ВЕСТНИК ТВЕРСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

Серия: Экономика и управление № 3(75), 2026

Научный журнал

Основан в 2004 г.

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций
ПИ № ФС77-61038 от 5 марта 2015 г.

Учредитель:
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тверской государственный университет»

Редакционная коллегия серии:

д-р экон. наук, проф. Л.А. Карасева (главный редактор);
д-р полит. наук, доц. Н.Н. Козлова (зам. главного редактора);
канд. экон. наук, доц. Т.М. Козлова (ответственный секретарь);

д-р экон. наук, проф. М.Л. Альпидовская (г. Москва);
д-р экон. наук, доц. Н.Н. Беденко; д-р экон. наук, доц. А.Н. Бобрышев (г. Ставрополь); д-р экон. наук, проф. Д.С. Вахрушев (г. Ярославль);
д-р экон. наук, проф. И.О. Волкова (г. Москва); д-р экон. наук, проф. А.Т. Гыязов (Кыргызстан); д-р экон. наук, проф. О.В. Данилова, (г. Москва);
канд. экон. наук, доц. Н.В. Костюкович; д-р экон. наук, ст. науч. сотр. А.В. Кузнецов (г. Москва); д-р техн. наук, доц. В.М. Курганов;
д-р экон. наук, доц. И.П. Курочкина (г. Ярославль);
д-р экон. наук, проф. Г.К. Лапушинская; канд. экон. наук, проф. М.Б. Медведева (Москва); д-р экон. наук, проф. Л.Б. Парфенова (г. Ярославль);
д-р экон. наук, доц. С.Н. Поленова (г. Москва); канд. экон. наук, доц. А.В. Романюк, д-р экон. наук, проф. Г.И. Рац (г. Якутск); д-р экон. наук, проф. Б.Б. Рубцов (Москва);
д-р экон. наук, проф. Л.А. Талимова (Казахстан); канд. экон. наук, проф. Г.Л. Толкаченко; д-р техн. наук, д-р экон. наук, проф. А.В. Тебекин (г. Москва);
д-р техн. наук И.В. Цветков; д-р. экон. наук, доц. М.В. Цуркан;
канд. экон. наук, доц. О.Н. Шкутько (Беларусь);
д-р экон. наук, доц. С.И. Яковлева

Адрес редакции:
Россия, 170021, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22, каб. 101А
Тел.: +7 (4822) 77-83-03

Все права защищены. Никакая часть этого издания не может быть репродуцирована без письменного разрешения издателя.

© Тверской государственный университет, 2026

С О Д Е Р Ж А Н И Е

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

Погребинская Е.А. Возможности и ограничения формирования новой интегративной парадигмы теоретической экономики в современной России… 7

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Карасёва Л.А., Мамагулашвили Д.И., Тебекин А.В. Концепция управления на основе использования комбинаторных технологий как базовая концепция менеджмента 2020-х гг……..19

Цветков И.В., Лапушинская Г.К., Смирнова О.В., Кузьмин М.А. Трансформация управленческих практик под влиянием облачных сервисов (опыт российских компаний)……..….36

Архангельский Г.А., Егоров И.И., Сутырин П.Г. Корпоративный тайм-менеджмент как фактор экономической эффективности промышленных предприятий: эмпирическое исследование…….50

Комарова Е.В., Старшинова Т.А., Цветков И.В. Как создать стратегию маркетинга: практический подход……...60

Смирнова О.В., Царёва Н.Е., Лапушинская Г.К. Коммуникационная политика Банка России: взаимодействие с вузами как инструмент публичного управления……71

Ибракова А.Н. Бережливое управление в социальной сфере (на примере высших учебных заведений)……..84

Толкаченко О.Ю. Развитие бихевиористских аспектов бухгалтерского учета в России……94

ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

Кравченко Л.А., Троян И.А., Нестеренко В.В. Особые экономические зоны технико-внедренческого типа как фактор достижения технологического лидерства…….104

Жаров В.Г. Методологические основы прогнозирования инновационного развития инфраструктуры сервиса в условиях цифровизации……..118

Гришина Д.А., Алексеенко С.П., Бывшев В.И. Услуги региональной инновационной инфраструктуры в целях развития технологического лидерства……..129

Клёнова Т.В. Анализ ключевых факторов, определяющих характер и динамику современных трансформационных процессов в агропромышленном комплексе…140

Рудаков М.А. Организация отраслевого инжиниринга в области экономики замкнутого цикла……154

АКТУАЛЬНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СФЕРЫ ОБРАЗОВАНИЯ

Белова В.Н., Чегринцова С.В. Особенности трансформации системы управления в высшем образовании на основе применения социально-психологических методов……..164

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

Глушак Н.В. Экономические факторы миграционного оттока молодежи из старопромышленных регионов……..175

Чекалин В.С., Боева О.С. Оценка роли человеческого потенциала в стратегическом планировании системы обращения с ТКО в регионе ……..190

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

Кострова Ю.Б., Шибаршина О.Ю. Экспортная деятельность российских компаний: современное состояние и перспективы развития…….199

ТУДЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

Альпидовская М.Л., Малашенкова В.В. Трансформация системы экономических интересов в условиях институциональных изменений: рентоориентированный подход……213

Гурдюмов С.А. Цифровой инструментарий в системе корпоративного управления: подходы и специфические риски……229

Смагина В.В., Юдин И.О. Оценка готовности регионов Центрального федерального округа к внедрению технологий агентного искусственного интеллекта……...242

Киктенко А.В. Анализ и оценка состояния региональных систем обращения с полимерными отходами в России……..251

Захаров Н.Ю. Когнитивное картографирование как инструмент оценки социально-психологических рисков цифровизации управления персоналом на предприятии……261

Данилова М.Р., Александрова О.А. Наука как сфера профессиональной реализации молодежи: мотивационные факторы……...272

Мозжухин А.А. Механизмы финансирования стартапов на рынке электронной коммерции в условиях трансформации финансовой системы……..281

Пасечная З.В. Принципы практической реализации теоретических положений экономической безопасности в плоскости социально-экономических отношений……...295

Поленова С.Н., Варфоломеев И.А., Зинкина А.Д., Спорыхина Д.М. Искусственный интеллект в профессиональной деятельности бухгалтера: компетенции и риски…306

*Осокин А.О.***,** *Смородова А.А.* Управление хранением и унификацией справочной информации в системе 1С…….319

ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

Аскеров Н.С. Традиционные ценности в формировании стоимости и рыночных отношений……...328

КРИТИКА И БИБЛИОГРАФИЯ НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ?

Анисимова С.В. Практическая эффективность исследований нобелевских лауреатов по экономике 2000-2025 гг.: от теории контрактов до поведенческих регуляторов……..…340

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3(75).С. 007-018

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

УДК 330.8:330.101(470+571)
ББК: 65.01
JEL: B15, B24, B41, P16.
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.007–018

Возможности и ограничения формирования новой интегративной парадигмы теоретической экономики в современной России

Е.А. Погребинская

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва
ФГАУ ВО «Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский университет)», Москва

В публикации представлен комплексный анализ современного состояния российской теоретической экономики как совокупности научных школ, исследовательских направлений и методологических подходов. На основе изучения отечественных научных центров, публикационной активности, институциональной структуры экономической науки и содержания паспорта

научной специальности 5.2.1 «Экономическая теория» выявлены основные тенденции эволюции российского научного пространства. Проведена систематизация ведущих экономико-теоретических школ, определены их предметные области, методологические особенности и институциональные базы развития. Показано, что современная российская экономическая теория характеризуется высокой степенью тематической дифференциации, сопровождающейся фрагментацией исследовательского поля, снижением кумулятивности научных знаний и недостаточной интеграцией отдельных направлений. В качестве перспективного методологического основания рассматривается современная политическая экономия, обладающая потенциалом синтеза институционального, эволюционного, системного и цифрового подходов к исследованию трансформации экономики, отношений собственности, технологического развития и цифрового капитала.
Ключевые слова: *российская экономическая теория, научные школы, политическая экономия, технологический суверенитет, новая экономическая парадигма; методология экономической науки, экономическая мысль*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 019-035

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

УДК 005.7:330.11

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.019–035

Концепция управления на основе использования комбинаторных технологий как базовая концепция менеджмента 2020-х гг.

Л.А. Карасёва[1], Д.И. Мамагулашвили[2], А.В. Тебекин[3]

[1,2] ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь
[3] ФГБОУ ВО «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова», г. Москва

Определение рационального подхода к управлению социально-экономическими системами, адекватного современным условиям хозяйствования, требует описания с концептуальных позиций реализуемого в настоящее время подхода. Целью исследования является идентификация концептуального подхода к управлению социально-экономическими системами, доминирующего в текущем десятилетии. Научная новизна полученных результатов заключается в обосновании концепции управления на основе использования комбинаторных технологий в качестве базовой концепции менеджмента текущих 2020-х гг. Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности использования рассмотренных концептуальных положений при формировании политики и стратегии управления социально-экономическими системами на макро-, мезо- и микроэкономическом уровне.
Ключевые слова: *концепция управления, использование комбинаторных технологий, базовая концепция менеджмента, 2020-е гг.*

УДК 65.011.56, 004.652.3.
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.036–049

Трансформация управленческих практик под влиянием облачных сервисов (опыт российских компаний)

И.В. Цветков, Г.К. Лапушинская, О.В. Смирнова, М.А. Кузьмин

ФБГОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Статья посвящена изучению вопроса цифровой трансформации управленческой структуры фирмы в разрезе внедрения облачных технологий. Целью настоящей статьи является выявление ключевых паттернов изменения управленческих процессов и практик под влиянием облачных сервисов на основе анализа опыта российских компаний, завершивших миграцию в облачную инфраструктуру. В статье делается обзор современных научных исследований по теории внедрения облачных сервисов в структурную организации. Приводятся несколько реальных кейсов внедрения облачных сервисов (IaaS, PaaS, SaaS) в менеджменте крупных российских компаний. Новизна исследования заключается в смещении фокуса в содержании и характере деятельности руководства компании с технического обслуживания систем на стратегическое развитие, а сам процесс управления становится гибким, масштабируемым, прозрачным и устойчивым к внешним сбоям.

Ключевые слова*: менеджмент, цифровая трансформация, облачные сервисы, логика управления, системный анализ, проблемы внедрения информационных систем, угрозы в облачных сервисах.*

УДК 331.103.3 : 334.716

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.050–059

Корпоративный тайм-менеджмент как фактор экономической эффективности промышленных предприятий: эмпирическое исследование

Г.А. Архангельский[1], И.И. Егоров[2], П.Г. Сутырин[3]

[1]ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет "МИСИС"», Москва.
[2]Правительство Тверской области, Тверь.
[3]ООО «ТМ-инвест», Москва.

Статья посвящена актуальной теме корпоративного тайм-менеджмента как фактора экономической эффективности промышленных предприятий. Целью исследования являлось установить наличие корреляции между уровнем зрелости корпоративного тайм-менеджмента промышленного предприятия и объективными экономическими показателями его прибыльности. В статье представлены результаты эмпирического исследования, проведённого Центром бизнес-эффективности Университета МИСИС совместно с Министерством экономики Тверской области и Фондом развития промышленности (ФРП) Тверской области. Установлена статистически значимая корреляция между уровнем зрелости корпоративного тайм-менеджмента и показателями экономической эффективности промышленного предприятия, таким как прибыль и рентабельность инвестиций. Научная новизна работы состоит

в применении количественных статистических методов к исследованию процессов корпоративного тайм-менеджмента.

***Ключевые слова**: корпоративный тайм-менеджмент, промышленность, показатели роста, Фонд развития промышленности, Тверская область, корреляционный анализ.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 060-070

УДК 339.138

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.060–070

Как создать стратегию маркетинга: практический подход

Е.В. Комарова, Т.А. Старшинова, Цветков И.В.

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

В статье раскрыты сущность и значение стратегии маркетинга как фактора повышения эффективности деятельности организации. При этом учтено, что стратегия – это долгосрочный подход к развитию организации, направленный на устойчивое привлечение потребителей, укрепление конкурентных преимуществ. В качестве элементов научной новизны выступают следующие положения: 1) уточнено определение понятий «стратегия» и «стратегия маркетинга»; 2) представлены отличия плана от стратегии; 3) определены подходы к установлению стратегического периода; 4) обоснован уровневый подход к разработке стратегии маркетинга; 5) предложены инструменты для выбора стратегии маркетинга; 6) уточнено понятие «портфель» при разработке портфельных стратегий.

***Ключевые слова:** стратегия, стратегия маркетинга, уровни разработки стратегии, корпоративная стратегия, функциональная стратегия, операционная стратегия, эффективность стратегий, этапы разработки стратегии.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 071-083

УДК 336.71

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.071–083

Коммуникационная политика Банка России: взаимодействие с вузами как инструмент публичного управления

О.В. Смирнова, Н.Е. Царёва, Г.К. Лапушинская

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»

Цель статьи – выявить особенности трансформации коммуникационной политики Банка России как инструмента публичного управления, обосновать стратегическую значимость взаимодействия с вузами и предложить практические механизмы интеграции вопросов денежно-кредитной политики в образовательный процесс. На основе анализа документов Банка России и теоретических концепций (включая теорию рациональной невнимательности) показана эволюция коммуникационной политики Банка России, структура диалога с бизнесом, властью и вузами, а также теоретические пределы коммуникационной открытости. Проанализированы цели,

направления и инструменты коммуникационной политики Банка России с академическим сообществом как отдельного направления политики Банка России. Предложены варианты интеграции вопросов актуальной монетарной повестки в образовательный процесс через систему практических кейсов и аналитических заданий. *Научная новизна* исследования заключается в комплексном анализе трансформации коммуникационной политики Банка России с позиций публичного управления, а также в разработке практических механизмов интеграции вопросов денежно-кредитной политики в образовательный процесс вузов.
Ключевые слова: *Банк России, коммуникационная политика, денежно-кредитная политика, государственное (публичное) управление, образовательный процесс.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 084-093

УДК 331.103.6
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.084–093

Бережливое управление в социальной сфере (на примере высших учебных заведений)

А.Н. Ибракова

ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», г. Ханты-Мансийск

Статья посвящена исследованию возможностей применения принципов бережливого управления в социальной сфере на примере высших учебных заведений. Цель исследования заключается в анализе теоретических основ, инструментов и государственной политики внедрения бережливого управления в ВУЗах, а также выявление ключевых направлений оптимизации процессов повышения эффективности и качества образовательных услуг. Методология исследования включает анализ литературы, нормативных документов и кейсов внедрения в российских вузах. В результате исследования выявлены приоритетные области применения «лин», а также роль федеральных проектов и «коробочных» решений. Показано, что бережливое управление обладает значительным потенциалом для ВУЗов, однако требует адаптации к специфике образования и преодоления сопротивления изменениям.
Ключевые слова*: бережливое управление, социальная сфера, инструменты, коробочные решения, процессы.*

УДК 657:159.9.019.43(470+571)
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.094–103

Развитие бихевиористских аспектов бухгалтерского учета в России

О.Ю. Толкаченко

ФГБОУ ВО Тверской государственный университет», г. Тверь

В статье отражены современные тренды применения психологических парадигм в области бухгалтерского учета. Актуальность исследуемой тематики определяется тем, что все больше проявляется научный интерес к изучению бухгалтерского учета с позиции бихевиористского подхода, что влечет за собой определение новых тенденции влияния поведенческой науки на формирование современной концепции национального бухгалтерского учета. Целью статьи является выявление ключевых проблем, наблюдаемых в последние десятилетия в психологических исследованиях в сфере бухгалтерского учета в Российской Федерации. Научной новизной, отраженной в работе, является систематизация ключевых проблем в этой области по пяти основным векторам: манипуляции и преднамеренное искажение данных, недостаточная транспарентность процессов учета, отсутствие единообразной системы стандартов учета, недостаточно высокий уровень профессиональной квалификации работников бухгалтерии, политизация процесса составления финансовой отчетности.

Ключевые слова: *бухгалтерский учет, бихевиоризм, бухгалтерская финансовая отчетность, регулирование стандартов, управленческие решения.*

ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

УДК 332.122
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.104–117

Особые экономические зоны технико-внедренческого типа как фактор достижения технологического лидерства

Л.А. Кравченко, И.А. Троян, В.В. Нестеренко

ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского», г. Симферополь

В статье рассмотрено развитие российских особых экономических зон (ОЭЗ). Целью статьи является исследование функционирования ОЭЗ технико-внедренческого типа (ОЭЗ ТВТ) в контексте перспектив достижения технологического лидерства России. Авторами проанализировано развитие зон данного типа, отмечена их достаточно высокая эффективность, обозначены особенности и основные проблемы. Определены направления развития при реализации механизма государственно-частного партнерства (ГЧП) в соответствии со стратегическими целями развития страны. Подчеркивается необходимость инновационного вектора развития, расширения инвестиций в высокотехнологичные отрасли экономики с целью достижения российского технологического лидерства. Особое внимание уделено использованию цифровых технологий для эффективного действия особых экономических зон. Научная новизна полученных

результатов заключается в углублении теоретических основ развития ОЭЗ и практических рекомендаций в области инновационных направлений функционирования технико-внедренческих ОЭЗ в контексте обеспечения технологического суверенитета и лидерства.
***Ключевые слова**: особые экономические зоны, технико-внедренческие зоны, инновации, государственно-частное партнерство, цифровизация, технологическое лидерство.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 118-128

УДК 338.462: 338.49: 001.895
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.118–128

Методологические основы прогнозирования инновационного развития инфраструктуры сервиса в условиях цифровизации

В.Г. Жаров

ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина», г. Москва

В статье исследуются методы и специальные подходы прогнозирования развития сложных социально-экономических систем. Целью исследования является актуализация методологического инструментария моделирования и прогнозирования инновационного развития инфраструктуры сервиса в условиях цифровизации. Результаты анализа показали, что имеющиеся методы, используемые для составления прогнозов развития сложных систем, таких как инфраструктура сервиса, не учитывают аспекты цифровизации, что требует пересмотра и актуализации известных методологических подходов. В ходе исследования была составлена графическая модель процесса прогнозирования инновационного развития инфраструктуры сервиса в условиях цифровизации, которая легла в основу авторской методологии. Научная новизна исследования заключается в разработке оригинальной методологии для прогнозирования инновационного развития инфраструктуры сервиса в условиях цифровизации, основанной на комбинации методов анализа S-образных логистических моделей и экспертных методов, используемых для формализации факторов развития инфраструктуры сервиса. Достоинством данного подхода является оперирование качественными и количественными характеристиками с помощью универсального математического инструментария, что позволяет «оцифровывать» данные при их анализе. Это позволит более эффективно моделировать и прогнозировать траекторию инновационного развития инфраструктуры сервиса, а также других сложных социально-экономических систем в условиях цифровизации.
***Ключевые слова:** прогнозирование, инновационное развитие, инфраструктура сервиса, методология прогнозирования, цифровизация.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 129-139

УДК 338.49
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.129–139

Услуги региональной инновационной инфраструктуры в целях развития технологического лидерства

Д.А. Гришина[1], С.П. Алексеенко[2], В.И. Бывшев[1]

[1] ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет, г. Красноярск
[2] КГАУ «Красноярский краевой фонд поддержки научной и научно-технической деятельности», г. Красноярск

Статья посвящена вопросам исследования услуг региональной инновационной инфраструктуры в целях развития технологического лидерства. Целью исследования является уточнение понятия «услуги региональной инновационной инфраструктуры», в том числе посредством анализа существующих подходов к определению инфраструктуры поддержки инноваций как на национальном, так и региональном уровне. Отмечено, что на сегодняшний день единого определения понятия «услуги региональной инновационной инфраструктуры» нет. Результатом исследования стало определение понятия «услуги региональной инновационной инфраструктуры», учитывающее все аспекты развития инфраструктуры в условиях переориентации инноваций на достижение технологического суверенитета РФ. Авторами определена роль региональной инновационной инфраструктуры в развитии научно-технологической и инновационной экосистемы региона, разработана и предложена классификация услуг региональной инновационной инфраструктуры, а также выделены основные принципы услуг.
Ключевые слова: *инновационная инфраструктура, сфера услуг, технологическое лидерство, технологический суверенитет, инновационное развитие регионов, региональная научно-технологическая политика, экономическая политика*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 140-153

УДК 338.49
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.140–153

Анализ ключевых факторов, определяющих характер и динамику современных трансформационных процессов в агропромышленном комплексе

Т.В. Клёнова

ФГАОУ ВО «Волгоградский государственный университет», г. Волгоград

Актуальность исследования обусловлена значимой ролью АПК в обеспечении национальной и продовольственной безопасности на фоне обострения внешнеполитической ситуации, введения и постоянного расширения антироссийских санкций. Целью статьи является проведение анализа ключевых факторов, определяющих характер и динамику современных трансформационных процессов в отрасли с акцентом на цифровые, пространственные и демографические аспекты. Установление изменений необходимо для решения ряда стратегических задач, связанных с повышением конкурентоспособности отрасли, устойчивым развитием сельских территорий и адаптацией отечественного АПК к глобальным вызовам, за счет развития системного подхода к управлению, разработке эффективных мер поддержки и регулирования аграрного сектора. Научная новизна исследования: установлено, что происходящие цифровые, пространственные и демографические трансформационные процессы образуют единую взаимосвязанную систему, определяющую динамику развития отрасли и перспективные направления государственной поддержки.

Ключевые слова: *агропромышленный комплекс, сельское хозяйство, трансформационные процессы, цифровизация, сельские территории.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 154-163

УДК 332.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.154–263

Организация отраслевого инжиниринга в области экономики замкнутого цикла

М.А. Рудаков

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения», Санкт-Петербург, Россия

В статье обоснованы особенности организации отраслевого инжиниринга в области экономики замкнутого цикла. Отраслевой инжиниринг в области экономики замкнутого цикла формирует внедрение в отрасли общих принципов циклического обращения с ресурсами. Научная новизна и практическая значимость работы заключается в выявлении характеристик отраслевого инжиниринга: организации доступа к территориально-организационному пространству со вторичными ресурсами; создании бизнес-возможностей по проектам экономики замкнутого цикла; формировании систем, которые усиливают взаимозависимость между субъектами отрасли; разработке правил по распределению стоимости вторичных ресурсов на разных производственных циклах. Организация отраслевого инжиниринга в области экономики замкнутого цикла открывает особые перспективы для развития экономических систем, обосновывает их характеристики и динамики с течением времени.

Ключевые слова: *отраслевой инжиниринг, экономическая система, отрасль, экономика замкнутого цикла, система управления, инноваци, проект.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 164-174

АКТУАЛЬНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СФЕРЫ ОБРАЗОВАНИЯ

УДК 33112

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.164–174

Особенности трансформации системы управления в высшем образовании на основе применения социально-психологических методов

В.Н. Белова, С.В. Чегринцова

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Целью статьи является выявление и обоснование особенностей трансформации системы управления в образовательных организациях высшего образования на основе применения социально-психологических методов в современных условиях неопределенности и риска, а также вызовов внешнего окружения. Научная новизна исследования заключается в авторском определении «трансформации системы управления образовательной организации высшего образования на основе социально-психологических методов»; в обосновании применения социально-психологических методов менеджмента в контексте парадигмы личностно-ориентированного управления для преобразования

организационно-управленческих отношений с целью устойчивого развития организации в условиях неопределенности и вызовов внешней среды, а также с учетом специфики образовательных организаций высшей школы и особенностей профессиональной деятельности профессорско-преподавательского состава; в выявлении основных стратегий управления, предполагающих активное применение данной группы методов при проведении организационных изменений в вузе.
Ключевые слова: *трансформация системы управления, трансформация организационно-управленческих отношений, образовательная организация высшего образования, ESG-принципы, устойчивое развитие, социально-психологические методы управления, личностно-ориентированный подход в управлении.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 175-189

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

УДК 314.15:331.556.4

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.175–189

Экономические факторы миграционного оттока молодежи из старопромышленных регионов

Н.В. Глушак

ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет», г. Москва

В статье рассматриваются экономические факторы миграционного оттока молодежи из старопромышленных регионов России. Предметом исследования выступают социально-экономические причины миграции молодежи из регионов с исторически сложившейся промышленной специализацией, а также количественные и качественные последствия этого процесса. Целью статьи являются: идентификация ключевых экономических факторов, побуждающих молодое население к смене места жительства, и разработка комплексной методологии количественной оценки потерь человеческого капитала старопромышленных территорий. Методологическую основу составили теория человеческого капитала (Г. Беккер, Т. Шульц), концепция центро-периферийного развития (Дж. Фридман), теория миграционных сетей (Д. Массей) и теория «выталкивающих-притягивающих» факторов (Э. Ли). В работе использованы методы статистического анализа данных Росстата за 2019–2024 гг., корреляционный и регрессионный анализ, а также результаты авторского социологического опроса выпускников вузов (N=450) и глубинных интервью с экспертами. Результаты исследования демонстрируют, что доминирующими факторами оттока являются низкое качество региональных рынков труда (узкая специализация, невысокий уровень оплаты труда, отсутствие горизонтальных карьерных лифтов), отсутствие возможностей для профессиональной самореализации за пределами традиционных промышленных отраслей и дефицит современной городской среды. Научная новизна исследования заключается в разработке и апробации комплексной методики оценки прямых и косвенных экономических потерь региона от миграции молодежи, включающей недоинвестирование в образование, упущенную выгоду от ВРП (с учетом мультипликатора потребительских расходов) и потери бюджетной системы от недополученных налогов. Выводы: старопромышленные регионы, инвестируя в подготовку кадров, фактически субсидируют экономику более успешных территорий (Москва, Санкт-Петербург, Тюменская область), что требует пересмотра региональной

политики в сторону создания экосистем для молодежного предпринимательства, развития сектора услуг и внедрения механизмов «возвратной» миграции и компенсационных трансфертов.

Ключевые слова: *миграция молодежи; старопромышленные регионы; человеческий капитал; рынок труда; экономические потери; региональная экономика; утечка мозгов; факторы миграции; оценка человеческого капитала; моногорода; креативный класс; центро-периферийная модель.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 190-198

УДК 338.242.2:504.06

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.190–198

Оценка роли человеческого потенциала в стратегическом планировании системы обращения с ТКО в регионе

В.С. Чекалин[1], О.С. Боева[2]

[1]ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург

[2]ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Статья посвящена оценке роли человеческого потенциала в стратегическом планировании системы обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО) в субъектах Российской Федерации. Целью исследования является выявление степени интеграции человеческого (кадрового) компонента в действующие стратегии и программы отрасли, а также обоснование мер по его усилению. На основе применения системного, институционального и стратегического подходов проанализированы актуальные научные публикации и действующие стратегические документы в данной сфере. Установлено, что при признании человеческого (кадрового) потенциала критически важным фактором эффективности социально-экономического развития, его учет в стратегических документах носит фрагментарный характер и не подкрепляется измеримыми показателями. Подтвержден дефицит квалифицированных кадров в сфере обращения с ТКО и слабая институционализация кадровой политики. Научная значимость работы заключается в обосновании необходимости включения кадрового блока в стратегическое управление отраслью обращения с отходами. Предложены направления усиления кадровой составляющей стратегий. Полученные результаты представляют интерес для органов государственной власти, региональных операторов и разработчиков программных документов в сфере экологии.

Ключевые слова: *человеческий потенциал; кадровый потенциал; социальный потенциал населения; государственное управление стратегическое планирование; система обращения с ТКО; региональная политика; кадровая политика.*

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

УДК 339.9

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.199–212

Экспортная деятельность российских компаний: современное состояние и перспективы развития

Ю.Б. Кострова, О.Ю. Шибаршина

ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте», г. Москва

Статья посвящена анализу современного состояния и перспектив развития экспортной деятельности российских компаний. Предметом исследования выступает современная практика и состояние экспортной деятельности российских компаний. Целью исследования являются: оценка факторов, определяющих эффективность экспорта, выявление существующих ограничений и проблем, а также изучение перспектив и возможных путей развития экспортного потенциала российских предприятий. Результаты исследования: предложены рекомендации по совершенствованию механизмов государственной экспортной поддержки российских предприятий, в частности, комплексная модель государственной поддержки российского экспорта, цель которой – объединить широкий спектр подходов и инструментов, удовлетворяя полный перечень запросов компаний, занятых экспортом, в единую систему – от финансовой поддержки до образовательных программ. Подобная разносторонняя стратегия ориентирована на повышение конкурентоспособности российских товаров и услуг на международной арене и укрепление долгосрочных позиций России в мировой экономике.
Ключевые слова: *экспортная деятельность, российская экономика, международная торговля, конкурентоспособность, экспортный потенциал, барьеры экспорта, государственное регулирование*.

ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЁНЫХ

УДК 338
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.213–228

Трансформация системы экономических интересов в условиях институциональных изменений: рентоориентированный подход

М.Л. Альпидовская, В.В. Малашенкова

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва

В статье исследуется трансформация системы экономических интересов под влиянием институциональных изменений в российской экономике. На основе теоретического анализа концепций рентоориентированного поведения и бюрократической ренты выявлены ключевые направления деформации системы экономических интересов: усиление роли персонифицированных интересов бюрократии и крупного бизнеса, смещение акцентов с национальных и государственных интересов на частные, институционализация картельных соглашений между бюрократическими группами. Установлено, что в условиях санкционного

давления и структурной перестройки экономики рентоориентированное поведение приобрело новые формы, включая лоббирование индивидуальных налоговых льгот, использование инсайдерской информации при распределении государственных контрактов и феномен «вращающейся двери». На основе анализа практик топливно-энергетического и оборонно-промышленного комплексов доказано, что наиболее влиятельными бенефициарами рентоориентированного поведения остаются бюджетообразующие экспортеры, чьи интересы системно доминируют в государственной политике. Определены институциональные предпосылки снижения рисков деформации системы экономических интересов, включая повышение прозрачности лоббистской деятельности, управление конфликтом интересов и развитие общественного контроля. Полученные результаты свидетельствуют о необходимости комплексного подхода к регулированию взаимодействия бизнеса и государства, учитывающего диалектическое противоречие между целевой функцией бюрократии и её частными интересами.
Ключевые слова: *система экономических интересов, рентоориентированное поведение, бюрократическая рента, институциональные изменения, бюрократия, трансформация экономических интересов, государственное управление, коррупция.*

Вестник тверского государственного университета. Серия: Экономка и управление. 2026. № 3(75).С. 229–241

УДК 338.2

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.229–241

Цифровой инструментарий в системе корпоративного управления: подходы и специфические риски

С.А. Гурдюмов

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

Статья посвящена применению цифрового инструментария в деятельности органов управления и контроля публичных компаний. Актуальность темы определяется тем, что цифровые решения внедряются в работу советов директоров, комитетов, служб внутреннего контроля и аудита и корпоративного секретаря быстрее, чем складываются упорядоченные представления о соответствии инструментов функциям органов и о порождаемых ими рисках. Цель исследования – обоснование методического подхода, который связывает выбор цифрового инструмента с функцией органа управления или контроля и достигнутым уровнем его цифровой зрелости и классифицирует связанные с применением инструментария специфические риски. В статье разграничены понятия цифровизации, цифровой трансформации и цифрового инструментария; типовые цифровые инструменты соотнесены с функциями органов управления и контроля; обоснован методический подход, в основе которого лежит правило соответствия инструмента функции органа и уровню цифровой зрелости и определение контура контроля; систематизированы специфические риски, не сводимые к техническим рискам информационных технологий. Научная новизна: цифровой инструментарий классифицирован по функциям органов управления и контроля, а эффект от цифровой трансформации

связывается с уровнем цифровой зрелости и контуром контрольного воздействия, в то же время несоответствие инструмента функции и уровню зрелости рассматривается как источник специфических рисков цифровизации
Ключевые слова: *цифровой инструментарий, цифровая трансформация, цифровая зрелость, совет директоров, внутренний контроль, внутренний аудит, контур контроля, специфические риски.*

Для цитирования: Гурдюмов С.А. Цифровой инструментарий в системе корпоративного управления: подходы и специфические риски // Вестник Тверского государственно университета. Серия: Экономика и управление». 2026. № 3(75).С. 229–241.

Вестник тверского государственного университета. Серия: Экономка и управление. 2026. № 3(75).С. 242–250

УДК 004.8:332.1(470.3)
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.242–250

Оценка готовности регионов Центрального федерального округа к внедрению технологий агентного искусственного интеллекта

В.В. Смагина, И.О. Юдин

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина», Тамбов

Статья посвящена разработке методики оценки готовности регионов Центрального федерального округа (ЦФО) к внедрению технологий агентного искусственного интеллекта (ИИ-агентов). Предложен субиндекс *AI*-готовности (*SAIG*), представляющий собой композитный показатель, агрегирующий данные по четырём измерениям: вычислительная инфраструктура, кадровый потенциал в области ИИ, регуляторная зрелость, уровень диффузии ИИ-решений. Методология базируется на принципах, аналогичных ранее разработанному авторами индексу криптоинновационной зрелости (КИМ): комплексности, измеримости, сопоставимости и релевантности. Проведена эмпирическая апробация субиндекса на данных 18 регионов ЦФО. Результаты демонстрируют значительную дифференциацию: от высокого уровня *AI*-готовности в Москве (0,96) и Московской области (0,74) до низкого уровня в Костромской области (0,24). Выделены четыре кластера регионов по уровню готовности к агентной трансформации. Для каждого кластера сформулированы практические рекомендации по формированию региональной политики в области ИИ.
Ключевые слова: *ИИ-агенты, агентный искусственный интеллект, региональная экономика, цифровая трансформация, индекс AI-готовности, Центральный федеральный округ, кластерный анализ, цифровая зрелость, инновационная экосистема.*

УДК 334.02
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.251–260

Анализ и оценка состояния региональных систем обращения с полимерными отходами в России

А.В. Киктенко

АНО ВО «Российский новый университет», г. Москва

Статья посвящена изучению актуальных тенденции в сфере обращения с полимерными отходами. Целью исследования является анализ систем обращения с полимерными отходами в регионах России. Методологическая основа исследования базируется на сочетании изучения публикаций современных авторов по указанной проблематике с применением инструментов сравнительного анализа прогнозных *данных по экологической нагрузке от полимерных отходов на жителей* различных регионов России. Научная новизна полученных результатов заключается в предложенном автором подходе к расчету и интерпретации удельного показателя экологической нагрузки, позволяющему более точно оценить глубину проблемы и её последствия в виде экологических рисков для населения российских регионов.
Ключевые слова: *регион, переработка, полимерных отходы, вторичное сырье, параметры оценки*

УДК 331.101:004.7:159.947
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.261–271

Когнитивное картографирование как инструмент оценки социально-психологических рисков цифровизации управления персоналом на предприятии

Н.Ю. Захаров

ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», г. Таганрог

Актуальность темы исследования обусловлена растущим разрывом между технической оснащённостью организаций и психологической готовностью сотрудников к изменениям, что в условиях клиентоориентированной и эмоционально насыщенной деятельности в сфере недвижимости может привести к снижению производительности, росту текучести кадров и провалу трансформационных инициатив. Целью работы является выявление и системный анализ социально-психологических барьеров цифровой трансформации, а также обоснование необходимости «человеко-ориентированного» подхода к управлению изменениями в организациях на примере сферы недвижимости. Научная новизна исследования заключается в разработке и применении когнитивной карты как инструмента моделирования сложных взаимосвязей между ключевыми факторами – включая уровень цифровой грамотности, мотивацию, организационную культуру, страх перед технологиями и эмоциональное выгорание. На основе экспертной оценки и лингвистической шкалы выявлено, что эмоциональное выгорание выступает центральным деструктивным узлом, напрямую коррелирующим с уровнем стресса от внедрения технологий (коэффициент +0,9) и обратно зависящим от мотивации и обучения (–0,8…–0,9). В то же время обучение и развитие персонала демонстрируют наибольший защитный потенциал, усиливая цифровую грамотность,

снижая тревожность и повышая вовлечённость. Полученные результаты позволяют сформулировать рекомендации по построению устойчивой и гуманистической модели цифровой трансформации, в которой успех изменений измеряется не количеством внедрённых систем, а уровнем психологической адаптации и вовлечённости сотрудников.
Ключевые слова: *социально-психологические факторы, когнитивная карта, когнитивная матрица, управление персоналом, цифровизация.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 272-280

УДК 316.4.06
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.272–280

Наука как сфера профессиональной реализации молодежи: мотивационные факторы

Данилова М.Р., Александрова О.А.

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

В условиях кадрового дефицита проблема обеспечения науки высококвалифицированными специалистами остро стоит перед государством. Статья посвящена вопросам мотивации молодых людей к выбору науки как сферы профессиональной деятельности. Целью исследования является определение факторов, которые мотивируют молодых специалистов заниматься научной деятельностью на профессиональном уровне, продолжать обучение в магистратуре и аспирантуре. Методы исследования: глубинное интервью со студентами-выпускниками бакалавриата, вторичный анализ социологических данных. Кроме того, проведен анализ подходов к изучению проблемы кадрового воспроизводства в сфере науки. Научная новизна полученных результатов заключается в определении отношения выпускников бакалавриата к поступлению в магистратуру и механизмов мотивации. Основные результаты исследования заключаются в определении образовательных планов выпускников-бакалавров: от поступления в магистратуру сразу после окончания бакалавриата и после паузы в несколько лет до рассмотрения возможности обучаться в рамках программ профессиональной переподготовки и полного отсутствия желания продолжать дальнейшее обучение. Показано, что обучение в магистратуре как первая ступень на пути к профессиональному занятию наукой воспринимается выпускниками вуза в целом позитивно, в то время как обучение в аспирантуре требует наличия факторов внутренней (интерес к исследовательской деятельности, к обучению и т.д.) и внешней мотивации (вознаграждение в виде социальных выгод). Выявлено, что недостаток информации о профессии ученого выступает одним из ключевых факторов, приводящих к упрощению и стереотипизации имиджа ученых.
Ключевые слова*: воспроизводство научных кадров, наука, молодежь, мотивационные факторы*

УДК 336.64
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.281–294

Механизмы финансирования стартапов на рынке электронной коммерции в условиях трансформации финансовой системы

А.А. Мозжухин

ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь

Цель статьи состоит в систематизации механизмов финансирования стартапов на рынке электронной коммерции и выявлении их специфики на различных этапах жизненного цикла стартапа в условиях трансформации финансовой системы. В работе обобщены существующие подходы к определению понятия «стартап», предложено авторское определение, а также рассмотрены ключевые этапы финансирования – от Pre-seed до IPO – с акцентом на изменение степени риска, объёмов привлекаемого капитала и доступных источников. Проанализированы основные инструменты финансирования: «Friends and family», бутстрэппинг, краудфандинг, инвестиции бизнес-ангелов и венчурный капитал, выявлены их преимущества и ограничения в зависимости от стадии развития компании. На основе статистических данных о мировом венчурном рынке обоснована тенденция смещения интереса инвесторов к ранним стадиям и удлинения периода между первым финансированием и выходом на биржу. Сформулированы практические рекомендации по выбору стратегии финансирования, учитывающей тип бизнеса и этап его жизненного цикла. Научная новизна исследования заключается в уточнении понятийного аппарата стартап-финансирования, разработке комплексной классификации этапов финансирования с выделением их целевых задач, типичных источников и объёмов инвестиций для российского рынка, а также в обобщении критериев выбора источников финансирования, позволяющих сохранить баланс между привлечением капитала, сохранением контроля и управлением долговой нагрузкой на каждом из этапов развития стартапа.

Ключевые слова: *стартап, финансирование, краудфандинг, бизнес-ангелы, венчурный капитал, бутстрэппинг, «Friends and family».*

УДК 338.2
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.295–305

Принципы практической реализации теоретических положений экономической безопасности в плоскости социально-экономических отношений

З.В. Пасечная

Нижегородская академия МВД России, Нижний Новгород, Россия

Экономическая безопасность как направление научных исследований представляет собой в настоящее время область научного знания, аккумулировавшую большой опыт разработки эффективных инструментов, методов и механизмов, позволяющих достичь состояния устойчивого экономического развития и роста применительно к объекту защиты любого уровня – национального, регионального / отраслевого, хозяйствующего субъекта, личности. Вместе с тем, именно этот накопленный опыт научного обеспечения решения задач практики делает возможным разрешить научную проблему – выработать модель, выходящую на более высокий уровень абстракции с претензией на универсальность, позволяющую систематизировать процесс

практической реализации теоретических положений ЭБ и выделить совокупность принципов, следование которым окажет содействие в максимизации эффективности подобной имплементации. В разработке указанной модели и состоит цель настоящего исследования. Применение широкого набора методов (анализ, синтез, сравнение, абстрагирование, дедукция) способствовало предложению модели в виде совокупности принципов практической реализации теории ЭБ в плоскости социально-экономических отношений, включающей такие элементы, как: приоритет нормативной обеспеченности, эффективность, адаптивность, гибкость используемых подходов, баланс интересов. Данная модель наделена практической значимостью, выражающейся в возможности обретения процессом разработки инструментов, методов и механизмов обеспечения ЭБ ориентиров совершенствования. Что проявило себя в ходе апробации совокупности принципов на примере объекта защиты мезоуровня – отрасли торговли, позволив сформулировать задачи по развитию механизмов обеспечения ее ЭБ.
***Ключевые слова**: экономическая безопасность; отрасль торговли; социально-экономические отношения; цифровая трансформация; система обеспечения экономической безопасности.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 306-318

УДК : 657.22
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.306–318

Искусственный интеллект в профессиональной деятельности бухгалтера: компетенции и риски

С.Н. Поленова, И.А. Варфоломеев, А.Д. Зинкина, Д.М. Спорыхина

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва
Правительстве Российской Федерации», г. Москва

В статье рассмотрены вопросы трансформации работы специалиста в сфере бухгалтерского учета при расширении использования искусственного интеллекта и других цифровых технологий, роста значимости его отдельных компетенций и навыков. Установлено: использование отдельных компонентов искусственного интеллекта в комплексе с другими цифровыми технологиями позволяет в автоматическом режиме не только сформировать исходную первичную и синтетическую учетную и отчетную информацию, но одновременно проводить контрольные, аналитические, аудиторские мероприятия, устанавливая влияние фактов хозяйственной жизни на налоговую нагрузку субъекта бизнеса, прогнозировать динамику показателей работы и эффективность деятельности, учитывая многочисленные факторы внутреннего и внешнего характера. Наряду с этим расширяются возможности специалистов учетной сферы во взаимодействиях с другими руководителями для обоснования и выбора управленческих решений, обусловленных влиянием обстоятельств разного характера, сгенерированных, в том числе посредством искусственного интеллекта. Обосновано, что у учетных работников при работе с искусственным интеллектом должны быть сформированы новые компетенции. Они характеризуются не только достаточной специализацией его пользователей и широким знанием предмета, но и обусловливаются определенными техническими познаниями, глубокими аналитическими возможностями, коммуникационной открытостью с одновременным развитием и доминированием критического мышления. Определены

проблемы, возникающие в работе специалиста, и виды рисков, которые сопровождают деятельность профессионального бухгалтера. Сделаны выводы об обязательности углубления профессиональных знаний, ориентации на профессиональное суждение и моральные принципы, развития конкретных навыков работы с искусственным интеллектом.
Ключевые слова: *искусственный интеллект; алгоритмы; оптимизация; навыки; параметры; критическое мышление; риски.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 319-327

УДК 004.6:658
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.319–327

Управление хранением и унификацией справочной информации в системе 1С

А.О. Осокин, А.А. Смородова

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Статья посвящается проблеме обеспечения целостности и непротиворечивости данных в условиях усложнения организационных структур и использования многокомпонентных экономических информационных систем на платформе «1С: Предприятие». Проанализированы теоретические подходы к понятиям хранения и унификации информации, определены ключевые риски отсутствия единого формата данных, такие как дублирование, избыточность и несогласованность. Особое внимание уделено методам сопоставления записей, применяемым при обмене данными между базами. На примере конфигурации «1С: Управление холдингом» описаны типовые механизмы унификации и проверки справочной информации при консолидации отчетности. Авторами предложено и описано понятие «критически значимых реквизитов» с их классификацией по степени влияния на работоспособность системы, а также продемонстрирован алгоритм модификации подсистемы «Мастер-данные», позволяющий гибко настраивать контроль изменений без модификации программного кода.
Ключевые слова: *унификация справочной информации, 1С:Предприятие, мастер-данные, критически значимые реквизиты.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 328-339

ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

УДК 330.133
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.328–339

Традиционные ценности в формировании стоимости и рыночных отношений

Н.С. Аскеров

ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет», г. Махачкала

Цель предлагаемой научной статьи состоит в выработке политэкономического взгляда на формирование стоимости товаров и рыночных отношений под влиянием традиционных ценностей. В этой

связи, проведён анализ взаимосвязи между различными типами обществ (традиционным, рыночным) и соответствующими ценностями на основе использования таких критериев, как: место экономики в социуме, главные стимулы деятельности, основные субъекты хозяйствования, регуляторы отношений, характер воспроизводства и отношение к труду. Раскрывается многоуровневая структура традиционных ценностей, включающая ядро, институты вместе с формами организации и модели поведения. Научная новизна исследования состоит в предложенном подходе к формированию стоимости товаров на стыке трудовых затрат и этических ограничений; значительную роль играют репутационные издержки и законы гостеприимства, а экономическая выгода уступает место ценности чести, долженствования др. Определены ключевые этноэкономические институты, трансформирующие стандартные рыночные механизмы: институт рода и семьи (тухум) как основа «семейного капитализма», институт взаимопомощи (реципрокный труд) и исламская модель этического предпринимательства (включая запрет на ссудный процент, принципы разделения прибылей и убытков, обязательный социальный налог – закят). Показано, как переплетение традиционных и религиозных ценностей придаёт экономике «укоренённый» характер и обеспечивает устойчивость локальных хозяйственных практик. Традиционные этноэкономические институты и партнерский (исламский) банкинг выступают эффективными регуляторами рыночных отношений, минимизирующими трансакционные издержки и социальные риски.
Ключевые слова: *традиционные ценности, политэкономия, традиционное общество, институт взаимопомощи, стоимость, этноэкономические институты, исламские ценности*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 3 (75).С. 340-350

КРИТИКА И БИБЛИОГРАФИЯ

УДК 330.8
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.3.340–350

Практическая эффективность исследований нобелевских лауреатов по экономике 2000-2025 гг.: от теории контрактов до поведенческих регуляторов

С.В. Анисимова

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», Тверь

В статье исследуется проблема трансформации фундаментальных экономических исследований в прикладные инструменты государственного и корпоративного управления. Цель работы — выявление устойчивых механизмов внедрения и институциональных условий, обеспечивающих практическую эффективность трудов нобелевских лауреатов по экономике за период 2000–2025 гг. На основе кластерного анализа теоретических подходов и сравнительного кейс-стади лауреатов последней четверти века автором систематизированы ключевые каналы внедрения: создание специализированных исследовательских центров (J-PAL), интеграция поведенческих концепций в регуляторную политику (Nudge-единицы) и прямая разработка технологических алгоритмов (дизайн аукционов). Особое внимание уделено «платформенной» модели финансирования и временному лагу между публикацией и признанием результатов (25–30

лет). Сделаны выводы о доминировании эмпирических методов в XXI веке и предложены рекомендации по адаптации данных подходов в российской практике управления.
Ключевые слова: *нобелевские лауреаты по экономике, поведенческая экономика, теория контрактов, экспериментальные методы (RCT), механизмы внедрения, эмпирический анализ, дизайн аукционов, государственное регулирование.*