ВЕСТНИК ТВЕРСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

Серия: Экономика и управление № 2(74), 2026

Научный журнал

Основан в 2004 г.

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций
ПИ № ФС77-61038 от 5 марта 2015 г.

Учредитель:
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тверской государственный университет»

Редакционная коллегия серии:

д-р экон. наук, проф. Л.А. Карасева (главный редактор);
д-р полит. наук, доц. Н.Н. Козлова (зам. главного редактора);
канд. экон. наук, доц. Т.М. Козлова (ответственный секретарь);

д-р экон. наук, проф. М.Л. Альпидовская (г. Москва);
д-р экон. наук, доц. Н.Н. Беденко; д-р экон. наук, доц. А.Н. Бобрышев (г. Ставрополь); д-р экон. наук, проф. Д.С. Вахрушев (г. Ярославль);
д-р экон. наук, проф. И.О. Волкова (г. Москва); д-р экон. наук, проф. А.Т. Гыязов (Кыргызстан); д-р экон. наук, проф. О.В. Данилова, (г. Москва);
канд. экон. наук, доц. Н.В. Костюкович; д-р экон. наук, ст. науч. сотр. А.В. Кузнецов (г. Москва); д-р техн. наук, доц. В.М. Курганов;
д-р экон. наук, доц. И.П. Курочкина (г. Ярославль);
д-р экон. наук, проф. Г.К. Лапушинская; канд. экон. наук, проф. М.Б. Медведева (Москва); д-р экон. наук, проф. Л.Б. Парфенова (г. Ярославль);
д-р экон. наук, доц. С.Н. Поленова (г. Москва); канд. экон. наук, доц. А.В. Романюк, д-р экон. наук, проф. Г.И. Рац (г. Якутск); д-р экон. наук, проф. Б.Б. Рубцов (Москва);
д-р экон. наук, проф. Л.А. Талимова (Казахстан); канд. экон. наук, проф. Г.Л. Толкаченко; д-р техн. наук, д-р экон. наук, проф. А.В. Тебекин (г. Москва);
д-р техн. наук И.В. Цветков; д-р. экон. наук, доц. М.В. Цуркан;
канд. экон. наук, доц. О.Н. Шкутько (Беларусь);
д-р экон. наук, доц. С.И. Яковлева

Адрес редакции:
Россия, 170021, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22, каб. 101А
Тел.: +7 (4822) 77-83-03

Все права защищены. Никакая часть этого издания не может быть репродуцирована без письменного разрешения издателя.

© Тверской государственный университет, 2026

С О Д Е Р Ж А Н И Е

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

Костюкович Н.В., Костанян А.К. Современный “олигополизм”: особенности и альтернативы……..……6

Васильев А.А. Энергетический подход в экономике в работах российских учёных конца XIX века……...17

ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

Тебекин А.В., Петров В.С., Кривцов А.И., Петрова О.В. Анализ причин и следствий изменения динамики основных показателей федерального бюджета РФ…..……...28

Ахмадеев Р.Г., Морозова Т.В. Моделирование налоговыми инструментами системы оплаты труда в сфере здравоохранения……..……...50

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Карасёва Л.А., Смирнов С.Н., Смирнова О.В. Методологические и теоретические проблемы управления хозяйственными системами в условиях современных вызовов……..…60

Апатова Н.В., Онищенко С.К. Векторы институциональной трансформации в условиях развития экономики данных…….....78

Хашир Б.О., Печерская О.А., Швецова И.Н., Кузьменко Н.И. ESG-подход в реализации модели устойчивого развития экономических систем…….88

Становая А.А. Применение риск-менеджмента в государственном управлении социально-экономическими процессами……....104

Смирнова О.В., Цветков И.В., Лапушинская Г.К. Управление организацией на основе данных как фактор трансформации роли информационно-аналитических систем в стратегическом менеджменте…….117

Кузнецова О.В., Цуркан М.В., Беденко Н.Н., Цветков И.В., Трансформация системы менеджмента социальных предприятий в соответствии с современными вызовами……..……130

Досаев Р.Д., Цуркан М.В., Лапушинская Г.К. Определение понятия «семейное предприятие» в институциональных условиях российской экономики……..……141

Бобрышев А.Н., Агафонова Н.П. Бухгалтерский учет проектной деятельности в управлении коммерческих организаций ……...152

ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

Вертакова Ю.В., Акмаева Р.И., Шульгина Ю.В. Оптимизация пространственного развития путем интеллектуальной цифровизации транспортной системы……..170

Цуркан С.К., Жуковский А.Д. Экспортные перспективы алмазно-бриллиантового комплекса Республики Саха (Якутия) в условиях глобальных вызовов …….181

Симакова Е.Ю. Проблемы развития креативного предпринимательства в условиях современных вызовов……...193

МАТЕМАТИЧЕСКИЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ ЭКОНОМИКИ

Кузнецова Ю.В., Смирнов А.В. Применение дифференциального уравнения Басса для анализа рынка сетевого маркетинга MLM…….204

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

Абраменко Е.В., Ефимов Е.Г., Езангина И.А. Цифровые технологии и качество жизни: реальный вклад в глобальном мире……212

ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

Копылов В.Н., Розов Д.В. Антикризисный «иммунитет» малого бизнеса: как создать систему раннего предупреждения и превратить угрозы в возможности…….…..224

Морозов Л.А. Актуальные проблемы деятельности управляющей организации и пути их решения……..234

Зверева Т.В., Ивлева В.С., Малюгина М.Д. , Сергеева В.Р. Региональная экономическая политика: роль налогово-бюджетных инструментов в развитии Нижегородской области……...248

Скворцова Г.Г., Лещук Я.А. Диагностика факторов, влияющих на конкурентоспособность промышленных предприятий в условиях глобальных экономических изменений……262

ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

Богомолов Е.В. Феномен искусственного интеллекта с позиций марксистской политэкономии……..275

НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

ПАМЯТИ УЧЕНОГО

Клейнер Георгий Борисович ...(08.05.1946—04.06.2026)…….……..281

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2 (74).С. 006-016

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

УДК 330**, 347(075.4)**

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.006–016

Современный олигополизм: особенности и альтернативы

Н.В. Костюкович. А.К. Костанян

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Типичной ситуацией на современных рынках стала олигополия, и монополизм сменился *олигополизмом* – более сложной формой рыночных и капиталистических отношений, требующей новых подходов к своему изучению. Следуя *структурно-уровневой методологии*, авторы раскрывают особенности указанной формы, требующие учета государством при осуществлении экономической политики, и возможности её трансформации – с целью *устранения опасностей и турбулентности*, генерируемых олигополизмом. Комплекс мер, предлагаемых в этой связи для реализации на российских рынках и в сфере международного сотрудничества, включает: - *коррекцию структурной политики* с её заострением против олигополистических практик недобросовестной конкуренции, - *переориентацию финансовой политики* Правительства и Банка России на решение проблем социальной сферы и безопасности, - *активизацию сотрудничества с государствами мирового большинства* для противодействия агрессивным устремлениям глобального олигархата.

Ключевые слова: *олигополии, монополии, глобальные политические квазиолигополии, олигархат, недобросовестная конкуренция, коррупция, террор, практические рекомендации по трансформации рынков, структурная политика, социальная политика, внешнеэкономическая политика государства*

УДК 330.88
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.017–027

Энергетический подход в экономике в работах российских учёных конца XIX века

А.А. Васильев

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Зарубежные учёные считают пионером применения энергетического подхода в экономике английского ученого Ф. Содди, сформулировавшего в 1912 г. отдельные положения этого подхода. Однако основные идеи энергетического подхода к экономике были сформулированы ещё в 1880 г. российским учёным С.А. Подолинским. В период между появлением работ С.А. Подолинского и Ф. Содди вопросы применения энергетического подхода в экономике рассматривались в малоизвестных в настоящее время работах многих российских учёных. Объект данного исследования – научные труды российских учёных конца XIX века, посвящённые энергетическому подходу к описанию и анализу экономики. Предмет исследования – вклад российских учёных в применение энергетического подхода к описанию и анализу экономики. Цель исследования – популяризация приоритета и вклада российских учёных в этой сфере экономических исследований. Анализ работ российских учёных С.А. Подолинского, анонимного автора с псевдонимом “Д.И.”, Н.Д. Батюшкова, Д.И. Менделеева и Л.К. Буха свидетельствуют о неоспоримом приоритете российских учёных в формировании методологических основ применения энергетического подхода в экономике. Результаты исследования могут быть использованы при преподавании экономической теории и истории экономических учений.

Ключевые слова: *Батюшков Николай Дмитриевич, Бух Лев Константинович, Менделеев Дмитрий Иванович, термодинамика, экономика, энергетический подход*

ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

УДК 336.14
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.028–049

Анализ причин и следствий изменения динамики основных показателей федерального бюджета РФ

А.В. Тебекин[1], В.С. Петров[2], А.И. Кривцов[3], О.В. Петрова[4]

[1]ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», г. Москва
[2]АНО ВО Автономная некоммерческая организация высшего образования “Московский Международный Университет” , г. Москва
[3]Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО), Москва
[4]ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва,

В статье представлены результаты комплексного количественного и институционального анализа динамики доходной и расходной частей федерального бюджета Российской Федерации за период 2023–2026 гг. Исследование опирается на официальные данные Министерства финансов Российской Федерации, законодательные изменения 2025–2026 гг., включая повышение ставки налога на добавленную стоимость до 22 % с 01.01.2026, а также на адаптированную для российских условий модель «порочного круга» Эрнандо де Сото. С применением методов сценарного моделирования, корреляционно-регрессионного анализа (с учётом методологических ограничений) и стохастической оценки бюджетных рисков (Value-at-Risk) проведена оценка рисков недобора доходов, влияния фискального давления на субъекты МСП и системной уязвимости бюджета. На основе анализа сформулированы практические рекомендации, направленные на снижение «цены легальности» и минимизацию рисков увеличения теневого сектора.
Ключевые слова: *федеральный бюджет, налог на добавленную стоимость (НДС), налоговая нагрузка, теневая экономика, модель де Сото, малый и средний бизнес (МСП), бюджетные риски, Value-at-Risk (VaR).).*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2 (74).С. 050-059

УДК 336.225

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.050–059

Моделирование налоговыми инструментами системы оплаты труда в сфере здравоохранения

Р.Г. Ахмадеев, Т.В. Морозова

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», г. Москва, Россия

В статье проведено исследование применения основных налоговых льгот и преференций по НДФЛ. На основании метаданных Росстата проведен анализ уровня среднемесячной начисленной заработной платы в сфере здравоохранения, моделирование эффекта от введения специализированных налоговых инструментов для отдельной категории медработников. По результатам проведенного исследования авторами разработаны основные элементы новой модели налогового стимулирования повышения системы оплаты труда в сфере здравоохранения с учетом введения прогрессивной шкалы по НДФЛ с 2025 года. На региональном уровне внедрение основных элементов пилотного проекта по предоставлению специализированных налоговых инструментов направлено на усиление действующей программы «Земский фельдшер», формируя долгосрочную финансовую перспективу.
Ключевые слова: медицинские организации, *налоговая политика, НДФЛ, налоговые вычеты; медработники, занятость, заработная плата*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2 (74).С. 060-077

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

УДК 005
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.060–077

Методологические и теоретические проблемы управления хозяйственными системами в условиях современных вызовов

Л.А. Карасёва, С.Н. Смирнов, О.В. Смирнова

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Статья посвящена исследованию фундаментальных методологических и теоретических проблем управления хозяйственными системами в условиях современных глобальных вызовов. Авторы констатируют системный кризис классических моделей менеджмента, сформированных для индустриальной экономики и неадекватных нелинейности, турбулентности и цифровой трансформации современной среды. В работе выделяются четыре измерения кризиса управления. *Эпистемологическое* – редукционизм и контекстуальная слепота теорий. *Онтологическое* – трансформация объекта управления от иерархических к сетевым и ризомным структурам, кризис целостности воспроизводственных контуров. *Субъектное* – деконструкция модели рационального агента под влиянием ИИ и когнитивных искажений. *Прагматическое* – неэффективность традиционных аналитических инструментов в условиях высокой неопределённости. Особое внимание уделяется имманентно конфликтной природе глобального олигархического капитала и необходимости применения функционáрного подхода, учитывающего многоуровневую структуру хозяйственных систем – от культурно-исторического кода до бытовых практик. На основе анализа обосновываются принципы посткризисной методологии управления: многоуровневая рефлексия, мембранная проницаемость границ системы, аффективная интеграция (учёт ценностно-эмоциональных детерминант).

***Ключевые слова**: управление хозяйственными системами, методологический кризис, субъектность, эпистемология управления, онтология хозяйственных систем, цифровая трансформация, рефлексивное управление, глобальный олигархический капитал, адаптивность, технологический суверенитет*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2 (74).С. 078-087

УДК 330:004.6
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.078–087

Векторы институциональной трансформации в условиях развития экономики данных

Н.В. Апатова, С.К. Онищенко

ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского», г. Симферополь

Целью статьи является выявление особенностей трансформации экономических технологических институтов в современной социально-экономической системе, названной в одном из национальных проектов Российской Федерации «экономикой данных», что связано с появлением новых направлений в общей цифровой трансформации. Научная новизна статьи заключается в выявлении институтов развития трансформационных процессов, которые разделяются по функциональным признакам и образуют векторы институциональной

трансформации: первые – традиционные экономические институты, обеспечивающие развитие человеческого капитала, трансфер технологий, поддержку перспективных научных направлений и развитие бизнеса; вторые – технологические институты, включающие разработчиков цифровых технологий, рынок инноваций, группы поддержки технологий на предприятиях и «автономные» цифровые технологии. Также обсуждается существование цифрового института и институционализация виртуальной среды.
***Ключевые слова**: институциональная трансформация, экономика данных, экономические институты, технологические институты.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2 (74).С. 088-103

УДК 330.3 338.1 338.2
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.088–103

ESG-подход в реализации модели устойчивого развития экономических систем

Б.О. Хашир [1], О.А. Печерская[2], И.Н. Швецова[3], Н.И. Кузьменко[4]

[1]ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», г. Краснодар
[2]ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», г. Воронеж
[3]ФГБОУ ВО «Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина», г. Сыктывкар
[4]ФГБОУ ВО «Воронежский государственный педагогический университет», г. Воронеж

Актуальность исследования обусловлена необходимостью адаптации международных практик ESG (Environmental, Social, Governance = Охрана окружающей среды, Социальная ответственность и Корпоративное управление) к российским институциональным условиям с целью повышения устойчивости национальной экономики и качества государственного управления. *Цель исследования* состоит в теоретическом и прикладном обосновании значимости ESG-подхода в качестве системной основы формирования устойчивых экономических моделей на национальном, региональном и корпоративном уровнях, а также в выявлении потенциала его адаптации к специфике российской институциональной и управленческой среды. *Задачи исследования* связаны с определением вклада ESG-подхода в достижение устойчивости экономических систем на макро-, мезо- и микроуровнях; выявлением ключевых барьеров внедрения ESG-практик в России; разработкой предложений по их преодолению с учётом национальных институциональных особенностей и управленческих подходов. *Научная новизна исследования* заключается в выявлении особенностей реализации ESG-подхода в России, систематизации ограничений его внедрения на различных уровнях управления и обосновании направлений совершенствования механизмов межуровневой координации ESG-принципов для повышения устойчивости экономических систем.
***Ключевые слова**: ESG, устойчивое развитие, экономическая система, корпорация, регион, государство, международный опыт, адаптация.*

УДК 338. 262.7
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.104–116

Применение риск-менеджмента в государственном управлении социально-экономическими процессами

А.А. Становая

ФГБОУ ВО «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» имени Д.Ф. Устинова», г. Санкт-Петербург

Цель исследования заключается в обосновании применения инструментов риск-менеджмента для объединения интересов и задач, решаемых государством и бизнесом в процессе управления социально-экономическими процессами на уровне национальной экономики для обеспечения ее устойчивого функционирования и развития. В статье рассмотрены изменения в национальной экономике, обусловленные увеличением доли государства и возрастанием его значимости во всех социально-экономических процессах. Показано, что усиление государственного регулирования представляет собой реакцию на действие неэкономических факторов на фоне нарастающих угроз, прежде всего – внешних. В сегодняшних условиях это становится определенным возвратом к модели государственного капитализма, позволяющей достаточно эффективно решать задачи социально-экономического развития в периоды нестабильности и кризиса. Научная новизна исследования заключается в разработке научно обоснованного подхода к управлению социально-экономическими процессами на основе применения инструментов риск-менеджмента для интеграции действий государства и бизнеса при решении широкого спектра задач, обусловленных негативным внешним воздействием на российскую экономику, наряду с минимизацией негативного влияния государственного капитализма на ее текущее состояние и стратегическое развитие. Это расширяет имеющиеся теоретические представления о сущности риск-менеджмента, как универсальной модели управления изменениями, а также имеет практическое значение, с точки зрения расширения информатизации и цифровизации социально-экономических процессов.

Ключевые слова: *государственное управление, социально-экономические процессы, внешние факторы, государственный капитализм, риск-менеджмент, эффективность.*

УДК 37.02
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.117–129

Управление организацией на основе данных как фактор трансформации роли информационно-аналитических систем в стратегическом менеджменте

О.В. Смирнова, И.В. Цветков, Г.К. Лапушинская

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»

Цель статьи состоит в выявлении и описании изменения роли информационно-аналитических систем в стратегическом менеджменте при переходе к управлению организацией на основе данных. Рассмотрена эволюция информационно-аналитических систем управления систем управления под влиянием цифровых технологий. Проанализированы современные российские исследования в области Data-driven management,

а также влияние государственной политики и санкционных ограничений на трансформацию роли ИАСУ в стратегическом менеджменте. Сформулированы обобщенные организационно-управленческие рекомендации по перепроектированию функций ИАСУ для перехода к управлению на основе данных. *Научная новизна* исследования заключается в разработке четырёхуровневой модели ролей информационно-аналитических систем в стратегическом менеджменте, в которой каждому уровню соответствует доминирующая функция информационно-аналитических систем управления, тип принимаемых стратегических решений и степень интеграции с процессами управления.
Ключевые слова: *стратегический менеджмент, управление на основе данных, data driven management, информационно-аналитические системы управления, цифровая трансформация*.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2(74).С. 130-140

УДК 338.1
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.130–140

Трансформация системы менеджмента социальных предприятий в соответствии с современными вызовами

О.В. Кузнецова, М.В. Цуркан, Н.Н. Беденко, И.В. Цветков

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Системы управления в сфере социального предпринимательства претерпевают качественные изменения, вызванные высокой турбулентностью внешней среды, ограниченностью ресурсного обеспечения и возрастанием неопределенности большинства экономических внутриорганизационных процессов. Цель статьи – исследование системы менеджмента социальных предприятий с акцентом на процессах стратегического управления. В работе представлена авторская конфигурация базовых уровней управления в субъектах социального предпринимательства с учетом особенностей их функционирования и развития в современных социально-экономических условиях на основе конкретно-исторического, комплексного, аспектного и системного подходов. Выделены ключевые особенности социального предпринимательства и обозначены базовые аспекты системы ценностей руководителя социального предприятия. Научная новизна исследования заключается в категорировании стратегий субъектов социального предпринимательства и представлении этапов формирования, реализации стратегии управления эффективностью субъектов социального предпринимательства. В сфере социального предпринимательства стратегическое управление осуществляется с ориентацией на достижение коммерческого и социального эффектов, обеспечения и поддержания конкурентоспособности социального предприятия и его комплексного устойчивого развития с учётом трансформации макроусловий.
Ключевые слова: *социальное предпринимательство, система менеджмента, трансформация, условия нестабильности.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2 (74).С. 141-151

УДК 338.24

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.141–151

Определение понятия «семейное предприятие» в институциональных условиях российской экономики

Р.Д. Досаев, М.В. Цуркан, Г.К. Лапушинская

ФГБОУ ВО Тверской государственный университет, г. Тверь

Цель статьи – исследование подходов к определению понятия «семейное предприятие» в контексте ретроспективного анализа научных публикаций и существующих институциональных условий российской экономики. Авторы рассматривают исторический опыт развития семейного предпринимательства, выделяют основные характеристики и особенности семейных предприятий в разных странах мира с 1990 г. Опираясь на международные подходы и российские реалии, предлагается уточнить концепцию семейного предприятия применительно к российским институтам, включая правовые аспекты и региональные различия. В статье сформирован авторский подход к определению понятия «семейное предприятие» в контексте трех ключевых составляющих: **владение, управление, трудовое участие**. Публикация имеет значение для ученых и практиков, чья деятельность посвящена развитию малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации.

Ключевые слова: *семейное предприятие, семейное предпринимательство, критерии, институциональные условия*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2(74).С. 152-169

УДК 657.2

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.152–169

Бухгалтерский учет проектной деятельности в управлении коммерческих организаций

А.Н. Бобрышев, Н.П. Агафонова

ФГБОУ ВО «Ставропольский ГАУ », г. Ставрополь

Проектный менеджмент является особой системой управления, ориентированной на получение уникального результата при ограниченности всех видов ресурсов. Достижение поставленной цели невозможно без качественного информационного обеспечения, ориентированного на выполнение заданных показателей по каждой фазе жизненного цикла проекта. Разнородность получаемых данных приводит к проблеме их систематизации и интерпретации в необходимом для пользователей виде. Решение указанной проблемы видится в адаптации действующей системы бухгалтерского учета к особенностям управления проектами. Цель исследования – сформировать концептуальную модель бухгалтерского учета по проектам. Для достижения поставленной цели применены методы анализа к нормативно-правовым источникам и научным изданиям по управлению проектами, а также метод синтеза при разработке учетно-аналитического инструментария. Основным результатом, отличающимся научной новизной, является система бухгалтерского учета, которая включает в себя два блока – теоретический и методический. К теоретической части относятся особенности проектной деятельности, влияющие на учетно-аналитическую работу, послужившие основой для разработки принципов бухгалтерского учета по проектам. Практическая часть включает 4 группы инструментов – учетное

обеспечение (бухгалтерские счета и типовые операции), управленческая отчетность (двухуровневый комплекс отчетов и регистров по проекту), внутренний контроль по проекту (инструкция по проверке отчетных форм, акт внутреннего контроля), комплексный анализ результатов проекта (оценка эффективности каждой фазы проекта, итоговых результатов и уровня развития проектного менеджмента в экономическом субъекте). Полученные результаты могут быть применимы в практике проектного управления при постановке информационного сопровождения для различных типов проектов.
***Ключевые слова**: бухгалтерский учет, бухгалтерская отчетность, управленческий учет, управленческая отчетность, экономический анализ, проектное управление, проект, фаза жизненного цикла проекта.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2(74).С. 170-180

ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

УДК 332.1
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.170–180

Оптимизация пространственного развития путем интеллектуальной цифровизации транспортной системы

Ю.В. Вертакова[1], Р.И. Акмаева[2], Ю.В. Шульгина[3]

[1]ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет», Москва
[2]ФГБОУ ВО «Астраханский государственный университет имени В.Н. Татищева», Астрахань
[3]ФГУП «ЗащитаИнфоТранс», Москва

Статья посвящена оптимизации пространственного развития путем интеллектуальной цифровизации транспортной системы. Целью исследования является анализ влияния интеллектуальной цифровизации пунктов пропуска как важного компонента транспортной системы на повышение пространственной связности регионов страны. Авторами исследованы проблемы внедрения отраслевых инновационных технологий на транспорте для обеспечения «бесшовности» международной логистики с одновременным повышением эффективности контроля за перемещением товаров и транспортных средств. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке концепции интеллектуализации пунктов пропуска, направленной на повышение связности российского экономического пространства, что будет способствовать оптимизации пространственного развития страны.
***Ключевые слова**: регион, пространственное развитие, цифровизация, транспортная система, транспортная стратегия, интеллектуальный пункт пропуска, цифровая таможня.*

УДК: 332.1
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.181–192

Экспортные перспективы алмазно-бриллиантового комплекса Республики Саха (Якутия) в условиях глобальных вызовов

С.К. Цуркан, А.Д. Жуковский,

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва

Статья посвящена вопросам оценки экспортных перспектив алмазно-бриллиантового комплекса Республики Саха (Якутия) в условиях санкционного давления со стороны стран G7 и ЕС. На основе данных за 2022–2024 гг. исследованы механизмы адаптации отрасли: реструктуризация логистических цепочек, переориентации на азиатские рынки и углубление переработки сырья. Проведена оценка эффективности ключевых институциональных инструментов — территории опережающего развития «Мирный», Координационного совета по развитию алмазно-бриллиантового комплекса и национальной системы прослеживаемости. На основе сценарного метода сформулирован прогноз развития комплекса до 2027 г. Выявлены ключевые риски и сформулированы рекомендации по их минимизации. Научная новизна исследования состоит в комплексной оценке адаптационных механизмов отрасли в условиях беспрецедентного санкционного давления и разработке сценарного прогноза с использованием логистических, институциональных и маркетинговых индикаторов адаптивности.

Ключевые слова: *Республика Саха (Якутия), алмазно-бриллиантовый комплекс, экспорт, переориентация рынков, логистические цепочки, АЛРОСА, азиатские рынки.*

УДК: 338.457.6
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.193–203

Проблемы развития креативного предпринимательства в условиях современных вызовов

Е.Ю. Симакова

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

В статье анализируются ключевые барьеры, которые в весомой степени препятствуют динамичному развитию креативного предпринимательства в России. Несмотря на то, что сегодня интерес к креативным индустриям со стороны государства и общества растет, данный сектор экономики сталкивается с комплексом системных вызовов, которые значительно ограничивают его потенциал как драйвера экономической диверсификации, культурного суверенитета и развития регионов страны. Автором статьи выявлена взаимосвязь между пятью основными проблемами и сделан вывод о необходимости комплексного подхода к их решению, включающего совершенствование законодательства, модернизацию образования, разработку актуальных финансовых инструментов и создание инфраструктурной среды для развития креативного предпринимательства в РФ. Результаты авторского исследования могут быть использованы при разработке государственных и региональных мер поддержки креативного предпринимательства.

Ключевые слова: *креативное предпринимательство, креативные индустрии, системные вызовы развития креативного предпринимательства, комплексный подход к решению проблем.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2 (74).С. 204-211

МАТЕМАТИЧЕСКИЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ ЭКОНОМИКИ

УДК 339.13:330.4
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.204–211

Применение дифференциального уравнения Басса для анализа рынка сетевого маркетинга MLM

Ю.В. Кузнецова, А.В. Смирнов

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

В последние годы с развитием информационных технологий произошел рост сетевого рынка. Множество научных публикаций посвящены феномену сетевого рынка как альтернативы традиционным методам продвижения продукта до конечного потребителя, однако, несмотря на тенденцию роста, сетевой рынок, в структуре отечественной экономике недостаточно исследован, практически отсутствует его математическое описание. Авторы сделали попытку применить для деятельности сетевого маркетинга (MLM) дифференциальное уравнение Басса при критически высоком значении коэффициента имитации. В данной статье рассмотрено аналитическое решение модели Басса, которое удовлетворительно описывает стадии развития MLM- структур.

Ключевые слова*: сетевой маркетинг MLM-структуры, дифференциальное уравнение Басса, сетевой рынок, конкуренция*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2 (74).С. 212-223

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

УДК 316.728:004
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.212–223

Цифровые технологии и качество жизни: реальный вклад в глобальном мире

Е.В. Абраменко, Е.Г. Ефимов, И.А. Езангина

ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет», Волгоград

Статья посвящена анализу мировых рейтингов ведущих стран по цифровизации и качеству жизни населения. Целью исследования является определение влияния цифровых технологий на качество жизни населения на примере различных городов России. В исследовании установлено отсутствие прямой взаимосвязи между качеством жизни и цифровых технологий. Определено, что несмотря на то, что новые технологии способны ускорить экономический рост и повысить уровень благополучия населения страны, они также порождают серьезные риски и

многочисленные угрозы. Научная новизна заключается в том, что впервые выявлена и систематизирована совокупность глобальных и российских индексов цифровизации и качества жизни, что позволило провести их кросс-анализ в единой исследовательской парадигме; впервые установлено, что страны с высоким качеством жизни (Люксембург, Нидерланды, Дания) не являются активными пользователями интернет-ресурсов, что позволяет предположить наличие осознанного сопротивления дальнейшей цифровизации вследствие осознания её негативных эффектов (технострессс, информационная перегрузка, ИТ-зависимость).
Ключевые слова: *цифровизация, качество жизни, цифровые технологии, глобальный рейтинг, население.*

Вестник тверского государственного университета. Серия: Экономка и управление. 2026. № 2(74).С. 224–233

ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЁНЫХ

УДК 334.012.64:658.14/.17
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.224–233

Антикризисный «иммунитет» малого бизнеса: как создать систему раннего предупреждения и превратить угрозы в возможности

В.Н. Копылов, Д.В. Розов

ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь

Статья посвящена вопросам анализа антикризисного «иммунитета» для малого бизнеса, направленного на предотвращение и минимизацию последствий кризисных ситуаций. В условиях экономической нестабильности малые предприятия сталкиваются с рядом угроз, препятствующих их финансовой и операционной устойчивости. В работе исследуется значимость раннего выявления признаков кризиса и применения комплексного подхода к его диагностике, основанного на качественных методах оценки. Описание структуры антикризисной системы позволяет предприятиям выявлять потенциальные угрозы на стадии их возникновения и превращать их в возможности для развития. Рассматриваются ключевые аспекты антикризисных мер, которые помогают малым предприятиям повысить свою гибкость и адаптивность в условиях кризиса. Особое внимание уделяется важности применения современных инструментов управления предприятия и стратегиям выхода из кризиса для обеспечения долгосрочной стабильности и роста бизнеса.
Ключевые слова*: малый бизнес, антикризисное управление, система раннего предупреждения, антикризисный «иммунитет», кризисные риски*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2(74).С. 234–247

УДК 332.8
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.234–247

Актуальные проблемы деятельности управляющей организации и пути их решения

Л.А. Морозов

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург

Статья посвящена анализу проблем управления многоквартирными домами во взаимодействии управляющих компаний с собственниками, ресурсоснабжающими организациями, контролирующими органами и региональными операторами. Цель исследования – на основе анализа практической деятельности управляющей компании в Ленинградской области выявить системные барьеры эффективного управления и определить пути их преодоления. В результате установлено, что ключевыми препятствиями выступают ошибочное восприятие жителями муниципального тарифа как универсального, переложение функций на УК другими участниками процесса, правовая неопределенность в сфере обращения с отходами, технические сбои в работе ГИС ЖКХ и низкое качество услуг расчетных центров. Показано, что повышению качества управления способствуют открытость компании, вовлечение собственников в принятие решений и использование цифровых сервисов. Научная новизна заключается в том, что на основе конкретного практического опыта систематизированы типовые проблемы взаимодействия субъектов ЖКХ и предложены меры по корректировке регламентов, включая передачу полномочий по утверждению тарифов на региональный уровень, расширение полномочий советов домов и необходимости закрепления границ ответственности субъектов ЖКХ.
Ключевые слова: *жилищно-коммунальное хозяйство, многоквартирный дом, вопросы управления МКД, ответственность в ЖКХ, тарифообразование, муниципальный тариф, управляющая компания, региональный оператор.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 2(74).С. 248-261

УДК 332.14(470.24):336.2
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.248–261

Региональная экономическая политика: роль налогово-бюджетных инструментов в развитии Нижегородской области

Т.В. Зверева, В. С. Ивлева, М. Д. Малюгина, В. Р. Сергеева

ФГОБУ ВО Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва

Статья посвящена анализу налогово-бюджетных инструментов стимулирования экономического развития Нижегородской области в 2024 году. Рассматриваются ключевые меры налоговой политики и бюджетные меры поддержки, их влияние на инвестиционную активность и бюджетную устойчивость региона. Приведены статистические данные о динамике доходов и расходов регионального бюджета, масштабах предоставленных льгот и привлечённых инвестиций. Показано, что стимулирующие меры способствовали росту налоговых поступлений и реализации крупных проектов, однако сопровождались ростом дефицита бюджета. Научная новизна исследования заключается в комплексной оценке эффективности региональной налогово-бюджетной политики в контексте согласования с федеральными инициативами и внешними ограничениями 2024 года, а также в разработке предложений по повышению результативности этих инструментов в среднесрочной перспективе.
Ключевые слова*: региональная экономическая политика; налоговые льготы; бюджетные стимулы; инвестиционный климат; Нижегородская область; региональный бюджет; экономическое развитие.*

УДК 338.45:339.9
DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.262–274

Диагностика факторов, влияющих на конкурентоспособность промышленных предприятий в условиях глобальных экономических изменений

Г.Г. Скворцова, Я.А. Лещук

ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет» г. Тверь

В условиях глобальной трансформации экономики российским производителям все труднее поддерживать конкурентоспособность. Цель статьи – на основе методологии факторного подхода идентифицировать, дифференцировать и интегрировать факторы, обусловливающие конкурентоспособность отечественных промышленных предприятий в современных условиях в видовые группы и обозначить вектор разработки метода оценки их конкурентоспособности. Необходимость разработки новых адаптивных механизмов оценки конкурентоспособности промышленных предприятий и выявление ключевых факторов, обеспечивающих конкурентные преимущества определяет научную и практическую значимость настоящего исследования. Выявлено, что такие факторы косвенного воздействия как развитие технологических инноваций, демографическая ситуация на макроуровне создают сложности для формирования конкурентных преимуществ отечественных промышленных предприятий. Государственная поддержка, напротив, положительно влияет на формирование предпринимательской среды, развитие инфраструктуры и повышение конкурентоспособности. Определены внутренние факторы конкурентоспособности: эффективное руководство, маркетинговая стратегия, финансовые ресурсы, человеческий капитал, технологии и инновационная активность, качество продукции и экологичность. Однако в отдельных группах факторов остаются нерешенные проблемы, требующие дальнейших исследований. Предлагается авторский подход к созданию уровне-факторной модели, позволяющий представить множество факторов в виде укрупненных групп и исследовать их на разных иерархических уровнях экономики, что позволит разработать метод оценки конкурентоспособности промышленных предприятий с учетом глобальных изменений.

Ключевые слова: *конкурентоспособность, промышленное предприятие, международные экономические отношения, внутренние факторы, факторы косвенного воздействия, факторы прямого воздействия.*

ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

УДК 330.14

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.2.275–280

Феномен искусственного интеллекта с позиций марксистской политэкономии

Е.В. Богомолов

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

В статье определяются особенности современного капитализма, сопряженных с цифровыми технологиями. Целью исследования является

определение искусственного интеллекта (ИИ) в парадигме марксизма. Проведен анализ ИИ на принципах трудовой теории стоимости. Рассмотрены риски новой технологии и возможности дальнейшего развития общества. Научной новизной исследования является обоснование закономерностей развития ИИ как нового этапа развития производительных сил, ориентированных на нематериальное производство.
Ключевые слова: *искусственный интеллект, марксизм, прибавочная стоимость, нематериальное производство*