

## Научный журнал

Основан в 2004 г.

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций  
ПИ № ФС77-61038 от 5 марта 2015 г.

### Учредитель:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный университет»

### Редакционная коллегия серии:

д-р экон. наук, проф. Л.А. Карасева (главный редактор);  
д-р полит. наук, доц. Н.Н. Козлова (зам. главного редактора);  
канд. экон. наук, доц. Т.М. Козлова (ответственный секретарь);

д-р экон. наук, проф. М.Л. Альпидовская (г. Москва);  
д-р экон. наук, доц. Н.Н. Беденко;  
д-р экон. наук, доц. А.Н. Бобрышев (г. Ставрополь);  
д-р экон. наук, проф. Д.С. Вахрушев (г. Ярославль);  
д-р экон. наук, проф. И.О. Волкова (г. Москва); д-р экон. наук,  
проф. А.Т. Гыязов (Кыргызстан); д-р экон. наук, проф. О.В. Данилова, (г. Москва);  
канд. экон. наук, доц. Н.В. Костюкович;  
д-р экон. наук, ст. науч. сотр. А.В. Кузнецов (г. Москва); д-р техн. наук,  
доц. В.М. Курганов; д-р экон. наук, доц. И.П. Курочкина (г. Ярославль);  
д-р экон. наук, проф. Г.К. Лапушинская; д-р экон. наук, проф. Л.Б. Парфенова (г.  
Ярославль); д-р экон. наук, доц. С.Н. Поленова (г. Москва);  
д-р экон. наук, проф. Г.И. Рац (г. Якутск);  
д-р экон. наук, проф. Л.А. Талимова (Казахстан); канд. экон. наук,  
проф. Г.Л. Толкаченко; д-р техн. наук, д-р экон. наук, проф. А.В. Тебекин  
(г. Москва); д-р техн. наук И.В. Цветков; д-р экон. наук, доц. М.В. Цуркан;  
канд. экон. наук, доц. О.Н. Шкутько (Беларусь); д-р экон. наук, доц. С.И. Яковлева

### Адрес редакции:

Россия, 170021, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22, каб. 101А  
Тел.: +7 (4822) 77-83-03

*Все права защищены. Никакая часть этого издания  
не может быть репродуцирована без письменного разрешения издателя.*

© Тверской государственный  
университет, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

*Хубиев К.А.* Междисциплинарный потенциал развития экономической теории на основе политической экономии .....6

#### ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

*Семенухин А.Л.* Особенности использования цифрового рубля .....18

*Караишова А.В.* Обоснование целесообразности применения российской статистики при определении ставки дисконтирования .....26

#### СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

*Николайчук О.А.* Цифровая экономика и экономический рост .....36

*Жаров В.Г.* Социальная среда в условиях экспансии цифровых технологий инфраструктуры сервиса .....47

*Хайдукова Е.С., Измоденова К.С., Ибракова А.Н.* Стратегическое целеполагание развития бережливого управления в Российской Федерации.....60

*Кострова Ю.Б., Шибаршина О.Ю.* Воздействие инноваций на экономическую безопасность Российской Федерации .....70

*Тимохович А.Н., Эльзон А.А.* Культурная сегментация целевой аудитории научной организации: теоретические основания и практическое применение...78

#### ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

*Боева О.С.* Стратегическое планирование развития ЖКХ: экономические проблемы и пути их решения.....90

*Степченкова О.С.* Мониторинг рисков в фармацевтических стартапах с искусственным интеллектом.....100

#### МАТЕМАТИЧЕСКИЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ ЭКОНОМИКИ

*Золотова Т.В.* Иерархическая модель управления инновационным развитием регионов России .....111

#### АКТУАЛЬНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СФЕРЫ ОБРАЗОВАНИЯ

*Руденко Л.Г.* Методология исследования управления устойчивым развитием образовательной организации .....121

#### ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

*Соловьева Т.С.* Демографический ландшафт формирования трудовых ресурсов Северо-запада России.....133

*Погребинская Е.А.* Проблема прокрастинации в нейроэкономике с позиции ценностного аспекта времени .....146

#### ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ

*Тебекин А.В., Юнусов Л.А.* Реакция властей США на крах фондового рынка 1929-го года как положительный исторический пример подхода к управлению в кризисных условиях.....160

#### ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

*Патласов Д.А.* Оценка влияния волатильности акций на bid-ask спред.....174

*Точилини И.П.* Моделирование высокотехнологичных проектов при управлении устойчивым развитием промышленных комплексов.....185

*Миرونчев М.М., Беденко Н.Н.* Методика оценки факторов нестабильности в управлении развитием организации.....201

*Сачков И.Н., Плотникова Е.А.* Поиск бифуркаций в развитии делового кризиса 2008 года.....213

*Глушков Н.Р., Толкаченко Г.Л.* Источники расширения финансовых возможностей российского частного бизнеса в современной экономике...221

<i>Пилова Ф.И., Амиокова А.З.</i> Анализ состояния рынка аудиторских услуг в России: тенденции, проблемы, направления развития.....	230
<i>Хузмиев И.К., Дреев М.С.</i> Методология управления в сфере земельных отношений с использованием технологий искусственного интеллекта.....	238
<i>Чегринцова С.В., Чегринцова В.Н.</i> Влияние стиля управления на уровень субъективного благополучия сотрудников образовательной организации .....	248

#### **ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА**

<i>Фёдоров В.П.</i> Модальная структура экономики .....	260
---	-----

#### **НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ**

<i>Соколов Д.П.</i> XI Всероссийская научно-практическая конференция «Современные проблемы социально-экономического развития: статика и динамика исторических процессов».....	269
---	-----

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ**

УДК 330.101

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.006–017

### **МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ НА ОСНОВЕ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИИ**

**К.А. Хубиев**

ФГБОУ ВО «Московский государственный университет  
имени М.В. Ломоносова», г. Москва

Исходным пунктом статьи является констатация факта усложнения социально экономических процессов на глобальном и национальном уровнях, а экономическая теория не справляется с их теоретическим исследованием. Причина усматривается в исключении политической экономии из научно-образовательного процесса, ее десоциализации лишением государственной и грантовой поддержки. Образовавшаяся монополизация неоклассики тормозит развитие экономической науки, которая не справляется со своими функциями. Этим объясняется необходимость восстановления политической экономии в правах и ее социализации. Приводится критериальное доказательство научности политической экономии. Доказывается, что три основных направления экономической теории: политическая экономия, неоклассическая экономическая теория и неинституциональная экономическая теория базируются соответственно на трех типах законов: объективных экономических законах, субъективно-психологических законах и «бумажных законах», создаваемых властными структурами. Показана взаимосвязь основных направлений экономической теории, основанных на соответствующих законах, фундаментальное и структурообразующее положение политической экономии.

**Ключевые слова:** *Объективные экономические законы, субъективно-психологические законы, «бумажные законы», политическая экономия, неоклассическая экономическая теория, неинституциональная экономическая теория.*

## **ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.02

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.018–025

### **ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ**

**А.Л. Семенихин**

ГКОУ ВО «Российская таможенная академия», г. Люберцы

Статья посвящена вопросам внедрения цифрового рубля в российскую экономическую модель с целью минимизации последствий введенных санкций при осуществлении внешнеэкономической деятельности (ВЭД). Участники ВЭД получили возможность использовать криптовалюту для оплаты товаров, так как этот способ открывает новые возможности для осуществления валютных операций, учитывая сложности из-за введения санкций с оплатой через зарубежные банки, в том числе и дружественных стран. Целью исследования является оценка эффективности новых

финансовых инструментов с применением цифровой платёжной платформы, а также анализ перспектив, возможностей и последствий применения цифрового рубля при расчетах на внутреннем и международных рынках. Научная новизна полученных результатов заключается в выявлении методов использования цифрового рубля, пресечения противоправных действий участников ВЭД, в том числе в вопросах противодействия терроризма и отмывания незаконно полученных доходов.

**Ключевые слова:** *крипто валюта, цифровой рубль, электронные деньги, функции электронных денег, модели цифрового рубля.*

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 026-035*

УДК 336.647

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.026–035

## **ОБОСНОВАНИЕ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ СТАТИСТИКИ ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ СТАВКИ ДИСКОНТИРОВАНИЯ**

**А.В. Карашова**

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова»,  
г. Ярославль

Цель статьи – адаптировать модель CAPM к текущей ситуации, когда традиционные способы оценки стоимости собственного капитала на основе американской статистики нуждаются в пересмотре как в части безрискового актива, так и в части оценки премии за риск. Автором статьи проведено сравнение ставок дисконтирования, получаемых на основе американской и русской статистики. Научная новизна заключается в обосновании целесообразности применения российских статистических данных для оценки стоимости собственного капитала компаний РФ и описании методического подхода к определению ставки на основе модели CAPM.

**Ключевые слова:** *ставка дисконтирования, модель CAPM, безрисковая доходность, премия за инвестирование в акционерный капитал, коэффициент бета.*

УДК 330.354

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.036–046

## **ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ**

**О.А. Николайчук**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Анализируется влияние цифровизации на экономический рост и конкурентоспособность стран. Цель работы – на основе исследования опыта государств-лидеров в цифровой сфере выявить вызовы и перспективы цифровой экономики в России. В работе обосновано влияние государственных инвестиций и поддержки инноваций на рост ВВП, укрепление экономики страны; делается вывод о необходимости усиления государственной поддержки, развитии цифровой инфраструктуры и активизации интеграции цифровых технологий в реальный сектор

экономики. Российский опыт рассмотрен на примере реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», направленной на укрепление позиции России в данной сфере к 2030 году.

**Ключевые слова:** *цифровизация экономики, инновации, цифровые технологии, экономический рост, ВВП Китая и США, государственная поддержка.*

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 047-059*

УДК 338.462: 338.49: 001.895

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.047-059

## **СОЦИАЛЬНАЯ СРЕДА В УСЛОВИЯХ ЭКСПАНСИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕРВИСА**

**В.Г. Жаров**

ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина», г. Москва

Статья посвящена рассмотрению последствий экспансии цифровых технологий для социума. Целью работы является исследование вызовов и угроз цифровизации социальной среде. Ориентированность экономики на цифровизацию способствовала появлению новых форм взаимодействия субъектов, реализуемых с помощью Интернет-ресурсов, которые при всей своей очевидной полезности содержат потенциал для формирования проблем. В качестве ключевой из них отмечена угроза по бесконтрольному распространению ложной информации, и наличие объективных сложностей при получении достоверной информации пользователями Интернет-ресурсов. Показано, что развитие цифровых технологий и их широкое использование без структурирования и верификации информации, влияющей на принятие решений потребителями, способно привести к возникновению проблем в социальной среде. В качестве направления дальнейших исследований обозначена необходимость создания механизма идентификации пользователей и верификации информации с помощью инновационных технологий блокчейн и искусственного интеллекта. Новизна исследования заключается в уточнении и конкретизации процессов взаимодействия Интернет-сервисов и социальной среды в условиях цифровизации.

**Ключевые слова:** *цифровые технологии, интернет-ресурсы, инфраструктура сервиса, социальная среда, цифровизация, информация, контент.*

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 060-069*

УДК 332.146.2

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.060-069

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ РАЗВИТИЯ БЕРЕЖЛИВОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Е.С. Хайдукова, К.С. Измоденова, А.Н. Ибракова**

ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», г. Ханты-Мансийск

В последние годы наблюдается повышенный интерес к концепции бережливого производства. С 2018 года в России стремительно растет количество организаций, которые улучшают свои производственные процессы посредством применения инструментов совершенствования операционной эффективности. Цель настоящей статьи – проанализировать и определить стратегические ориентиры развития разноотраслевых предприятий России в области бережливого управления как в законодательных нормах, так и в результате рассмотрения опыта отечественных компаний ХМАО-Югры. Научная новизна исследования заключается в конкретизации понятия «бережливое управление», определении влияния синергетического эффекта лин-концепции и качества на выбор стратегии повышения операционной эффективности отечественных предприятий разных сфер деятельности.

**Ключевые слова:** бережливое управление, бережливое производство, синергия, оптимизационная стратегия, производительность труда.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 070-077*

УДК 332.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.070–077

## **ВОЗДЕЙСТВИЕ ИННОВАЦИЙ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Ю.Б. Кострова, О.Ю. Шибаршина**

ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте», г. Москва

В статье рассматривается влияние инновационных процессов на экономическую безопасность Российской Федерации. В условиях глобализации и стремительного развития технологий экономическая безопасность страны становится важнейшим приоритетом государственной политики. Цель исследования – анализ ключевых аспектов, связанных с внедрением инноваций в различные сектора экономики, их роли в повышении конкурентоспособности и устойчивости национальной экономики. Научная новизна полученных результатов заключается в проведении оценки текущего состояния инновационной деятельности в России, а также выявлении проблем и барьеров, сдерживающих развитие инновационных технологий. Особое внимание уделяется взаимодействию между государством и бизнесом в контексте создания благоприятной инновационной среды.

**Ключевые слова:** инновации, экономическая безопасность, Россия, государственная политика, конкурентоспособность, высокие технологии.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 078-089*

УДК 339.138

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.078–089

## **КУЛЬТУРНАЯ СЕГМЕНТАЦИЯ ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ НАУЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВАНИЯ И ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ**

**А.Н. Тимохович<sup>1</sup>, А.А. Эльзон<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», г. Москва

<sup>2</sup>ФГБУН «Всероссийский институт научной и технической информации  
Российской академии наук», г. Москва

Статья посвящена вопросам определения параметров для проведения культурной сегментации целевой аудитории на примере научной организации. Целью исследования является изучение культурной сегментации целевой аудитории научной организации. Представлено теоретическое обоснование проведения сегментации целевой аудитории по культурным признакам; произведена культурная сегментация целевой аудитории научной организации; определены возможности для использования знаний о культурных особенностях целевых сегментов для разработки и адаптации маркетинговых стратегий. Научная новизна полученных результатов заключается в авторском определении эффективности межкультурного взаимодействия и разработанных параметрах для проведения культурной сегментации целевой аудитории.

**Ключевые слова:** сегментация, культурная сегментация, целевая аудитория, межкультурное взаимодействие, этносоциальные группы, маркетинговые стратегии, научная организация.

УДК 332.87

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.090–099

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ЖКХ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

**О.С. Боева**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

В статье рассматриваются ключевые экономические проблемы жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) России, препятствующие его эффективному стратегическому планированию и модернизации. Цель исследования – провести комплексный анализ экономических проблем, связанных со стратегическим планированием развития ЖКХ, и определить эффективные пути их решения. Анализируются основные факторы, влияющие на развитие отрасли, включая высокий уровень износа коммунальной инфраструктуры, нерациональное использование ресурсов, дефицит финансирования, нечеткость тарифной политики, низкая платежеспособность населения, недостатки государственного регулирования и экологические вызовы. Выявлены причинно-следственные связи между этими проблемами, представленные в виде диаграммы Исикавы. Научная новизна исследования заключается в систематизации проблем стратегического планирования ЖКХ с учетом взаимосвязей между экономическими, управленческими и технологическими аспектами. В статье рассматриваются основные государственные и региональные программы, отраслевые планы, дорожные карты и нормативные правовые акты, обеспечивающие реализацию стратегических инициатив в сфере ЖКХ. На основе проведенного исследования предложены пути решения выявленных проблем. Предложенные меры направлены на повышение устойчивости и развитие сферы ЖКХ, сокращение эксплуатационных затрат, улучшение качества услуг и создание благоприятных условий для населения.

**Ключевые слова:** жилищно-коммунальное хозяйство, стратегическое планирование, модернизация инфраструктуры, тарифная политика, государственное регулирование, цифровизация.

УДК 338.2

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.100–110

## МОНИТОРИНГ РИСКОВ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ СТАРТАПАХ С ИСКУССТВЕННЫМ ИНТЕЛЛЕКТОМ

**О.С. Степченкова**

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Санкт-Петербург, Россия

Статья посвящена вопросам венчурного инвестирования в условиях цифровизации как части инвестиционно-финансового блока механизма обеспечения экономической безопасности фармацевтической отрасли. Целью исследования является разработка направлений мониторинга рисков при инвестировании в проекты с ИИ. Автором рассмотрены современные вызовы и угрозы отрасли, риски традиционных фармацевтических стартапов и стартапов с ИИ. Обосновано, что внедрение ИИ в фармацевтические стартапы не снижает уровень риска инвестора и может стать источником новых, еще не описанных, рисков. Научная новизна заключается в формировании предложений и направлений мониторинга рисков венчурных фармацевтических стартапов с ИИ как процесса, который позволит предотвратить потери государственного бюджета в условиях накопления теоретического знания и практического управленческого опыта в одной из наиважнейших точек роста отрасли.

**Ключевые слова:** венчурное инвестирование, экономическая безопасность, фармацевтическая отрасль, искусственный интеллект, мониторинг рисков, цифровизация, инновации.

УДК 519.86

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.111–120

## ИЕРАРХИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНОВ РОССИИ

**Т.В. Золотова<sup>1</sup>**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва

Статья посвящена исследованию вопросов взаимодействия уровней иерархии региона как сложной системы для достижения эффективности его инновационного развития. Цель исследования состоит в разработке концептуальной модели управления инновационным развитием российских регионов, согласующей интересы в системе. Определены задачи и механизмы управления, предложены статический и динамический варианты оптимизационной модели управления. Научная новизна результатов состоит в разработке и обосновании математического аппарата для решения задачи нахождения эффективной

---

<sup>1</sup> Данная статья выполнена по результатам фундаментальной темы научно-исследовательской работы на тему: «Формирование и развитие инновационной экосистемы регионов России», в рамках реализации Государственного задания Правительства РФ Финансовому Университету при Правительстве РФ/

стратегии инновационного развития и определении интегрального индекса эффективности региональной инновационной экосистемы.

**Ключевые слова:** *экономико-математическая модель, индекс эффективности, принцип оптимальности, динамическое программирование, согласование интересов, инновационное развитие.*

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 121–132*

## **АКТУАЛЬНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СФЕРЫ ОБРАЗОВАНИЯ**

УДК 334.02

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.121–132

### **МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Л.Г. Руденко**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Изменение климата, истощение природных ресурсов, изматывающие экономику кризисы, растущая геополитическая напряженность обратили внимание правительства и отдельных организаций на реализацию концепции устойчивого развития. Образовательные учреждения высшего образования демонстрируют низкую степень вовлеченности в данный процесс. Цель работы – сформировать методологию исследования управления устойчивым развитием образовательных организаций высших учебных заведений, позволяющую внедрить ESG-принципы во все сферы деятельности. В работе применялись интеграционный и системный подходы, в рамках которых использовались методы анализа и синтеза, исторический и логический, статистические методы обработки информации. Новизна исследования заключается в формировании методологии исследования внедрения ESG-принципов в деятельность образовательных организаций на основе интеграции подходов. Результатом стало разработанная методология исследования, включающая систему принципов и целей устойчивого развития для образовательных организаций, систему показателей и методов оценки применения ESG-принципов, алгоритм внедрения принципов в деятельность образовательных организаций высших учебных заведений. Результаты исследования предназначены для руководителей образовательных организаций в целях разработки стратегий и программ устойчивого развития вуза.

**Ключевые слова:** *устойчивое развитие, ESG-принципы, образовательная организация, высшее учебное заведение, методология исследования, методы оценки, система управления, показатели устойчивости*

## **ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ**

УДК 331.522

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.133–145

### **ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ ЛАНДШАФТ ФОРМИРОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ СЕВЕРО-ЗАПАДА РОССИИ**

**Т.С. Соловьева**

ФГБУН «Вологодский научный центр Российской академии наук»,  
(Волнц РАН), г. Вологда

Статья посвящена вопросам анализа демографической конъюнктуры регионов Северо-Западного федерального округа (количественных индикаторов, характеризующих состояние населения и протекающих в нём процессов на определённый момент времени) в контексте формирования трудовых ресурсов. Цель исследования заключается в оценке ключевых изменений в динамике демографических процессов с точки зрения их последствий для региональных рынков труда. Определено, что территория макрорегиона характеризуется сокращением объемов трудовых ресурсов и негативными трансформациями их структуры, что связано со снижением общей численности населения, суженным режимом его воспроизводства, а также постарением возрастной структуры. Научная новизна полученных результатов состоит в выявлении региональных различий в уровне демографических рисков функционирования рынков труда на основе типологии регионов Северо-Запада России.

**Ключевые слова:** рынок труда, трудовые ресурсы, демографические процессы, демографические риски, предельно критические значения, Северо-Западный федеральный округ.

УДК 330.11, 330.16

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.146–159

### **ПРОБЛЕМА ПРОКРАСТИНАЦИИ В НЕЙРОЭКОНОМИКЕ С ПОЗИЦИИ ЦЕННОСТНОГО АСПЕКТА ВРЕМЕНИ**

**Е.А. Погребинская**

<sup>1</sup>Сеченовский Университет, Москва

<sup>2</sup>Финансовый Университет при Правительстве РФ,

В статье рассматривается побочный эффект эксплуатации эмоционального капитала в виде прокрастинации, существенные отличия в оценках времени и влияние этих оценок на прокрастинацию. Выявление факторов, влияющих на прокрастинацию, позволяет подобрать основные рычаги управления факторами устойчивой макроэкономической среды и рабочим временем, что даст сокращение потерь общества от прокрастинации. Понимание природы прокрастинации и отдельные выводы могут быть использованы для минимизации последствий прокрастинации в академической среде.

**Ключевые слова:** ценность времени, добавленная стоимость времени, эффекты восприятия времени, прокрастинация, эмоциональный интеллект.

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ

УДК 330.8

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.160–173

### **РЕАКЦИЯ ВЛАСТЕЙ США НА КРАХ ФОНДОВОГО РЫНКА 1929-ГО ГОДА КАК ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ИСТОРИЧЕСКИЙ ПРИМЕР ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ В КРИЗИСНЫХ УСЛОВИЯХ**

**А.В. Тебекин<sup>1</sup>, Л.А. Юнусов<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», г. Москва

<sup>2</sup>Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России (МГИМО), г. Москва

Актуальность представленного исследования определяется тем, что в условиях современного мирового экономического кризиса, финансовая фаза которого еще только ожидается в ближайшие годы, крайне важно аккумулировать и осмыслить позитивный исторический опыт преодоления подобного рода кризисов, ярким примером которого без сомнения является кризис Великой депрессии столетней давности. Целью исследования является анализ подхода к управлению национальной экономикой властями США после краха фондового рынка 1929-го года, ознаменовавшего начало Великой депрессии, с точки зрения возможностей использования указанного опыта при управлении процессом преодоления мирового экономического кризиса российской экономикой в современных условиях. Научная новизна полученных результатов заключается в систематизации и теоретико-методологическом анализе шагов, которые предпринял президент США Г. Гувер после краха фондового рынка в Чёрный четверг 24 октября 1929 г. для преодоления кризиса, включая: объединение лидеров бизнес-сообщества для целей общественного благосостояния; ослабление Федеральной резервной системой США политики кредитования фондового рынка; достижение уступок руководителями промышленности в части сохранения в период кризиса неизменной заработной платы рабочих; организацию поддержки цен на сельскохозяйственную продукцию; попытки развития экономики страны путём наращивания объемов капитального инфраструктурного строительства за счет дополнительного финансирования. Практическая значимость работы заключается в возможности использования рассмотренного опыта в преодолении текущего экономического кризиса в национальной экономике.

**Ключевые слова:** реакция властей США, крах фондового рынка 1929-го г., подход к управлению в кризисных условиях.

## ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

УДК 336.763.52

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.174–184

### **ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ВОЛАТИЛЬНОСТИ АКЦИЙ НА BID-ASK СПРЕД**

**Д.А. Патласов**

ФГАОУ ВО «Пермский Государственный Национальный Исследовательский Университет» (ПГНИУ), Россия, г. Пермь

Целью исследования является оценка влияния волатильности акций на bid-ask спреда на финансовых рынках. Волатильность акций, характеризующая изменчивость и колебания цен на акции, является одним из важнейших факторов, влияющих на эффективность и ликвидность рынков. Акции с высокой волатильностью могут вызвать увеличение разницы между ценой покупки и продажи, что в свою очередь может повлиять на доходность торговли и bid-ask спред – разницу между ценой продажи и покупки. В статье представлены результаты исследования, основанного на анализе данных акций различных компаний США. Новизна работы заключается в том, что для проведения подобного анализа были использованы методы эконометрического моделирования для выявления взаимосвязи между волатильностью акций и уровнем bid-ask спреда. Таким образом, настоящая статья предоставляет теоретически и практически значимые рекомендации для участников биржевых торгов.

**Ключевые слова:** *микроструктура фондового рынка, волатильность акций, bid-ask спреда акций, эконометрический анализ.*

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 185–200*

УДК 338.45.01

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.185–200

## **МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРОЕКТОВ ПРИ УПРАВЛЕНИИ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ**

**И.П. Точилин**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Современные вызовы и перспективы развития российской промышленности представляют собой актуальную и важную тему исследования, особенно это касается новых территорий РФ. Стремление к обеспечению конкурентоспособности и суверенитета промышленности страны обуславливает необходимость в ускоренной модернизации предприятий с применением современных цифровых и высокотехнологичных решений. Ключевыми аспектами восстановления приоритетных отраслей промышленности (металлургия, угледобыча, электроэнергетика, машиностроение и т.д.) в новых присоединенных регионах России являются достижение ключевых показателей эффективности производства и обеспечение устойчивого развития промышленных комплексов на базе передовых научно-технических решений, роботизации/цифровизации производственных процессов. Целью исследования является поиск набора показателей (экономических, технических, социально-экологических) для формирования и применения алгоритма мультимодальной оценки эффекта высокотехнологичных проектов в управлении устойчивым развитием промышленных комплексов. Методологической основой являлся многофакторный (мультимодальный) подход к оценке экономической эффективности реализуемых проектов. Полученные результаты показали, что разработка высокотехнологичных проектов по внедрению роботизации на промышленные комплексы позволяет сократить сроки окупаемости новых видов продукции, генерировать дополнительную прибыль при сокращении сроков освоения внедряемой технологии.

**Ключевые слова:** *высокотехнологичные проекты, промышленные комплексы, роботизация, цифровизация, управление устойчивым развитием.*

УДК 33.338

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.201–212

## МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ФАКТОРОВ НЕСТАБИЛЬНОСТИ В УПРАВЛЕНИИ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ

М.М. Мирончев<sup>1</sup>, Н.Н. Беденко<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Общество с ограниченной ответственностью «Грэйт», г. Тверь

<sup>2</sup>ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Цель статьи – разработка методики оценки факторов нестабильности развития организации, которая позволит проводить комплексный анализ влияния на организацию внешних и внутренних факторов, диагностировать уровень устойчивости и обоснованно принимать управленческие решения. Предлагаемый автором подход основан на расчете индекса устойчивости и классификации уровней устойчивости организации, что способствует адаптации к изменяющимся условиям и формированию стратегий устойчивого развития организации в условиях нестабильности. Научная новизна заключается в разработке авторской методики оценки факторов нестабильности развития организации, позволяющей анализировать влияние внешних и внутренних факторов. Представлена характеристика действий менеджмента организации в условиях нестабильности, основанная на необходимости быстрого реагирования, повышении роли инноваций и исследований, развитии цифровых навыков персонала, управлении рисками. Конкретизированы виды и факторы нестабильности развития организации, включающие экономическую, социальную, технологическую, информационную и экологическую нестабильность. Предложен структурированный подход к идентификации и оценке факторов нестабильности, основанный на балльной системе. Разработаны формулы для расчета индекса устойчивости организации, позволяющие количественно оценить способность организации адаптироваться к условиям нестабильности. Выделены уровни устойчивости, определяющие степень готовности организации к преодолению рисков. Методика ориентирована на практическое применение в управлении устойчивым развитием организации в условиях нестабильности. Полученные результаты могут быть использованы для прогнозирования кризисных ситуаций и разработки адаптивных стратегий управления в условиях нестабильности.

**Ключевые слова:** устойчивость организации, нестабильность, экономическая нестабильность, управление рисками, стратегическое развитие, факторы нестабильности, адаптация бизнеса, диагностика устойчивости, индекс устойчивости, кризисное управление.

УДК 330.8

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.213–220

## ПОИСК БИФУРКАЦИЙ В РАЗВИТИИ ДЕЛОВОГО КРИЗИСА 2008 ГОДА

И.Н. Сачков, Е.А. Плотникова

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ)», г. Екатеринбург

Известно, что периодические деловые кризисы являются следствием синергетических процессов в экономике. Однако их синергетические особенности, в частности, наличие бифуркаций, остаются до настоящего времени недостаточно исследованными. В настоящей работе приведены результаты компьютерного анализа экономического кризиса 2008 г. Ранее исследователи аппроксимировали кризисное развитие макроэкономики зависимостью, подобной отрезку синусоиды. В предлагаемой работе анализируются данные FRED по изменению параметра «загрузка производственных мощностей» в период с января 2007 по январь 2011 гг. Используется разработанная авторами компьютерная программа, позволяющая обнаруживать изломы на временных зависимостях экономических параметров. Обнаружено, что таковые могли иметь место в моменты времени: декабрь 2007, июль 2008, декабрь 2008, июнь 2009. Делается предположение о том, что в указанные моменты времени реализовывались некие синергетические бифуркации.

**Ключевые слова:** деловой кризис, кризис 2008, загрузка производственных мощностей, анализ временных рядов, форма спада, метод Гаусса-Зайделя, синергетика, бифуркация, турбулентность.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 221-229*

УДК 334.7

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.221–229

## **ИСТОЧНИКИ РАСШИРЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ РОССИЙСКОГО ЧАСТНОГО БИЗНЕСА В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Н.Р. Глушков, Г.Л. Толкаченко**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Выживание фирмы на рынке зависит от сбалансированности достаточного размера капитала и наличия надежных рынков сбыта. При этом очень важной задачей является грамотное управление капиталом и, прежде всего, формирование эффективной структуры финансовых ресурсов и источников средств. Целью статьи является исследование возможных на сегодняшнем этапе развития экономики источников финансирования деятельности организаций и разработка рекомендаций по их эффективному привлечению. В статье рассматриваются современные особенности и проблемы развития государственно- частного партнерства, расширение данной формы финансирования и, тем самым, улучшение финансовых возможностей организаций. К тому же, важнейшим источником формирования финансовых ресурсов фирм является привлечение собственных и заемных средств. Поэтому практическая значимость данной работы заключается в разработке путей расширения использования данных источников для улучшения финансовых возможностей организаций на современном этапе развития экономики России с целью реализации наиболее важных и значимых инновационных и инвестиционных проектов.

**Ключевые слова:** финансовые возможности организации, государственно- частное партнерство, собственные источники формирования финансовых ресурсов, заемные источники формирования финансовых ресурсов.

УДК 657.6

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.230–237

## **АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РЫНКА АУДИТОРСКИХ УСЛУГ В РОССИИ: ТЕНДЕНЦИИ, ПРОБЛЕМЫ, НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ**

**Ф.И. Пилова, А.З. Амшокова**

ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет  
имени В.М. Кокова», г. Нальчик, Россия

Статья посвящена рассмотрению тенденций развития рынка аудиторских услуг в России. Целью исследования является проведение анализа состояния рынка аудиторских услуг в стране. Приведены такие тенденции развития рынка, как повышение спроса на аудиторские услуги, развитие инновационных технологий, консолидация рынка и другие. В работе доказано, что российский рынок аудиторских услуг в настоящее время сталкивается с множеством проблем, которые необходимо решать для обеспечения эффективного функционирования аудиторских фирм, в частности, – через расширение спектра услуг, предлагаемых аудиторскими фирмами. Научная новизна исследования заключается в рекомендации закрепить на законодательном уровне более эффективные методы удаленных проверок, которые можно будет использовать не только при проведении государственного аудита, но и при независимом аудите коммерческих и других организаций.

**Ключевые слова:** аудит, аудиторская фирма, рынок аудиторских услуг.

УДК 3.331

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.238–247

## **МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

**Хузмиев И.К., М.С. Дреев**

Сенат ВЭО РФ РСО-Алания  
СРО «Кадастровые инженеры Юга», Владикавказ

В статье рассматривается существующая методика учета земельных и имущественных ресурсов. Целью данного исследования является анализ существующей методики учета, дифференциация сложившейся методики на составные части и анализ возможности изменения как самой методики ведения учета земельных и имущественных ресурсов, так и возможности внедрения в методику нового механизма управления и контроля. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке методологии управления существующими процессами, полученной с учетом вновь появляющихся инструментов (технологий ИИ). Такие новшества должны привести к сокращению затраченного времени, повышению качества учетно-инвентаризационных работ, снижению трудоемкости процессов, сведению вероятности ошибок при ведении реестра к минимуму и повышению качества данных реестра.

**Ключевые слова:** земельные ресурсы, Единый государственный реестр недвижимости, кадастр, искусственный интеллект.

УДК 331

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.248–259

## **ВЛИЯНИЕ СТИЛЯ УПРАВЛЕНИЯ НА УРОВЕНЬ СУБЪЕКТИВНОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ СОТРУДНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**С.В. Чегринцова, В.Н. Чегринцова**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Статья посвящена исследованию влияния стиля управления на субъективное благополучие работников образовательной организации. Цель статьи заключается в определении силы и характера взаимосвязи стиля управления и уровня субъективного благополучия сотрудников. Основными задачами исследования стали выявление и идентификация стилей управления и элементов субъективного благополучия персонала; обобщение результатов анализа влияния стиля управления на социально-психологический климат в трудовом коллективе, удовлетворенность трудом, мотивацию персонала и др.; эмпирическое исследование связи стиля управления и уровня субъективного благополучия; соотнесение актуальных черт и характеристик современного преподавателя с элементами субъективного благополучия. Объектом исследования выступили работники образовательной организации. В ходе исследования применялись методы анализа, сравнения, обобщения, анкетирования и др. Установлено, что в трудовом коллективе, где доминирует коллегиальный стиль управления, создаются предпосылки для формирования высокой степени субъективного благополучия работника. Это способствует реализации основных характеристик психологического портрета современного идеального преподавателя в практической деятельности. Новизна статьи заключается в попытке эмпирическим путем доказать связь между стилем управления и уровнем субъективного благополучия сотрудников образовательной организации, а также в соотнесении основных актуальных черт и характеристик личности современного преподавателя и элементов субъективного благополучия.

**Ключевые слова:** руководитель, стили управления, работники, образовательная организация, субъективное благополучие, социально-психологический климат, удовлетворенность трудом и жизнью, психологический портрет преподавателя.

## **ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА**

УДК 330.101

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.260–268

## **МОДАЛЬНАЯ СТРУКТУРА ЭКОНОМИКИ**

**В.П. Федоров**

МГИМО (Университет), Москва, Россия

Статья посвящена обоснованию необходимости расширения предмета экономической теории за счет включения в него де-юре должной и возможной модальностей, т.е. всего разнообразия норм и стимулов, которые уже де-факто являются инструментами экономического анализа. Новизной исследования является сама постановка вопроса о модальной структуре экономики, а также, предложение по внесению в гипотезу рациональных ожиданий концепции нормально распределенной рациональности.

*Ключевые слова:* модальная структура, сущее, норма, стимул, позитивная теория.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 269-271

## **НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ**

УДК 378.4 : 330.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.269–271

### **XI ВСЕРОССИЙСКАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ: СТАТИКА И ДИНАМИКА ИСТОРИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ»**

(Мартовские чтения памяти д.э.н., профессора,  
члена-корреспондента РАН Дмитрия Евгеньевича Сорокина))

**Д.П. Соколов**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации», г. Москва

06-07 марта 2025 года в Финансовом университете состоялась XI Всероссийская научно-практическая конференция «Современные проблемы социально-экономического развития: статика и динамика исторических процессов» (мартовские чтения памяти д.э.н., профессора, члена-корреспондента РАН Дмитрия Евгеньевича Сорокина), инициатором и организатором которой выступила Кафедра экономической теории Факультета международных экономических отношений. Соучредители конференции – Самарский государственный экономический университет и Тверской государственный университет.

*Ключевые слова:* социально-экономическое развитие, статика и динамика исторических процессов, рефлексия к истории как продукту человеческой деятельности.

## Научный журнал

Основан в 2004 г.

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций  
ПИ № ФС77-61038 от 5 марта 2015 г.

### Учредитель:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный университет»

### Редакционная коллегия серии:

д-р экон. наук, проф. Л.А. Карасева (главный редактор);  
д-р полит. наук, доц. Н.Н. Козлова (зам. главного редактора);  
канд. экон. наук, доц. Т.М. Козлова (ответственный секретарь);  
д-р экон. наук, проф. М.Л. Альпидовская (г. Москва);  
д-р экон. наук, доц. Н.Н. Беденко;  
д-р экон. наук, доц. А.Н. Бобрышев (г. Ставрополь);  
д-р экон. наук, проф. Д.С. Вахрушев (г. Ярославль);  
д-р экон. наук, проф. И.О. Волкова (г. Москва); д-р экон. наук,  
проф. А.Т. Гыязов (Кыргызстан); д-р экон. наук, проф. О.В. Данилова, (г. Москва);  
канд. экон. наук, доц. Н.В. Костюкович; д-р экон. наук, ст. науч. сотр. А.В. Кузнецов  
(г. Москва); д-р техн. наук, доц. В.М. Курганов; д-р экон. наук, доц. И.П. Курочкина  
(г. Ярославль); д-р экон. наук, проф. Г.К. Лапушинская;  
канд. экон. наук, проф. М.Б. **Медведева** (Москва);  
д-р экон. наук, проф. Л.Б. Парфенова (г. Ярославль); д-р экон. наук,  
доц. С.Н. Поленова (г. Москва); канд. экон. наук, доц. А.В. **Романюк**, д-р экон. наук,  
проф. Г.И. Рац (г. Якутск); д-р экон. наук, проф. Б.Б. **Рубцов** (Москва); д-р экон. наук,  
проф. Л.А. Талимова (Казахстан); канд. экон. наук, проф. Г.Л. Толкаченко; д-р техн.  
наук, д-р экон. наук, проф. А.В. Тебекин (г. Москва); д-р техн. наук И.В. Цветков;  
д-р экон. наук, доц. М.В. Цуркан; канд. экон. наук, доц. О.Н. Шкутько (Беларусь);  
д-р экон. наук, доц. С.И. Яковлева

### Адрес редакции:

Россия, 170021, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22, каб. 101А  
Тел.: +7 (4822) 77-83-03

*Все права защищены. Никакая часть этого издания  
не может быть репродуцирована без письменного разрешения издателя.*

© Тверской государственный  
университет, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

*Смирнов С.Н.* Биоцифровизация как основа нового метаформационного перехода хозяйственной системы: от «институционализации» к «институционализации» экономических интересов.....6

### ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

*Вахрушев Д.С., Карпов Д.М.* Долговая политика регионов в условиях ценовой нестабильности.....19

*Гравшина И.Н., Швайка О.И.* Тенденции инвестиционного развития региона в контексте совершенствования инструментов финансирования .....28

### СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

*Данилова О.В., Беляева И.Ю.* Управленческие инструменты реализации климатической повестки в условиях трансформации глобального энергетического рынка .....37

*Измайлова М.А.* ESG-рейтинги и устойчивое развитие: подходы к проведению оценки.....50

### ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

*Селиверстова Н.С., Григорьева О.В.* Методология исследования технологического развития в современной России.....60

*Кузнецова С.Н., Кузнецов В.П.* Современные научные подходы к исследованию технологического партнерства в промышленных парках....70

*Мутовкина Н.Ю.* Методика выявления свободных экономических ниш для реализации инвестиционных проектов.....78

*Бывшев В.И.* Сравнение состояния инновационной инфраструктуры развития организаций сферы услуг в условиях цифровой трансформации регионов.....88

*Симакова Е.Ю.* Исследование понятийного аппарата креативной экономики.....100

*Кленова Т.В.* Оценка результативности мер, направленных на комплексное развитие сельских территорий Волгоградской области.....109

### ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

*Андреева А.В.* Кадровая политика организации как фактор роста эффективности труда .....121

*Селецкий Э.Б.* Влияние личных и профессиональных качеств наставника, социально-производственных факторов на эффективность наставничества.....129

### МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

*Новикова Н.В., Е.В. Козырева, Козлова Т.М.* Нооинтеграция: проблемы взаимодействия (на примере БРИКС).....140

*Нагорская Л.С.* Американский бизнес в Объединенных Арабских Эмиратах.....148

### ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

*Гвоздева В.А.* Взаимосвязь цепочек создания стоимости и образования: ключ к устойчивому развитию.....155

*Сметанин А.С.* ESG-управление устойчивым развитием бизнеса в России в контексте цифровой трансформации .....163

*Будович Ю.И., Изилев А.В., Степанов М.А.* Статистический арбитраж на фондовом и валютном рынках: современный взгляд.....173

*Новохатская Н.Н., Розов Д.В.* Экономическое значение технологического фактора в устойчивом развитии пассажирского вагоноремонтного комплекса.....184

*Варвус С.А., Ефремова Е.А.* Анализ конкурентной среды в российской отрасли производства бытовой химии: определение отраслевых тенденций и перспектив.....194

*Тришин Ф.С.* Профессиональные стандарты как инструмент повышения качества системы управления земельными ресурсами .....205

<i>Захаревская М.А.</i> Сравнительный анализ моделей государственного управления развитием социального бизнеса в российских регионах .....	217
<i>Хомутинников А.И., Толкаченко Г.Л.</i> Современное состояние межбюджетного регулирования в Тверской области.....	226
<i>Хайрутдинов И.А.</i> Взаимосвязь экономических показателей и рейтинга властей России.....	239

#### **ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА**

<i>Смирнов А.В.</i> Вызовы глобализации и их последствия на базе цивилизационного подхода .....	248
---	-----

#### **НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ**

<i>Беденко Н.Н., Скудалова О.В., Чегринцова С.В., Цуркан М.В.</i> Концепт монографии «Трансформация экономико–управленческих отношений в организациях и на уровне регионов в контексте повестки устойчивого развития».....	255
--	-----

#### **КРИТИКА И БИБЛИОГРАФИЯ**

<i>Шманев С.В.</i> Ключевые этапы экономической политики 1991-2012 гг.: характеристика проводимых реформ.....	261
<i>Васильев А.А.</i> Кузнецов Побиск Георгиевич как основоположник физической экономики.....	271

## Экономическая теория

УДК 330.101

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.006–018

### **Биоцифровизация как основа нового метаформационного перехода хозяйственной системы: от «институциализации» к «институционализации» экономических интересов**

**С.Н. Смирнов**

ООО «Маркетинг и инвестиции», г. Тверь

Статья посвящена теоретико-методологическому и институциональному обоснованию концепции метаформационного перехода хозяйственной системы, катализируемого био-цифровизацией. Автор полагает, что этот переход характеризуется не только технологическими изменениями (NBIC-конвергенция), но и фундаментальными сдвигами в онтологии благ, антропологической основе экономической деятельности и, что ключевое, в механизмах формирования институциональной среды. Используя концептуальное разграничение Л.А. Карасёвой, показан сдвиг от объективного, имманентного процесса преимущественно стихийной «институциализации» экономических интересов к усилению целенаправленного конструирования институтов – «институционализации». *Научная новизна* заключается в предложении концепта «метаформационного перехода», который углубляет существующие теории (технологические уклады, Индустрия 5.0 и др.), акцентируя внимание на указанных качественных трансформациях и изменении механизмов формирования институтов. В работе конкретизирована природа био-цифровых активов, предложена модель экобионических цифровых платформ (ЭБЦП-экосистем), проанализированы кейсы (MyHeritage/GDPR, MyriadGenetics, Zenome, datatrusts) и обоснована необходимость «институционализирующего» подхода к их регулированию, учитывающего полицентричные модели и междисциплинарные перспективы. Систематизированы социально-экономические, нормативные и этические вызовы, подтверждающие необходимость и проблематику целенаправленной «институционализации».

**Ключевые слова:** экономическая теория, методология, био-цифровизация, метаформационный переход, NBIC-конвергенция, био-цифровые активы, ЭБЦП-экосистемы, институциализация (потенциал возникновения институтов), институционализация (целенаправленное конструирование институтов), онтология благ, антропологический сдвиг, институтогенез, транзакционные издержки, права собственности, datatrusts (фрагменты данных), геополитика биоданных, этика био-цифровизации.

## Вопросы теории и практики финансов и кредита

УДК 336.276

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.019–027

### **Долговая политика регионов в условиях ценовой нестабильности**

**Д.С. Вахрушев, Д.М. Карпов**

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова»,  
г. Ярославль

Статья посвящена исследованию проведения органами государственной власти субъектов Российской Федерации долговой политики в условиях ценовой нестабильности. Актуальность статьи обусловлена высоким уровнем инфляции и ужесточением в этой связи денежно-кредитных условий со стороны Банка России, что оказывает существенное воздействие на управление государственным долгом на региональном уровне. Целью статьи является выявление и конкретизация особенностей реализации российскими регионами государственной долговой политики на современном этапе, характеризующемся высоким уровнем ценовой нестабильности. Исследование преимущественно проводилось методами сбора, изучения, систематизации, графического представления статистической информации, изучения причинно-следственных связей, структурно-динамического анализа, эмпирического наблюдения. В статье уточнены актуальные для России в текущих условиях проинфляционные факторы; агрегированы показатели доходов и расходов бюджетов субъектов РФ; проведен структурно-динамический анализ государственного долга субъектов РФ; отсортированы регионы по показателям прироста и снижения объема государственного долга. *Научная новизна* проведенного исследования заключается в идентификации тенденций управления государственным долгом на региональном уровне в условиях текущей ценовой нестабильности.

**Ключевые слова:** *долговая политика, государственный долг, регион, бюджетный кредит, облигации, дефицит, бюджет, инфляция.*

УДК 338.9

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.028–036

### **Тенденции инвестиционного развития региона в контексте совершенствования инструментов финансирования**

**И.Н. Гравшина, О.И. Швайка**

ЧОУВО «Московский университет им. С.Ю. Витте» в г. Москва, Россия

Целью статьи является исследование современных направлений развития инструментов финансирования инвестиционных проектов региона. В работе дана оценка уровня инвестиционного развития Рязанской области. Обозначены основные направления и методы финансирования инвестиционных проектов. Представлен обобщенный опыт реализации инвестиционных контрактов в регионе, применение современных методов финансирования инвестиционных проектов, внедрения цифровых решений при финансировании инвестиций. Представлена структурная многоуровневая оценка инвестиционных проектов, реализуемых в регионе. Обозначены современные инструменты финансирования, активно развивающиеся в рамках цифровизации экономики. В статье предложены рекомендации по использованию цифровых платформ в регионе, в числе которых краудинвестинг и краудлендинг. Научная новизна заключается в изучении регионального опыта применения цифровых инвестиционных платформ с разработкой рекомендаций по внедрению в регионах.

**Ключевые слова:** *инвестиции, государственная поддержка, методы финансирования, краудсорсинг, краудинвестинг, Рязанский регион, Российская Федерация.*

## Современные проблемы управления

УДК 339.97

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.037–049

### Управленческие инструменты реализации климатической повестки в условиях трансформации глобального энергетического рынка

**О.В. Данилова, И.Ю. Беляева**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Актуальность темы исследования обусловлена происходящими в последнее десятилетие процессами глубокой трансформации мировой энергетики. Существующие механизмы энергоснабжения оказываются устаревшими и не могут в необходимых объемах обеспечивать рост мировой экономики и населения планеты. Изменение структуры энергобаланса, формирование партнерских связей и выстраивание логистических цепочек производства и потребления электрической энергии происходит в условиях реализации климатической повестки, декарбонизации энергетической системы и создания экономических механизмов «парникового» регулирования. В статье исследуются основные тенденции в развитии глобального энергетического рынка в рамках сложного и противоречивого процесса достижения целей устойчивого развития ООН. Целью данного исследования стало выявление подходов к формированию эффективных инструментов в области мер по борьбе с изменениями климата и снижения углеродного следа, которые могут быть использованы для решения ключевых проблем глобальной энергетической системы, адаптации стран к распределению рисков, ответственности и финансовой нагрузки в соответствии с конкретными национальными условиями. В качестве основных результатов исследования необходимо выделить обоснование необходимости применения комплексного подхода определения условий и факторов, которые имеют решающее значение для обеспечения устойчивого развития: доступ к чистой энергии, устойчивость к изменению климата, стимулирование социально-экономического развития. Смещение приоритетов в пользу увеличения инвестиций в проекты по внедрению энергоэффективных технологий в основных сегментах цепочки производства, передачи и использования энергетических ресурсов, формирование финансовых и юридических инструментов, влияющих на сокращение спроса на энергоносители, а не на рост их предложения, позволят распределить риски ответственности и финансовую нагрузку, принять надежные, устойчивые решения, обеспечивающие баланс между надежностью и возможностями существующих национальных энергосистем, энергетической безопасностью и перспективами социально – экономического развития.

**Ключевые слова:** климатическая повестка, управленческие инструменты, возобновляемые источники энергии, чистая энергетика, низкоуглеродное развитие, энергетическая безопасность.

УДК 334.021

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.050–059

## **ESG-рейтинги и устойчивое развитие: подходы к проведению оценки**

**М.А. Измайлова**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Современный период ознаменован концептуальным переходом от капитализма, использующего все доступные ресурсы для максимального извлечения своей экономической выгоды, к капитализму заинтересованных сторон, лейтмотивом которого является удовлетворение интересов широкого круга стейкхолдеров. В условиях климатического кризиса, эскалирующих социальных проблем, замедления экономического роста по причине низкого качества корпоративного управления главным интересом стейкхолдеров выступает потребность в устойчивом развитии всего глобального человечества. Выстраивание бизнес-моделей в концепции устойчивого развития нуждается в аналитических инструментах оценки соответствия реализуемых стратегий интересам стейкхолдеров – ESG-рейтинги являются одним из них. В условиях многообразия существующих в мире методологических подходов к ESG-рейтингованию обоснована целесообразность применения российскими компаниями единой методики Банка России к присвоению ESG-рейтингов в целях сопоставимости присвоенных оценок, весьма ожидаемых стейкхолдерами для принятий взвешенных решений относительно партнерства в деловой сфере.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, экологическая ответственность, социальная политика, качество корпоративного управления, ESG-рейтинг, оценка.

## **Вопросы развития отраслей, комплексов, территорий**

УДК 330.3

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.060–069

## **МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

**Н.С. Селиверстова<sup>1</sup>, О.В. Григорьева<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Казанский (Приволжский) федеральный университет, г. Казань

<sup>2</sup>Казанский инновационный университет им. В.Г. Тимирязова, г. Казань

Цель работы – представить новые материалы по методологии исследований технологического развития. Авторами описаны базовые методологические принципы исследования технологического развития в современной экономической теории. Раскрыто использование биометрических данных в России как пример технологических инноваций, являющихся катализатором структурных изменений в экономике. Элементами *научной новизны* являются предложенные

направления совершенствования методологии исследования технологического развития в современной экономике, в частности – *во-первых*, поиск принципов конвергенции теории экономического развития и теории экономического роста, *во-вторых*, упор в исследованиях на восполнение дефицита содержательного описания эмпирического материала и анализа качественных взаимосвязей в связи с наблюдаемым уклоном в сторону сбора вторичных подготовленных данных и их обработки эконометрическими методами или методами математической статистики.

**Ключевые слова:** *экономическое развитие, структурные изменения, технологии, биометрические персональные данные, инновации.*

УДК 338.4

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.070–077

## **СОВРЕМЕННЫЕ НАУЧНЫЕ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА В ПРОМЫШЛЕННЫХ ПАРКАХ**

**С.Н. Кузнецова, В.П. Кузнецов**

ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет»,  
г. Нижний Новгород

Авторы исследуют технологическое партнёрство в промышленных парках с помощью ресурсного, процессного, организационного и акторного подходов. Технологическое партнёрство характеризуется уровнем внутренних затрат на разработки и исследования в структуре ВВП. Подходы обеспечивают переход от технологического суверенитета к технологическому лидерству в промышленности. Цель исследования: разработать механизм развития промышленного парка по взаимодействию резидентов и систему партнерских отношений резидентов с управляющей компанией, что в значительной степени определяет темпы инновационного развития. В исследовании представлены модели технологического партнёрства на пересечении научно-технических и технологических интересов. Авторы исследования определяют необходимость в стимулировании системы инноваций полного цикла с помощью инфраструктурной поддержки и развития кадрового потенциала, а также предоставления налоговых льгот. *Научная новизна* полученных результатов заключается в разработке механизма формирования технологического партнёрства, который предполагает поэтапный процесс. Процесс введения технологий реализуется в рамках осуществления критических технологий для достижения технологического суверенитета и покрытия долгосрочного спроса на высокотехнологичную продукцию, а также в рамках реализации перспективных технологий межотраслевого значения.

**Ключевые слова:** *подходы, производство, наука, услуга, мульти-модель, кластер, технологическое партнёрство, технологическое лидерство, суверенитет, промышленный парк.*

УДК 338

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.078–087

## **МЕТОДИКА ВЫЯВЛЕНИЯ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НИШ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

**Н.Ю. Мутовкина**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь

Целью исследования является формирование методики выявления свободных экономических ниш для инвестирования в условиях усиливающейся конкуренции. Поиск свободных экономических ниш и принятие решения о выборе ниши для бизнеса актуальны на любом этапе жизненного цикла хозяйствующего субъекта. Новизна методики заключается в системном анализе триады «регион – отрасли – инвестиции», т.е. предлагается поиск свободных экономических ниш в отраслях экономики с учетом региональных особенностей и активности инвесторов. Элементами новизны также выступают правила ранжирования отраслей по уровню инвестиционной привлекательности и уровню свободы. Именно эти два критерия предложено использовать для построения карты распределения отраслей и принятия решения о выборе отрасли, наиболее подходящей для инвестирования. В статье дано обоснование целесообразности поиска свободных экономических ниш, представлены этапы этого процесса и сформулированы рекомендации по принятию управленческих решений относительно выбора ниши для отдельного хозяйствующего субъекта. Анализ свободных экономических ниш необходим также для формирования кластеров как особых форм межорганизационного взаимодействия хозяйствующих субъектов, пронизывающих различные уровни экономической иерархии.

**Ключевые слова:** экономическая ниша, конкуренция, методика, инвестиционный проект, принятие решений.

УДК 338.49

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.088–099

## **СРАВНЕНИЕ СОСТОЯНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ СФЕРЫ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНОВ**

**В.И. Бывшев**

Сибирский федеральный университет, г. Красноярск

Статья посвящена вопросам состояния инновационной инфраструктуры развития организаций сферы услуг в условиях цифровой трансформации. Целью исследования является сравнение состояния инновационной инфраструктуры в 85 регионах Российской Федерации за период 2017-2023 гг. на основе разработанной методики. *Научная новизна* разработанной методики: сформированы четыре группы показателей, по каждой из которых выделено четыре квартиля регионов; осуществлено сопоставление совпадения регионов в первых квартилях по каждой группе показателей, что позволило сделать вывод о влиянии человеческого капитала на состояние инновационной инфраструктуры развития организаций сферы услуг в условиях цифровой трансформации.

**Ключевые слова:** инновационная инфраструктура, сфера услуг, цифровая трансформация, инновационное развитие, региональное развитие, инновации.

УДК 338.457.6

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.100–108

## ИССЛЕДОВАНИЕ ПОНЯТИЙНОГО АППАРАТА КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ

**Е.Ю. Симакова**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Креативная экономика, являясь новой сферой деятельности, активно формируется на стыке искусства, бизнеса и технологий, где движущими силами экономического роста становятся творческое мышление и инновации. Целью исследования является анализ терминологии и концепций развития, способствующих пониманию механизма функционирования креативной экономики и её роли в современном мире. *Научная новизна* статьи заключается в определении научных границ и анализе понятийного аппарата исследования креативной экономики.

**Ключевые слова:** креативная экономика, креативная индустрия, креативный сектор, области исследования креативной индустрии, креативный продукт

УДК 332.14

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.109–120

## ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ МЕР, НАПРАВЛЕННЫХ НА КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

**Т.В. Кленова**

ФГАОУ ВО «Волгоградский государственный университет», г. Волгоград

Перечень программных мер, управленческих решений, затрачиваемых ресурсов указывает на осознание необходимости развития важной компоненты социально-экономической системы Волгоградской области – сельских территорий. Цель исследования заключается в анализе воздействия реализуемых в рамках госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий» и Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области до 2030 года комплекса мер на экономические, социальные и демографические аспекты жизни сельских территорий региона. *Научная новизна* исследования – в статье предлагается новый подход к оценке эффективности мер, направленных на комплексное развитие сельских территорий на основе применения GAP-анализа.

**Ключевые слова:** сельские территории, комплексное развитие, Волгоградская область, государственная программа, трудовые ресурсы.

## Проблемы развития трудового потенциала и качества жизни

УДК 331.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.121–128

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ КАК ФАКТОР РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА

**А.В. Андреева**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», Тверь

Эффективность труда является определяющим фактором деятельности любой организации, в связи с этим поиск вариантов ее повышения относят к ключевым задачам кадровой политики. Современные тенденции социально-экономического развития определяют содержание и направления трансформации кадровой политики. Цель статьи заключается в определении роли кадровой политики и социальной поддержки персонала в контексте влияния на эффективность» для отдельных категорий персонала в различных сферах деятельности. *Научная новизна* исследования заключается в выделении основных составляющих комплексной безопасности персонала как одной из ключевых задач кадровой политики и социального развития персонала, а также в определении влияния повышения мотивации персонала на эффективность труда за счет удовлетворения потребности в стабильности и безопасности.

**Ключевые слова:** *кадровая политика, социальное развитие, конкурентоспособность, эффективность труда, производительность труда.*

УДК 35.088

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.129–139

**Влияние личных и профессиональных качеств наставника,  
социально-производственных факторов на эффективность  
наставничества**

**Э.Б. Селецкий**

Счётная палата Полевского муниципального округа

Актуальность развития системы наставничества, подготовки самих наставников для решения проблем «производственной демографии» в современных социально-экономических условиях объективно выходит на лидирующие позиции в вопросах обеспеченности кадрами российских предприятий. Цель работы – *на основе разработанной методики* провести анализ влияния факторов, оказывающих наиболее сильное воздействие на принятие решений студентами выпускных курсов остаться на предприятиях. Результаты анализа показали высокую важность факторов, связанных с деятельностью наставника, его профессионализмом, авторитетом, соответствующим отношением к обучающимся и созданием комфортной среды. Учет данных факторов в развитии института наставничества будет способствовать закреплению молодых специалистов на рабочих местах, повышению их мотивации и лояльности к компании, профессиональному развитию и росту трудового потенциала предприятий.

**Ключевые слова:** *наставник, Хоторнский эксперимент, эффективное наставничество, исследовательский инструментарий, профессиональные факторы, социально-психологические факторы на производстве*

**Мировая экономика**

УДК 339.924

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.140–147

**Нооинтеграция: проблемы взаимодействия  
(на примере БРИКС)**

**Н.В. Новикова, Е.В. Козырева, Т.М. Козлова**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь, Россия

Цель исследования – обозначить проблемы взаимодействия, которые существуют в странах при расширении БРИКС+ и предложить пути их разрешения с учетом глобальных вызовов. Элементом *научной новизны* является обобщение нооинтеграции как формы разрешения региональных и глобальных противоречий при формировании архитектуры нового мирового экономического устройства. Нооинтеграция на основе БРИКС+ популяризирует идеологию сохранения цивилизации и национальной идентичности в условиях роста глобального соперничества между новыми центрами притяжения мировой архитектуры.

**Ключевые слова:** *нооинтеграция, нооподходы, интеграция, взаимодействие, партнерство.*

УДК 339.9

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.148–154

## **Американский бизнес в Объединенных Арабских Эмиратах**

**Л.С. Нагорская**

ФГБОУ ВО «Московский государственный университет  
имени М.В. Ломоносова», г. Москва

Статья посвящена анализу деятельности американского бизнеса в Объединенных Арабских Эмиратах (ОАЭ), одной из наиболее динамично развивающихся экономик Ближнего Востока. Цель исследования – определить конкурентные преимущества и роль американских компаний на рынке ОАЭ. Научная новизна работы заключается в сопоставлении экономических, правовых и культурных аспектов присутствия американского бизнеса в Эмиратах. Рассматриваются ключевые секторы присутствия американских компаний, включая энергетику, финансовые услуги, технологии, аэрокосмическую отрасль и сферу логистики. Особое внимание уделено факторам, способствующим привлечению американских инвестиций, таким как благоприятный налоговый режим, развитая инфраструктура и стратегическое расположение ОАЭ. Также исследуются вызовы, с которыми сталкиваются американские компании, включая культурные различия, конкуренцию с другими международными игроками и регуляторные ограничения. На основе анализа текущих тенденций делаются прогнозы относительно перспектив расширения сотрудничества между США и ОАЭ в условиях глобальных экономических изменений.

**Ключевые слова:** *США и ОАЭ, бизнес, предпринимательство, транснационализация, экспансия.*

## **Труды молодых ученых**

УДК 339.91

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.155–162

## **Взаимосвязь цепочек создания стоимости и образования: ключ к устойчивому развитию**

**В.А. Гвоздева**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации», г. Москва

В статье рассматриваются цепочки создания стоимости в качестве основного элемента экономической системы по организации мирового производства и распределения товаров и услуг. Цель статьи – выявить влияние роли образования на изменения цепочек создания стоимости. Проанализированы современные методологические подходы к формированию цепочек создания стоимости. Показаны основные тенденции и факторы, влияющие на цепочки создания стоимости в современных условиях развития мировой экономики. *Научная новизна* исследования заключается в определении роли образования как одного из ключевых факторов в сфере формирования цепочек создания стоимости. Установлена связь между уровнем системы образования и формированием цепочек создания стоимости в процессе развития наукоемких отраслей и инноваций. Определено, что в современных условиях адаптивность цепочек создания стоимости к происходящим изменениям в мировой экономике напрямую зависит от наличия высококвалифицированных кадров. Цепочки создания стоимости являются одним из ключевых элементов развития современной экономики. Постоянно возрастает число исследований, посвященных анализу факторов, влияющих на формирование цепочек создания стоимости. Инвестиции в образование играют ключевую роль в организации эффективных цепочек создания стоимости, повышающих конкурентоспособность стран на мировой арене и способствующих успешной интеграции в мировую экономику. Странам постсоветского пространства необходимо адаптировать систему образования к вызовам современной экономики, что в свою очередь позволит экономическим субъектам интегрироваться в цепочки создания стоимости и формировать устойчивую экономическую среду. В ходе исследования использованы методы сравнительного, статистического и экономического анализа, включая методы группировки, сравнения и информационного моделирования.

**Ключевые слова:** глобальные цепочки создания стоимости, экономика, образование, фактор развития.

УДК 338.12, 338.22.021.4

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.163–172

## **ESG-управление устойчивым развитием бизнеса в России в контексте цифровой трансформации**

**А.С. Сметанин**

ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет»,  
г. Волгоград

В центре внимания исследования находится проблема формирования технологического обеспечения устойчивого развития бизнеса, трактуемого через призму ESG-концепции и достигаемого с помощью ESG-управления бизнес-структурами при системном охвате и сбалансированности экологического (E), социального (S) и корпоративного управления (G). Статья нацелена на раскрытие причинно-следственных связей и определение перспективы совершенствования ESG-управления устойчивым развитием бизнеса в России в контексте цифровой трансформации. Для этого составлена эконометрическая модель, математически описывающая последствия использования цифровых технологий в бизнесе для устойчивости его развития в отечественной экономике. Модель конкретизировала последствия применения наиболее распространенных в России цифровых технологий – облачных сервисов, больших данных, цифровых платформ, ERP-систем,

интернета вещей, геоинформационных систем и искусственного интеллекта – для устойчивости отечественного бизнеса. Модель также выявила закономерности использования названных цифровых технологий в бизнесе и позволила отобрать такие из них, которые позволят осуществлять ESG-управление устойчивым развитием бизнеса в России с учетом специфики отечественной экономики. Главный вывод, основанный на результатах этого исследования, состоит в том, что при осуществлении ESG-управления устойчивым развитием бизнеса в России в контексте цифровой трансформации целесообразно опираться на облачные технологии. Продемонстрирована перспектива и предложен комплекс научно-практических рекомендаций для совершенствования ESG-управления устойчивым развитием бизнеса Волгоградской области в контексте цифровой трансформации в 2025 г. Практическая реализация комплекса авторских рекомендаций позволит усовершенствовать практику ESG-управления устойчивым развитием бизнеса в Волгоградской области, повысив ее эффективность.

**Ключевые слова:** *ESG-управление, устойчивое развитие бизнеса, бизнес России, цифровая трансформация, цифровые технологии в менеджменте*

УДК 336.765

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.173–183

## **Статистический арбитраж на фондовом и валютном рынках: современный взгляд**

**Ю.И. Будович, А.В. Изилев, М.А. Степанов**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Спекулятивная торговля такими финансовыми инструментами как акции и валютные пары характеризуется наличием существенных рисков, реализация которых может привести к убыткам. Использование маркет-нейтральных стратегий, таких как стратегия статистического арбитража, позволяет стабильно извлекать прибыль от операций с использованием вышеназванных активов независимо от рыночной конъюнктуры, что актуально в условиях потенциальной макроэкономической нестабильности в стране и мире. Цель работы – исследование эффективности статистического арбитража и модернизация стратегии в условиях санкционного давления и ограниченного количества финансовых инструментов на отечественном фондовом рынке. Задачи работы: 1) проанализировать возможность решения проблемы малого количества торговых комбинаций путем внедрения концепции basket-подхода в стратегию статистического арбитража; 2) обозначить факторы, свидетельствующие о наличии фундаментальной связи между активами внутри basketа, а также привести их интерпретацию; 3) исследовать возможность создания диверсифицированного по классам активов портфеля, состоящего из составленных basketов. *Научная новизна* работы заключается в подтверждении гипотезы о возможности увеличения количества торговых комбинаций, а значит и доходности стратегии путем их усложнения, а именно внедрения элементов basket-трейдинга, а также интерпретация фундаментальной связи между активами в basketе, которая обусловлена рядом факторов, возможных в современных российских условиях и описанных в работе, что вносит определённый вклад в развитие теории статистического арбитража. При этом в работе

проведена оценка практической значимости статистического арбитража в современных российских условиях, характеризующихся беспрецедентным санкционным давлением, в том числе в инвестиционной сфере, что необходимо для понимания целесообразности дальнейших исследований.

**Ключевые слова:** статистический арбитраж; баскет-трейдинг; стационарный ряд; коинтеграция; тест Дики-Фуллера; портфельное инвестирование; акции; валютные пары.

УДК 338.47

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.184–193

## **ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ФАКТОРА В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ПАССАЖИРСКОГО ВАГОНРЕМОНТНОГО КОМПЛЕКСА**

**Н.Н. Новохатская<sup>1</sup>, Д.В. Розов<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> ФГАОУ «Российский университет транспорта» (МИИТ), г. Москва

<sup>2</sup> ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь

Динамичное изменение внешней среды, высокие темпы развития технологий и взятый в настоящее время курс на технологический суверенитет неизбежно требуют переосмысления принципов устойчивого развития и их адаптации к современным условиям. Целью исследования является уточнение компонентов устойчивого развития пассажирского вагоноремонтного комплекса с учетом специфики его деятельности. В статье изложена авторская позиция о необходимости выделения технологической составляющей дополнительно к экономической, социальной и экологической при рассмотрении вопроса устойчивого развития пассажирского вагоноремонтного комплекса. В подтверждение указанного подхода приведены конкретные примеры проводимой работы по продлению назначенного срока службы пассажирских вагонов и вагонных комплектующих, что оказывает положительное влияние на улучшение количественных и качественных показателей деятельности предприятий вагоноремонтного комплекса.

**Ключевые слова:** операционная деятельность, ремонт, продление срока службы, железнодорожный транспорт, пассажирский вагон, вагоноремонт.

УДК 339.137.21

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.194–204

## **Анализ конкурентной среды в российской отрасли производства бытовой химии: определение отраслевых тенденций и перспектив**

**С.А. Варвус, Е.А. Ефремова**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва

Статья посвящена анализу конкурентной среды в российской отрасли производства бытовой химии, выявлению ее особенностей, определению влияния на эффективность функционирования рынка и конкурентоспособность предприятий в отрасли. Актуальность исследования обусловлена значительным влиянием событий, связанных с началом СВО на Украине, на динамику рынка и перспективы его развития, когда российская экономика столкнулась с санкционным

давлением, уходом многих иностранных компаний и поставщиков с отечественного рынка бытовой химии. Цель исследования заключается в оценке состоянии развития рынка бытовой химии, выявлении последствий введенных санкций в отношении нашей страны. *Научная новизна* исследования состоит в оценке степени конкуренции в отрасли на основе применения различных показателей рыночной концентрации в изменившихся экономических условиях. Применяемые методы включают расчет показателей с помощью функций Excel на основе данных, выгруженных из системы СПАРК-Интерфакс, а также использование аналитико-описательного метода для изучения последних тенденций российской отрасли производства бытовой химии. Результаты показали, что данный рынок относится к конкурентным, уровень концентрации на нем можно признать низким. Авторы делают вывод, что для повышения эффективности и конкурентоспособности отрасли необходимо совершенствование государственной поддержки, стимулирование инноваций и улучшение управления цепочками поставок. Учитывая эти выводы, российская отрасль производства бытовой химии может укрепить свои позиции на внутреннем и внешнем рынках.

**Ключевые слова:** *производство бытовой химии, конкуренция, конкурентная среда, показатели рыночной концентрации, санкции.*

УДК 332.334

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.205–216

## **Профессиональные стандарты как инструмент повышения качества системы управления земельными ресурсами**

**Ф.С. Тришин**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Цель статьи – исследовать роль и место профессиональных стандартов в системе управления земельными ресурсами в России. Для достижения поставленной цели проведен обзор научных исследований по вопросу совершенствования качества системы управления земельными ресурсами, включая роль в ней кадрового обеспечения и, в частности, профессиональных стандартов. Анализ профессиональных стандартов в области исследования позволил сделать вывод, что они являются важными и эффективными инструментами управления в сфере обращения с земельными ресурсами, обеспечивая единые подходы к подготовке специалистов и их практической деятельности. *Научная новизна* заключается в разработке институциональной структуры управления земельными ресурсами в России с учетом образовательного (кадрового) компонента, включающего профессиональные стандарты. В ходе исследования установлено, что для обеспечения качества услуг, защиты прав и интересов их потребителей в сфере земельных отношений назрела необходимость совершенствования системы менеджмента в данной сфере, что потребует расширения перечня оценочных показателей в области землеустройства, кадастра, оценки недвижимости и других смежных направлений. Предложен формат интеграции системы сбалансированных показателей с профессиональными стандартами в сфере земельных отношений, что позволит повысить качество системы управления земельными ресурсами, ее результативность и эффективность.

**Ключевые слова:** земельные ресурсы, система управления, профессиональные стандарты, землеустройство, система сбалансированных показателей.

УДК 338.242

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.217–225

## **Сравнительный анализ моделей государственного управления развитием социального бизнеса в российских регионах**

**М.А. Захаревская**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», Тверь

Статья посвящена изучению подходов к государственному управлению развитием социального бизнеса на уровне регионов РФ. Дается авторская трактовка социального бизнеса, детерминирующая данный вид предпринимательской деятельности с точки зрения пространственно-территориального фактора. На основе анализа региональной практики в сфере поддержки и продвижения социальных предприятий выделены критерии для построения концептуальной модели государственного управления развитием социального бизнеса в субъектах РФ. В качестве основополагающего критерия, определяющего легитимный статус социальных предпринимателей, выступает нормативно-правовое обеспечение, представленное федеральными и региональными законами и подзаконными актами. Кроме того, анализируются меры поддержки, институциональная инфраструктура (организации и фонды поддержки, специализированные образовательные услуги) и разработки регионов по маркетингу продукции/услуг/брендов социального бизнеса. Акцентируется внимание на необходимости информационно-аналитического сопровождения деятельности социальных предприятий. *Научная новизна* исследования заключается в разработке классификации моделей государственного управления социальным бизнесом и формировании концептуальной основы системы управления социальными предприятиями на уровне региона. Обсуждается возможность создания кластеров социального бизнеса в субъектах РФ как объединений органов власти, социальных предпринимателей, образовательных учреждений и организаций поддержки.

**Ключевые слова:** социальный бизнес, социальное предпринимательство, социальное предприятие (СП), модель государственного управления.

УДК 336.153.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.226–238

## **Современное состояние межбюджетного регулирования в Тверской области**

**А.И. Хомутильников, Г.Л. Толкаченко**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Целью статьи является исследование современного состояния и проблем межбюджетного регулирования и обеспечения сбалансированности бюджетной системы Тверской области. В работе отмечается, что в настоящее время межбюджетное регулирование осуществляется посредством разграничения налоговых доходов муниципальным образованиям путем установления единых дополнительных

дифференцированных нормативов. Такая система фактически исчерпала себя и требуется поиск новой, перспективной формы межбюджетных отношений. В связи с этим, научной новизной данной статьи является попытка авторов провести эмпирический анализ и оценку результатов межбюджетного регулирования в Тверской области с целью выявления наиболее острых проблем в данной сфере и разработки путей их минимизации. *Научная новизна* работы заключается в эмпирическом анализе и оценке результатов межбюджетного регулирования в Тверской области и выявлении проблем в данной сфере для дальнейшей выработки стратегических финансово-экономических решений.

**Ключевые слова:** *межбюджетное регулирование, межбюджетные отношения, Тверская область, муниципальные образования, дополнительные нормативы отчисления налогов, НДС/Л, УСН.*

УДК 330.33

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.239–247

## **Взаимосвязь экономических показателей и рейтинга властей России**

**И.А. Хайрутдинов**

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», Институт экономики и бизнеса, г. Уфа,

В статье исследуется корреляция экономических показателей Российской Федерации в период с 2000 по 2024 гг. с рейтингом одобрения деятельности В.В. Путина, Правительства и общей оценкой положения дел в стране. Целью исследования является поиск взаимосвязи между экономическими показателями и рейтингом властей России. В основе исследования лежит теоретико-методологическая концепция деловых циклов – направления на стыке экономической теории и политологии. *Научная новизна* исследования заключается в том, что в отличие от классических политических деловых циклов, в нашей работе политологической (и социологической) переменной анализа является рейтинг одобрения и оценка положения дел в стране.

**Ключевые слова:** *политические циклы, деловые циклы, экономическая политика, политический рейтинг*

## **Дискуссионная площадка**

УДК 330.101

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.248–254

## **Вызовы глобализации и их последствия на базе цивилизационного подхода**

**А.В. Смирнов**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», Тверь

В статье рассматривается *методологическая* проблема предметной узости *неоклассической школы в части «Мейнстрима»* экономической теории в возможности понимания причин происходящих деструктивных процессов в мировой экономике. Так, «Мейнстрим» оставляет за «скобками» значимость национально-экономических отношений, которые формируют уникальные или особые свойства конкретной экономической системы. Геополитические события после 2022 года дали

импульс к тектоническим изменениям структуры не только экономики, но и общества, ставя под угрозу факт существования цивилизации. Вызовы, которые сложились на текущей повестке, требуют выработки новых ответов, поиск которых возможен при существенном расширении методологического аппарата *особенно в понимании: продолжит ли наша страна дрейф в русле воспроизводства и подключения к западному цивилизационному строю с его экономическим проектом или сможет нащупать свой путь общественно-экономического переустройства с достижением лучших результатов, чем они характеризовались в предыдущие периоды*. Цель статьи – расширить онтологические рамки исследования экономической теории в попытке обосновать детерминанты деструктивных процессов, вызванные вестернизирующей модернизацией, через анализ национально-экономических отношений, которые формируют уникальные или особые свойства конкретной экономической системы, что позволит более детально рассмотреть проблемное поле на различных его уровнях: экономическом, финансовом, институциональном, хозяйственном, политическом, культурном, религиозном. *Научная новизна:* в статье применяется цивилизационный подход А. Тойнби в попытке вникнуть в причины глобального экономического кризиса, ведь именно данный мыслитель указал на недопустимость понимания процесса глобализации мира исключительно в западной «системе координат».

**Ключевые слова:** *глобализация, вестернизация, модернизация, онтологическая проблема экономической теории, архаизация, цивилизационный подход А. Тойнби.*

## Научная жизнь

УДК 332.14+338.2

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.255–260

### **Концепт монографии «трансформация экономико-управленческих отношений в организациях и на уровне регионов в контексте повестки устойчивого развития»<sup>1</sup>**

**Н.Н. Беденко, О.В. Скудалова, С.В. Чегринцова, М.В. Цуркан**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Монография «Трансформация экономико–управленческих отношений в организациях и на уровне регионов в контексте повестки устойчивого развития» выполнена авторским коллективом (Беденко Н.Н., д.э.н., Цуркан М.В., д.э.н., Чегринцова С.В., к.псх., Скудалова О.В., к.э.н.) при финансовой поддержке Московского университета имени С.Ю. Витте в целях проведения фундаментальных и прикладных научных исследований, реализации издательских и образовательных проектов, направленных на достижение целей устойчивого развития. Концепция устойчивого развития рассматривается в рамках интеграции нескольких научно–практических подходов с учетом теории систем, теории менеджмента, эволюции общественно-экономических формаций и организационно-экономических отношений. При этом актуализировано понятие экономики устойчивого развития, в рамках которой вопросы что, как и для кого производить рассматриваются через призму целевых

---

<sup>1</sup> Исследование выполнено при финансовой поддержке Московского университета имени С.Ю. Витте в целях проведения фундаментальных и прикладных научных исследований, реализации издательских и образовательных проектов, направленных на достижение целей устойчивого развития

ориентиров устойчивости и с учетом ESG–принципов. Предметом исследования выступают управленческие и экономические отношения на уровне организации и региона, а также в сфере социального бизнеса через призму влияния трансформационных процессов. Исследование осуществлялось в рамках субъектного, трансдисциплинарного, функционального подходов. В целях развития практических рекомендаций в области устойчивости организаций разработан «ЧЕК-ЛИСТ: критерии и показатели ESG», формат которого полностью соответствует современным требованиям и, судя, по первичным апробациям разработок в рамках научных мероприятий 2025 г., востребован в предпринимательском сообществе и в сфере публичного управления

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, трансформация экономико-управленческих отношений, ESG, чек-лист оценки на основе показателей ESG

## Критика и библиография

УДК 33.338.26

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.261–270

### Ключевые этапы экономической политики 1991–2012 гг.: характеристика проводимых реформ

С.В. Шманев

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Актуальность исследования обусловлена необходимостью комплексного осмысления опыта экономических реформ в России в условиях постсоциалистической трансформации. Употребление термина постсоциалистический период в исследовании, охватывающем 1991–2012 гг., отражает не просто хронологический сдвиг после распада Советского Союза, но и более глубокую структурную трансформацию социально-экономических и политико-властных отношений, что соответствует аналитической оптике политической экономии. Целью данной статьи является всесторонний анализ содержания, направлений и результатов экономических реформ в России в 1991–2012 гг., а также выявление ключевых факторов, определявших успехи и неудачи в процессе перехода к рыночной экономике. Научная новизна представленного исследования заключается в систематизации и содержательном переосмыслении ключевых этапов экономической политики Российской Федерации в 1991–2012 гг. на основе комплексного анализа теоретических оснований проводимых реформ. В отличие от ранее представленных работ, преимущественно ориентированных на описание отдельных направлений преобразований, в настоящем исследовании выявлены и структурированы взаимосвязи между идеологией реформ, институциональной трансформацией и макроэкономическими результатами. Впервые проведена содержательная периодизация реформ с учетом изменения теоретико-методологических установок и политико-экономического контекста их реализации. Обоснована необходимость включения в анализ реформ элементов институциональной критики и ретроспективной оценки применимости универсалистских моделей рыночного перехода в условиях постсоциалистической экономики. Кроме того, уточнены причины институциональных дисфункций, сопровождавших реформы, и их связь с недостаточной адаптацией западных теорий к российской социальной и экономической специфике.

*Ключевые слова:* реформа, социально-экономическая политика, стабилизация, управление, кризис

УДК 330.88

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.2.271–283

**Кузнецов Побиск Георгиевич  
как основоположник физической экономики**

**А.А. Васильев**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

В 2024 году исполнилось 100 лет со дня рождения выдающегося российского учёного П.Г. Кузнецова, одного из основоположников физической экономики. Объект данного исследования – научное наследие П.Г. Кузнецова. Предмет исследования – вклад П.Г. Кузнецова в возникновение и развитие физической экономики. Цель исследования – популяризация физической экономики и вклада П.Г. Кузнецова в её развитие. Анализ работ П.Г. Кузнецова и посвящённых ему публикаций позволил сделать вывод о том, что его вклад в возникновение физической экономики состоит: в развитии энергетического подхода на основе объединения естественнонаучной и экономической точек зрения; в предложении измерять стоимость в единицах энергии; в предложении увязать энергетические и финансовые потоки; в предложении и обосновании новых физических показателей эффективности экономики и новых понятий; в разработке модели управления мировой экономикой на основе критерия роста свободной энергии. Результаты исследования могут быть использованы при преподавании экономической теории и истории экономических учений

*Ключевые слова:* Кузнецов Побиск Георгиевич, Ларуш Линдон, физическая экономика, энергетический подход.

*Научный журнал*

*Основан в 2004 г.*

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций  
ПИ № ФС77-61038 от 5 марта 2015 г.

**Учредитель:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный университет»

**Редакционная коллегия серии:**

д-р экон. наук, проф. Л.А. Карасева (главный редактор);  
д-р полит. наук, доц. Н.Н. Козлова (зам. главного редактора);  
канд. экон. наук, доц. Т.М. Козлова (ответственный секретарь);  
д-р экон. наук, проф. М.Л. Альпидовская (г. Москва);  
д-р экон. наук, доц. Н.Н. Беденко;  
д-р экон. наук, доц. А.Н. Бобрышев (г. Ставрополь);  
д-р экон. наук, проф. Д.С. Вахрушев (г. Ярославль);  
д-р экон. наук, проф. И.О. Волкова (г. Москва); д-р экон. наук,  
проф. А.Т. Гыязов (Кыргызстан); д-р экон. наук, проф. О.В. Данилова, (г. Москва);  
канд. экон. наук, доц. Н.В. Костюкович; д-р экон. наук, ст. науч. сотр. А.В. Кузнецов  
(г. Москва); д-р техн. наук, доц. В.М. Курганов; д-р экон. наук, доц. И.П. Курочкина  
(г. Ярославль); д-р экон. наук, проф. Г.К. Лапушинская;  
канд. экон. наук, проф. М.Б. Медведева (Москва);  
д-р экон. наук, проф. Л.Б. Парфенова (г. Ярославль); д-р экон. наук,  
доц. С.Н. Поленова (г. Москва); канд. экон. наук, доц. А.В. Романюк, д-р экон. наук,  
проф. Г.И. Рац (г. Якутск); д-р экон. наук, проф. Б.Б. Рубцов (Москва); д-р экон. наук,  
проф. Л.А. Талимова (Казахстан); канд. экон. наук, проф. Г.Л. Толкаченко; д-р техн.  
наук, д-р экон. наук, проф. А.В. Тебекин (г. Москва); д-р техн. наук И.В. Цветков;  
д-р экон. наук, доц. М.В. Цуркан; канд. экон. наук, доц. О.Н. Шкутько (Беларусь);  
д-р экон. наук, доц. С.И. Яковлева

**Адрес редакции:**

Россия, 170021, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22, каб. 101А  
Тел.: +7 (4822) 77-83-03

*Все права защищены. Никакая часть этого издания  
не может быть репродуцирована без письменного разрешения издателя.*

© Тверской государственный  
университет, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

### ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

- Тебекин А.В., Кумехов К.К., Петров В.С.* Обеспечение стабильности национальной валюты: проблемы и перспективы .....6
- Аркадьева О.Г.* Современные подходы к формированию продуктовой политики страховой компании .....21
- Семьякин Е.Г., Басарагин Д.А., Переход С.А.* Прогнозирование роста капитализации российского рынка акций.....33

### СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

- Еремин В.В., Котова Н.Е.* Концептуальные подходы к определению финансово-экономических угроз технологическому развитию Российской Федерации .....49
- Буньковский Д.В.* Моделирование отношений в организационной системе взаимодействия субъектов предпринимательства в нефтепереработке и нефтегазохимии .....58
- Артемьев А.А., Беденко Н.Н.* К вопросу управления развитием строительной отрасли.....68
- Глушак Н.В.* Конкурентная среда и инновационный потенциал применения искусственного интеллекта во внешнеэкономической деятельности предприятий.....78
- Цуркан М.В., Хайдукова Е.С.* Роль бережливого управления в достижении эффекта цифровой трансформации организации.....88

### ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

- Белова Т.М., Лаврова Т.А., Малинин А.М.* Алгоритм графического расчёта предельной экологической ёмкости рекреационной территории .....97

### МАТЕМАТИЧЕСКИЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ ЭКОНОМИКИ

- Дубовик М.В., Дмитриев С.Г.* Применение теории игр к анализу субсидий и субвенций российским регионам.....105

### ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

- Забелина О.В., Пилипчук Н.В.* Дистанционная занятость населения России: настоящее и будущее в условиях распространения технологий искусственного интеллекта .....116

### ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

- Альпидовская М.Л., Сотников Г.В.* Человек и новые ориентиры государства в проекции научно-технического прогресса.....127
- Клюев А.В., Фраймович Д.Ю.* Трансформация подходов к оценке эффективности управления: исторический анализ и современные вызовы.....142
- Пермовский А.А., Полянская В.А.* Формирование миссии и стратегического видения в концепции устойчивого экономического развития промышленного предприятия.....154
- Васильев Н.С.* Управление информационной безопасностью организации на основе использования современных моделей менеджмента .....166
- Глушков Н.Р., Толкаченко Г.Л.* Современные проблемы привлечения внешних заемных источников финансирования деятельности организации.....175
- Петросян Т.С., Царева Н.Е.* Управление финансовыми ресурсами организации на современном этапе развития экономики России .....189
- Репина М.А., Григорьева А.А.* Проектирование моделей архитектурных решений TOGAF при информационном обеспечении рекламационной деятельности производственного предприятия.....198
- Зверева Т.В., Кузьмина Е.И., Бондарев М.А.* Проблемы развития налоговой системы Российской Федерации в условиях ограниченного финансирования.....209
- Парфенова Л.Б., Жиганов Г.В.* Проведение экспортного аудита в регионе на основании Регионального экспортного стандарта 2.0.....220

Кузнецов В.П., Лаврентьева Е.В. Оптимизация бизнес-процессов предприятий машиностроения на базе модернизированной системы управления производством (MES).....231

#### ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

Киварина М.В., Калинин К.В. К проблематике концепции монетарных единиц измерения. Часть I .....245

Будович Ю.И. Закат трансфертных отношений в сферах обеспечения трудом и капиталом.....259

Смирнов С.Н. Отклик на статью Ю.И. Будович «Закат трансфертных отношений в сферах обеспечения трудом и капиталом».....267

Лебедев К.Н. Закат эры финансов в сфере денег.....271

Смирнов С.Н. Отклик на статью К.Н. Лебедева «Закат эры финансов в сфере денег».....279

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 006-020*

### Вопросы теории и практики финансов и кредита

УДК 336.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.006–020

#### **Обеспечение стабильности национальной валюты: проблемы и перспективы**

**А.В. Тебекин<sup>1</sup>, К.К. Кумехов<sup>2</sup>, В.С. Петров<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Московский государственный университет  
им. М.В. Ломоносова», г. Москва

<sup>2</sup>МГИМО Министерства иностранных дел Российской Федерации, г. Москва

<sup>3</sup>АНО ВО «Московский международный университет», г. Москва

На протяжении достаточно длительного времени российский рубль не может обрести стабильность, что негативным образом сказывается на национальной экономике. В силу того, что долгое время проблема обеспечения стабильности национальной валюты остается не решенной должным образом, ее более детальное изучение представляется актуальным. Целью исследований является анализ проблем обеспечения стабильности национальной валюты и определение перспективных направлений их решения. Научная новизна полученных результатов заключается в обосновании того, что основная проблема обеспечения стабильности национальной валюты заключается в конфликте экономических агентов на институциональном уровне. При этом национальные институты, законодательно ответственные за обеспечение стабильности национальной валюты, фактически отстаивают интересы экономических агентов, заинтересованных в обратном. Практическая значимость исследования заключается в предложении устранения выделенной институциональной дисфункции как основы обеспечения стабильности национальной валюты.

**Ключевые слова:** обеспечение стабильности, национальная валюта, проблемы, перспективы.

## Современные подходы к формированию продуктовой политики страховой компании

О.Г. Аркадьева

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова»,  
г. Чебоксары

В условиях экономической и политической нестабильности, роста стоимости финансовых ресурсов страховые компании стремятся к повышению эффективности взаимодействия с клиентами через формирование персонализированных продуктовых предложений, что делает актуальным изучение современных подходов к формированию продуктовой политики с использованием технологий искусственного интеллекта. Целью исследования является выявление особенностей формирования продуктовой политики страховой компании в условиях внедрения искусственного интеллекта и цифровизации бизнес-процессов. В результате изучения современных бизнес-моделей страховщиков, в том числе Insurtech и децентрализованных моделей страхования, установлено разнообразие стратегий формирования продуктовой политики с учетом социально-демографических характеристик и экономического поведения клиентов. На основе анализа данных о страховых транзакциях с применением методов PCA, Elbow и агломеративной кластеризации выделены устойчивые клиентские кластеры, характеризующиеся различным уровнем страховых сборов, социально-экономическими признаками и потенциалом разработки индивидуальных страховых продуктов. Установлена взаимосвязь между возрастом, уровнем доходов, образом жизни клиентов и выбором страховых услуг, что подтверждает необходимость сегментации клиентской базы и разработки таргетированных стратегий взаимодействия. В заключение отмечается, что использование технологий искусственного интеллекта для формирования индивидуализированных страховых предложений повышает маржинальность и конкурентоспособность страховых компаний, а также способствует минимизации операционных рисков и повышению качества обслуживания клиентов.

**Ключевые слова:** бизнес-модель, InsurTech, технологии искусственного интеллекта, персонализированный страховой полис, нишевый страховой продукт.

## Прогнозирование роста капитализации российского рынка акций<sup>1</sup>

Е.Г. Семяшкин<sup>1</sup>, Д.А. Басарагин<sup>2</sup>, С.А. Переход<sup>3</sup>

<sup>1,3</sup>ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва

<sup>2</sup>Управление по работе с ключевыми клиентами АО «Финам», Москва

---

<sup>1</sup>Авторы выражают благодарность к.э.н., руководителю офиса «Кутузовский» брокерской компании «Финам» Старшину Сергею Александровичу и анонимному рецензенту за ценные комментарии, которые были использованы при подготовке статьи.

Работа посвящена анализу перспектив роста капитализации российского рынка акций в свете амбициозных целей, установленных Президентом России – достичь 66% от ВВП к 2030 году. На момент написания статьи капитализация российского рынка составляет 55,6 трлн руб., что значительно ниже целевого ориентира. Исследование охватывает ключевые аспекты и динамику рынка акций, включая его структуру, ликвидность и влияние внешнеэкономических санкций. В работе рассматриваются главные факторы, влияющие на рост капитализации, такие как вклады физических и юридических лиц, отток капитала, ставка RUONIA, объем рынка корпоративных и государственных облигаций, ВВП, курс рубля к доллару, агрегат M2, счет текущих операций, индекс финансового стресса ACRA и др. Для анализа применяются методы статистического моделирования, которые показывают, что при текущем уровне роста, капитализация может достигнуть лишь 50 % от ВВП к 2030 году. Результаты исследования позволили выявить основные факторы для достижения поставленных целей, а также предложены рекомендации по стимулированию роста капитализации.

**Ключевые слова:** рынок акций, капитализация, индекс Московской биржи, инвестиции на финансовом рынке, санкции.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 049-057*

## Современные проблемы управления

УДК 338.14

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.049-057

### **Концептуальные подходы к определению финансово-экономических угроз технологическому развитию Российской Федерации**

**В.В. Еремин, Н.Е. Котова**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва

Статья посвящена анализу подходов, которые могут быть использованы для идентификации финансово-экономических угроз технологическому развитию страны. Определено, что существующие научные исследования не дают четкого определения термину «угроза технологическому развитию». Выявлено, что такие угрозы можно классифицировать на идентифицированные и неидентифицированные. Источник идентифицированных угроз понятен, установлен. Источник неидентифицированных угроз подлежит установлению. Все вышеуказанное сформировало цель исследования: анализ концептуальных подходов к определению финансово-экономических угроз технологическому развитию России. По результатам проведенного исследования предложены подходы к определению неидентифицированных угроз в анализируемой сфере и определению (обновлению) перечня идентифицированных угроз в анализируемой сфере. Научная новизна исследования заключается в формировании совокупности подходов к определению финансово-экономических угроз технологическому развитию страны.

**Ключевые слова:** приоритетные направления технологического развития, технологический суверенитет, цели технологического развития, угрозы технологическому развитию, национальная безопасность, экономическая безопасность.

УДК 338.45

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.058-067

## **Моделирование отношений в организационной системе взаимодействия субъектов предпринимательства в нефтепереработке и нефтегазохимии**

**Д.В. Буньковский**

ФГКОУ ВО «Восточно-Сибирский институт МВД России»,  
ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет», г. Иркутск

Целью статьи является моделирование отношений отраслевых субъектов предпринимательства. Научная новизна заключается в выделении моделей отношений в организационной системе взаимодействия субъектов предпринимательства в нефтепереработке и нефтегазохимии в сетевом контексте. Описаны принципы принятия решений субъектами предпринимательства в процессах взаимодействия в соответствии с дифференциацией степеней их взаимного влияния. С учетом отраслевой специфики функционирования организационной системы взаимодействия субъектов предпринимательства раскрыта обусловленность выделенных моделей и определены детерминанты развития отношений по ним.

**Ключевые слова:** нефтепереработка, нефтегазохимия, взаимодействие субъектов предпринимательства, организационная система, моделирование.

УДК 332.05

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.068-077

## **К вопросу управления развитием строительной отрасли**

**А.А. Артемьев<sup>1</sup>, Н.Н. Беденко<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет»,  
г. Тверь

<sup>2</sup> ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Целью статьи является выявление и оценка современного состояния факторов, влияющих на строительную отрасль и на этой основе обоснование предложений, направленных на совершенствование управления развитием данного макросектора экономики на региональном и национальном уровнях. Проведенный анализ позволил установить, что в целях инновационного развития строительной отрасли необходимо продолжить формирование гибкого территориально развитого строительного комплекса, работающего на принципе сочетания публичных, социальных и коммерческих интересов. На процесс управления развитием данного сектора экономики влияют как внешние, так и внутренние факторы. К наиболее существенным внешним факторам относятся: высокая ключевая ставка Центробанка России; завершение большинства национальных проектов; рост цен на строительные

материалы, оборудование и сырье; высокая налоговая нагрузка на предпринимательскую деятельность; дефицит квалифицированных кадров; антироссийские санкции. К наиболее значимым внутренним факторам можно причислить недостаточную заинтересованность строительных организаций в цифровизации, отсутствие программ, направленных на повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов посредством внедрения инноваций. В статье также отражены основные проблемы, требующие особого внимания и отображения как в действующих, так и разрабатываемых программах развития строительной отрасли, а также в нормативно-правовых актах. Научная новизна исследования, основанного на применении системного, комплексного и ситуационного подходов, заключается в выявлении и обосновании предложений, направленных на совершенствование процесса управления развитием строительной отрасли на мезо- и макроуровнях как одной из наиболее значимых и существенно влияющей на социально-экономическое развитие страны.

**Ключевые слова:** управление развитием строительной отрасли, национальная экономика, региональная экономика, факторы влияния, направления развития строительной отрасли.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 078-087*

УДК 339.9:004.8

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.078-087

## **Конкурентная среда и инновационный потенциал применения искусственного интеллекта во внешнеэкономической деятельности предприятий**

**Н.В. Глушак**

ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет»,  
г. Москва

Цель исследования состоит в том, чтобы определить, в какой степени технологии искусственного интеллекта способны влиять на внешнеэкономическую деятельность не только российских, но и зарубежных предприятий. Статья посвящена исследованию конкурентной среды и инновационного потенциала применения искусственного интеллекта российскими предприятиями во внешнеэкономической деятельности. В этой связи в статье анализируются основные сегменты рынка программных продуктов и систем для выполнения различных задач во внешнеэкономической деятельности, а также стратегии, используемые ведущими игроками рынка, которые применяют технологии искусственного интеллекта. Научная новизна полученных результатов заключается в предложении алгоритма пошаговых действий по укреплению позиций российских компаний на рынке технологий искусственного интеллекта для решения задач внешнеэкономической деятельности и поддержки принятия управленческих решений для участников ВЭД.

**Ключевые слова:** конкурентная среда, экономика, искусственный интеллект, внешнеэкономическая деятельность.

УДК 658.5.011

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.088-096

## **Роль бережливого управления в достижении эффекта цифровой трансформации организации**

**М.В. Цуркан<sup>1</sup>, Е.С. Хайдукова<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО Тверской государственный университет, г. Тверь

<sup>2</sup>ФГБОУ ВО Югорский государственный университет, г. Ханты-Мансийск

В настоящее время для реализации ключевых национальных целей страны запущена реализация нескольких национальных проектов. Одним из проектов, нацеленных на повышение производительности труда, стал Федеральный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства». В направлении оптимизации производственных процессов таким является Федеральный проект «Производительность труда», посредством которого на производстве популяризируются и внедряются инструменты бережливого производства, которые исключают потери и позволяют получать эффект от экономии ресурсов. В ходе адаптации бережливого производства на отечественных предприятиях сложился новый подход к трансформации системы управления. Бережливое управление – это новый образ модели менеджмента, который позволит создать условия для цифровой трансформации. Целью исследования является влияния бережливого управления на эффект от цифровой трансформации бизнес-процессов организации. Для качественной трансформации необходимо создавать условия, которые усилят эффект от применения цифровых решений. В статье авторами рассмотрен алгоритм цифровой трансформации и представлена идея встраивания бережливого производства в алгоритм трансформации. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке концепции контурного подхода в целях выявления синергетического эффекта от применения бережливого подхода к управлению для усиления эффекта результатов цифровой трансформации.

**Ключевые слова:** бережливое производство, цифровая трансформация, автоматизация, контурный подход, оптимизация, бизнес-процессы.

## **Вопросы развития отраслей, комплексов, территорий**

УДК 338.49

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.097-104

## **Алгоритм графического расчёта предельной экологической ёмкости рекреационной территории**

**Т.М. Белова<sup>1</sup>, Т.А. Лаврова<sup>2</sup>, А.М. Малинин<sup>3</sup>**

<sup>1</sup> ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный университет им. А.С. Пушкина», г. Санкт-Петербург

<sup>2</sup> ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург

<sup>3</sup> ГАОУ ВО «Гатчинский государственный университет» Ленинградской области, г. Гатчина

Целью исследования является определение максимально допустимой без ущерба экологической устойчивости рекреационной нагрузки на

территорию. В статье предложен простой алгоритм определения предельной величины нагрузки для свободной экологической ёмкости территории, учитывающий уровень (степень) уязвимости природно-антропогенной (рекреационной) системы и позволяющий получить наглядную графическую иллюстрацию, облегчающую рассмотрение и интерпретацию результата исследования. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке и применении простого, но эффективного инструмента для оценки экологической ёмкости в области управления рекреацией и туризмом.

**Ключевые слова:** экологическая ёмкость территории; свободная экологическая ёмкость; доступная экологическая ёмкость; рекреационная нагрузка.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3(71).С. 105–115*

## **Математические и инструментальные методы экономики**

УДК 336.7:519.8

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.105–115

### **Применение теории игр к анализу субсидий и субвенций российским регионам**

**М.В. Дубовик, С.Г. Дмитриев**

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»,  
г. Москва

Цель статьи – оценить применимость теории игр для анализа распределения федеральных трансфертов между регионами России в 2018–2023 гг. На основе динамики выделения средств установлен пик трансфертов в 2021 г. и их последующее снижение. Исследование включает анализ ключевых метрик: среднего объёма субсидий, стандартного отклонения, коэффициента вариации и темпов роста. Выявлена зависимость распределения от географического положения, уровня социально-экономического развития и специфики регионов. Коэффициент вариации позволил выделить регионы с высокой нестабильностью финансирования, требующие повышенного внимания. С помощью индекса Херфиндаля-Хиршмана (ННІ) установлено, что концентрация трансфертов усилилась в 2021 г. (ННІ = 179,91), а в 2022–2023 гг. наблюдалось частичное снижение, но на уровне выше докризисного периода. Методы главных компонент (РСА) и кластеризации выявили группы регионов со схожими характеристиками, что может оптимизировать планирование федеральной поддержки. Результаты подтверждают, что теория игр эффективна для моделирования стратегий распределения трансфертов, а учёт метрик изменчивости и концентрации средств способствует повышению прозрачности и адресности финансовой помощи регионам.

**Ключевые слова:** федеральные трансферты, теория игр, индекс Херфиндаля-Хиршмана, РСА, кластеризация, региональная экономика.

## **Проблемы развития трудового потенциала и качества жизни**

УДК 331.5

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.116–126

### **Дистанционная занятость населения России: настоящее и будущее в условиях распространения технологий искусственного интеллекта**

**О.В.Забелина<sup>1</sup>, Н.В. Пилипчук<sup>1,2</sup>**

<sup>1</sup> ФГБОУ «Всероссийский научно-исследовательский  
институт труда», Российская Федерация

<sup>2</sup> ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Трансформация трудовых отношений под влиянием цифровых технологий стала глобальным трендом, однако в России этот процесс имеет выраженную специфику. Пандемия COVID-19 выступила катализатором распространения дистанционных форм занятости, но в посткризисный период сохранились структурные проблемы: технологическое неравенство регионов, фрагментарность правового регулирования и существующие ментальные барьеры. Параллельно стремительное развитие технологий искусственного интеллекта (далее – ИИ) переопределяет саму суть дистанционного труда, создавая как риски массового вытеснения работников, выполняющих когнитивные задачи, так и возможности возникновения новых профессий и повышения производительности. Данная статья ставит целью выявить траектории развития российской дистанционной занятости в условиях экспоненциального роста возможностей ИИ, оценить сценарии ее трансформации и разработать научно обоснованные рекомендации для сбалансированной интеграции технологий в трудовую сферу. Новизна исследования заключается в эмпирически выявленной на основе комплексного статистического анализа (Росстат, 2020–2024 гг.) «двойственной поляризации» (отраслевой и квалификационной) российской дистанционной занятости, позволившей концептуализировать ее «когнитивную уязвимость» перед искусственным интеллектом и предложить антропоцентричную модель регулирования для преодоления вызовов автоматизации.

**Ключевые слова:** дистанционная занятость, искусственный интеллект, цифровизация труда, удаленная работа, рынок труда России, автоматизация занятости, будущее профессий, регулирование труда, навыки в эпоху ИИ.

## **Труды молодых ученых**

УДК 338.22.021.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.127–141

JEL: B00; F01; F60; I21; I22; P10

### **Человек и новые ориентиры государства в проекции научно–технического прогресса**

**Альпидовская М.Л., Сотников Г.В.**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва

Объектом исследования является человек как субъект научно–технического прогресса (далее НТП) в условиях встраивания государства в парадигму глобализации. Предметом исследования выступают социально–экономические отношения, возникающие в процессе экзистенциальной трансформации человека в современном обществе. Цель данной статьи состоит в рассмотрении процессов НТП и такого явления, как глобализация с точки зрения адаптации человека к условиям стремительно изменяющейся внешней среды. Задачи исследования включают в себя раскрытие терминов «глобализация» и «НТП», выявление смысловых отличий в данных терминах, обозначенных отечественными и зарубежными исследователями, выявление историзма возникновения глобальных процессов и их влияния на развитие общественных отношений, обозначение места индивида в новых общественно–экономических отношениях. Результаты исследования представлены следующими выводами: необходимо качественно оценивать риски внедрения инструментов глобализации для человека и общества в целом, для осознания этих рисков авторы рекомендуют повышать уровень образования, рассматривать политическую экономию для решения насущных социально–экономических проблем, авторами представлена интерпретация концепции экзистенциализма.

***Ключевые слова:** НТП; глобализация; экзистенциализм; цифровизация; система образования.*

УДК 338.2

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.142–153

### **Трансформация подходов к оценке эффективности управления: исторический анализ и современные вызовы**

**А.В. Клюев, Д.Ю. Фраймович**

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», Владимир (Россия)

В статье приводится комплексное исследование эволюции понятия «эффективность» в управленческой практике, анализируется трансформация методологических подходов к её оценке – от классических экономических показателей до современных интегральных и регрессионных моделей, а также рассматриваются актуальные методики измерения эффективности нефтегазовых компаний, включая цифровые инструменты анализа и системы сбалансированных показателей. Особое внимание уделено дискуссионным аспектам, таким как проблема субъективности оценок, сложность количественного измерения влияния

нематериальных факторов, противоречия между краткосрочными результатами и долгосрочной устойчивостью развития организаций. Целью исследования является анализ содержания и эволюции понятия «эффективность» с учётом ретроспективных и современных подходов, а также изучение дискуссионных вопросов, связанных с оценкой операционной эффективности нефтегазовых компаний. Научная новизна заключается в сопоставлении классических и современных методологических подходов и выявлении их ограничений в условиях цифровизации.

**Ключевые слова:** *эффективность, бизнес-процессы, управленческие модели, оптимизация*

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3(71).С. 154–165*

УДК 338.45.01

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.154–165

## **Формирование миссии и стратегического видения в концепции устойчивого экономического развития промышленного предприятия**

**А.А. Пермовский, В.А. Полянская**

ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет им. Козьмы Минина», г. Нижний Новгород, Россия

Статья посвящена рассмотрению вопросов, связанных с формированием миссии и стратегического видения в концепции устойчивого экономического развития предприятий промышленной отрасли. Цель исследования заключается в актуализации правомерного формирования миссии и стратегического видения, определении их места в системе управления промышленным предприятием. Исходя из цели исследования к основным задачам относятся: анализ существующих мнений иностранных и отечественных ученых на предмет выделения определяющих характеристик миссии, а также проведение анализа процесса формирования и выбора миссии промышленного предприятия в контексте устойчивого экономического развития. Научная новизна исследования состоит в определении места миссии и стратегического видения в системе управления промышленным предприятием. В контексте исследования авторами обозначены основные принципы формирования миссии с учетом аспектов устойчивого развития и предложена гипотеза, что применение в миссии в стратегическом видении принципов устойчивого развития добавляет глубину долгосрочным намерениям и расширяет границы экономического развития хозяйствующего субъекта.

**Ключевые слова:** *экономика, промышленность, устойчивое развитие, миссия, стратегия.*

УДК 330.131.7 : 004.75

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.166–174

## **Управление информационной безопасностью организации на основе использования современных моделей менеджмента**

**Н.С. Васильев**

ФГБОУ ВО «Тверской государственной университет», г. Тверь

Целью исследования является анализ современных моделей оценки уровня зрелости процессов в организациях в области информационной безопасности для выработки предложений по совершенствованию контроля и минимизации рисков при имплементации основных доменов современных стандартов. Исследование системы стандартизации процессов управления информационной безопасностью показало, что целесообразно проводить комплексную оценку зрелости процессов с применением различных моделей. Научная новизна заключается в организационно–экономическом обосновании применения совокупности моделей, подходящих под оценку каждого домена на основе выбора наиболее эффективного метода проведения аудита и определения уровня зрелости процессов в организации в сфере информационной безопасности. На основе анализа моделей оценки зрелости процессов в области информационной безопасности на основе стандарта ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001–2021 разработана авторская концепция в данной сфере, применение которой позволит организациям оперативно определять текущий уровень зрелости процессов, совершенствовать контроль и корректировку работ, минимизировать операционные риски. Реализации представленных предложений позволит снизить информационные и операционные риски организации в сфере информационной безопасности.

**Ключевые слова:** менеджмент информационной безопасности, управление рисками, оценка зрелости процессов, системы менеджмента информационной безопасности, ITIL, COBIT

УДК336.77

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.175–188

## **Современные проблемы привлечения внешних заемных источников финансирования деятельности организации**

**Н.Р. Глушков, Г.Л. Толкаченко**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Статья посвящена рассмотрению особенностей привлечения организациями финансовых ресурсов в современных условиях развития экономики. Цель исследования – на основе комплексного сравнительного анализа влияния внешних источников финансирования на структуру и динамику финансовых ресурсов организации, определить их экономическую эффективность для различных субъектов хозяйствования. Это позволит оценить вклад каждого источника в формирование финансовых возможностей, прибыльности и финансовой устойчивости компании. Рассмотрены подходы и модели к формированию внешних источников финансирования организаций; проанализированы традиционный кредитный и альтернативный механизмы финансирования деятельности организаций, дана оценка состояния их использования и уровня риска в зависимости от влияния разнообразных внутренних и внешних факторов. Выявлены современные тенденции и

проблемы, сдерживающие возможности привлечения финансовых ресурсов организациями. Научная новизна состоит в разработке подходов к выбору оптимальных внешних источников финансирования деятельности на основе анализа их влияния на ключевые показатели финансовых ресурсов для различных организаций.

**Ключевые слова:** *финансовые ресурсы, источники формирования финансовых ресурсов, банковское кредитование, долгосрочное кредитование, долговое финансирование, лизинг, факторинг, инвестиционные платформы*

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 189-197*

УДК336.6

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.189–197

## **Управление финансовыми ресурсами организации на современном этапе развития экономики России**

**Петросян Т.С., Н.Е. Царёва**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Ключевым аспектом успешного развития организации является рациональное и эффективное управление финансовыми ресурсами, что является важнейшей задачей финансового менеджмента любой коммерческой организации. Процесс управления финансовыми ресурсами определяется сложностями с обеспечением эффективности деятельности организации и поддержанием равновесия с внешней средой в условиях современной экономической ситуации. Цель статьи заключается в рассмотрении теоретических аспектов управления финансовыми ресурсами организации для поиска путей его совершенствования. Элементы научной новизны состоят в систематизации основных аспектов проблемы управления финансовыми ресурсами организации.

**Ключевые слова:** *финансовые ресурсы организации, управление, финансовый менеджмент, собственные, заемные средства.*

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 198-208*

УДК004.41, 658.56, 005.9

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.198–208

## **Проектирование моделей архитектурных решений TOGAF при информационном обеспечении рекламационной деятельности производственного предприятия**

**М.А. Репина, А.А. Григорьева**

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет имени Петра Великого», г. Санкт-Петербург, Россия

Управление рекламациями является важной задачей производственных предприятий. Эффективное управление рекламациями позволяет сократить трудозатраты сотрудников, повысить качество выпускаемой продукции и способствовать формированию пула надежных поставщиков. В статье приводится сравнительный анализ трактовок категорий «рекламация» и «претензия», выявляются их основные отличия и предлагается авторское определение понятия «рекламация», используемое для дальнейшего построения текущих и целевых

архитектурных моделей производственного предприятия. Целью статьи является применение архитектурной методологии TOGAF при реинжиниринге рекламационных процессов производственного предприятия. Показано, как меняются должностные обязанности вовлеченных в процесс лиц при переходе к целевой архитектурной модели. Используются метод кейсов и общенаучные методы исследования: эмпирический анализ, сравнение, обобщения, научное определение, системный метод, междисциплинарный подход, моделирование. Было установлено, что управление рекламациями является важным процессом производственных предприятий, базирующемся на использовании современных ИКТ. В статье приводится усовершенствованная целевая архитектура бизнес-процесса «управление рекламациями» за счет внедрения комплекса средств автоматизации. Таким образом, наглядно продемонстрирована эффективность использования методологии управления архитектурой предприятия при реинжиниринге бизнес-процессов, связанных с рекламациями и возвратами поставщикам.

**Ключевые слова:** управление рекламациями; претензии; архитектура предприятия; производственная логистика.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3(71). С. 209–219*

УДК 336.22

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.209–219

## **Проблемы развития налоговой системы российской федерации в условиях ограниченного финансирования**

**Т.В. Зверева, Е.И. Кузьмина, М.А. Бондарев**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

В статье авторы исследуют актуальные проблемы развития налоговой системы Российской Федерации в современных условиях. Российская Федерация является социальным государством с высокими расходами на социальное обеспечение граждан, поддержку незащищенных слоев населения, образование, науку, культуру. Высокие бюджетные расходы последних лет обусловлены ведением специальной военной операции, необходимостью преодоления санкционных ограничений. В таких условиях государство пересматривает условия функционирования налоговой системы таким образом, чтобы налоговая система смогла удовлетворять растущие потребности общества, соответствовать современным условиям развития страны. Научная новизна состоит в том, что в рамках комплексного, системного подходов авторы рассматривают налоговое регулирование как важный инструмент развития налоговой политики государства, основные направления совершенствования которого заключаются в стимулировании выхода организаций из серой зоны экономики, маневрировании налоговой нагрузкой, изменении налоговых правоотношений, повышении собираемости налогов.

**Ключевые слова:** налоговая система, налоговая политика, налоговое законодательство, налоговое регулирование, экономика, бюджетное финансирование.

УДК 339.5

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.220–230

## **Проведение экспортного аудита в регионе на основании регионального экспортного стандарта 2.0**

**Л.Б. Парфенова, Г.В. Жиганов**

ФГБОУ ВО «ЯрГУ им. П.Г. Демидова», Ярославль

Статья посвящена исследованию особенностей проведения экспортного аудита в регионах России на основе Регионального экспортного стандарта 2.0. Впервые представлены элементы анализа экспортного аудита Ярославской области, признанного лучшей практикой среди всех субъектов Российской Федерации, с акцентом на интеграцию такого подхода в проведение экспортного аудита региона. Предложен перечень показателей для составления рэнкинга регионов, а также барьеры, препятствующие экспорту в последние годы (такие как санкции, валютные ограничения и валютные пошлины). Сформированы предложения по корректировке целевых экспортных рынков для Ярославской области на 2025 год с учетом современных геополитических и экономических условий. Научная новизна заключается в разработке и апробации методологии экспортного рэнкинга регионов. Статья подчеркивает значимость экспортного аудита в контексте создания в регионе методической и аналитической базы для принятия решений в рамках проводимой экспортной политики.

**Ключевые слова:** экспортный аудит региона, Региональный экспортный стандарт 2.0, международная торговля, региональное развитие, региональная экономика, меры поддержки бизнеса.

УДК 658.5

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.231–244

## **Оптимизация бизнес-процессов предприятий машиностроения на базе модернизированной системы управления производством (MES)**

**В.П. Кузнецов, Е.В. Лаврентьева**

ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет им. Козьмы Минина», г. Нижний Новгород

На этапе неуклонного развития цифровых технологий производства на высокотехнологичных предприятиях города Нижнего Новгорода особую значимость и актуальность приобретает оптимизация и автоматизация бизнес-процессов, являющаяся необходимым условием обеспечения конкурентоспособности и динамичного развития высокотехнологичных предприятий машиностроения. Целью статьи является исследование проблем развития высокотехнологичных предприятий машиностроения в условиях санкций и выработка комплекса организационно-экономических и структурно-технологических мероприятий по увеличению производительности труда и качества продукции на базе многоуровневой оптимизации и автоматизации производства. В статье проанализирована статистика промышленного производства за период с 2024 по первое полугодие 2025 гг. в условиях турбулентной экономики и увеличения эскалации военного конфликта со стороны недружественных стран и США. На основе полученных выводов установлены некоторые

признаки рецессии в секторе машиностроения, существенное отставание по производительности труда и степени автоматизации производственных процессов. Для снижения негативного воздействия изложенных выше позиций в статье предложена методика многоуровневой оптимизации организационных структур бизнес-процессов предприятий машиностроения на основе модернизации существующих систем управления производством (MES-систем). Научная новизна предложенного в статье исследования представлена в двух аспектах, а именно: 1) трансформация общепринятого понятия многоуровневой оптимизации и рассмотрение её как осуществление оптимизирующих процедур на трёх уровнях оргструктуры предприятия (управленческий и технологические сегменты); 2) новая концепция функционала (MES-системы).

**Ключевые слова:** бизнес-процессы, импортозамещение, технологический сегмент, допуск, организационная структура, контрольная операция, технологический процесс, трудоёмкость, многоуровневая оптимизация, высокотехнологичное производство, цифровой двойник, система управления производством, модернизация.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 245-258*

## Дискуссионная площадка

УДК336.74

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.245–258

### **К проблематике концепции монетарных единиц измерения. Часть I**

**М.В. Киварина, К.В. Калинин**

ФГБОУВО «Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого», г. Великий Новгород

Проблема дематериализации денег является на сегодняшний день, пожалуй, одной из наиболее дискуссионных. Наблюдаемые в настоящее время тенденции к цифровизации, токенизации, виртуализации и т.д., неизбежно должны повлиять на то, как мы воспринимаем деньги, на наше представление об их сущности и роли. В настоящей работе мы рассматриваем 7 проблемных пунктов: проблема ценообразования; проблема неравноценного обмена; проблема «разрешённого» («допустимого»); проблема производства и коммуникации; проблема «источника питания»; проблема положительной обратной связи; проблема оценки состояния системы. Анализ рассматриваемых в этих пунктах проблем, на наш взгляд, представляется необходимым не только для лучшего понимания самой концепции монетарных единиц, но также, что ещё более важно, для разработок и поисков более прогрессивных методов решения многих практических задач, сопряжённых с вопросами социально-экономического развития и экологической устойчивости. В первой части данной работы представлены 3 пункта из 7.

**Ключевые слова:** деньги; денежные единицы; ценообразование; обмен; рынок.

УДК 330.11

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.259–266

## **Закат трансфертных отношений в сферах обеспечения трудом и капиталом**

**Ю.И. Будович**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

В статье рассматриваются общие вопросы концепции цикла трансфертно-товарообменной трансформации производственных отношений (ресурсообеспечения), показывается, что в настоящее время они находятся на начальной стадии фазы их товарообменной трансформации. Показано, что прогресс профильной техники в сфере материального производства и компьютеризации будет обеспечивать дальнейший рост в экономике доли свободного труда и капитала за счет увеличения в ней доли сферы бытовых и личных услуг и развития фриланса в сфере управленческой деятельности соответственно, что повышение эффективности капиталистического бизнеса в сфере материального производства в условиях внедрения новой техники неизбежно связано с его дроблением (аутсорсинг), итогом которого является превращение в самостоятельные фирмы производственных рабочих мест, т.е. самозанятость.

***Ключевые слова:** ресурсообеспечение, трансфертная трансформация, товарообменная трансформация, трудовые отношения, отношения собственности на средства производства*

УДК 331.101

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.267–270

## **Отклик на статью Ю.И. Будович «Закат трансфертных отношений в сферах обеспечения трудом и капиталом»**

**С.Н. Смирнов**

ООО «Маркетинг и инвестиции», г. Тверь

В статье отражён авторский взгляд на дискуссионные вопросы, поднятые в работе Ю. И. Будович «Закат трансфертных отношений в сферах обеспечения трудом и капиталом». Проводится анализ предложенной концепции циклической трансформации производственных отношений от «трансфертных» к «товарообменным». Отмечаются сильные стороны работы, включая стремление автора к построению единой объяснительной модели и оригинальность понятийного аппарата. Вместе с тем, участвуя в дискуссии, выявляются проблемные области, связанные с выраженным экономическим детерминизмом, идеализацией самозанятости и недостаточным учетом феномена прекариата, институциональных факторов и платформенного капитализма. Вносятся авторские рекомендации по уточнению терминологии, расширению эмпирической базы и включению в анализ современных исследований.

***Ключевые слова:** экономическая теория; производственные отношения; трансфертные отношения; товарообменные отношения; самозанятость; прекариат; платформенный капитализм; детерминизм; институциональные факторы.*

УДК 330.11

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.271–278

## Закат эры финансов в сфере денег

К.Н. Лебедев

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

В статье рассматриваются общие вопросы концепции трансфертного и товарообменного ресурсообеспечения, раскрываются понятия трансфертных и товарообменных денег, денег трудящихся и денег капиталистов, содержание процесса товарообменной трансформации платежной системы. Показано, что прямое вытеснение денег капиталистов путем учреждения и использования товаропроизводителями денег трудящихся существенно отстает от роста самозанятости, а неявное вытеснение (состоящее из 2-х стадий) только вступило в 1-ю стадию, состоящую в превращении коммерческих банков в расчетно-кредитные конторы Центробанка. Высказывается надежда, что сам рост самозанятости подстегнет эти процессы, тем более – в условиях, когда сами правительства стран расписались в своей заинтересованности в них. В качестве главной меры борьбы за товарообменную трансформацию денег предлагается разъяснительная работа.

**Ключевые слова:** ресурсообеспечение, трансфертная трансформация, товарообменная трансформация, трансфертные деньги, деньги капиталистов, товарообменные деньги, деньги трудящихся.

УДК 336.74

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.279–284

## Отклик на статью К.Н. Лебедева «Закат эры финансов в сфере денег»

С.Н. Смирнов

ООО «Маркетинг и инвестиции», г. Тверь

В настоящем отклике рассматривается концептуальная статья, посвящённая возможной трансформации денежной системы через призму противопоставления двух типов денег — «денег трудящихся» и «денег капиталистов». Автор отклика отмечает значительную познавательную ценность работы, связанную с актуализацией дискуссии о справедливости, демократизации и альтернативных формах денежного обращения. Подчёркивается важность обращения к историческим и современным экспериментам (П. Прудона, Р. Оуэна, WIR, CBDC, stablecoins), расширяющим границы традиционного экономического анализа. Вместе с тем высказываются пожелания большей теоретической строгости, терминологической прозрачности и опоры на систематические эмпирические данные. Предлагается сместить акцент с идеологически окрашенного деления на анализ режимов денежного обращения, уровней децентрализации и механизмов управления. Отмечается возможность включения в дискуссию ключевых направлений экономической мысли — посткейнсианства, марксистской теории денег, монетаризма и современной монетарной теории (ММТ). Работа признаётся полезным стимулом для научной рефлексии, требующим дальнейшего методологического и эмпирического развития для перехода к устойчивой теоретической модели.

**Ключевые слова:** деньги, финансовая система, цифровые валюты, уровни хозяйственной системы, децентрализация, доверие, безопасность, альтернативные валюты.

*Научный журнал*

*Основан в 2004 г.*

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций  
ПИ № ФС77-61038 от 5 марта 2015 г.

**Учредитель:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный университет»

**Редакционная коллегия серии:**

д-р экон. наук, проф. Л.А. Карасева (главный редактор);  
д-р полит. наук, доц. Н.Н. Козлова (зам. главного редактора);  
канд. экон. наук, доц. Т.М. Козлова (ответственный секретарь);  
д-р экон. наук, проф. М.Л. Альпидовская (г. Москва);  
д-р экон. наук, доц. Н.Н. Беденко; д-р экон. наук, доц. А.Н. Бобрышев  
(г. Ставрополь); д-р экон. наук, проф. Д.С. Вахрушев (г. Ярославль);  
д-р экон. наук, проф. И.О. Волкова (г. Москва); д-р экон. наук, проф. А.Т. Гыязов  
(Кыргызстан); д-р экон. наук, проф. О.В. Данилова, (г. Москва);  
канд. экон. наук, доц. Н.В. Костюкович; д-р экон. наук, ст. науч. сотр.  
А.В. Кузнецов (г. Москва); д-р техн. наук, доц. В.М. Курганов;  
д-р экон. наук, доц. И.П. Курочкина (г. Ярославль);  
д-р экон. наук, проф. Г.К. Лапушинская; канд. экон. наук, проф. М.Б. Медведева  
(Москва); д-р экон. наук, проф. Л.Б. Парфенова (г. Ярославль);  
д-р экон. наук, доц. С.Н. Поленова (г. Москва); канд. экон. наук, доц. А.В. Романюк,  
д-р экон. наук, проф. Г.И. Рац (г. Якутск); д-р экон. наук, проф. Б.Б. Рубцов (Москва);  
д-р экон. наук, проф. Л.А. Талимова (Казахстан); канд. экон. наук,  
проф. Г.Л. Толкаченко; д-р техн. наук, д-р экон. наук, проф. А.В. Тебекин (г. Москва);  
д-р техн. наук И.В. Цветков; д-р экон. наук, доц. М.В. Цуркан;  
канд. экон. наук, доц. О.Н. Шкутько (Беларусь);  
д-р экон. наук, доц. С.И. Яковлева

**Адрес редакции:**

Россия, 170021, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22, каб. 101А  
Тел.: +7 (4822) 77-83-03

*Все права защищены. Никакая часть этого издания  
не может быть репродуцирована без письменного разрешения издателя.*

© Тверской государственный  
университет, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

### ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

*Быковская Ю.В.* Государственный долг Российской Федерации: сущность, современное состояние, проблемы и направления их решения.....6

### СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

*Измайлова М.А.* Подходы к противодействию агентских конфликтов в системе корпоративного управления.....24

*Пикалов И.Ю.* Применение современных инструментов управления на основе анализа внутренних данных организации.....34

*Курочкина И.П., Маматова Л.А., Шутова А.А.* Проблемы применения ФСБУ «нематериальные активы» при организации системы внутреннего контроля в машиностроении .....47

### ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

*Патрушева Е.Г., Райхлина А.В.* Роль институциональных факторов в стимулировании инновационного роста региона.....60

*Быкова М.Л.* Инвестиции в основной капитал и социально-экономический рост регионов: анализ причинности для различных территорий.....73

*Карачев И.А.* Оценка внешнеэкономического потенциала особых экономических зон России.....84

*Степченкова О.С.* Импортзамещение в фармацевтике: маневры между уязвимостью и суверенитетом.....96

*Власова М.С.* Трансграничная электронная коммерция: теоретические основания, эмпирические исследования и перспективы развития.....107

*Жутяева С.А., Авилова Н.Д.* Справедливый экономически обоснованный тариф на железнодорожные пассажирские перевозки дальнего следования.....117

### МАТЕМАТИЧЕСКИЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ ЭКОНОМИКИ

*Дадыкин В.С., Глушак Н.В.* Оценка инвестиционного потенциала минерально-сырьевых объектов посредством нечеткой логики и машинного обучения.....131

### ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

*Митрошин И.В.* Уровень жизни населения в штатах Дальнего Запада США.....140

*Харламов А.В., Сайченко О.А.* Исследование образования в контексте качества человеческих ресурсов наукоемких организаций.....155

### ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ

*Егорова Е.В.* Совершенствование государственного регулирования пространственного развития растениеводства.....169

*Осинов А.А.* Формирование российской модели государственного регулирования креативных (творческих) индустрий.....179

### ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

*Виноградова Е.К.* Методологические основания типологии импакт-проектов в контексте устойчивого развития.....189

*Сальникова Т.Э.* Импортзамещение программного обеспечения: проблемы и перспективы.....199

*Колганов В.С., Зверева Т.В.* Развитие банковского сектора в Российской Федерации в условиях санкционного давления.....208

*Карпова Е.Н., Азуренко А.Р.* Управление формированием оптимальной структуры капитала предприятия сырьевого сектора экономики.....218

*Омарова З.К., Кареева Е.Д., Шидиева А.С.* Цифровизация как инструмент повышения конкурентоспособности национальной экономики.....231

*Черкашин Д.С., Заргарян Н.Р.* Бухгалтерский учет и калькулирование себестоимости инновационной деятельности университета.....242

## ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

- Киварина М.В., Калинин К.В.* К проблематике концепции монетарных единиц измерения. Часть II.....253
- Тебекин А.В.* Возможности применения постулатов квантовой механики в менеджменте.....266

## НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

- V международная научно-практическая конференция «Социально-экономическая траектория развития России: категорический императив бытия во времени и пространстве»
- Смирнов С.Н.* Человек в современной системе интересов общества.....278

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4 (72). С. 006-023*

## ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

УДК 338.242

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.006–023

### **Государственный долг Российской Федерации: сущность, современное состояние, проблемы и направления их решения**

**Ю.В. Быковская<sup>1,2</sup>**

<sup>1</sup>ФГКОУ ВО «Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя», г. Москва

<sup>2</sup>ФГБУН «Институт экономики РАН», г. Москва

Статья посвящена вопросам, касающимся государственного долга в Российской Федерации. Цель исследования заключается в систематизации проблем, связанных с наличием государственного долга в современной России, и определении направлений их решения. В работе обобщены и раскрыты теоретические аспекты государственных заимствований. На основе анализа объемов и динамики государственных заимствований за 2019–2024 гг. и плановый период 2025–2027 гг. обоснованы причины роста объемов долговых обязательств в Российской Федерации, к которым, прежде всего, относятся пандемия, проведение СВО, введение санкций в отношении России, а также необходимость дальнейшей полноценной реализации намеченных планов. Научная новизна полученных результатов состоит в разработке мер по повышению эффективности процесса управления государственным долгом и проведению долговой политики, использование которых органами государственной власти будет способствовать достижению национальных целей развития Российской Федерации в долгосрочной перспективе

**Ключевые слова:** *государственный долг, расходы на обслуживание государственного долга, влияние государственного долга на экономику, управление государственным долгом, долговая политика.*

## СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

УДК 334.021

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.024–033

### Подходы к противодействию агентских конфликтов в системе корпоративного управления

**М.А. Измайлова**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Цель статьи заключается в определении проблем в области корпоративных отношений, возникающих в силу разнонаправленности интересов собственников капитала и его управляющими, а также в систематизации существующих инструментов их решения, задающих контуры и архитектуру корпоративных взаимодействий. По результатам анализа вовлеченности акционеров в управление бизнесом, выявлено, что приоритетное внимание собственников отдается участию в принятии стратегических решений, связанных с неорганическим ростом бизнеса, взаимодействием с органами государственной власти и банковскими институтами, из внутренних инструментов контроля предпочтение отдается внутреннему аудиту и изучению отчетных документов, а из внешних – привлечению консалтинговых компаний. В качестве предпочитаемого стиля управления выявлено ручное управление, а максимальная вовлеченность мажоритарного акционера в операционное управление отмечена для стиля «фиктивного» менеджмента. Проведена систематизация и определена продуктивность существующих подходов и методов построения взаимодействия акционеров и топ-менеджеров компании в области решения бизнес-задач. Научная новизна исследования состоит в предложении механизма взаимодействия акционеров с менеджментом компании во избежание агентских конфликтов.

**Ключевые слова:** *собственник, акционер, менеджмент, корпоративное управление, операционное управление, агентский конфликт.*

УДК 004

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.034–046

### Применение современных инструментов управления на основе анализа внутренних данных организации

**И.Ю. Пикалов**

ФГБОУ ВО «Курский государственный университет», г. Курск

Одной из проблем управления на основе данных является недостаточное количество готовых сервисов и систем обработки больших данных, использующих современные методы интеллектуального анализа данных. Это вызывает необходимость в разработке соответствующих ресурсов, позволяющих эффективно использовать имеющиеся в организации данные. При этом возникают сложности, связанные с методологией разработки и используемыми инструментами. Целью исследования является определение основных этапов управления на основе данных с использованием инструментов интеллектуального анализа данных, рассмотрение конкретного примера разработки и использования

современного инструмента анализа данных. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке методики управления на основе данных с использованием цифровых инструментов. Практическая значимость содержится в конкретном примере разработки инструмента анализа данных и рекомендациях по его использованию при принятии управленческих решений.

**Ключевые слова:** интеллектуальный анализ данных, большие данные, бизнес-аналитика, системы бизнес-аналитики, управление на основе данных, дашборд, обработка естественного языка.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4 (72). С. 047-059*

УДК 657.633.5

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.047–059

## **Проблемы применения ФСБУ «нематериальные активы» при организации системы внутреннего контроля в машиностроении**

**И.П. Курочкина, Л.А. Маматова, А.А. Шутова**

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова»,  
г. Ярославль

Статья посвящена анализу теоретических и методических проблем применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» для корректировки системы внутреннего контроля компаний машиностроительного комплекса. Целью исследования является теоретическое обоснование и выявление рисков, связанных с изменениями в учетных процессах, разработка комплекса адаптационных мер для системы внутреннего контроля, включая IT-решения для их цифровизации. Научная новизна заключается в разработке подходов к трансформации системы внутреннего контроля машиностроительных предприятий, учитывающей кросс-функциональный характер учетных процессов и отраслевую специфику создания и использования нематериальных активов. Трансформация системы внутреннего контроля и цифровизация основных контрольных процессов позволит повысить надежность учетных данных и обеспечить актуальность информации для целей управленческого и стратегического анализа, формирования достоверной отчетности и обоснования долгосрочных инвестиционных решений.

**Ключевые слова:** нематериальные активы, система внутреннего контроля в машиностроении, риски и меры адаптации учетных процессов, IT-решения во внутреннем контроле

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72). С. 060-072*

## **ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИИ**

УДК 323.21

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.060–072

## **Роль институциональных факторов в стимулировании инновационного роста региона**

**Е.Г. Патрушева, А.В. Райхлина**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Достижение технологического лидерства как национальной цели развития, поставленной Президентом РФ на перспективу до 2036 года, актуализирует поиск резервов инновационного роста. В статье проанализированы позиции Российской Федерации в Глобальном инновационном рейтинге в сопоставлении с итогами ежегодного рейтинга инновационного развития субъектов РФ. Показано, что для многих регионов проблемным является институциональный фактор, что находит отражение и в глобальном рейтинге. На примере Ярославского региона на основе сравнения с регионами-лидерами выявлено, что потенциал институциональных факторов инновационного роста не реализован в полной мере. Сформулированы предложения по преодолению имеющихся место барьеров путем улучшения качества региональной инновационной политики.

**Ключевые слова:** инновационная политика, регион, управление инновационным развитием, институциональный фактор, инновационный рост, региональные институты развития.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72).С. 073–083*

УДК 332

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.105–115

## **Инвестиции в основной капитал и социально-экономический рост регионов: анализ причинности для различных территорий**

**М.Л. Быкова**

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», г. Владимир

Статья посвящена анализу причинных связей между инвестициями в основной капитал и валовым региональным продуктом (ВРП) на душу населения в регионах Центрального федерального округа (ЦФО). Цель исследования — выявление направленности и лагов, обеспечивающих наиболее существенную взаимосвязь между данными показателями для разработки дифференцированных подходов к управлению инвестиционными процессами. В качестве инструмента исследования использовался тест Грейнджера, позволяющий оценить причинность между капитальными инвестициями и социально-экономическим ростом. Проведенный анализ выявил существенные различия в характере и динамике взаимосвязи между инвестициями в основной капитал и валовым региональным продуктом в регионах ЦФО. В рамках исследования были выделены три группы регионов по характеру причинности процессов: регионы с доминированием влияния ВРП на инвестиции, субъекты с инвестиционно-ориентированным экономическим ростом, а также территории со сложной взаимозависимостью. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке подхода к анализу причинности с использованием теста казуальности Грейнджера. Полученные результаты имеют важное значение для региональной экономической политики, позволяя дифференцировать подходы к стимулированию инвестиционной активности в зависимости от выявленных закономерностей в конкретных субъектах Федерации

**Ключевые слова:** инвестиции в основной капитал, социально-экономическое развитие, региональная дифференциация, валовый региональный продукт, тест Грейнджера, анализ причинности.

УДК 339.5:330.34

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.084–095

## **Оценка внешнеэкономического потенциала особых экономических зон России**

**И.А. Карачев**

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет  
им. П.Г. Демидова», г. Ярославль

Статья посвящена вопросам определения уровня реализации внешнеэкономического потенциала специальных зон. Целью статьи является анализ пространственно-интеграционных, внешнеэкономических и организационных геоэкономических факторов активации и наращивания внешнеэкономического потенциала российских особых экономических зон. Автором структурированы показатели, позволяющие измерить каждую из групп геоэкономических факторов. Обоснована дифференциация и дана характеристика моделей развития специальных зон, обладающих низким, средним и высоким уровнем реализации внешнеэкономического потенциала. Научная новизна полученных результатов заключается в предложении методики оценки геоэкономических факторов развития внешнеэкономического потенциала специальных зон, позволяющей выстраивать и корректировать внешнеэкономические стратегии участия специальных зон в национальном и международном экономическом взаимодействии.

**Ключевые слова:** *специальная экономическая зона, внешнеэкономический потенциал, пространственно-интеграционные факторы, внешнеэкономические факторы, организационные факторы, методический инструментарий.*

УДК 338.2

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.096–106

## **Импортозамещение в фармацевтике: маневры между уязвимостью и суверенитетом**

**О.С. Степченкова**

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Санкт-Петербург, Россия

Статья посвящена вопросам импортозамещения в фармацевтической отрасли как ключевого элемента механизма обеспечения ее экономической безопасности. Целью исследования является разработка направлений оценки эффективности различных моделей импортозамещения и их влияния на устойчивость фармацевтического сектора. Автором рассмотрены современные вызовы и угрозы отрасли, включая зависимость от иностранных поставок, технологические ограничения и влияние санкционного давления. На основе научных данных обосновано, что экстенсивное импортозамещение не способствует долгосрочному развитию и инновационной конкурентоспособности, тогда как интенсивное импортозамещение может стать основой для технологического суверенитета. Научная новизна

заключается в формировании предложений по идентификации моделей импортозамещения и разработке предложений по оценке их эффективности, что позволит оптимизировать государственную политику в данной сфере и создать условия для повышения конкурентоспособности отечественной фармацевтической промышленности.

**Ключевые слова:** импортозамещение, фармацевтическая отрасль, экономическая безопасность, экстенсивное импортозамещение, интенсивное импортозамещение, фармацевтические технологии, государственная политика, лекарственные препараты.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72).С. 107–116*

УДК 339.543.26

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.107–116

## **Трансграничная электронная коммерция: теоретические основания, эмпирические исследования и перспективы развития**

**М.С. Власова**

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург

Статья посвящена вопросам развития международной торговли с использованием цифровых платформ между Россией и Китаем с учетом сложившейся геополитической ситуации. Целью статьи является систематизация существующих подходов и обоснование дальнейших направлений исследований на основе теоретического обзора стратегий развития моделей трансграничной деятельности в контексте электронной торговли с акцентом на китайско-российские отношения. Автором проведен сравнительный анализ теорий управления цепями поставок (SCM), теории транзакционных издержек, модели SCOR и концепции 4PL, интеграции блокчейна и платформенной экономики. Обосновано, что для принятия решений по развитию электронной коммерции необходимо сформировать показатели, отражающие текущую ситуацию в мире. Научная новизна заключается в формировании комплексного подхода к анализу и проектированию устойчивых решений для трансграничной торговли, способных адаптироваться к меняющимся требованиям глобального рынка и политико-экономической среды.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, трансграничная торговля, электронная коммерция, цифровые технологии, российско-китайское сотрудничество.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72).С. 117–130*

УДК 338.534

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.117–130

## **Справедливый экономически обоснованный тариф на железнодорожные пассажирские перевозки дальнего следования**

**С.А. Жутяева<sup>1</sup> Н.Д. Авилова<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», Санкт-Петербург

<sup>2</sup> ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта» РУТ (МИИТ), Москва

Для обеспечения устойчивости и доступности транспортных услуг населению, развития транспортной системы необходимо повышать

эффективность перевозок, а справедливые и экономически обоснованные тарифы на пассажирские перевозки во многом обеспечат достижение этой задачи. *Цель исследования* – разработать модель для определения справедливого тарифа на железнодорожные пассажирские перевозки, обеспечивающую устойчивое развитие железнодорожной отрасли. *Методы исследования* – анализ, синтез, сравнительный подход, систематизация. В ходе исследования были получены следующие результаты: изучены существующие подходы определения тарифов, которые включают метод индексации экономически обоснованных затрат для покрытия возросших затрат, дифференциации, аукциона. Все способы установления тарифа учитывают влияние рыночных факторов и предусматривают возможность адаптации к внешней среде. Определены критерии для оценки справедливости и экономической обоснованности тарифов, включающие показатели: темп инфляции, темп роста тарифа, темп роста средней заработной платы, темпы роста дохода частных инвесторов, темп роста инвестиций в отрасль. Изложенный подход к определению справедливого тарифа на услуги пассажирских перевозок позволяет сбалансировать интересы государства, компании, пассажиров и частных инвесторов. Разработана модель установления справедливого тарифа на пассажирские перевозки, в которой заложены основополагающее соответствие экономических параметров, приоритетные результаты тарифной политики, процесс контроля и регулирования системы. Проведена апробация разработанной модели на примере конкретного АО «ФПК». Результаты показали, что перевозочная компания обеспечивает спрос на перевозку пассажиров и уверенно увеличивает выручку год от года, активно вкладывая средства в модернизацию подвижного состава; в среднем за период темп роста инвестиционной деятельности превышает рост тарифов и даже рост выручки, что, безусловно, является положительной тенденцией. *Практическая ценность исследования* заключается в возможности применения его результатов для разработки эффективной тарифной политики в сфере железнодорожных пассажирских перевозок, что позволит сделать поездки более доступными для пассажиров. *В качестве направлений дальнейших исследований* следует рассматривать разработку моделей прогнозирования спроса на железнодорожные пассажирские перевозки в зависимости от различных уровней тарифов для оптимизации тарифной политики, а также оценку влияния различных сценариев тарифообразования на доступность и качество перевозок дальнего следования для различных социально-экономических групп населения. **Ключевые слова:** ценообразование, инфляция, индекс инвестиций, рост заработной платы, доход инвесторов.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72).С. 131–139*

## **МАТЕМАТИЧЕСКИЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ ЭКОНОМИКИ**

УДК 330.322.54:553.04:004

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.131–139

### **Оценка инвестиционного потенциала минерально-сырьевых объектов посредством нечеткой логики и машинного обучения**

**В.С. Дадькин<sup>1</sup>, Н.В. Глушак<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Брянский государственный технический университет», г. Брянск

<sup>2</sup>ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет», г. Москва

В статье рассматривается методология оценки инвестиционного потенциала минерально-сырьевых объектов с применением современных методов искусственного интеллекта. Предложен комплексный подход, основанный на сочетании нечеткой логики и алгоритмов машинного обучения для повышения точности прогнозирования инвестиционной привлекательности месторождений полезных ископаемых. Целью исследования является разработка усовершенствованной методики оценки, учитывающей многофакторность и неопределенность при анализе минерально-сырьевых объектов. В работе проведен анализ существующих подходов к оценке инвестиционного потенциала, выявлены их ограничения и предложены пути их преодоления. Методологическая база исследования включает теорию нечетких множеств, методы машинного обучения и статистического анализа. Разработанная модель позволяет обрабатывать как количественные, так и качественные показатели, характеризующие минерально-сырьевой объект, включая геологические, экономические, экологические и социальные факторы. Практическая значимость работы заключается в создании инструмента, позволяющего инвесторам и добывающим компаниям принимать более обоснованные решения при выборе объектов для инвестирования. Предложенный подход обеспечивает более точную оценку рисков и потенциала месторождений в условиях неопределенности рыночной конъюнктуры. Результаты исследования демонстрируют эффективность предложенной методологии по сравнению с традиционными методами оценки, что подтверждается проведенными экспериментальными расчетами на реальных данных минерально-сырьевых объектов.

**Ключевые слова:** инвестиционный потенциал, минерально-сырьевые объекты, нечеткая логика, машинное обучение, оценка месторождений, искусственный интеллект.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72).С. 140–154*

## ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

УДК 336.63: 330.59: 339.98

ББК 65.261.94: 65.05: 65.9

JEL: D14; J11; J19; J31

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.140–154

### **Уровень жизни населения в штатах Дальнего Запада США**

**И.В. Митрошин**

Общество с ограниченной ответственностью «Интернешнл Бизнес Консалтинг Групп», Москва, Россия

Оценка уровня жизни населения является важной проблемой современного общества. Это хороший индикатор, определяющий экономическое здоровье общества, наличие социальных проблем и степень социально-экономического развития страны или отдельного ее региона. В условиях изменяющейся политико-экономической ситуации в мире становится актуальным проводить анализ благополучия граждан отдельных стран, особенно активных участников мировой политической сцены, таких, как США. В работе проводится анализ и ранжирование штатов Дальнего Запада США за 2000-2023 гг. по показателям уровня жизни населения, таким как: доходы на душу населения, ВВП на душу населения и уровень занятости всего населения. По результатам проведенного исследования выявлено разделение анализируемых регионов на две группы: 1) штаты с относительно высоким уровнем жизни населения и высокими темпами его роста в течение рассматриваемого периода; 2) штаты с относительно низким уровнем жизни граждан и

отстающими темпами его роста в течение анализируемого периода. В первую группу относятся три штата, расположенные на Тихоокеанском побережье США, во вторую – все остальные. Выявлено влияние на показатели качества жизни населения в отдельных штатах финансовых кризисов, связанных с пандемией ковид или падением цен на нефть. Например, после нефтяного кризиса 2015 года существенно снизились стандарты жизни населения на Аляске, где добывается 25 % всей нефти в Соединенных Штатах.

**Ключевые слова:** *уровень жизни населения, доходы на душу населения, ВВП на душу населения, занятость населения, штаты Дальнего Запада США, ранжирование показателей.*

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4 (72). С. 155–168*

УДК 658.7

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.155–168

## **Исследование образования в контексте качества человеческих ресурсов наукоемких организаций**

**А.В. Харламов<sup>1</sup>, О.А. Сайченко<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург

<sup>2</sup>ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет», г. Санкт-Петербург

Цель исследования заключается в обосновании необходимости формирования современной образовательной среды, ориентированной на принципы непрерывного обучения и персонализированного развития, с активным использованием цифровых образовательных технологий и модульных программ подготовки. В статье рассмотрены концептуальные аспекты управления образовательным процессом в наукоемких организациях в контексте формирования и развития инновационного потенциала персонала. Особое внимание уделяется человеческому капиталу как ключевому стратегическому ресурсу, определяющему конкурентоспособность и устойчивость высокотехнологичных предприятий. Научная новизна заключается в разработке подхода к формированию целостной системы управления инновационным потенциалом персонала, обеспечивающего устойчивое развитие наукоемкой организации в условиях технологических и рыночных трансформаций, на основе системного анализа механизмов построения эффективной модели корпоративного образования, направленной на развитие профессиональных компетенций инженерно-технического и научного персонала. Предложенный подход позволяет определить практические ориентиры создания инновационной инфраструктуры обучения, включая отбор и подготовку преподавателей, развитие профессиональных сообществ и организацию доступа к актуальным научно-техническим ресурсам.

**Ключевые слова:** *инновационный потенциал персонала, наукоемкая организация, научно-образовательный центр, цифровые образовательные технологии.*

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ

УДК 338.43

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.169–178

### **Совершенствование государственного регулирования пространственного развития растениеводства**

**Е.В. Егорова**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь

Народнохозяйственная значимость растениеводства, заключающаяся в обеспечении продовольственной безопасности, объясняет повышенный интерес со стороны государства к его пространственному развитию. Однако, существующая система государственного регулирования не в полной мере отвечает требованиям сбалансированного пространственного развития растениеводства. Целью статьи является теоретико-методическое обоснование направлений совершенствования государственного регулирования пространственного развития растениеводства. В работе показано, что цели развития растениеводства отличаются на макро-, мезо-, и микроэкономическом уровне, что сдерживает темпы развития отрасли. В связи с этим автором предложен подход к определению направлений государственного регулирования пространственного развития растениеводства, позволяющий согласовать государственные, региональные и предпринимательские цели и обеспечить сбалансированное развитие отрасли. Научная новизна исследования заключается в разработке организационной модели управления государственной поддержкой пространственного развития растениеводства. Использование предложенной модели обеспечит согласованность действий по развитию растениеводства на макро-, мезо- и микроэкономическом уровне, повысит эффективность используемых мер государственной поддержки и будет способствовать устойчивому экономическому росту отрасли.

**Ключевые слова:** государственное регулирование, государственная поддержка, растениеводство, сельскохозяйственное районирование, согласование целей.

УДК 334.7

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.179–188

### **Формирование российской модели государственного регулирования креативных (творческих) индустрий**

**А.А. Осипов**

Сибирский институт управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, г. Новосибирск

Актуальность статьи обусловлена развитием креативной экономики, в том числе осуществлением мер государственной поддержки креативных индустрий. Цель статьи состоит в раскрытии концептуальных элементов формирующейся российской модели государственного регулирования креативных (творческих) индустрий. Методами исследования являлись анализ и синтез процессов, происходящих в сфере креативной экономики, системный анализ нормативного правового регулирования развития сферы креативных (творческих) индустрий. Научная новизна состоит

разработке структурно-логической модели российской системы государственного регулирования креативных (творческих) индустрий и системного анализа понятийного аппарата креативных (творческих) индустрий. Сегодня в России в целом и принципиально сформировалась модель государственного регулирования креативных (творческих) индустрий. Она включает в себя следующие структурные элементы: распределение государственных полномочий, принципы государственной политики, перечень видов деятельности, которые относятся к креативным (творческим) индустриям; реестр субъектов креативных индустрий, критерии отнесения к субъектам креативных индустрий, креативные кластеры, меры государственной поддержки. Следует ожидать, что модель креативных (творческих индустрий) в России еще не является завершённой и будет развиваться в рамках дальнейшего становления и расширения креативной экономики.

**Ключевые слова:** креативная экономика, креативная индустрия, творческая индустрия, креативный кластер, креативный продукт.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72). С. 189–198*

### **ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЁНЫХ**

УДК 336.011

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.189–198

## **Методологические основания типологии импакт-проектов в контексте устойчивого развития**

**Е.К. Виноградова**

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»,  
г. Москва

Целью статьи является обоснование методологических основ типологии импакт-проектов в контексте устойчивого развития. В работе представлены ключевые противоречия, оказывающие влияние на их дальнейшее развитие, включая отсутствие нормативно-правового регулирования и единой методологии оценки социально-экономической эффективности. Методологическую базу составили модели «Цикл управления проектами» (В.М. Аньшин и др.) и «Пятикомпонентная концепция устойчивого развития», интегрированная в разработанную автором систему классификации. Результаты исследования включают разработку универсальных критериев для планирования, реализации, контроля и совершенствования импакт-проектов, а также дифференциацию их по признаку соотношения прибыли и социального эффекта. Обоснована возможность применения классификационных признаков традиционных проектов к импакт-проектам. Научная новизна работы состоит в создании комплексной типологии импакт-проектов как инструмента устойчивой трансформации экономики. Практические рекомендации направлены на формирования национальной модели регулирования и стимулирования развития импакт-проектов.

**Ключевые слова:** импакт-проект, импакт-инвестирование, классификация импакт-проектов, устойчивое развитие, импакт-фонд, импакт-стартап, зеленые облигации, облигации социального воздействия, управление проектом, цикл управления проектом.

УДК339.5

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.199–207

## **Импортозамещение программного обеспечения: проблемы и перспективы**

**Т.Э. Сальникова**

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», г. Москва

Статья посвящена реализации политики импортозамещения программного обеспечения в России в целом, а также особенностям импортозамещения на примере ОАО «РЖД». Целью исследования является анализ проблем и перспектив импортозамещения программного обеспечения, в том числе на основе анализа процессов. Автором предложено рассмотрение взаимосвязи процессного подхода и реализации политики импортозамещения. Научная новизна заключается в выделении проблем и перспектив по основным подходам анализа импортозамещения через анализ объёмов внешней торговли услугами и количества регистраций в Реестре российского ПО. Также автором предложены пути по оптимизации процесса регистрации ПО в Реестре российского ПО.

**Ключевые слова:** программное обеспечение, импортозамещение, Реестр российского ПО, внешняя торговля, бизнес-процесс.

УДК339.564

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.208–217

## **Развитие банковского сектора в Российской Федерации в условиях санкционного давления**

**В.С. Колганов, Т.В. Зверева**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

В статье обоснована актуальность развития банковского сектора в Российской Федерации в условиях санкций и высокой ключевой ставки. Целью статьи является анализ основных рисков функционирования банковского сектора: кредитный, правовой, рыночный риски, риск изъятия вкладов, риск высокой конкуренции, а также методов налогового регулирования банковской деятельности в виде предоставляемых налоговых льгот. Научная новизна заключается в определении перспективных направлений развития банковского сектора Российской Федерации, среди которых: цифровизация банковских услуг, создание экосистемы и расширение пакета предоставляемых услуг, развитие дистанционных каналов обслуживания клиентов, использование искусственного интеллекта для формирования персонализированных предложений для клиентов.

**Ключевые слова:** банковский сектор, кредитные организации, налогообложение банковского сектора, налоговое регулирование, риски функционирования банковского сектора.

УДК336.64

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.218–230

## **Управление формированием оптимальной структуры капитала предприятия сырьевого сектора экономики**

**Е.Н. Карпова, А.Р. Агуренко**

ФГАУ ВО «Южный федеральный университет», г. Ростов-на-Дону

Статья посвящена вопросам формирования оптимальной структуры капитала как одного из направлений стратегического финансового менеджмента. Целью исследования является анализ существующих теоретико-методологических подходов к формированию эффективной структуры капитала и разработка практических рекомендаций по ее оптимизации на примере компании сырьевого рынка. Авторами обобщены подходы к трактовке термина «капитал» на основе изучения научных работ, анализа и синтеза представленной в них информации. Научная новизна заключается в систематизации и углублении научных знаний в области формирования и реализации политики управления структурой капитала предприятия, основываясь на результатах финансового экспресс-анализа. Практическая значимость данной работы заключается в возможности применения полученных прикладных результатов и рекомендаций для повышения эффективности управления капиталом на предприятиях сырьевого сектора экономики, особенно в условиях нестабильной внешней среды.

**Ключевые слова:** структура капитала, управление структурой капитала, средневзвешенная стоимость капитала, финансовая устойчивость.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4 (72). С. 231-241

УДК330.34

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.231–241

## **Цифровизация как инструмент повышения конкурентоспособности национальной экономики**

**З.К. Омарова, Е.Д. Кареева, А.С. Шидиева**

ФГБУН «Центральный экономико-математический институт РАН», г. Москва,  
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Статья посвящена исследованию роли цифровизации в повышении конкурентоспособности национальной экономики России с акцентом на анализ ключевых инструментов: системы быстрых платежей (СБП) и цифрового рубля. Цель исследования – оценка влияния этих инноваций на финансовую систему и бизнес-процессы, а также выявление факторов их успешной интеграции в условиях санкционного давления и технологической трансформации. Научная новизна работы заключается в сравнительном анализе внедрения системы быстрых платежей и цифрового рубля с оценкой их роли в снижении транзакционных издержек, борьбе с теневой экономикой и обеспечении финансовой инклюзивности. Результаты исследования формируют основу для разработки стратегий, направленных на укрепление технологического суверенитета и конкурентоспособности национальной экономики.

**Ключевые слова:** цифровизация экономики, цифровая трансформация, цифровой рубль, система быстрых платежей (СБП),

УДК 657.4

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.242–252

## **Бухгалтерский учет и калькулирование себестоимости инновационной деятельности университета**

**Д.С. Черкашин, Н.Р. Заргарян**

ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»,  
г. Ставрополь

Бухгалтерский учет в государственном секторе ориентирован на контроль за целесообразностью расходования бюджетных средств и выполнение социальных и прочих функций учреждениями. Для определения эффективности инновационной деятельности, получившей широкое распространение в университетах, необходима информация о ее себестоимости и финансовом результате, что вызывает противоречия в действующей системе бухгалтерского учета в государственном секторе. В связи с чем, целью исследования является разработка информационного обеспечения инновационной деятельности университетов. Автором изучены нормативная база по заявленной теме, практические материалы – регистры бухгалтерского учета и сметы инновационных проектов вузов, в результате чего получены научно обоснованные результаты. Научная новизна проведенного исследования заключается в разработке модели учетного обеспечения инновационной деятельности вуза, отличительной особенностью которой является двухуровневый подход, а именно, развитие аналитических возможностей действующих счетов и составление регистров бухгалтерского учета по предложенной классификации статей затрат, что позволит сделать более прозрачной процедуру калькулирования себестоимости инновационной деятельности вузов.

**Ключевые слова:** *затраты, калькуляция, учетные регистры, счета бухгалтерского учета в государственном секторе, счета аналитического учета, проект, инновационная деятельность.*

### **ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА**

УДК 336.74

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.253–265

## **К проблематике концепции монетарных единиц измерения. Часть II**

**М.В. Киварина, К.В. Калинин**

ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого», г. Великий Новгород

Проблема дематериализации денег является на сегодняшний день, пожалуй, одной из наиболее дискуссионных. Наблюдаемые в настоящее время тенденции к цифрофикации, токенизации, виртуализации и т.д., неизбежно

должны повлиять на то, как мы воспринимаем деньги, на наше представление об их роли и сущности. Что такое деньги? Зачем они нам? Почему мы их используем? Возможно ли наше существование без них? В настоящей работе мы рассматриваем 7 проблемных пунктов: проблема ценообразования; проблема неравноценного обмена; проблема «разрешённого» («допустимого»); проблема производства и коммуникации; проблема «источника питания»; проблема положительной обратной связи; проблема оценки состояния системы. Анализ рассматриваемых в этих пунктах проблем, на наш взгляд, представляется необходимым не только для лучшего понимания самой концепции монетарных единиц, но также, что ещё более важно, для разработок и поисков более прогрессивных методов решения многих практических задач, сопряжённых с вопросами социально-экономического развития и экологической устойчивости. Первые три пункта были рассмотрены в предыдущем номере; здесь представлены следующие четыре.

**Ключевые слова:** деньги; денежные единицы; ценообразование; обмен; рынок.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72).С. 266–277*

УДК 330 : 338

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.266–277

## **Возможности применения постулатов квантовой механики в менеджменте**

**А.В. Тебекин**

ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», г. Москва

Актуальность представленного исследования обусловлена необходимостью совершенствования подходов к управлению социально-экономических систем (менеджменту) различных масштабов и направленности деятельности, связанной с существенными изменениями условий функционирования в современных рыночных условиях, характерных для постиндустриальной эпохи экономики. При этом для решения задачи совершенствования подходов к управлению в соответствии с постулатами креативной индустрии (экономики знаний) отправной точкой является опора на огромный объем уже существующих знаний, интерпретированный в принципах школы научного управления основоположником менеджмента как науки Ф.У. Тейлором следующим образом: «законы, приемы, методы и инструменты, используемые в точных и естественно-научных дисциплинах, могут быть с успехом перенесены в практику управления организацией (предприятием)». Целью представленных исследований является определение возможностей переноса положений квантовой механики, описывающих физические процессы, на задачи управления социально-экономическими системами посредством инструментов квантового менеджмента. Научная новизна полученных результатов заключается в демонстрации того, что постулаты квантовой механики, получившие отражение в базовых концепциях развития квантовой системы, Единой теории поля Б. Хайма, принципе неопределенности В. Гейзенберга, парадоксе Э. Шредингера и т.д. могут быть успешно применены в управлении организацией (менеджменте), подтверждая тезисы концепции научного управления Ф.У. Тейлора о целесообразности и эффективности переноса законов, принципов и методов, заимствованных из точных и естественно-научных дисциплин в практику

управления организацией. Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности их использования при формировании и развитии методологии квантового менеджмента.

**Ключевые слова:** применения, постулаты, квантовая механика, методология, квантовый менеджмент.

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 4(72).С. 278–285*

## НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

V международная научно-практическая конференция «Социально-экономическая траектория развития России: категорический императив бытия во времени и пространстве»

УДК 330.101:378.4

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.4.278–285

### Человек в современной системе интересов общества

**С.Н. Смирнов**

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

ООО «Маркетинг и инвестиции», г. Тверь

5–6 декабря 2025 г. в Тверском государственном университете состоялась V Международная научно-практическая конференция «Социально-экономическая траектория развития России: категорический императив бытия во времени и пространстве». Организаторами конференции выступили Институт экономики и управления, кафедра экономической теории Тверского государственного университета при поддержке ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», АНО «Институт научных коммуникаций» (г. Волгоград), а также вузов Белоруссии, Кыргызстана, Узбекистана и ЮАР. Представляемый читателям материал организационно и содержательно раскрывает итоги работы конференции.

**Ключевые слова:** человек и система интересов общества, «новая реальность», глубокая трансформация хозяйственных систем, междисциплинарное обсуждение современных проблем экономики, актуальные вопросы развития экономической науки.