

Научный журнал

Основан в 2004 г.

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций
ПИ № ФС77-61038 от 5 марта 2015 г.

Учредитель:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный университет»

Редакционная коллегия серии:

д-р экон. наук, проф. Л.А. Карасева (главный редактор);
д-р полит. наук, доц. Н.Н. Козлова (зам. главного редактора);
канд. экон. наук, доц. Т.М. Козлова (ответственный секретарь);
д-р экон. наук, проф. М.Л. Альпидовская (г. Москва);
д-р экон. наук, доц. Н.Н. Беденко; д-р экон. наук, доц. А.Н. Бобрышев
(г. Ставрополь); д-р экон. наук, проф. Д.С. Вахрушев (г. Ярославль);
д-р экон. наук, проф. И.О. Волкова (г. Москва); д-р экон. наук, проф. А.Т. Гыязов
(Кыргызстан); д-р экон. наук, проф. О.В. Данилова, (г. Москва);
канд. экон. наук, доц. Н.В. Костюкович; д-р экон. наук, ст. науч. сотр.
А.В. Кузнецов (г. Москва); д-р техн. наук, доц. В.М. Курганов;
д-р экон. наук, доц. И.П. Курочкина (г. Ярославль);
д-р экон. наук, проф. Г.К. Лапушинская; канд. экон. наук, проф. М.Б. Медведева
(Москва); д-р экон. наук, проф. Л.Б. Парфенова (г. Ярославль);
д-р экон. наук, доц. С.Н. Поленова (г. Москва); канд. экон. наук, доц. А.В. Романюк,
д-р экон. наук, проф. Г.И. Рац (г. Якутск); д-р экон. наук, проф. Б.Б. Рубцов (Москва);
д-р экон. наук, проф. Л.А. Талимова (Казахстан); канд. экон. наук,
проф. Г.Л. Толкаченко; д-р техн. наук, д-р экон. наук, проф. А.В. Тебекин (г. Москва);
д-р техн. наук И.В. Цветков; д-р экон. наук, доц. М.В. Цуркан;
канд. экон. наук, доц. О.Н. Шкутько (Беларусь);
д-р экон. наук, доц. С.И. Яковлева

Адрес редакции:

Россия, 170021, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22, каб. 101А
Тел.: +7 (4822) 77-83-03

*Все права защищены. Никакая часть этого издания
не может быть репродуцирована без письменного разрешения издателя.*

© Тверской государственный
университет, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

Сухарев О.С. Человек и время в эпоху быстрых изменений: структурный анализ и благосостояние.....7

ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

Ястребова Е.Н. Влияние изменений налогового законодательства на налоговую нагрузку бизнеса.....22

Сухарев А.Н. Модели инвестиционной деятельности населения в современной России: рынок ценных бумаг и коллективные инвестиции....31

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Конина Н.Ю., Двойников А.А. Стратегическое управление инновациями в авиастроении: зарубежный опыт и возможности применения в Российской Федерации.....41

Архангельский Г.А., Егоров И.И. Управление инвестиционным процессом с использованием методов командного тайм-менеджмента.....52

Панамарева О.Н. Формирование методики оценки показателей качества цифровых двойников мезосистем на базе экспертных методов и методов анализа иерархий64

Клюшин А.Ю., Грушко Е.С., П.Б. Рукобратский, Послухаев В.А. Анализ и перспективы применения модели реинжиниринга бизнес-процессов для транспортной компании.....75

ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

Гамаюнов С.Н., Гусева А.М., Жигульская А.И., Зюзин Б.Ф. Ресурс-ориентированная модель развития периферийной территории на основе создания природно-промышленного комплекса.....86

Жуковский А.Д. Проблемные вопросы возрождения российского дирижаблестроения.....97

АКТУАЛЬНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СФЕРЫ ОБРАЗОВАНИЯ

Верич А.И. Реализация принципов дуального образования в образовательной среде республики Беларусь.....114

Смирнова О.В. Практико-ориентированные подходы к преподаванию денежно-кредитной политики в вузе: инструменты интеграции в образовательный процесс.....123

Царькова Е.А., Андрианова Ю.О., Царькова А.Л. Адаптация системы высшего образования к технологическим вызовам и трансформациям в области подготовки инженерных кадров.....135

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

Чурилова И.Г., Матризаев Б.Д. Исследование отдельных демографических факторов экономического роста и их влияния на макроэкономическое управление трудовым потенциалом. Часть 1.150

Измоденова К.С. Анализ роли человеческого капитала в системе бережливого управления: несовершенство методик оценки производительности труда и механизма оптимизации кадров.....160

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

Новикова Н.В., Козырева Е.В., Козлова Т.М. Фактороориентированность в развитии нооинтеграции.....175

Мутовкина Н.Ю. Тенденции развития внешней торговли России в условиях санкционных режимов.....185

ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

Грачев С.А., Калинина А.В. Инвестиции в цифровые технологии как драйвер инновационного воспроизводства.....196

<i>Ткаченко М.А.</i> Оценка инновационной активности организаций субъектов Центрального Федерального округа (ЦФО).....	207
<i>Зоров М.Д.</i> Анализ функционирования туристической отрасли Владимирской области в 2020–2024 гг.....	216
<i>Пьянкова С.Г., Макаркина О.Ю.</i> Современные подходы к организации межмуниципального туризма в монопрофильных городах: философское осмысление	227
<i>Иващенко А.О.</i> Основной капитал промышленных предприятий как драйвер развития человеческого потенциала страны.....	238
<i>Захаревская М.А., Беденко Н.Н.</i> Научные подходы к оценке эффективности управления устойчивым развитием социально-ориентированных организаций с учетом государственного влияния.....	247
<i>Черепанов А.С.</i> Теоретические и практические аспекты финансового инвестирования в торфяной промышленности.....	258

ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

<i>Василенкова Н.В.</i> Компонентно-элементная модель промышленного суверенитета России.....	265
--	-----

НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

XII Всероссийская научно-практическая конференция «Циклы и кризисы социально-экономического развития: проблемы осмысления и стратегии намерений» — мартовские чтения памяти доктора экономических наук, профессора, члена-корреспондента РАН *Дмитрия Евгеньевича Сорокина*....

ЮБИЛЯРЫ

<i>Козлова Татьяна Михайловна</i>	280
---	-----

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1 (73). С. 007-021

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

УДК 330.12 (330.341)

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.007–021

Человек и время в эпоху быстрых изменений: структурный анализ и благосостояние¹

О.С. Сухарев

ФГБУН «Институт экономики Российской академии наук», Россия, Москва

Высокая скорость общественных изменений является атрибутом современного развития, касается трансформации институтов, технологий, а также адаптационных возможностей агентов. **Целью исследования является** оценка изменений человеческого поведения через призму структуры времени, которое выступает с одной стороны ресурсом развития, с другой стороны – своеобразным критерием эффективности изменений. **Методологию** составляет структурный и институциональный анализ, теория развития. **Общий оригинальный результат концептуально-теоретического анализа состоит** в том, что показан эффект повышения стоимости свободного (не рабочего) времени за счёт расширения долговой экономики, а также получено условие увеличения свободного времени, которое в высокопроизводительных обществах является дефицитным. Смена доминирующих человеческих качеств формирует долгосрочный институциональный цикл изменений по Сыма Цяню. Причём институциональные изменения сегодня приобрели настолько весомое значение, что выступают самостоятельным инструментом политики хозяйственного развития, таким, что способны

¹ Статья подготовлена для Вестника ТвГУ (серия экономика) по мотивам выступления автора на пленарном заседании Международной конференции в ТвГУ от 5 декабря 2025 года

изменять содержание классических критериев оценки уровня благосостояния. Это иллюстрируется в рамках игровой конструкции, представленной правилами шахматной игры.

Ключевые слова: экономические и институциональные изменения, функция полезности человека, время как ресурс, критерии благосостояния, рабочее и свободное время

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1 (73). С. 022-030

ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

УДК 336.221.264:658.14/.17

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.022-030

Влияние изменений налогового законодательства на налоговую нагрузку бизнеса

Е.Н. Ястребова

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Реформа налоговой системы в РФ на 2026–2028 гг. приведет к изменению ряда налогов в основном в сторону роста налоговой нагрузки для бизнеса. В современных условиях разработчики не скрывают, что изменения направлены, прежде всего, на пополнение бюджета, но в перспективе может оказаться, что увеличение налогов не приведет к росту их собираемости и развитию экономики. Постоянное увеличение налогового бремени может вызвать обратный эффект: сокрытие доходов, занижение налоговой базы, уход в тень, сокращение заработной платы. Целью исследования является оценка практических проблем изменений налогового законодательства с 2026 г. и их влияния на налоговую нагрузку как крупного, так и особенно мелкого бизнеса. Результаты работы могут использоваться для обоснования выбора применяемых налогов и налоговой системы с целью оптимизации налоговой нагрузки. Элементы научной новизны заключаются в оценке влияния изменений налогового законодательства на финансовое состояние налогоплательщиков.

Ключевые слова: НДС, УСН, автоматизированная упрощенная система налогообложения, страховые взносы, изменения налоговой системы, налоговая нагрузка.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1 (73). С. 031-040

УДК 330.22

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.031-040

Модели инвестиционной деятельности населения в современной России: рынок ценных бумаг и коллективные инвестиции

А.Н. Сухарев

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Актуальность темы состоит в изучении инвестиционной деятельности населения, способов, механизмов и инструментов ее осуществления. Цель статьи состоит в раскрытии и конкретизации моделей инвестирования населения с использованием рынка ценных бумаг и коллективных форм вложения капитала. Научная новизна состоит в детализации финансово-

экономических механизмов инвестирования населения через рынок ценных бумаг и с использованием коллективных форм вложения капитала. В Российской Федерации существует развитая система трансформации сбережений в инвестиции, которая осуществляется не только через банковскую систему, но и через рынок ценных бумаг. При этом роль рынка ценных бумаг только усиливается. Это находит отражение в моделях инвестирования населения. Особенностью инвестиций населения в инновационные и инфраструктурные проекты является то, что они обычно носят долгосрочный характер, требуют значительных вложений средств, высокой финансовой грамотности инвесторов и имеют повышенный риск. Вместе с тем, население как субъект инвестирования отдаёт предпочтение краткосрочным инвестициям, вкладывая незначительные средства с целью получения гарантированного дохода, не обладая при этом порой должной финансовой грамотностью.

Ключевые слова: *инвестиции, инвестиции населения, брокерский счет, индивидуальный инвестиционный счет, коллективные инвестиции, инвестиционные фонды.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1 (73). С. 041-051

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

УДК 330.341.1:621

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.041-051

Стратегическое управление инновациями в авиастроении: зарубежный опыт и возможности применения в Российской Федерации

Н.Ю. Кони́на¹, А.А. Дво́йников²

¹ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (Университет), (МГИМО МИД), Россия, г. Москва

²ФГБУ «Дирекция НТП», Россия

В статье исследуется зарубежный опыт стимулирования инноваций в авиастроительной отрасли и оцениваются возможности его адаптации в Российской Федерации в контексте цифровой трансформации и задач достижения технологического суверенитета. На основе сравнительного анализа и институционального подхода систематизирован опыт Европейского союза, США, Китая, а также отдельных региональных инициатив. Выявлены три базовые модели отраслевой политики в области инноваций: программно-целевая, корпоративно-партнёрская и национально-стратегическая. Особое внимание уделено инструментам государственно-частного партнёрства, механизмам интеграции малого инновационного бизнеса и стимулирования спроса на инновационную продукцию. Сделан вывод о принципиальной возможности адаптации отдельных элементов зарубежного опыта при обязательном учёте структурных, институциональных и технологических ограничений российской экономики. Предложены направления совершенствования отечественной системы стимулирования инноваций в гражданском авиастроении.

Ключевые слова: *авиастроение, менеджмент, государственная поддержка, промышленная политика, управление инновациями, технологический суверенитет, цифровая трансформация, цифровая зрелость, KPI, государственно-частное партнёрство, инновационная экосистема.*

УДК 331.103.3 : 334.716

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.052-063

Управление инвестиционным процессом с использованием методов командного тайм-менеджмента

Г.А. Архангельский¹, И.И. Егоров²

¹ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС», г. Москва,

²Правительство Тверской области, г. Тверь.

Цель статьи – рассмотреть и систематизировать управленческую практику координации инвестиционных процессов на региональном уровне в условиях, когда «актерами» процесса являются в том числе не подчиненные региональной власти представительства федеральных органов исполнительной власти и ресурсоснабжающих корпораций. Эта «неподчиненность» ключевых участников проекта затрудняет возможность применения классических инструментов проектного менеджмента и требует разработки оригинальных подходов, базирующихся на принципах командного тайм-менеджмента. Научной новизной исследования является управление инвестиционным процессом с использованием методов методологии командного тайм-менеджмента в формате системы гибкого управления несколькими ключевыми таймлайнами: тайминг проекта, тайминг мер поддержки, тайминг подключения к инфраструктуре. Даны практические рекомендации по применению описанного подхода в мультипроектной деятельности управления процессом привлечения инвестиций в регион.

Ключевые слова: инвестиционный процесс, тайм-менеджмент, координация, региональное управление, промышленная политика, управление проектами.

УДК 338.49: 332: 004.05: 001.895

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.064-074

Формирование методики оценки показателей качества цифровых двойников мезосистем на базе экспертных методов и методов анализа иерархий

О.Н. Панамарева

ФГАОУ «Военный инновационный технополис «ЭРА», г. Анапа

Статья посвящена вопросу исследования аспектов оценки качества одной из ключевых сквозных информационных технологий в контексте цифровой отраслевой трансформации. Целью исследования является детерминирование, анализ и выбор методов, оптимально подходящих для включения их в основу методики оценки показателей качества цифровых двойников сложных организационно-технических систем мезоэкономического уровня в соответствии с начальной стадией разработанности обозначенной технологии и важностью обеспечения ее развития на динамичной инновационной основе. Научная новизна полученных результатов заключается в предложении применения обоснованно выбранных экспертных методов и методов анализа иерархий, ввиду их незаменимости на этапах структурирования задачи и формирования критериев, применительно к таким инновационным системам, как цифровые двойники сложных систем, а также в предложении автором их использования на основе комплексного

подхода в целях нивелирования недостатков каждого из этих методов. Применение их в рамках новой методики позволит осуществлять комплексную оценку качества такого рода цифровых двойников, создав предпосылки для их формирования и развития в качестве действенных сбалансированных, глубоко интегрированных цифровых инструментов для обеспечения устойчивого развития, национальной безопасности, технологического суверенитета и достижения солидарного блага.

Ключевые слова: цифровые двойники, инновации, сложные организационно-технические системы, показатели качества, оценка, комплексный подход, экспертные методы, методы анализа иерархий, безопасность, устойчивость, развитие, суверенитет

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1 (73). С. 075-085

УДК 004.738(075.8)

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.075-085

Анализ и перспективы применения модели реинжиниринга бизнес-процессов для транспортной компании

А.Ю. Ключин¹, Е.С. Грушко², П.Б. Рукобратский³, В.А. Послухаев¹

¹ ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь

² ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

³ ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», г. Москва

В статье рассматривается применение модели реинжиниринга бизнес-процессов в сочетании с функционально-стоимостным анализом на примере транспортной компании. Целью исследования является анализ текущего состояния ключевого процесса «Формирование задания водителю» (модель AS-IS), где выявлены узкие места и избыточные затраты. Авторами разработана целевая модель процесса (TO-BE), предусматривающая внедрение информационной системы и оптимизацию ролевых функций. Доказана эффективность предлагаемых решений. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке модели реинжиниринга, выразившаяся в сокращении временных и стоимостных затрат, а также в снижении прямого управленческого воздействия для транспортной компании.

Ключевые слова: реинжиниринг бизнес-процессов, транспортные системы, функционально-стоимостной анализ, транспортная компания, модель AS-IS, модель TO-BE, оптимизация затрат, системы класса Process Mining.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1(73). С. 086-096

ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

УДК 332.142:621.311.22:662.64

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.086-096

Ресурс-ориентированная модель развития периферийной территории на основе создания природно-промышленного комплекса

С.Н. Гамаюнов, А.М. Гусева, А.И. Жигульская, Б.Ф. Зюзин

ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь

Целью исследования является обоснование ресурс-ориентированной модели развития периферийной территории на основе природно-промышленного комплекса (ППК) в моногороде Кувшиново. Научная новизна заключается в разработке интегрированной архитектуры ППК с автономной мини-ТЭС на 10 МВт, использующей местные биогенные природные ресурсы. Предложена технология безотходной переработки торфяной залежи с замыканием материальных и энергетических потоков, что обеспечивает снижение энергозатрат предприятий на 30–50 %, создание более 400 рабочих мест и формирование циркулярной экономики на уровне депрессивного муниципального образования.

Ключевые слова: периферийные территории, моногород, природно-промышленный комплекс, циркулярная экономика, торфяная отрасль, энергетическая автономия

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1 (73). С. 097-113

УДК: 332.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.097–113

Проблемные вопросы возрождения российского дирижаблестроения

А.Д. Жуковский

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва, Россия

Целью настоящей статьи является рассмотрение аспектов возрождения дирижаблестроения в России как одного из ключевых элементов политики пространственного развития страны в условиях низкой плотности населения и обширных неурбанизированных территорий. Данное направление представляет собой большую наукоёмкую задачу в связи с недавним распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2024 года № 4146 «Об утверждении новой Стратегии пространственного развития Российской Федерации до 2030 года с горизонтом планирования до 2036 года» [2]. Научная новизна заключается в представлении актуального экспертного анализа основных технических, технологических и управленческих решений о состоянии опытно-конструкторского производства Дирижаблей в России с учётом уже существующих и потенциально новых областей их применения в Сибири, на Дальнем Востоке и в Арктике. Автором определены вероятные сценарии возрождения дирижаблестроения на период до 2035 года в условиях мировой геополитической турбулентности, санкционных ограничений и протекающих процессов импортозамещения в отечественной промышленности. Также рассмотрены возможности дальнейшего совершенствования мер государственной поддержки на федеральном уровне для ускоренного сглаживания неравномерной инфраструктурной освоенности неурбанизированных территорий в контексте повышения их межрегиональной связанности и комплексного социально-экономического развития.

Ключевые слова: Управление развитием неурбанизированных территорий, дирижаблестроение, межрегиональная транспортная связанность, социально-экономическое развитие, инфраструктурное освоение территорий, Сибирь, Дальний Восток, Арктика.

АКТУАЛЬНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СФЕРЫ ОБРАЗОВАНИЯ

УДК 331.1 : 331.5 : 334.021 : 378.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.114–122

Реализация принципов дуального образования в образовательной среде республики Беларусь

А.И. Верич

Учреждение образования "Полесский государственный университет", г. Пинск

Трансформация и прогресс современного социума определяются качеством и интенсивностью образовательной деятельности, выступающими ключевым институтом социализации, накопления человеческого капитала и трансляции культурно-интеллектуального опыта. Многоуровневая и вариативная образовательная деятельность, реализуемая в различных формах, выступает драйвером формирования экономики знаний, обеспечивая воспроизводство интеллектуального капитала. Целью статьи является обоснование целесообразности развития дуального образования в Республике Беларусь, поскольку стратегическая цель системы высшего образования – обеспечить востребованность и конкурентоспособность выпускников на рынке труда, что достигается путем тесного взаимодействия учебных заведений с производством. Подобное сотрудничество способствует повышению релевантности образовательных программ и уровня практической подготовки выпускников, адаптируя их к текущим запросам профессиональной среды. Однако реализация дуальной формы обучения в настоящее время отсутствует в образовательной среде Беларуси. Научная новизна заключается в обосновании возможных способов реализации принципа дуальности в образовательной среде и правовой легитимизации термина «дуальное образование».

***Ключевые слова:** дуальное образование, практикоориентированная подготовка, образовательная среда, система высшего образования*

УДК 37.02

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.123–134

Практико-ориентированные подходы к преподаванию денежно- кредитной политики в вузе: инструменты интеграции в образовательный процесс

О.В. Смирнова

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Цель статьи – исследовать возможности, инструменты и перспективы интеграции вопросов денежно-кредитной политики Банка России в образовательный процесс на примере учебного плана направления подготовки бакалавриата 38.03.05 «Бизнес-информатика». В работе анализируется институциональная трансформация Банка России в проактивного участника образовательной экосистемы, и рассматривается междисциплинарный подход к интеграции в учебный процесс

вопросов денежно-кредитной политики через единство содержательного анализа и практического ИТ-инструментария. На примерах конкретных дисциплин демонстрируются практические задания, служащие инструментом встраивания в них вопросов денежно-кредитной политики и направленные на формирование у обучающихся набора компетенций, которые базируются на междисциплинарном единстве экономического знания и технологических навыков. *Научная новизна* исследования заключается в разработке архитектуры интеграции денежно-кредитной политики в учебный процесс для направления «Бизнес-информатика», основанной на единстве теоретического анализа и цифрового инструментария, формируя у будущих специалистов междисциплинарные профессиональные компетенции.

Ключевые слова: Банк России, денежно-кредитная политика, коммуникационная политика, образовательный процесс, ИТ-инструменты, бизнес-информатика.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1 (73). С. 135–149

УДК 378.014:338.2

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.135–149

Адаптация системы высшего образования к технологическим вызовам и трансформациям в области подготовки инженерных кадров

Е.А. Царькова¹, Ю.О. Андрианова², А.Л. Царькова²

¹ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта», Москва

²ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва

Статья посвящена вопросам подготовки кадров с инженерным образованием в условиях текущих вызовов, стоящих перед экономикой Российской Федерации в разрезе задач обеспечения технологического лидерства страны. В представленном материале рассмотрены аналитические данные, отражающие динамику промышленного производства, описаны цель и задачи обеспечения технологического развития с декомпозицией основных стратегических документов, изучены меры государственной поддержки системы высшего образования. В статье проанализированы проблемы подготовки кадров в промышленном секторе. Определены ключевые риски, которые мешают построить эффективную систему подготовки кадров для обеспечения технологического лидерства России. Приведены примеры возможных организационно-управленческих и технологических решений для образовательных организаций высшего инженерного образования. Научная новизна в представленном материале включает описание экспертных подходов к решению задач адаптации образовательных организаций высшего образования к новым условиям подготовки инженерных кадров.

Ключевые слова: технологическое лидерство, инженерное образование, система высшего образования, ведущие вузы, подготовка кадров, компетенции специалистов, симуляционная подготовка, научно-производственные объединения, приоритетные проекты, новая модель подготовки.

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И
КАЧЕСТВА ЖИЗНИ**

УДК 331.101.26:314.8

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.150–159

**Исследование отдельных демографических факторов экономического
роста и их влияния на макроэкономическое управление
трудоым потенциалом. Часть 1.**

И.Г. Чурилова, Б.Д. Матризаев

ФГБОУ ВО «Российский государственный университет туризма и
сервиса», Подольск, Российская Федерация

Известно, что сегодня в условиях постиндустриального мира большинство промышленно развитых стран и отдельные быстрорастущие экономики мира сталкиваются с историческими демографическими изменениями, в результате которых увеличение продолжительности выхода на пенсию сопровождается сокращением численности рабочей силы. В статье приводятся результаты исследования и анализа макрофинансовых последствий увеличения доли работающих пенсионеров, что свидетельствует о негативном влиянии на совокупную факторную производительность. Используя временной ряд данных и их количественный анализ, в исследовании проводится макроэкономическая оценка результатов влияния данного эффекта, основанных на различиях в заранее определенных компонентах пенсионного обеспечения. В результате исследования было обнаружено, что увеличение соотношения пенсионеров и работающих на 10 пунктов снижает производительность факторов производства на 5-6 %. Данный эффект усиливается в тех странах, где производство становится трудоемким, а потенциал информационных технологий пока остается не до конца реализованным. Фактор старения населения также препятствует внедрению инноваций в экономике. В данной статье приводятся только результаты теоретико-методологического исследования. Эмпирические данные, которые будут опубликованы во второй части данного исследования, свидетельствуют, что институциональные преобразования в совокупности с целенаправленной макроэкономической политикой способны компенсировать уменьшение объема трудовых ресурсов в экономике страны.

***Ключевые слова:** инновационное развитие, макрофинансовая политика, человеческий капитал, НИОКР, старение населения, пенсионная система.*

УДК 331.101.6

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.160–174

**Анализ роли человеческого капитала в системе бережливого
управления: несовершенство методик оценки производительности
труда и механизма оптимизации кадров**

К.С. Измоденова

ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», г. Ханты-Мансийск

В условиях введения новых законодательных и налоговых ограничений, компании, стремящиеся внедрить принципы бережливого управления, начинают оптимизацию не с устранения потерь в бизнес-процессах, а с

экономии на кадрах, что противоречит основной парадигме философии «лин», при которой, самый главный ресурс организации – это люди. Цель статьи – провести анализ роли человеческого капитала в бережливом управлении посредством применения методики ADKAR, а также выявить недостатки существующих методик оценки производительности труда с дальнейшим предложением рекомендаций по минимизации пробелов, что является актуальной областью исследования в соответствии с реализацией национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика», который был продлен до 2030 года. Основными методами исследования являются анализ, сравнение, синтез, интервьюирование в рамках эмпирических исследований реального опыта отечественных компаний.

Ключевые слова: *человеческий капитал, производительность труда, бережливое управление, оптимизация, ADKAR.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1 (73). С. 175–184

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

УДК 339.923

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.175–184

Фактороориентированность в развитии нооинтеграции

Н.В. Новикова, Е.В. Козырева, Т.М. Козлова

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь, Россия

Цель исследования – обозначить факторы, стимулирующие и замедляющие процессы нооинтеграции на пространстве БРИКС. Элементом научной новизны является обобщение факторов нооинтеграции для выявления причин и разрешения региональных и глобальных противоречий в условиях трансформации мировой экономической системы, что способствует принятию эффективных мер национальными правительствами стран для формирования устойчивых международных экономических связей на ее пространстве. Плодотворное функционирование БРИКС способно влиять на развитие национальных экосистем стран участниц и на устойчивость мировой экономики в условиях роста глобальных вызовов и угроз.

Ключевые слова: *нооинтеграция, интеграция, ноопространство, взаимодействие, партнерство.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1(73). С. 185–195

УДК 339.5

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.185–195

Тенденции развития внешней торговли России в условиях санкционных режимов

Н.Ю. Мутовкина

ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет»

Целью исследования выступает выявление основных тенденций внешней торговли РФ и новых перспектив ее развития с учетом сложных геополитических отношений. В статье выполнен статистический анализ показателей динамики и структуры внешней торговли России, характеризующих нынешнее состояние внешней торговли и позволяющих выявить основные направления ее развития. Используются

данные по объемам импорта и экспорта товаров и услуг, взятые с сайта Единой межведомственной информационно-статистической системы (ЕМИСС) за период с 2010 по 2024 гг. Отмечено, что основные показатели сохранили положительную динамику. В статье представлено авторское мнение относительно влияния санкционных режимов, реализуемых по отношению к России недружественными странами, а также выявлены основные тенденции, сложившиеся под этим влиянием. Установлено, что несмотря на рост санкционных барьеров, в российской внешней торговле наблюдается стабильная активность, обусловленная выходом на новые рынки сбыта, заключением торговых соглашений со странами Азии, Африки, Латинской Америки. Значимость исследования заключается в обосновании правильности вектора развития внешнеторговой деятельности РФ, а также в возможности использования полученных выводов при разработке внешнеторговой стратегии России.

Ключевые слова: *внешняя торговля, санкции, импорт, экспорт, внешнеторговый оборот, динамика, структура.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1(73).С. 196–206

ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЁНЫХ

УДК 330.341

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.196–206

Инвестиции в цифровые технологии как драйвер инновационного воспроизводства

С.А. Грачев, А.В. Калинина

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет
им. А.Г. и Н.Г. Столетовых», Владимир

В условиях глобальной цифровизации инвестиции в цифровые технологии становятся ключевым фактором инновационного развития экономики. Основной целью данного исследования является оценка влияния инвестиций в цифровые технологии на инновационное развитие российских предприятий и экономики в целом, а также выявление ключевых барьеров и перспективных направлений цифровой трансформации. Научной новизной исследования выступает моделирование взаимодействий валовых затрат на развитие цифровой экономики и объема инновационных товаров, работ и услуг. На основе анализа статистических данных и отраслевых кейсов выявлено, что, несмотря на определенные успехи в цифровизации, Россия продолжает отставать от мировых лидеров по уровню цифровой зрелости. Ключевыми барьерами являются: технологическая зависимость от иностранных решений, дефицит IT-специалистов, неравномерность регионального развития и недостаточное финансирование. Предложенные рекомендации по преодолению системных ограничений могут быть рассмотрены для корректировки стратегии цифрового развития России с учетом новых экономических реалий.

Ключевые слова: *инвестиции, инновационное воспроизводство, цифровая инфраструктура, цифровая экономика, цифровизация, цифровые технологии.*

УДК 332.05

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.207–215

Оценка инновационной активности организаций субъектов Центрального Федерального округа (ЦФО)

М.А. Ткаченко

ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет
им. В.Г. Шухова», г. Белгород

Статья посвящена исследованию инновационной активности организаций на примере субъектов Центрального федерального округа. Цель настоящего исследования – проанализировать и дать оценку инновационной активности субъектов Центрального федерального округа и провести их ранжирование на основе основных показателей, имеющихся в официальной статистике. В результате анализа индикаторов, характеризующих инновационную активность субъектов, выделены субъекты-лидеры и субъекты-аутсайдеры, сформированы рейтинговые группы и проведено их рейтингование. Научная новизна полученных результатов заключается в предложенном автором алгоритме проведения оценки и ранжирования субъектов на примере Центрального федерального округа по обобщающему индексу, построенному на основе перечня основных показателей, в комплексе отражающих инновационную активность, и полученных с использованием доступных статистических данных, который может рассматриваться как важный инструмент для принятия обоснованных управленческих решений, связанных с инновационным развитием регионов.

Ключевые слова: инновационная активность, рейтинг, интегральная оценка, субъекты Центрального федерального округа

УДК 338.46

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.216–226

Анализ функционирования туристической отрасли Владимирской области в 2020-2024 гг.

М.Д. Зоров

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра
Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», г. Владимир

В статье предпринята попытка проанализировать состояние туристской индустрии Владимирской области на основе статистической информации и экспертных оценок. Владимирская область обладает большим туристским потенциалом, особенно в культурно-историческом направлении, поэтому вопросы развития туризма в регионе остаются всегда актуальными. Целью исследования является выявление проблем туристической отрасли Владимирской области. Элементы научной новизны исследования заключаются в анализе базовых показателей, характеризующих состояние туристической индустрии, и выделении основных проблем индустрии гостеприимства в регионе.

Ключевые слова: туристическая отрасль, проблемы туристической отрасли, туристский поток, коллективные средства размещения.

УДК 332.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.227–237

Современные подходы к организации межмуниципального туризма в монопрофильных городах: философское осмысление

С.Г. Пьянкова, О.Ю. Макаркина

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»,
г. Екатеринбург, Российская Федерация

Статья посвящена исследованию современных подходов к организации межмуниципального туризма в монопрофильных городах через призму философского подхода. Цель работы - исследовать философские и научные основания организации межмуниципального туризма в монопрофильных городах сквозь призму развития классических и современных концепций кооперации. Изучить современные научные подходы к организации межмуниципального взаимодействия для развития туризма. Для проведения исследования использовались такие методы как историко-философский анализ, системный подход, теория устойчивого развития, сравнительный анализ моделей муниципального управления. Авторами разработаны технологические и организационные решения для межмуниципального взаимодействия, а также рассмотрены и проанализированы эпистемологические и этические вопросы кооперации в туризме. Новизна философского подхода к проблеме межмуниципального сотрудничества заключается в рассмотрении кооперации как самостоятельного предмета философского анализа, выходящего за рамки прикладных управленческих задач. Кооперация осмысливается как процесс формирования нового типа субъектности, основанной на принципах солидарности, коллективного самоопределения и синергии ресурсов. Такой подход позволяет выявить глубинные основания успешности интеграционных процессов в туризме монопрофильных городов и предложить новые модели развития, ориентированные на гармонизацию индивидуального и коллективного, локального и регионального.

Ключевые слова: межмуниципальное сотрудничество, монопрофильные города, развитие туризма в монопрофильных городах, кооперация, философский подход к межмуниципальному сотрудничеству.

УДК 330.14.014

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.238–246

Основной капитал промышленных предприятий как драйвер развития человеческого потенциала страны +

А.О. Иващенко

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

В статье рассматривается взаимосвязанное развитие основного капитала промышленных предприятий и человеческого потенциала как ключевого фактора устойчивого экономического роста России. Обосновывается, что модернизация производственных фондов, обновление технологий и повышение технической оснащённости предприятий создают принципиально новые условия для раскрытия и развития человеческого потенциала, включая рост профессиональных компетенций, повышение

производительности труда и формирование инновационной культуры. Целью работы является выявление зависимости развития человеческого потенциала от инвестиций в основной капитал промышленных предприятий. На основе анализа современных теоретических подходов и отраслевой статистики выявлено, что инвестиции в основной капитал обеспечивают мультипликативный эффект: стимулируют технологическое обновление, повышают качество рабочих мест, усиливают требования к квалификации персонала и формируют спрос на новые компетенции. В то же время недостаточный уровень обновления основных фондов ограничивает возможности развития человеческого потенциала, препятствуя росту эффективности труда и технологической адаптивности промышленности. Элементом научной новизны исследования является представленное обоснование того, что инвестиции в основной капитал промышленных предприятий увеличивают человеческий потенциал страны в среднесрочной и долгосрочной перспективе, с приблизительным интервалом 5-10 лет. В статье показано, что стратегическое сочетание промышленной политики, направленной на ускоренное воспроизводство основного капитала, и политики развития человеческого потенциала, является необходимым условием формирования конкурентоспособной и устойчивой национальной экономики. Сделан вывод о необходимости перехода к сбалансированной модели промышленного развития, в которой человеческий потенциал выступает не только объектом, но и активным ресурсом модернизации производственных систем.

Ключевые слова: основной капитал, промышленность, человеческий капитал, человеческий потенциал, инвестиции.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1 (73). С. 247-257

УДК 338.242

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.247–257

Научные подходы к оценке эффективности управления устойчивым развитием социально-ориентированных организаций с учетом государственного влияния

М.А. Захаревская, Н.Н. Беденко

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», Тверь

Цель исследования — совершенствование методического инструментария в области оценки эффективности государственного управления устойчивым развитием социальных предприятий на российских территориях. На основе анализа существующего научно-методического обоснования процессов в данной области, а также авторской актуализации задействованных понятий (устойчивость развития социального предпринимательства, территориальный контекст деятельности социальных предприятий, социальное воздействие) сделан вывод о целесообразности разработки интегрального показателя оценки эффективности управления устойчивым развитием субъектов социального предпринимательства на российских территориях. Предложенная методика включает два блока: 1) оценку эффективности системы менеджмента социального предприятия; 2) оценку эффективности государственного управления устойчивым развитием субъектов социального предпринимательства. Научная новизна заключается в формировании мультипликативной модели оценки эффективности устойчивым развитием социальных предприятий с учетом корректирующих коэффициентов, отражающих влияние воздействия

внешних факторов. Дальнейшие исследования предполагают валидизацию модели на конкретных практических кейсах.

Ключевые слова: государственное управление развитием социальных предприятий, устойчивое развитие социальных предприятий, эффективность управления.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1 (73). С. 258-264

УДК 330.322.1

ГРНТИ 06.73.21

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.258–264

Теоретические и практические аспекты финансового инвестирования в торфяной промышленности

А.С. Черепанов

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Статья посвящена рассмотрению теоретических и практических аспектов финансового инвестирования в торфяной промышленности. Рассматриваются ключевые категории инвестиций, включая прямые и косвенные вложения, государственно-частное партнерство и ESG-финансирование. Научная новизна исследования заключается в авторской систематизации теоретических подходов к определению категориального аппарата финансовых инвестиций применительно к торфяной отрасли, а также в разработанной классификации инвестиционных моделей (балансовая, проектная, ГЧП, ESG-финансирование) с учетом отраслевой специфики. На основе обобщения исследований российских и зарубежных авторов выявлены основные проблемы отрасли: высокая капиталоемкость, экологические риски и зависимость от госрегулирования. Предложены меры по оптимизации инвестиционной политики, включая комбинированное финансирование и приоритет перерабатывающих производств. Практическая значимость работы состоит в возможности применения предложенных рекомендаций при разработке региональных программ развития торфяного комплекса и формировании инвестиционных стратегий профильных предприятий. Особое внимание уделено международному опыту (Финляндия, Швеция, Китай) и российским региональным практикам (Тверская область, Республика Коми).

Ключевые слова: торфяная промышленность, финансовые инвестиции, ESG-финансирование, государственно-частное партнерство, зелёные облигации, глубокая переработка торфа, экологическая устойчивость.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1 (73). С. 265-276

ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

УДК 338.2

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.265–276

Компонентно-элементная модель промышленного суверенитета России

Н.В. Василенкова

ФГБОУ ВО «Астраханский государственный технический университет»,
г. Астрахань

Предмет исследования – промышленный суверенитет России. Целью исследования является модель компонентов и элементов промышленного суверенитета России. Гипотеза исследования заключается в предположении о том, что искомая модель компонентно-элементного состава отражает ключевые свойства, функции, роли в структуре системы промышленного суверенитета, а также их взаимодействие. В исследовании применяются системный и функциональный подходы. В данной статье рассмотрены проблемы определения компонентно-элементного состава промышленного суверенитета, а также выделены и научно обоснованы его структурные элементы с позиции системного представления. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке модели компонентно-элементного состава промышленного суверенитета России, включающей такие компоненты как: автономная ресурсодобывающая промышленность, автономное промышленное производство, автономное обеспечивающее производство, автономное потребление продукции промышленного производства, автономное создание научно-технических разработок, автономное обучение кадров для промышленного производства, дополняющие и раскрывающие сущность промышленного суверенитета как экономического феномена, что дает представление о содержании компонентов промышленного суверенитета, их возможном взаимодействии. Разработанный компонентно-элементный состав промышленного суверенитета России: 1) даёт системное представление о структуре исследуемого экономического феномена; 2) задаёт направления для дальнейшего исследования предметной области промышленного суверенитета.

Ключевые слова: компонент, промышленная политика, промышленный суверенитет, автономная ресурсодобывающая промышленность, автономное промышленное производство, автономное обеспечивающее производство, автономное потребление продукции промышленного производства, автономное создание научно-технических разработок, автономное обучение кадров для промышленного производства.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1(73).С. 277–279

НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

УДК 338.124.4

DOI: 10.26456/2219-1453/2026.1.277–279

ХII Всероссийская научно-практическая конференция «Циклы и кризисы социально-экономического развития: проблемы осмысления и стратегии намерений» —

мартовские чтения памяти доктора экономических наук, профессора, члена-корреспондента РАН **Дмитрия Евгеньевича Сорокина**²

06 марта 2026 года в Финансовом университете состоялась ХII Всероссийская научно-практическая конференция «Циклы и кризисы социально-экономического развития: проблемы осмысления и стратегии намерений» — мартовские чтения памяти доктора экономических наук, профессора, члена-корреспондента РАН Дмитрия Евгеньевича Сорокина. Представляемый читателям материал организационно и содержательно раскрывает обсуждаемые идеи на конференции.

Ключевые слова: методология исследования циклов и кризисов, эпоха трансформации труда и капитала, формирование новых техноэкономических

² Текст составлен на основе материала на новостной странице Финансового университета <https://www.fa.ru/university/press-center/tsikly-i-krizisy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-rossii-obsudili-v-finansovom-universitete->.

блоков, банковские кризисы, механизмы финансирования технологического развития, роль финансового рынка

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2026. № 1(73).С. 280–281

ЮБИЛЯРЫ

“Свет души” наших кафедр



24 марта 2026 года кафедры бухгалтерского учёта и экономической теории, Институт экономики и управления Тверского государственного университета отмечают замечательный юбилей своей уважаемой коллеги Козловой Татьяны Михайловны, к.э.н., доцента. Татьяна Михайловна – преподаватель, посвятившая свою жизнь подготовке будущих профессионалов бухгалтерского дела, заслуживает отдельной строки в истории каждого студента, ученого

и сотрудника нашего учебного заведения.