

ВЕСТНИК

ТВЕРСКОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА

Серия: Экономика и управление

№ 4(72), 2025

Научный журнал

Основан в 2004 г.

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций
ПИ № ФС77-61038 от 5 марта 2015 г.

Учредитель:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный университет»

Редакционная коллегия серии:

д-р экон. наук, проф. Л.А. Карасева (главный редактор);
д-р полит. наук, доц. Н.Н. Козлова (зам. главного редактора);
канд. экон. наук, доц. Т.М. Козлова (ответственный секретарь);
д-р экон. наук, проф. М.Л. Альпидовская (г. Москва);
д-р экон. наук, доц. Н.Н. Беденко; д-р экон. наук, доц. А.Н. Бобрышев
(г. Ставрополь); д-р экон. наук, проф. Д.С. Вахрушев (г. Ярославль);
д-р экон. наук, проф. И.О. Волкова (г. Москва); д-р экон. наук, проф. А.Т. Гыязов
(Кыргызстан); д-р экон. наук, проф. О.В. Данилова, (г. Москва);
канд. экон. наук, доц. Н.В. Костюкович; д-р экон. наук, ст. науч. сотр.
А.В. Кузнецов (г. Москва); д-р техн. наук, доц. В.М. Курганов;
д-р экон. наук, доц. И.П. Курочкина (г. Ярославль);
д-р экон. наук, проф. Г.К. Лапушкинская; канд. экон. наук, проф. М.Б. Медведева
(Москва); д-р экон. наук, проф. Л.Б. Парфенова (г. Ярославль);
д-р экон. наук, доц. С.Н. Поленова (г. Москва); канд. экон. наук, доц. А.В. Романюк,
д-р экон. наук, проф. Г.И. Рац (г. Якутск); д-р экон. наук, проф. Б.Б. Рубцов (Москва);
д-р экон. наук, проф. Л.А. Талимова (Казахстан); канд. экон. наук,
проф. Г.Л. Толкаченко; д-р техн. наук, д-р экон. наук, проф. А.В. Тебекин (г. Москва);
д-р техн. наук И.В. Цветков; д-р экон. наук, доц. М.В. Цуркан;
канд. экон. наук, доц. О.Н. Шкутько (Беларусь);
д-р экон. наук, доц. С.И. Яковлева

Адрес редакции:

Россия, 170021, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22, каб. 101А
Тел.: +7 (4822) 77-83-03

*Все права защищены. Никакая часть этого издания
не может быть reproduced без письменного разрешения издателя.*

© Тверской государственный
университет, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

Быковская Ю.В. Государственный долг Российской Федерации: сущность, современное состояние, проблемы и направления их решения.....6

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Измайлова М.А. Подходы к противодействию агентских конфликтов в системе корпоративного управления.....24

Пикалов И.Ю. Применение современных инструментов управления на основе анализа внутренних данных организаций.....34

Курочкина И.П., Маматова Л.А., Шутова А.А. Проблемы применения ФСБУ «нематериальные активы» при организации системы внутреннего контроля в машиностроении47

ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

Патрушева Е.Г., Райхлина А.В. Роль институциональных факторов в стимулировании инновационного роста региона.....60

Быкова М.Л. Инвестиции в основной капитал и социально-экономический рост регионов: анализ причинности для различных территорий.....73

Караваев И.А. Оценка внешнеэкономического потенциала особых экономических зон России.....84

Степченкова О.С. Импортозамещение в фармацевтике: маневры между уязвимостью и суверенитетом.....96

Власова М.С. Трансграничные электронные коммерция: теоретические основания, эмпирические исследования и перспективы развития.....107

Жутяева С.А., Авилова Н.Д. Справедливый экономически обоснованный тариф на железнодорожные пассажирские перевозки дальнего следования.....117

МАТЕМАТИЧЕСКИЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ ЭКОНОМИКИ

Дадыкин В.С., Глушак Н.В. Оценка инвестиционного потенциала минерально-сырьевых объектов посредством нечеткой логики и машинного обучения.....131

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

Митрошин И.В. Уровень жизни населения в штатах Дальнего Запада США.....140

Харламов А.В., Сайченко О.А. Исследование образования в контексте качества человеческих ресурсов научоемких организаций.....155

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ

Егорова Е.В. Совершенствование государственного регулирования пространственного развития растениеводства.....169

Осипов А.А. Формирование российской модели государственного регулирования креативных (творческих) индустрий.....179

ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

Виноградова Е.К. Методологические основания типологии импакт-проектов в контексте устойчивого развития.....189

Сальникова Т.Э. Импортозамещение программного обеспечения: проблемы и перспективы.....199

Колганов В.С., Зверева Т.В. Развитие банковского сектора в Российской Федерации в условиях санкционного давления.....208

Карпова Е.Н., Азуренко А.Р. Управление формированием оптимальной структуры капитала предприятия сырьевого сектора экономики.....218

Омарова З.К., Кареева Е.Д., Шидиева А.С. Цифровизация как инструмент повышения конкурентоспособности национальной экономики.....231

Черкашин Д.С., Заргарян Н.Р. Бухгалтерский учет и калькулирование себестоимости инновационной деятельности университета.....242

ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

Киварина М.В., Калинин К.В. К проблематике концепции монетарных единиц измерения. Часть II.....	253
Тебекин А.В. Возможности применения постулатов квантовой механики в менеджменте.....	266

НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

V международная научно-практическая конференция «Социально-экономическая траектория развития России: категорический императив бытия во времени и пространстве»	
Смирнов С.Н. Человек в современной системе интересов общества.....	278

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4 (72). С. 006-023

ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

УДК 338.242

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.006–023

Государственный долг Российской Федерации: сущность, современное состояние, проблемы и направления их решения

Ю.В. Быковская^{1,2}

¹ФГКОУ ВО «Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя»,
г. Москва

²ФГБУН «Институт экономики РАН», г. Москва

Статья посвящена вопросам, касающимся государственного долга в Российской Федерации. Цель исследования заключается в систематизации проблем, связанных с наличием государственного долга в современной России, и определении направлений их решения. В работе обобщены и раскрыты теоретические аспекты государственных заимствований. На основе анализа объемов и динамики государственных заимствований за 2019–2024 гг. и плановый период 2025–2027 гг. обоснованы причины роста объемов долговых обязательств в Российской Федерации, к которым, прежде всего, относятся пандемия, проведение СВО, введение санкций в отношении России, а также необходимость дальнейшей полноценной реализации намеченных планов. Научная новизна полученных результатов состоит в разработке мер по повышению эффективности процесса управления государственным долгом и проведению долговой политики, использование которых органами государственной власти будет способствовать достижению национальных целей развития Российской Федерации в долгосрочной перспективе

Ключевые слова: государственный долг, расходы на обслуживание государственного долга, влияние государственного долга на экономику, управление государственным долгом, долговая политика.

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

УДК 334.021

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.024–033

Подходы к противодействию агентских конфликтов в системе корпоративного управления

М.А. Измайлова

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Цель статьи заключается в определении проблем в области корпоративных отношений, возникающих в силу разнонаправленности интересов собственников капитала и его управляющими, а также в систематизации существующих инструментов их решения, задающих контуры и архитектонику корпоративных взаимодействий. По результатам анализа вовлеченности акционеров в управление бизнесом, выявлено, что приоритетное внимание собственников отдается участию в принятии стратегических решений, связанных с неорганическим ростом бизнеса, взаимодействием с органами государственной власти и банковскими институтами, из внутренних инструментов контроля предпочтение отдается внутреннему аудиту и изучению отчетных документов, а из внешних – привлечению консалтинговых компаний. В качестве предпочтаемого стиля управления выявлено ручное управление, а максимальная вовлеченность мажоритарного акционера в операционное управление отмечена для стиля «фиктивного» менеджмента. Проведена систематизация и определена продуктивность существующих подходов и методов построения взаимодействия акционеров и топ-менеджеров компаний в области решения бизнес-задач. Научная новизна исследования состоит в предложении механизма взаимодействия акционеров с менеджментом компаний во избежание агентских конфликтов.

Ключевые слова: собственник, акционер, менеджмент, корпоративное управление, операционное управление, агентский конфликт.

УДК 004

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.034–046

Применение современных инструментов управления на основе анализа внутренних данных организации

И.Ю. Пикалов

ФГБОУ ВО «Курский государственный университет», г. Курск

Одной из проблем управления на основе данных является недостаточное количество готовых сервисов и систем обработки больших данных, использующих современные методы интеллектуального анализа данных. Это вызывает необходимость в разработке соответствующих ресурсов, позволяющих эффективно использовать имеющиеся в организации данные. При этом возникают сложности, связанные с методологией разработки и используемыми инструментами. Целью исследования является определение основных этапов управления на основе данных с использованием инструментов интеллектуального анализа данных, рассмотрение конкретного примера разработки и использования

современного инструмента анализа данных. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке методики управления на основе данных с использованием цифровых инструментов. Практическая значимость содергится в конкретном примере разработки инструмента анализа данных и рекомендациях по его использованию при принятии управленческих решений.

Ключевые слова: интеллектуальный анализ данных, большие данные, бизнес-аналитика, системы бизнес-аналитики, управление на основе данных, дашборд, обработка естественного языка.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4 (72). С. 047-059

УДК 657.633.5

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.047-059

Проблемы применения ФСБУ «нематериальные активы» при организации системы внутреннего контроля в машиностроении

И.П. Курочкина, Л.А. Маматова, А.А. Шутова

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова»,
г. Ярославль

Статья посвящена анализу теоретических и методических проблем применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» для корректировки системы внутреннего контроля компаний машиностроительного комплекса. Целью исследования является теоретическое обоснование и выявление рисков, связанных с изменениями в учетных процессах, разработка комплекса адаптационных мер для системы внутреннего контроля, включая ИТ-решения для их цифровизации. Научная новизна заключается в разработке подходов к трансформации системы внутреннего контроля машиностроительных предприятий, учитывающей кросс-функциональный характер учетных процессов и отраслевую специфику создания и использования нематериальных активов. Трансформация системы внутреннего контроля и цифровизация основных контрольных процессов позволит повысить надежность учетных данных и обеспечить актуальность информации для целей управленческого и стратегического анализа, формирования достоверной отчетности и обоснования долгосрочных инвестиционных решений.

Ключевые слова: нематериальные активы, система внутреннего контроля в машиностроении, риски и меры адаптации учетных процессов, ИТ-решения во внутреннем контроле

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4 (72). С. 060-072

ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИИ

УДК 323.21

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.060-072

Роль институциональных факторов в стимулировании инновационного роста региона

Е.Г. Патрушева, А.В. Райхлина

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Достижение технологического лидерства как национальной цели развития, поставленной Президентом РФ на перспективу до 2036 года, актуализирует поиск резервов инновационного роста. В статье проанализированы позиции Российской Федерации в Глобальном инновационном рейтинге в сопоставлении с итогами ежегодного рейтинга инновационного развития субъектов РФ. Показано, что для многих регионов проблемным является институциональный фактор, что находит отражение и в глобальном рейтинге. На примере Ярославского региона на основе сравнения с регионами-лидерами выявлено, что потенциал институциональных факторов инновационного роста не реализован в полной мере. Сформулированы предложения по преодолению имеющих место барьеров путем улучшения качества региональной инновационной политики.

Ключевые слова: инновационная политика, регион, управление инновационным развитием, институциональный фактор, инновационный рост, региональные институты развития.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72). С. 073–083

УДК 332

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.105–115

Инвестиции в основной капитал и социально-экономический рост регионов: анализ причинности для различных территорий

М.Л. Быкова

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», г. Владимир

Статья посвящена анализу причинных связей между инвестициями в основной капитал и валовым региональным продуктом (ВРП) на душу населения в регионах Центрального федерального округа (ЦФО). Цель исследования — выявление направленности и лагов, обеспечивающих наиболее существенную взаимосвязь между данными показателями для разработки дифференцированных подходов к управлению инвестиционными процессами. В качестве инструмента исследования использовался тест Грейнджа, позволяющий оценить причинность между капитальными инвестициями и социально-экономическим ростом. Проведенный анализ выявил существенные различия в характере и динамике взаимосвязи между инвестициями в основной капитал и валовым региональным продуктом в регионах ЦФО. В рамках исследования были выделены три группы регионов по характеру причинности процессов: регионы с доминированием влияния ВРП на инвестиции, субъекты с инвестиционно-ориентированным экономическим ростом, а также территории со сложной взаимозависимостью. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке подхода к анализу причинности с использованием теста казуальности Грейнджа. Полученные результаты имеют важное значение для региональной экономической политики, позволяя дифференцировать подходы к стимулированию инвестиционной активности в зависимости от выявленных закономерностей в конкретных субъектах Федерации

Ключевые слова: инвестиции в основной капитал, социально-экономическое развитие, региональная дифференциация, валовый региональный продукт, тест Грейнджа, анализ причинности.

Оценка внешнеэкономического потенциала особых экономических зон России

И.А. Карачев

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова», г. Ярославль

Статья посвящена вопросам определения уровня реализации внешнеэкономического потенциала специальных зон. Целью статьи является анализ пространственно-интеграционных, внешнеэкономических и организационных геоэкономических факторов активации и наращивания внешнеэкономического потенциала российских особых экономических зон. Автором структурированы показатели, позволяющие измерить каждую из групп геоэкономических факторов. Обоснована дифференциация и дана характеристика моделей развития специальных зон, обладающих низким, средним и высоким уровнем реализации внешнеэкономического потенциала. Научная новизна полученных результатов заключается в предложении методики оценки геоэкономических факторов развития внешнеэкономического потенциала специальных зон, позволяющей выстраивать и корректировать внешнеэкономические стратегии участия специальных зон в национальном и международном экономическом взаимодействии.

Ключевые слова: специальная экономическая зона, внешнеэкономический потенциал, пространственно-интеграционные факторы, внешнеэкономические факторы, организационные факторы, методический инструментарий.

Импортозамещение в фармацевтике: маневры между уязвимостью и суверенитетом

О.С. Степченкова

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Санкт-Петербург, Россия

Статья посвящена вопросам импортозамещения в фармацевтической отрасли как ключевого элемента механизма обеспечения ее экономической безопасности. Целью исследования является разработка направлений оценки эффективности различных моделей импортозамещения и их влияния на устойчивость фармацевтического сектора. Автором рассмотрены современные вызовы и угрозы отрасли, включая зависимость от иностранных поставок, технологические ограничения и влияние санкционного давления. На основе научных данных обосновано, что экстенсивное импортозамещение не способствует долгосрочному развитию и инновационной конкурентоспособности, тогда как интенсивное импортозамещение может стать основой для технологического суверенитета. Научная новизна

заключается в формировании предложений по идентификации моделей импортозамещения и разработке предложений по оценке их эффективности, что позволит оптимизировать государственную политику в данной сфере и создать условия для повышения конкурентоспособности отечественной фармацевтической промышленности.

Ключевые слова: импортозамещение, фармацевтическая отрасль, экономическая безопасность, экспансивное импортозамещение, интенсивное импортозамещение, фармацевтические технологии, государственная политика, лекарственные препараты.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72).С. 107–116

УДК 339.543.26

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.107–116

Трансграничная электронная коммерция: теоретические основания, эмпирические исследования и перспективы развития

М.С. Власова

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург

Статья посвящена вопросам развития международной торговли с использованием цифровых платформ между Россией и Китаем с учетом сложившейся геополитической ситуации. Целью статьи является систематизация существующих подходов и обоснование дальнейших направлений исследований на основе теоретического обзора стратегий развития моделей трансграничной деятельности в контексте электронной торговли с акцентом на китайско-российские отношения. Автором проведен сравнительный анализ теорий управления цепями поставок (SCM), теории транзакционных издержек, модели SCOR и концепции 4PL, интеграции блокчейна и платформенной экономики. Обосновано, что для принятия решений по развитию электронной коммерции необходимо сформировать показатели, отражающие текущую ситуацию в мире. Научная новизна заключается в формировании комплексного подхода к анализу и проектированию устойчивых решений для трансграничной торговли, способных адаптироваться к меняющимся требованиям глобального рынка и политico-экономической среды.

Ключевые слова: устойчивое развитие, трансграничная торговля, электронная коммерция, цифровые технологии, российско-китайское сотрудничество.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72).С. 117–130

УДК 338.534

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.117–130

Справедливый экономически обоснованный тариф на железнодорожные пассажирские перевозки дальнего следования

С.А. Жутяева¹ Н.Д. Авилова²

¹ ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», Санкт-Петербург

² ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта» РУТ (МИИТ), Москва

Для обеспечения устойчивости и доступности транспортных услуг населению, развития транспортной системы необходимо повышать

эффективность перевозок, а справедливые и экономически обоснованные тарифы на пассажирские перевозки во многом обеспечивают достижение этой задачи. Цель исследования – разработать модель для определения справедливого тарифа на железнодорожные пассажирские перевозки, обеспечивающую устойчивое развитие железнодорожной отрасли. Методы исследования – анализ, синтез, сравнительный подход, систематизация. В ходе исследования были получены следующие результаты: изучены существующие подходы определения тарифов, которые включают метод индексации экономически обоснованных затрат для покрытия возросших затрат, дифференциации, аукциона. Все способы установления тарифа учитывают влияние рыночных факторов и предусматривают возможность адаптации к внешней среде. Определены критерии для оценки справедливости и экономической обоснованности тарифов, включающие показатели: темп инфляции, темп роста тарифа, темп роста средней заработной платы, темпы роста дохода частных инвесторов, темп роста инвестиций в отрасль. Изложенный подход к определению справедливого тарифа на услуги пассажирских перевозок позволяет сбалансировать интересы государства, компаний, пассажиров и частных инвесторов. Разработана модель установления справедливого тарифа на пассажирские перевозки, в которой заложены основополагающее соответствие экономических параметров, приоритетные результаты тарифной политики, процесс контроля и регулирования системы. Проведена апробация разработанной модели на примере конкретного АО «ФПК». Результаты показали, что перевозочная компания обеспечивает спрос на перевозку пассажиров и уверенно увеличивает выручку год от года, активно вкладывая средства в модернизацию подвижного состава; в среднем за период темп роста инвестиционной деятельности превышает рост тарифов и даже рост выручки, что, безусловно, является положительной тенденцией. Практическая ценность исследования заключается в возможности применения его результатов для разработки эффективной тарифной политики в сфере железнодорожных пассажирских перевозок, что позволит сделать поездки более доступными для пассажиров. В качестве направлений дальнейших исследований следует рассматривать разработку моделей прогнозирования спроса на железнодорожные пассажирские перевозки в зависимости от различных уровней тарифов для оптимизации тарифной политики, а также оценку влияния различных сценариев тарифообразования на доступность и качество перевозок дальнего следования для различных социально-экономических групп населения.

Ключевые слова: ценообразование, инфляция, индекс инвестиций, рост заработной платы, доход инвесторов.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72). С. 131–139

МАТЕМАТИЧЕСКИЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ ЭКОНОМИКИ

УДК 330.322.54:553.04:004

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.131–139

Оценка инвестиционного потенциала минерально-сырьевых объектов посредством нечеткой логики и машинного обучения

В.С. Дадыкин¹, Н.В. Глушак²

¹ФГБОУ ВО «Брянский государственный технический университет», г. Брянск

²ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет», г. Москва

В статье рассматривается методология оценки инвестиционного потенциала минерально-сырьевых объектов с применением современных методов искусственного интеллекта. Предложен комплексный подход, основанный на сочетании нечеткой логики и алгоритмов машинного обучения для повышения точности прогнозирования инвестиционной привлекательности месторождений полезных ископаемых. Целью исследования является разработка усовершенствованной методики оценки, учитывающей многофакторность и неопределенность при анализе минерально-сырьевых объектов. В работе проведен анализ существующих подходов к оценке инвестиционного потенциала, выявлены их ограничения и предложены пути их преодоления. Методологическая база исследования включает теорию нечетких множеств, методы машинного обучения и статистического анализа. Разработанная модель позволяет обрабатывать как количественные, так и качественные показатели, характеризующие минерально-сырьевой объект, включая геологические, экономические, экологические и социальные факторы. Практическая значимость работы заключается в создании инструмента, позволяющего инвесторам и добывающим компаниям принимать более обоснованные решения при выборе объектов для инвестирования. Предложенный подход обеспечивает более точную оценку рисков и потенциала месторождений в условиях неопределенности рыночной конъюнктуры. Результаты исследования демонстрируют эффективность предложенной методологии по сравнению с традиционными методами оценки, что подтверждается проведенными экспериментальными расчетами на реальных данных минерально-сырьевых объектов.

Ключевые слова: инвестиционный потенциал, минерально-сырьевые объекты, нечеткая логика, машинное обучение, оценка месторождений, искусственный интеллект.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72). С. 140–154

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

УДК 336.63: 330.59: 339.98

ББК 65.261.94: 65.05: 65.9

JEL: D14; J11; J19; J31

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.140–154

Уровень жизни населения в штатах Дальнего Запада США

И.В. Митрошин

Общество с ограниченной ответственностью «Интернешнл Бизнес Консалтинг
Групп», Москва, Россия

Оценка уровня жизни населения является важной проблемой современного общества. Это хороший индикатор, определяющий экономическое здоровье общества, наличие социальных проблем и степень социально-экономического развития страны или отдельного ее региона. В условиях изменяющейся политico-экономической ситуации в мире становится актуальным проводить анализ благополучия граждан отдельных стран, особенно активных участников мировой политической сцены, таких, как США. В работе проводится анализ и ранжирование штатов Дальнего Запада США за 2000-2023 гг. по показателям уровня жизни населения, таким как: доходы на душу населения, ВВП на душу населения и уровень занятости всего населения. По результатам проведенного исследования выявлено разделение анализируемых регионов на две группы: 1) штаты с относительно высоким уровнем жизни населения и высокими темпами его роста в течение рассматриваемого периода; 2) штаты с относительно низким уровнем жизни граждан и

отстающими темпами его роста в течение анализируемого периода. В первую группу относятся три штата, расположенные на Тихоокеанском побережье США, во вторую – все остальные. Выявлено влияние на показатели качества жизни населения в отдельных штатах финансовых кризисов, связанных с пандемией ковид или падением цен на нефть. Например, после нефтяного кризиса 2015 года существенно снизились стандарты жизни населения на Аляске, где добывается 25 % всей нефти в Соединенных Штатах.

Ключевые слова: уровень жизни населения, доходы на душу населения, ВВП на душу населения, занятость населения, штаты Дальнего Запада США, ранжирование показателей.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4 (72). С. 155–168

УДК 658.7

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.155–168

Исследование образования в контексте качества человеческих ресурсов научоемких организаций

А.В. Харламов¹, О.А. Сайченко²

¹ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург

²ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет», г. Санкт-Петербург

Цель исследования заключается в обосновании необходимости формирования современной образовательной среды, ориентированной на принципы непрерывного обучения и персонализированного развития, с активным использованием цифровых образовательных технологий и модульных программ подготовки. В статье рассмотрены концептуальные аспекты управления образовательным процессом в научоёмких организациях в контексте формирования и развития инновационного потенциала персонала. Особое внимание уделяется человеческому капиталу как ключевому стратегическому ресурсу, определяющему конкурентоспособность и устойчивость высокотехнологичных предприятий. Научная новизна заключается в разработке подхода к формированию целостной системы управления инновационным потенциалом персонала, обеспечивающего устойчивое развитие научоёмкой организации в условиях технологических и рыночных трансформаций, на основе системного анализа механизмов построения эффективной модели корпоративного образования, направленной на развитие профессиональных компетенций инженерно-технического и научного персонала. Предложенный подход позволяет определить практические ориентиры создания инновационной инфраструктуры обучения, включая отбор и подготовку преподавателей, развитие профессиональных сообществ и организацию доступа к актуальным научно-техническим ресурсам.

Ключевые слова: инновационный потенциал персонала, научоемкая организация, научно-образовательный центр, цифровые образовательные технологии.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ

УДК 338.43

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.169–178

Совершенствование государственного регулирования пространственного развития растениеводства

Е.В. Егорова

ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь

Народнохозяйственная значимость растениеводства, заключающаяся в обеспечении продовольственной безопасности, объясняет повышенный интерес со стороны государства к его пространственному развитию. Однако, существующая система государственного регулирования не в полной мере отвечает требованиям сбалансированного пространственного развития растениеводства. Целью статьи является теоретико-методическое обоснование направлений совершенствования государственного регулирования пространственного развития растениеводства. В работе показано, что цели развития растениеводства отличаются на макро-, мезо-, и микроэкономическом уровне, что сдерживает темпы развития отрасли. В связи с этим автором предложен подход к определению направлений государственного регулирования пространственного развития растениеводства, позволяющий согласовать государственные, региональные и предпринимательские цели и обеспечить сбалансированное развитие отрасли. Научная новизна исследования заключается в разработке организационной модели управления государственной поддержкой пространственного развития растениеводства. Использование предложенной модели обеспечит согласованность действий по развитию растениеводства на макро-, мезо- и микроэкономическом уровне, повысит эффективность используемых мер государственной поддержки и будет способствовать устойчивому экономическому росту отрасли.

Ключевые слова: государственное регулирование, государственная поддержка, растениеводство, сельскохозяйственное районирование, согласование целей.

УДК 334.7

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.179–188

Формирование российской модели государственного регулирования креативных (творческих) индустрий

А.А. Осипов

Сибирский институт управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, г. Новосибирск

Актуальность статьи обусловлена развитием креативной экономики, в том числе осуществлением мер государственной поддержки креативных индустрий. Цель статьи состоит в раскрытии концептуальных элементов формирующейся российской модели государственного регулирования креативных (творческих) индустрий. Методами исследования являлись анализ и синтез процессов, происходящих в сфере креативной экономики, системный анализ нормативного правового регулирования развития сферы креативных (творческих) индустрий. Научная новизна состоит

разработке структурно-логической модели российской системы государственного регулирования креативных (творческих) индустрий и системного анализа понятийного аппарата креативных (творческих) индустрий. Сегодня в России в целом и принципиально сформировалась модель государственного регулирования креативных (творческих) индустрий. Она включает в себя следующие структурные элементы: распределение государственных полномочий, принципы государственной политики, перечень видов деятельности, которые относятся к креативным (творческим) индустриям; реестр субъектов креативных индустрий, критерии отнесения к субъектам креативных индустрий, креативные кластеры, меры государственной поддержки. Следует ожидать, что модель креативных (творческих индустрий) в России еще не является завершенной и будет развиваться в рамках дальнейшего становления и расширения креативной экономики.

Ключевые слова: креативная экономика, креативная индустрия, творческая индустрия, креативный кластер, креативный продукт.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72). С. 189–198

ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЁНЫХ

УДК 336.011

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.189–198

Методологические основания типологии импакт-проектов в контексте устойчивого развития

Е.К. Виноградова

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»,
г. Москва

Целью статьи является обоснование методологических основ типологии импакт-проектов в контексте устойчивого развития. В работе представлены ключевые противоречия, оказывающие влияние на их дальнейшее развитие, включая отсутствие нормативно-правового регулирования и единой методологии оценки социально-экономической эффективности. Методологическую базу составили модели «Цикл управления проектами» (В.М. Аньшин и др.) и «Пятикомпонентная концепция устойчивого развития», интегрированная в разработанную автором систему классификации. Результаты исследования включают разработку универсальных критериев для планирования, реализации, контроля и совершенствования импакт-проектов, а также дифференциацию их по признаку соотношения прибыли и социального эффекта. Обоснована возможность применения классификационных признаков традиционных проектов к импакт-проектам. Научная новизна работы состоит в создании комплексной типологии импакт-проектов как инструмента устойчивой трансформации экономики. Практические рекомендации направлены на формирования национальной модели регулирования и стимулирования развития импакт-проектов.

Ключевые слова: импакт-проект, импакт-инвестирование, классификация импакт-проектов, устойчивое развитие, импакт-фонд, импакт-стартап, зеленые облигации, облигации социального воздействия, управление проектом, цикл управления проектом.

УДК339.5

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.199–207

Импортозамещение программного обеспечения: проблемы и перспективы

Т.Э. Сальникова

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», г. Москва

Статья посвящена реализации политики импортозамещения программного обеспечения в России в целом, а также особенностям импортозамещения на примере ОАО «РЖД». Целью исследования является анализ проблем и перспектив импортозамещения программного обеспечения, в том числе на основе анализа процессов. Автором предложено рассмотрение взаимосвязи процессного подхода и реализации политики импортозамещения. Научная новизна заключается в выделении проблем и перспектив по основным подходам анализа импортозамещения через анализ объемов внешней торговли услугами и количества регистраций в Реестре российского ПО. Также автором предложены пути по оптимизации процесса регистрации ПО в Реестре российского ПО.

Ключевые слова: программное обеспечение, импортозамещение, Реестр российского ПО, внешняя торговля, бизнес-процесс.

УДК339.564

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.208–217

Развитие банковского сектора в Российской Федерации в условиях санкционного давления

В.С. Колганов, Т.В. Зверева

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

В статье обоснована актуальность развития банковского сектора в Российской Федерации в условиях санкций и высокой ключевой ставки. Целью статьи является анализ основных рисков функционирования банковского сектора: кредитный, правовой, рыночный риски, риск изъятия вкладов, риск высокой конкуренции, а также методов налогового регулирования банковской деятельности в виде предоставляемых налоговых льгот. Научная новизна заключается в определении перспективных направлений развития банковского сектора Российской Федерации, среди которых: цифровизация банковских услуг, создание экосистемы и расширение пакета предоставляемых услуг, развитие дистанционных каналов обслуживания клиентов, использование искусственного интеллекта для формирования персонифицированных предложений для клиентов.

Ключевые слова: банковский сектор, кредитные организации, налогообложение банковского сектора, налоговое регулирование, риски функционирования банковского сектора.

УДК336.64

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.218–230

Управление формированием оптимальной структуры капитала предприятия сырьевого сектора экономики

Е.Н. Карпова, А.Р. Агуренко

ФГАУ ВО «Южный федеральный университет», г. Ростов-на-Дону

Статья посвящена вопросам формирования оптимальной структуры капитала как одного из направлений стратегического финансового менеджмента. Целью исследования является анализ существующих теоретико-методологических подходов к формированию эффективной структуры капитала и разработка практических рекомендаций по ее оптимизации на примере компаний сырьевого рынка. Авторами обобщены подходы к трактовке термина «капитал» на основе изучения научных работ, анализа и синтеза представленной в них информации. Научная новизна заключается в систематизации и углублении научных знаний в области формирования и реализации политики управления структурой капитала предприятия, основываясь на результатах финансового экспресс-анализа. Практическая значимость данной работы заключается в возможности применения полученных прикладных результатов и рекомендаций для повышения эффективности управления капиталом на предприятиях сырьевого сектора экономики, особенно в условиях нестабильной внешней среды.

Ключевые слова: структура капитала, управление структурой капитала, средневзвешенная стоимость капитала, финансовая устойчивость.

УДК330.34

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.231–241

Цифровизация как инструмент повышения конкурентоспособности национальной экономики

З.К. Омарова, Е.Д. Кареева, А.С. Шидиева

ФГБУН «Центральный экономико-математический институт РАН», г. Москва,
ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Статья посвящена исследованию роли цифровизации в повышении конкурентоспособности национальной экономики России с акцентом на анализ ключевых инструментов: системы быстрых платежей (СБП) и цифрового рубля. Цель исследования – оценка влияния этих инноваций на финансовую систему и бизнес-процессы, а также выявление факторов их успешной интеграции в условиях санкционного давления и технологической трансформации. Научная новизна работы заключается в сравнительном анализе внедрения системы быстрых платежей и цифрового рубля с оценкой их роли в снижении транзакционных издержек, борьбе с теневой экономикой и обеспечении финансовой инклюзивности. Результаты исследования формируют основу для разработки стратегий, направленных на укрепление технологического суверенитета и конкурентоспособности национальной экономики.

Ключевые слова: цифровизация экономики, цифровая трансформация, цифровой рубль, система быстрых платежей (СБП),

конкурентоспособность национальной экономики, финансовые технологии (*FinTech*).

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4 (72). С. 242-252

УДК 657.4

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.242–252

Бухгалтерский учет и калькулирование себестоимости инновационной деятельности университета

Д.С. Черкашин, Н.Р. Заргарян

ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»,
г. Ставрополь

Бухгалтерский учет в государственном секторе ориентирован на контроль за целесообразностью расходования бюджетных средств и выполнение социальных и прочих функций учреждениями. Для определения эффективности инновационной деятельности, получившей широкое распространение в университетах, необходима информация о ее себестоимости и финансовом результате, что вызывает противоречия в действующей системе бухгалтерского учета в государственном секторе. В связи с чем, целью исследования является разработка информационного обеспечения инновационной деятельности университетов. Автором изучены нормативная база по заявленной теме, практические материалы – регистры бухгалтерского учета и сметы инновационных проектов вузов, в результате чего получены научно обоснованные результаты. Научная новизна проведенного исследования заключается в разработке модели учетного обеспечения инновационной деятельности вуза, отличительной особенностью которой является двухуровневый подход, а именно, развитие аналитических возможностей действующих счетов и составление регистров бухгалтерского учета по предложенной классификации статей затрат, что позволит сделать более прозрачной процедуру калькулирования себестоимости инновационной деятельности вузов.

Ключевые слова: затраты, калькуляция, учетные регистры, счета бухгалтерского учета в государственном секторе, счета аналитического учета, проект, инновационная деятельность.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4 (72). С. 253-265

ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

УДК 336.74

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.253–265

К проблематике концепции монетарных единиц измерения. Часть II

М.В. Киварина, К.В. Калинин

ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого», г. Великий Новгород

Проблема дематериализации денег является на сегодняшний день, пожалуй, одной из наиболее дискуссионных. Наблюдаемые в настоящее время тенденции к цифрофикации, токенизации, виртуализации и т.д., неизбежно

должны повлиять на то, как мы воспринимаем деньги, на наше представление об их роли и сущности. Что такое деньги? Зачем они нам? Почему мы их используем? Возможно ли наше существование без них? В настоящей работе мы рассматриваем 7 проблемных пунктов: проблема ценообразования; проблема неравноценного обмена; проблема «разрешённого» («допустимого»); проблема производства и коммуникации; проблема «источника питания»; проблема положительной обратной связи; проблема оценки состояния системы. Анализ рассматриваемых в этих пунктах проблем, на наш взгляд, представляется необходимым не только для лучшего понимания самой концепции монетарных единиц, но также, что ещё более важно, для разработок и поисков более прогрессивных методов решения многих практических задач, сопряжённых с вопросами социально-экономического развития и экологической устойчивости. Первые три пункта были рассмотрены в предыдущем номере; здесь представлены следующие четыре.

Ключевые слова: деньги; денежные единицы; ценообразование; обмен; рынок.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72). С. 266–277

УДК 330 : 338

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.266–277

Возможности применения постулатов квантовой механики в менеджменте

А.В. Тебекин

ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», г. Москва

Актуальность представленного исследования обусловлена необходимостью совершенствования подходов к управлению социально-экономических систем (менеджменту) различных масштабов и направленности деятельности, связанной с существенными изменениями условий функционирования в современных рыночных условиях, характерных для постиндустриальной эпохи экономики. При этом для решения задачи совершенствования подходов к управлению в соответствии с постулатами креативной индустрии (экономики знаний) отправной точкой является опора на огромный объем уже существующих знаний, интерпретированный в принципах школы научного управления основоположником менеджмента как науки Ф.У. Тейлором следующим образом: «законы, приемы, методы и инструменты, используемые в точных и естественно-научных дисциплинах, могут быть с успехом перенесены в практику управления организацией (предприятием)». Целью представленных исследований является определение возможностей переноса положений квантовой механики, описывающих физические процессы, на задачи управления социально-экономическими системами посредством инструментов квантового менеджмента. Научная новизна полученных результатов заключается в демонстрации того, что постулаты квантовой механики, получившие отражение в базовых концепциях развития квантовой системы, Единой теория поля Б. Хайма, принципе неопределенности В. Гейзенberга, парадоксе Э. Шредингера и т.д. могут быть успешно применены в управлении организацией (менеджменте), подтверждая тезисы концепции научного управления Ф.У. Тейлора о целесообразности и эффективности переноса законов, принципов и методов, заимствованных из точных и естественно-научных дисциплин в практику

управления организацией. Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности их использования при формировании и развитии методологии квантового менеджмента.

Ключевые слова: применения, постулаты, квантовая механика, методология, квантовый менеджмент.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72).С. 278–285

НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

V международная научно-практическая конференция
«Социально-экономическая траектория развития России:
категорический императив бытия во времени и пространстве»

УДК 330.101:378.4

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.278–285

Человек в современной системе интересов общества

С.Н. Смирнов

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

ООО «Маркетинг и инвестиции», г. Тверь

5–6 декабря 2025 г. в Тверском государственном университете состоялась V Международная научно-практическая конференция «Социально-экономическая траектория развития России: категорический императив бытия во времени и пространстве». Организаторами конференции выступили Институт экономики и управления, кафедра экономической теории Тверского государственного университета при поддержке ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», АНО «Институт научных коммуникаций» (г. Волгоград), а также вузов Белоруссии, Кыргызстана, Узбекистана и ЮАР. Представляемый читателям материал организационно и содержательно раскрывает итоги работы конференции.

Ключевые слова: человек и система интересов общества, «новая реальность», глубокая трансформация хозяйственных систем, междисциплинарное обсуждение современных проблем экономики, актуальные вопросы развития экономической науки.