



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ

РАНХиГС ВЛАДИМИР

Особенности формирования  
системы риск-менеджмента в  
ФГБУ «Научно-  
исследовательский  
испытательный центр  
подготовки космонавтов  
имени Ю.А.Гагарина».

Ядренцев Д.А., аспирант ВФ РАНХиГС,  
научный руководитель Старикова Т.В.,  
д.э.н., доцент





**ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ**

## **Направления деятельности ФГБУ «НИИ ЦПК имени Ю.А. Гагарина»**

- организация отбора и подготовки космонавтов, их медицинское освидетельствование, медицинское обеспечение и реабилитация после выполнения космических полетов;
- создание, эксплуатация и модернизация средств подготовки космонавтов;
- проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по тематике пилотируемой космонавтики;
- обеспечение выполнения мобилизационно-оборонных задач и специальной летной подготовки космонавтов с использованием авиационной техники Учреждения;
- оказание услуг по направлениям, соответствующим профилю деятельности Учреждения, при реализации проектов по приносящей доход деятельности.



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
**АКАДЕМИЯ**

## **Актуальность разработки и внедрения системы риск-менеджмента**

**Уникальность основного вида деятельности организации и используемых технологий**

**Отсутствие аналогов при выборе методик, средств и технологий подготовки космонавтов, обеспечение пилотируемых космических полетов и послеполетной реабилитации**

**Затруднено применение классических подходов к управлению рисками на основе статистических методов, основанных на массиве данных.**

# Задачи системы риск-менеджмента в ФГБУ «НИИ ЦПК имени Ю.А. Гагарина»

Обнаружение зон повышенного риска в ходе создания, эксплуатации и модернизации средств подготовки космонавтов

Оценка степени риска при выполнении мобилизационно-оборонных задач и специальной летной подготовки космонавтов с использованием авиационной техники Учреждения

Анализ приемлемости выявленного уровня риска для учреждения при решении всей совокупности задач подготовки космонавтов

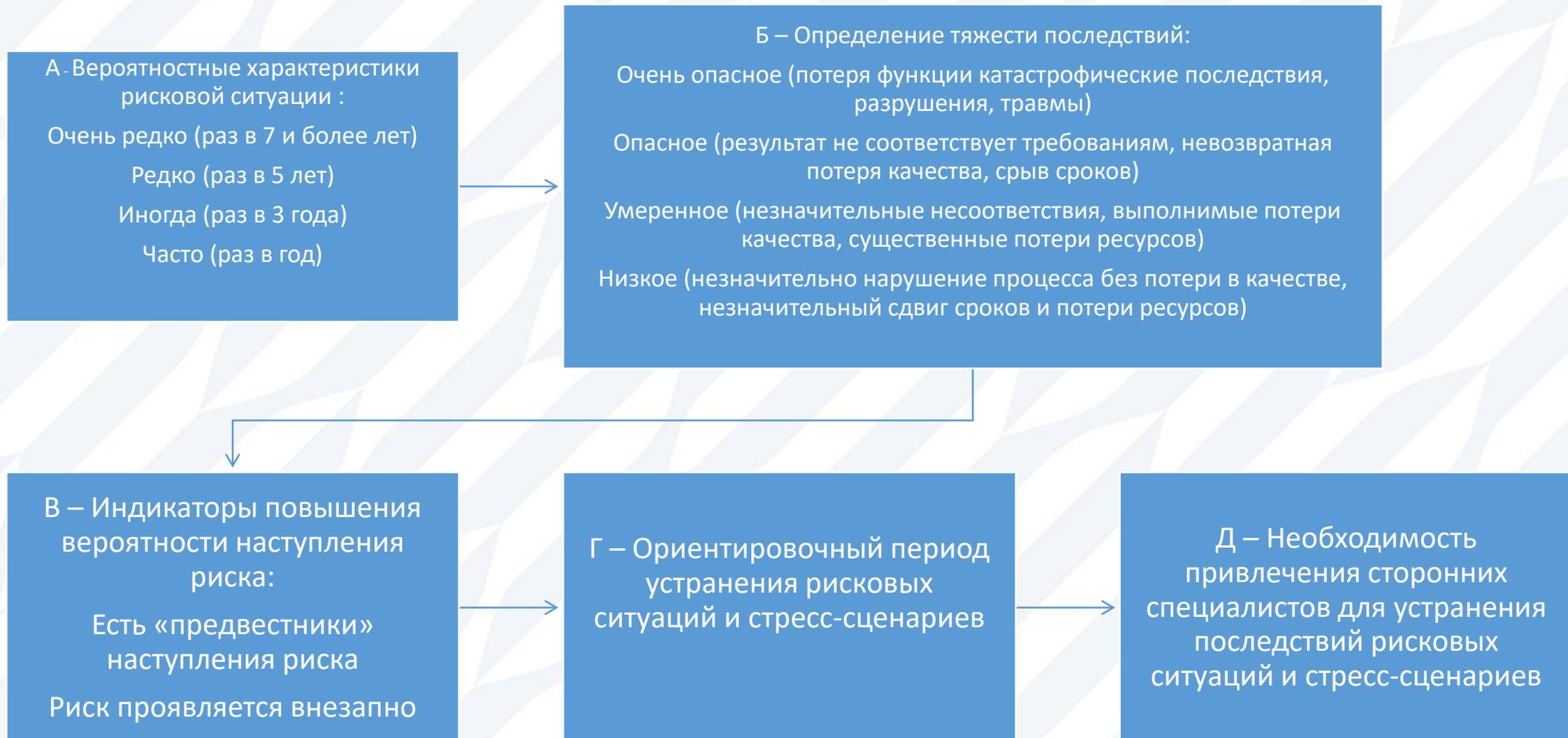
Разработка мер по предупреждению и/или снижению риска невыполнения поставленных задач в процессе отбора, подготовки, космического полета и послеполетной реабилитации космонавтов

Принятие мер к максимальной нейтрализации ущерба в случае нештатных и аварийных ситуаций

1. Идентификация значимых рисков, присущих деятельности организации – *нарушение сроков выполнения программ подготовки космонавтов (экипажей)*
2. Анализ и оценка уровней принятых рисков – *отсутствие резервирования специалистов, участвующих в подготовке космонавтов по транспортному кораблю «Союз» (определение из числа работников специалистов для обеспечения резерва)*
3. Формирование карты рисков.
4. Агрегирование количественных оценок по всем видам риска для определения совокупного объема риска Учреждения.
5. Контроль и мониторинг по каждому виду и совокупному объему риска Учреждения.
6. Выбор методов и процедур управления для каждого вида риска.
7. Разработка комплекса действий на случай реализации рискованных ситуаций и стресс-сценариев.



- 1. Несвоевременная готовность ТСПК к подготовке космонавтов.**
- 2. Сбои, отказы и неисправности в программно-аппаратных средствах ТСПК.**
- 3. Ошибки персонала при управлении функционированием ТСПК.**
- 4. Получение травмы космонавтом в процессе тренировок на ТСПК.**
- 5. Несвоевременное получение актуальной информации от предприятий космической отрасли.**
- 6. Отсутствие подготовленных специалистов по перспективным инновационным направлениям развития ТСПК.**
- 7. Информационные риски, киберопасность.**



## Организационная структура управления ФГБУ «НИИ ЦПК имени Ю.А.Гагарина»

- Начальник Центра
- Инструктор-космонавт-испытатель - заместитель начальника Центра по подготовке космонавтов – командир отряда космонавтов
- Заместитель начальника Центра по науке и развитию
- Заместитель начальника Центра по экономике и финансам
- Заместитель начальника Центра по персоналу
- Заместитель начальника Центра по безопасности

### Основные подразделения

### Административно-управленческие подразделения

### Обеспечивающие подразделения





ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ

РАНХиГС ВЛАДИМИР

БЛАГОДАРИМ ЗА  
ВНИМАНИЕ!

