

ВЕСТНИК

ТВЕРСКОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА

Серия: Экономика и управление

№ 3 (71), 2025

Научный журнал

Основан в 2004 г.

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций
ПИ № ФС77-61038 от 5 марта 2015 г.

Учредитель:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный университет»

Редакционная коллегия серии:

д-р экон. наук, проф. Л.А. Карасева (главный редактор);
д-р полит. наук, доц. Н.Н. Козлова (зам. главного редактора);
канд. экон. наук, доц. Т.М. Козлова (ответственный секретарь);
д-р экон. наук, проф. М.Л. Альпидовская (г. Москва);
д-р экон. наук, доц. Н.Н. Беденко;
д-р экон. наук, доц. А.Н. Бобрышев (г. Ставрополь);
д-р экон. наук, проф. Д.С. Вахрушев (г. Ярославль);
д-р экон. наук, проф. И.О. Волкова (г. Москва); д-р экон. наук,
проф. А.Т. Гыязов (Кыргызстан); д-р экон. наук, проф. О.В. Данилова, (г. Москва);
канд. экон. наук, доц. Н.В. Костюкович; д-р экон. наук, ст. науч. сотр. А.В. Кузнецов
(г. Москва); д-р техн. наук, доц. В.М. Курганов; д-р экон. наук, доц. И.П. Курочкина
(г. Ярославль); д-р экон. наук, проф. Г.К. Лапушкинская;
канд. экон. наук, проф. М.Б. **Медведева** (Москва);
д-р экон. наук, проф. Л.Б. Парfenova (г. Ярославль); д-р экон. наук,
доц. С.Н. Поленова (г. Москва); канд. экон. наук, доц. А.В. **Романюк**, д-р экон. наук,
проф. Г.И. Рац (г. Якутск); д-р экон. наук, проф. Б.Б. **Рубцов** (Москва); д-р экон. наук,
проф. Л.А. Талимова (Казахстан); канд. экон. наук, проф. Г.Л. Толкаченко; д-р техн.
наук, д-р экон. наук, проф. А.В. Тебекин (г. Москва); д-р техн. наук И.В. Цветков;
д-р экон. наук, доц. М.В. Цуркан; канд. экон. наук, доц. О.Н. Шкутько (Беларусь);
д-р экон. наук, доц. С.И. Яковleva

Адрес редакции:

Россия, 170021, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22, каб. 101А
Тел.: +7 (4822) 77-83-03

*Все права защищены. Никакая часть этого издания
не может быть reproduced без письменного разрешения издателя.*

© Тверской государственный
университет, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ФИНАНСОВ И КРЕДИТА

<i>Тебекин А.В., Кумехов К.К., Петров В.С.</i> Обеспечение стабильности национальной валюты: проблемы и перспективы	6
<i>Аркадьева О.Г.</i> Современные подходы к формированию продуктовой политики страховой компании	21
<i>Семяшкин Е.Г., Басарагин Д.А., Переход С.А.</i> Прогнозирование роста капитализации российского рынка акций.....	33

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

<i>Еремин В.В., Котова Н.Е.</i> Концептуальные подходы к определению финансово-экономических угроз технологическому развитию Российской Федерации	49
<i>Буньковский Д.В.</i> Моделирование отношений в организационной системе взаимодействия субъектов предпринимательства в нефтепереработке и нефтегазохимии	58
<i>Артемьев А.А., Беденко Н.Н.</i> К вопросу управления развитием строительной отрасли.....	68
<i>Глушак Н.В.</i> Конкурентная среда и инновационный потенциал применения искусственного интеллекта во внешнеэкономической деятельности предприятий.....	78
<i>Цуркан М.В., Хайдукова Е.С.</i> Роль бережливого управления в достижении эффекта цифровой трансформации организации.....	88

ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ

<i>Белова Т.М., Лаврова Т.А., Малинин А.М.</i> Алгоритм графического расчёта предельной экологической ёмкости рекреационной территории	97
--	----

МАТЕМАТИЧЕСКИЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ ЭКОНОМИКИ

<i>Дубовик М.В., Дмитриев С.Г.</i> Применение теории игр к анализу субсидий и субвенций российским регионам.....	105
--	-----

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

<i>Забелина О.В., Пилипчук Н.В.</i> Дистанционная занятость населения России: настоящее и будущее в условиях распространения технологий искусственного интеллекта	116
---	-----

ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

<i>Альпидовская М.Л., Сотников Г.В.</i> Человек и новые ориентиры государства в проекции научно-технического прогресса.....	127
<i>Клюев А.В., Фраймович Д.Ю.</i> Трансформация подходов к оценке эффективности управления: исторический анализ и современные вызовы.....	142
<i>Пермовский А.А., Полянская В.А.</i> Формирование миссии и стратегического видения в концепции устойчивого экономического развития промышленного предприятия.....	154
<i>Васильев Н.С.</i> Управление информационной безопасностью организации на основе использования современных моделей менеджмента	166
<i>Глушков Н.Р., Толкаченко Г.Л.</i> Современные проблемы привлечения внешних заемных источников финансирования деятельности организаций.....	175
<i>Петросян Т.С., Царева Н.Е.</i> Управление финансовыми ресурсами организаций на современном этапе развития экономики России	189
<i>Репина М.А., Григорьева А.А.</i> Проектирование моделей архитектурных решений TOGAF при информационном обеспечении рекламационной деятельности производственного предприятия.....	198
<i>Зверева Т.В., Кузьмина Е.И., Бондарев М.А.</i> Проблемы развития налоговой системы Российской Федерации в условиях ограниченного финансирования.....	209
<i>Парфенова Л.Б., Жиганов Г.В.</i> Проведение экспортного аудита в регионе на основании Регионального экспортного стандарта 2.0.....	220

Кузнецов В.П., Лаврентьева Е.В. Оптимизация бизнес-процессов предприятий машиностроения на базе модернизированной системы управления производством (MES).....	231
---	-----

ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

Киварина М.В., Калинин К.В. К проблематике концепции монетарных единиц измерения. Часть I	245
Будович Ю.И. Закат трансферных отношений в сферах обеспечения трудом и капиталом.....	259
Смирнов С.Н. Отклик на статью Ю.И. Будович «Закат трансферных отношений в сферах обеспечения трудом и капиталом».....	267
Лебедев К.Н. Закат эры финансов в сфере денег.....	271
Смирнов С.Н. Отклик на статью К.Н. Лебедева «Закат эры финансов в сфере денег».....	279

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71).С. 006-020

Вопросы теории и практики финансов и кредита

УДК 336.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.006–020

Обеспечение стабильности национальной валюты: проблемы и перспективы

А.В. Тебекин¹, К.К. Кумехов², В.С. Петров³

¹ФГБОУ ВО «Московский государственный университет
им. М.В. Ломоносова», г. Москва

²МГИМО Министерства иностранных дел Российской Федерации, г. Москва

³АНО ВО «Московский международный университет», г. Москва

На протяжении достаточно длительного времени российский рубль не может обрести стабильность, что негативным образом сказывается на национальной экономике. В силу того, что долгое время проблема обеспечения стабильности национальной валюты остается не решенной должным образом, ее более детальное изучение представляется актуальным. Целью исследований является анализ проблем обеспечения стабильности национальной валюты и определение перспективных направлений их решения. Научная новизна полученных результатов заключается в обосновании того, что основная проблема обеспечения стабильности национальной валюты заключается в конфликте экономических агентов на институциональном уровне. При этом национальные институты, законодательно ответственные за обеспечение стабильности национальной валюты, фактически отстаивают интересы экономических агентов, заинтересованных в обратном. Практическая значимость исследования заключается в предложении устранения выделенной институциональной дисфункции как основы обеспечения стабильности национальной валюты.

Ключевые слова: обеспечение стабильности, национальная валюта, проблемы, перспективы.

Современные подходы к формированию продуктовой политики страховой компании

О.Г. Аркадьева

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова»,
г. Чебоксары

В условиях экономической и политической нестабильности, роста стоимости финансовых ресурсов страховые компании стремятся к повышению эффективности взаимодействия с клиентами через формирование персонализированных продуктовых предложений, что делает актуальным изучение современных подходов к формированию продуктовой политики с использованием технологий искусственного интеллекта. Целью исследования является выявление особенностей формирования продуктовой политики страховой компании в условиях внедрения искусственного интеллекта и цифровизации бизнес-процессов. В результате изучения современных бизнес-моделей страховщиков, в том числе Insurtech и децентрализованных моделей страхования, установлено разнообразие стратегий формирования продуктовой политики с учетом социально-демографических характеристик и экономического поведения клиентов. На основе анализа данных о страховых транзакциях с применением методов PCA, Elbow и агломеративной кластеризации выделены устойчивые клиентские кластеры, характеризующиеся различным уровнем страховых сборов, социально-экономическими признаками и потенциалом разработки индивидуальных страховых продуктов. Установлена взаимосвязь между возрастом, уровнем доходов, образом жизни клиентов и выбором страховых услуг, что подтверждает необходимость сегментации клиентской базы и разработки таргетированных стратегий взаимодействия. В заключение отмечается, что использование технологий искусственного интеллекта для формирования индивидуализированных страховых предложений повышает маржинальность и конкурентоспособность страховых компаний, а также способствует минимизации операционных рисков и повышению качества обслуживания клиентов.

Ключевые слова: бизнес-модель, InsurTech, технологии искусственного интеллекта, персонализированный страховой полис, нишевый страховой продукт.

Прогнозирование роста капитализации российского рынка акций¹

Е.Г. Семяшкин¹, Д.А. Басарагин², С.А. Переход³

^{1,3}ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва

²Управление по работе с ключевыми клиентами АО «Финам», Москва

¹Авторы выражают благодарность к.э.н., руководителю офиса «Кутузовский» брокерской компании «Финам» Старшинину Сергею Александровичу и анонимному рецензенту за ценные комментарии, которые были использованы при подготовке статьи.

Работа посвящена анализу перспектив роста капитализации российского рынка акций в свете амбициозных целей, установленных Президентом России – достичь 66% от ВВП к 2030 году. На момент написания статьи капитализация российского рынка составляет 55,6 трлн руб., что значительно ниже целевого ориентира. Исследование охватывает ключевые аспекты и динамику рынка акций, включая его структуру, ликвидность и влияние внешнеэкономических санкций. В работе рассматриваются главные факторы, влияющие на рост капитализации, такие как вклады физических и юридических лиц, отток капитала, ставка RUONIA, объем рынка корпоративных и государственных облигаций, ВВП, курс рубля к доллару, агрегат М2, счет текущих операций, индекс финансового стресса ACRA и др. Для анализа применяются методы статистического моделирования, которые показывают, что при текущем уровне роста, капитализация может достигнуть лишь 50 % от ВВП к 2030 году. Результаты исследования позволили выявить основные факторы для достижения поставленных целей, а также предложены рекомендации по стимулированию роста капитализации.

Ключевые слова: *рынок акций, капитализация, индекс Московской биржи, инвестиции на финансовом рынке, санкции.*

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 049-057

Современные проблемы управления

УДК 338.14

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.049–057

Концептуальные подходы к определению финансово-экономических угроз технологическому развитию Российской Федерации

В.В. Еремин, Н.Е. Котова

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва

Статья посвящена анализу подходов, которые могут быть использованы для идентификации финансово-экономических угроз технологическому развитию страны. Определено, что существующие научные исследования не дают четкого определения термину «угроза технологическому развитию». Выявлено, что такие угрозы можно классифицировать на идентифицированные и неидентифицированные. Источник идентифицированных угроз понятен, установлен. Источник неидентифицированных угроз подлежит установлению. Все вышеуказанное сформировало цель исследования: анализ концептуальных подходов к определению финансово-экономических угроз технологическому развитию России. По результатам проведенного исследования предложены подходы к определению неидентифицированных угроз в анализируемой сфере и определению (обновлению) перечня идентифицированных угроз в анализируемой сфере. Научная новизна исследования заключается в формировании совокупности подходов к определению финансово-экономических угроз технологическому развитию страны.

Ключевые слова: *приоритетные направления технологического развития, технологический суверенитет, цели технологического развития, угрозы технологическому развитию, национальная безопасность, экономическая безопасность.*

УДК 338.45

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.058–067

Моделирование отношений в организационной системе взаимодействия субъектов предпринимательства в нефтепереработке и нефтегазохимии

Д.В. Буньковский

ФГКОУ ВО «Восточно-Сибирский институт МВД России»,
ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет», г. Иркутск

Целью статьи является моделирование отношений отраслевых субъектов предпринимательства. Научная новизна заключается в выделении моделей отношений в организационной системе взаимодействия субъектов предпринимательства в нефтепереработке и нефтегазохимии в сетевом контексте. Описаны принципы принятия решений субъектами предпринимательства в процессах взаимодействия в соответствии с дифференциацией степеней их взаимного влияния. С учетом отраслевой специфики функционирования организационной системы взаимодействия субъектов предпринимательства раскрыта обусловленность выделенных моделей и определены детерминанты развития отношений по ним.

Ключевые слова: нефтепереработка, нефтегазохимия, взаимодействие субъектов предпринимательства, организационная система, моделирование.

УДК 332.05

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.068–077

К вопросу управления развитием строительной отрасли

А.А. Артемьев¹, Н.Н. Беденко²

¹ ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь

² ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Целью статьи является выявление и оценка современного состояния факторов, влияющих на строительную отрасль и на этой основе обоснование предложений, направленных на совершенствование управления развитием данного макросектора экономики на региональном и национальном уровнях. Проведенный анализ позволил установить, что в целях инновационного развития строительной отрасли необходимо продолжить формирование гибкого территориально развитого строительного комплекса, работающего на принципе сочетания публичных, социальных и коммерческих интересов. На процесс управления развитием данного сектора экономики влияют как внешние, так и внутренние факторы. К наиболее существенным внешним факторам относятся: высокая ключевая ставка Центробанка России; завершение большинства национальных проектов; рост цен на строительные

материалы, оборудование и сырье; высокая налоговая нагрузка на предпринимательскую деятельность; дефицит квалифицированных кадров; антироссийские санкции. К наиболее значимым внутренним факторам можно причислить недостаточную заинтересованность строительных организаций в цифровизации, отсутствие программ, направленных на повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов посредством внедрения инноваций. В статье также отражены основные проблемы, требующие особого внимания и отображения как в действующих, так и разрабатываемых программах развития строительной отрасли, а также в нормативно-правовых актах. Научная новизна исследования, основанного на применении системного, комплексного и ситуационного подходов, заключается в выявлении и обосновании предложений, направленных на совершенствование процесса управления развитием строительной отрасли на мезо- и макроуровнях как одной из наиболее значимых и существенно влияющей на социально-экономическое развитие страны.

Ключевые слова: управление развитием строительной отрасли, национальная экономика, региональная экономика, факторы влияния, направления развития строительной отрасли.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 078-087

УДК 339.9:004.8

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.078–087

Конкурентная среда и инновационный потенциал применения искусственного интеллекта во внешнеэкономической деятельности предприятий

Н.В. Глушак

ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет»,
г. Москва

Цель исследования состоит в том, чтобы определить, в какой степени технологии искусственного интеллекта способны влиять на внешнеэкономическую деятельность не только российских, но и зарубежных предприятий. Статья посвящена исследованию конкурентной среды и инновационного потенциала применения искусственного интеллекта российскими предприятиями во внешнеэкономической деятельности. В этой связи в статье анализируются основные сегменты рынка программных продуктов и систем для выполнения различных задач во внешнеэкономической деятельности, а также стратегии, используемые ведущими игроками рынка, которые применяют технологии искусственного интеллекта. Научная новизна полученных результатов заключается в предложении алгоритма пошаговых действий по укреплению позиций российских компаний на рынке технологий искусственного интеллекта для решения задач внешнеэкономической деятельности и поддержки принятия управленческих решений для участников ВЭД.

Ключевые слова: конкурентная среда, экономика, искусственный интеллект, внешнеэкономическая деятельность.

УДК 658.5.011

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.088–096

Роль бережливого управления в достижении эффекта цифровой трансформации организации

М.В. Цуркан¹, Е.С. Хайдукова²

¹ФГБОУ ВО Тверской государственный университет, г. Тверь

²ФГБОУ ВО Югорский государственный университет, г. Ханты-Мансийск

В настоящее время для реализации ключевых национальных целей страны запущена реализация нескольких национальных проектов. Одним из проектов, нацеленных на повышение производительности труда, стал Федеральный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства». В направлении оптимизации производственных процессов таким является Федеральный проект «Производительность труда», посредством которого на производстве популяризируются и внедряются инструменты бережливого производства, которые исключают потери и позволяют получать эффект от экономии ресурсов. В ходе адаптации бережливого производства на отечественных предприятиях сложился новый подход к трансформации системы управления. Бережливое управление – это новый образ модели менеджмента, который позволит создать условия для цифровой трансформации. Целью исследования является влияния бережливого управления на эффект от цифровой трансформации бизнес-процессов организации. Для качественной трансформации необходимо создавать условия, которые усилият эффект от применения цифровых решений. В статье авторами рассмотрен алгоритм цифровой трансформации и представлена идея встраивания бережливого производства в алгоритм трансформации. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке концепции контурного подхода в целях выявления синергетического эффекта от применения бережливого подхода к управлению для усиления эффекта результатов цифровой трансформации.

Ключевые слова: бережливое производство, цифровая трансформация, автоматизация, контурный подход, оптимизация, бизнес-процессы.

Вопросы развития отраслей, комплексов, территорий

УДК 338.49

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.097–104

Алгоритм графического расчёта предельной экологической ёмкости рекреационной территории

Т.М. Белова¹, Т.А. Лаврова², А.М. Малинин³

¹ ГАОУ ВО ЛО «Ленинградский государственный университет им. А.С. Пушкина», г. Санкт-Петербург

² ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург

³ ГАОУ ВО «Гатчинский государственный университет» Ленинградской области, г. Гатчина

Целью исследования является определение максимально допустимой без ущерба экологической устойчивости рекреационной нагрузки на

территорию. В статье предложен простой алгоритм определения предельной величины нагрузки для свободной экологической ёмкости территории, учитывающий уровень (степень) уязвимости природно-антропогенной (рекреационной) системы и позволяющий получить наглядную графическую иллюстрацию, облегчающую рассмотрение и интерпретацию результата исследования. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке и применении простого, но эффективного инструмента для оценки экологической емкости в области управления рекреацией и туризмом.

Ключевые слова: экологическая ёмкость территории; свободная экологическая ёмкость; доступная экологическая ёмкость; рекреационная нагрузка.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3(71).С. 105–115

Математические и инструментальные методы экономики

УДК 336.7:519.8

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.105–115

Применение теории игр к анализу субсидий и субвенций российским регионам

М.В. Дубовик, С.Г. Дмитриев

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»,
г. Москва

Цель статьи – оценить применимость теории игр для анализа распределения федеральных трансфертов между регионами России в 2018–2023 гг. На основе динамики выделения средств установлен пик трансфертов в 2021 г. и их последующее снижение. Исследование включает анализ ключевых метрик: среднего объёма субсидий, стандартного отклонения, коэффициента вариации и темпов роста. Выявлена зависимость распределения от географического положения, уровня социально-экономического развития и специфики регионов. Коэффициент вариации позволил выделить регионы с высокой нестабильностью финансирования, требующие повышенного внимания. С помощью индекса Херфиндаля-Хиршмана (НН) установлено, что концентрация трансфертов усилилась в 2021 г. (НН = 179,91), а в 2022–2023 гг. наблюдалось частичное снижение, но на уровне выше докризисного периода. Методы главных компонент (PCA) и кластеризации выявили группы регионов со схожими характеристиками, что может оптимизировать планирование федеральной поддержки. Результаты подтверждают, что теория игр эффективна для моделирования стратегий распределения трансфертов, а учёт метрик изменчивости и концентрации средств способствует повышению прозрачности и адресности финансовой помощи регионам.

Ключевые слова: федеральные трансферты, теория игр, индекс Херфиндаля-Хиршмана, PCA, кластеризация, региональная экономика.

Проблемы развития трудового потенциала и качества жизни

УДК 331.5

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.116–126

Дистанционная занятость населения России: настоящее и будущее в условиях распространения технологий искусственного интеллекта

О.В.Забелина¹, Н.В. Пилипчук^{1,2}

¹ ФГБОУ «Всероссийский научно-исследовательский
институт труда», Российская Федерация

² ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Трансформация трудовых отношений под влиянием цифровых технологий стала глобальным трендом, однако в России этот процесс имеет выраженную специфику. Пандемия COVID-19 выступила катализатором распространения дистанционных форм занятости, но в посткризисный период сохранились структурные проблемы: технологическое неравенство регионов, фрагментарность правового регулирования и существующие ментальные барьеры. Параллельно стремительное развитие технологий искусственного интеллекта (далее – ИИ) переопределяет саму суть дистанционного труда, создавая как риски массового вытеснения работников, выполняющих когнитивные задачи, так и возможности возникновения новых профессий и повышения производительности. Данная статья ставит целью выявить траектории развития российской дистанционной занятости в условиях экспоненциального роста возможностей ИИ, оценить сценарии ее трансформации и разработать научно обоснованные рекомендации для сбалансированной интеграции технологий в трудовую сферу. Новизна исследования заключается в эмпирически выявленной на основе комплексного статистического анализа (Росстат, 2020–2024 гг.) «двойственной поляризации» (отраслевой и квалификационной) российской дистанционной занятости, позволившей концептуализировать ее «когнитивную уязвимость» перед искусственным интеллектом и предложить антропоцентричную модель регулирования для преодоления вызовов автоматизации.

Ключевые слова: дистанционная занятость, искусственный интеллект, цифровизация труда, удаленная работа, рынок труда России, автоматизация занятости, будущее профессий, регулирование труда, навыки в эпоху ИИ.

Труды молодых ученых

УДК 338.22.021.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.127–141

JEL: B00; F01; F60; I21; I22; P10

Человек и новые ориентиры государства в проекции научно–технического прогресса

Альпидовская М.Л., Сотников Г.В.

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва

Объектом исследования является человек как субъект научно–технического прогресса (далее НТП) в условиях встраивания государства в парадигму глобализации. Предметом исследования выступают социально-экономические отношения, возникающие в процессе экзистенциальной трансформации человека в современном обществе. Цель данной статьи состоит в рассмотрении процессов НТП и такого явления, как глобализация с точки зрения адаптации человека к условиям стремительно изменяющейся внешней среды. Задачи исследования включают в себя раскрытие терминов «глобализация» и «НТП», выявление смысловых отличий в данных терминах, обозначенных отечественными и зарубежными исследователями, выявление историзма возникновения глобальных процессов и их влияния на развитие общественных отношений, обозначение места индивида в новых общественно-экономических отношениях. Результаты исследования представлены следующими выводами: необходимо качественно оценивать риски внедрения инструментов глобализации для человека и общества в целом, для осознания этих рисков авторы рекомендуют повышать уровень образования, рассматривать политическую экономию для решения насущных социально-экономических проблем, авторами представлена интерпретация концепции экзистенциализма.

Ключевые слова: НТП; глобализация; экзистенциализм; цифровизация; система образования.

УДК 338.2

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.142–153

Трансформация подходов к оценке эффективности управления: исторический анализ и современные вызовы

А.В. Клюев, Д.Ю. Фраймович

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», Владимир (Россия)

В статье приводится комплексное исследование эволюции понятия «эффективность» в управленческой практике, анализируется трансформация методологических подходов к её оценке – от классических экономических показателей до современных интегральных и регрессионных моделей, а также рассматриваются актуальные методики измерения эффективности нефтегазовых компаний, включая цифровые инструменты анализа и системы сбалансированных показателей. Особое внимание удалено дискуссионным аспектам, таким как проблема субъективности оценок, сложность количественного измерения влияния

нематериальных факторов, противоречия между краткосрочными результатами и долгосрочной устойчивостью развития организаций. Целью исследования является анализ содержания и эволюции понятия «эффективность» с учётом ретроспективных и современных подходов, а также изучение дискуссионных вопросов, связанных с оценкой операционной эффективности нефтегазовых компаний. Научная новизна заключается в сопоставлении классических и современных методологических подходов и выявлении их ограничений в условиях цифровизации.

Ключевые слова: эффективность, бизнес-процессы, управленческие модели, оптимизация

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3(71).С. 154–165

УДК 338.45.01

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.154–165

Формирование миссии и стратегического видения в концепции устойчивого экономического развития промышленного предприятия

А.А. Пермовский, В.А. Полянская

ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет им. Козьмы Минина», г. Нижний Новгород, Россия

Статья посвящена рассмотрению вопросов, связанных с формированием миссии и стратегического видения в концепции устойчивого экономического развития предприятий промышленной отрасли. Цель исследования заключается в актуализации правомерного формирования миссии и стратегического видения, определении их места в системе управления промышленным предприятием. Исходя из цели исследования к основным задачам относятся: анализ существующих мнений иностранных и отечественных ученых на предмет выделения определяющих характеристик миссии, а также проведение анализа процесса формирования и выбора миссии промышленного предприятия в контексте устойчивого экономического развития. Научная новизна исследования состоит в определении места миссии и стратегического видения в системе управления промышленным предприятием. В контексте исследования авторами обозначены основные принципы формирования миссии с учетом аспектов устойчивого развития и предложена гипотеза, что применение в миссии в стратегическом видении принципов устойчивого развития добавляет глубину долгосрочным намерениям и расширяет границы экономического развития хозяйствующего субъекта.

Ключевые слова: экономика, промышленность, устойчивое развитие, миссия, стратегия.

Управление информационной безопасностью организации на основе использования современных моделей менеджмента

Н.С. Васильев

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Целью исследования является анализ современных моделей оценки уровня зрелости процессов в организациях в области информационной безопасности для выработки предложений по совершенствованию контроля и минимизации рисков при имплементации основных доменов современных стандартов. Исследование системы стандартизации процессов управления информационной безопасностью показало, что целесообразно проводить комплексную оценку зрелости процессов с применением различных моделей. Научная новизна заключается в организационно-экономическом обосновании применения совокупности моделей, подходящих под оценку каждого домена на основе выбора наиболее эффективного метода проведения аудита и определения уровня зрелости процессов в организации в сфере информационной безопасности. На основе анализа моделей оценки зрелости процессов в области информационной безопасности на основе стандарта ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001–2021 разработана авторская концепция в данной сфере, применение которой позволит организациям оперативно определять текущий уровень зрелости процессов, совершенствовать контроль и корректировку работ, минимизировать операционные риски. Реализации представленных предложений позволит снизить информационные и операционные риски организации в сфере информационной безопасности.

Ключевые слова: менеджмент информационной безопасности, управление рисками, оценка зрелости процессов, системы менеджмента информационной безопасности, ITIL, COBIT

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 175–188

Современные проблемы привлечения внешних заемных источников финансирования деятельности организации

Н.Р. Глушков, Г.Л. Толкаченко

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Статья посвящена рассмотрению особенностей привлечения организациями финансовых ресурсов в современных условиях развития экономики. Цель исследования – на основе комплексного сравнительного анализа влияния внешних источников финансирования на структуру и динамику финансовых ресурсов организаций, определить их экономическую эффективность для различных субъектов хозяйствования. Это позволит оценить вклад каждого источника в формирование финансовых возможностей, прибыльности и финансовой устойчивости компаний. Рассмотрены подходы и модели к формированию внешних источников финансирования организаций; проанализированы традиционный кредитный и альтернативный механизмы финансирования деятельности организаций, дана оценка состояния их использования и уровня риска в зависимости от влияния разнообразных внутренних и внешних факторов. Выявлены современные тенденции и

проблемы, сдерживающие возможности привлечения финансовых ресурсов организациями. Научная новизна состоит в разработке подходов к выбору оптимальных внешних источников финансирования деятельности на основе анализа их влияния на ключевые показатели финансовых ресурсов для различных организаций.

Ключевые слова: финансовые ресурсы, источники формирования финансовых ресурсов, банковское кредитование, долгосрочное кредитование, долговое финансирование, лизинг, факторинг, инвестиционные платформы

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 189-197

УДК336.6

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.189–197

Управление финансовыми ресурсами организации на современном этапе развития экономики России

Петросян Т.С., Н.Е. Царёва

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Ключевым аспектом успешного развития организации является рациональное и эффективное управление финансовыми ресурсами, что является важнейшей задачей финансового менеджмента любой коммерческой организации. Процесс управления финансовыми ресурсами определяется сложностями с обеспечением эффективности деятельности организации и поддержанием равновесия с внешней средой в условиях современной экономической ситуации. Цель статьи заключается в рассмотрении теоретических аспектов управления финансовыми ресурсами организации для поиска путей его совершенствования. Элементы научной новизны состоят в систематизации основных аспектов проблемы управления финансовыми ресурсами организации.

Ключевые слова: финансовые ресурсы организации, управление, финансовый менеджмент, собственные, заемные средства.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 198-208

УДК004.41, 658.56, 005.9

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.198–208

Проектирование моделей архитектурных решений TOGAF при информационном обеспечении рекламационной деятельности производственного предприятия

М.А. Репина, А.А. Григорьева

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет имени Петра Великого», г. Санкт-Петербург, Россия

Управление рекламациями является важной задачей производственных предприятий. Эффективное управление рекламациями позволяет сократить трудозатраты сотрудников, повысить качество выпускаемой продукции и способствовать формированию пула надежных поставщиков. В статье приводится сравнительный анализ трактовок категорий «рекламация» и «претензия», выявляются их основные отличия и предлагается авторское определение понятия «рекламация», используемое для дальнейшего построения текущих и целевых

архитектурных моделей производственного предприятия. Целью статьи является применение архитектурной методологии TOGAF при реинжиниринге рекламационных процессов производственного предприятия. Показано, как меняются должностные обязанности вовлеченных в процесс лиц при переходе к целевой архитектурной модели. Используются метод кейсов и общенаучные методы исследования: эмпирический анализ, сравнение, обобщения, научное определение, системный метод, междисциплинарный подход, моделирование. Было установлено, что управление рекламациями является важным процессом производственных предприятий, базирующимся на использовании современных ИКТ. В статье приводится усовершенствованная целевая архитектура бизнес-процесса «управление рекламациями» за счет внедрения комплекса средств автоматизации. Таким образом, наглядно продемонстрирована эффективность использования методологии управления архитектурой предприятия при реинжиниринге бизнес-процессов, связанных с рекламациями и возвратами поставщикам.

Ключевые слова: управление рекламациями; претензии; архитектура предприятия; производственная логистика.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3(71). С. 209–219

УДК 336.22

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.209–219

Проблемы развития налоговой системы Российской Федерации в условиях ограниченного финансирования

Т.В. Зверева, Е.И. Кузьмина, М.А. Бондарев

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Москва, Россия

В статье авторы исследуют актуальные проблемы развития налоговой системы Российской Федерации в современных условиях. Российская Федерация является социальным государством с высокими расходами на социальное обеспечение граждан, поддержку незащищенных слоев населения, образование, науку, культуру. Высокие бюджетные расходы последних лет обусловлены ведением специальной военной операции, необходимостью преодоления санкционных ограничений. В таких условиях государство пересматривает условия функционирования налоговой системы таким образом, чтобы налоговая система смогла удовлетворять растущие потребности общества, соответствовать современным условиям развития страны. Научная новизна состоит в том, что в рамках комплексного, системного подходов авторы рассматривают налоговое регулирование как важный инструмент развития налоговой политики государства, основные направления совершенствования которого заключаются в стимулировании выхода организаций из серой зоны экономики, маневрировании налоговой нагрузкой, изменении налоговых правоотношений, повышении собираемости налогов.

Ключевые слова: налоговая система, налоговая политика, налоговое законодательство, налоговое регулирование, экономика, бюджетное финансирование.

Проведение экспортного аудита в регионе на основании регионального экспортного стандарта 2.0

Л.Б. Парфенова, Г.В. Жиганов

ФГБОУ ВО «ЯрГУ им. П.Г. Демидова», Ярославль

Статья посвящена исследованию особенностей проведения экспортного аудита в регионах России на основе Регионального экспортного стандарта 2.0. Впервые представлены элементы анализа экспортного аудита Ярославской области, признанного лучшей практикой среди всех субъектов Российской Федерации, с акцентом на интеграцию такого подхода в проведение экспортного аудита региона. Предложен перечень показателей для составления рэнкинга регионов, а также барьеры, препятствующие экспорту в последние годы (такие как санкции, валютные ограничения и валютные пошлины). Сформированы предложения по корректировке целевых экспортных рынков для Ярославской области на 2025 год с учетом современных геополитических и экономических условий. Научная новизна заключается в разработке и апробации методологии экспортного рэнкинга регионов. Статья подчеркивает значимость экспортного аудита в контексте создания в регионе методической и аналитической базы для принятия решений в рамках проводимой экспортной политики.

Ключевые слова: экспортный аудит региона, Региональный экспортный стандарт 2.0, международная торговля, региональное развитие, региональная экономика, меры поддержки бизнеса.

Оптимизация бизнес-процессов предприятий машиностроения на базе модернизированной системы управления производством (MES)

В.П. Кузнецов, Е.В. Лаврентьев

ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет им. Козьмы Минина», г. Нижний Новгород

На этапе неуклонного развития цифровых технологий производства на высокотехнологичных предприятиях города Нижнего Новгорода особую значимость и актуальность приобретает оптимизация и автоматизация бизнес-процессов, являющаяся необходимым условием обеспечения конкурентоспособности и динамичного развития высокотехнологичных предприятий машиностроения. Целью статьи является исследование проблем развития высокотехнологичных предприятий машиностроения в условиях санкций и выработка комплекса организационно-экономических и структурно-технологических мероприятий по увеличению производительности труда и качества продукции на базе многоуровневой оптимизации и автоматизации производства. В статье проанализирована статистика промышленного производства за период с 2024 по первое полугодие 2025 гг. в условиях турбулентной экономики и увеличения эскалации военного конфликта со стороны недружественных стран и США. На основе полученных выводов установлены некоторые

признаки рецессии в секторе машиностроения, существенное отставание по производительности труда и степени автоматизации производственных процессов. Для снижения негативного воздействия изложенных выше позиций в статье предложена методика многоуровневой оптимизации организационных структур бизнес-процессов предприятий машиностроения на основе модернизации существующих систем управления производством (MES-систем). Научная новизна предложенного в статье исследования представлена в двух аспектах, а именно: 1) трансформация общепринятого понятия многоуровневой оптимизации и рассмотрение её как осуществление оптимизирующих процедур на трёх уровнях оргструктуры предприятия (управленческий и технологические сегменты); 2) новая концепция функционала (MES-системы).

Ключевые слова: бизнес-процессы, импортозамещение, технологический сегмент, допуск, организационная структура, контрольная операция, технологический процесс, трудоёмкость, многоуровневая оптимизация, высокотехнологичное производство, цифровой двойник, система управления производством, модернизация.

Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 3 (71). С. 245-258

Дискуссионная площадка

УДК336.74

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.245–258

К проблематике концепции монетарных единиц измерения. Часть I

М.В. Киварина, К.В. Калинин

ФГБОУВО «Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого», г. Великий Новгород

Проблема дематериализации денег является на сегодняшний день, пожалуй, одной из наиболее дискуссионных. Наблюдаемые в настоящее время тенденции к цифровизации, токенизации, виртуализации и т.д., неизбежно должны повлиять на то, как мы воспринимаем деньги, на наше представление об их сущности и роли. В настоящей работе мы рассматриваем 7 проблемных пунктов: проблема ценообразования; проблема неравноценного обмена; проблема «разрешённого» («допустимого»); проблема производства и коммуникации; проблема «источника питания»; проблема положительной обратной связи; проблема оценки состояния системы. Анализ рассматриваемых в этих пунктах проблем, на наш взгляд, представляется необходимым не только для лучшего понимания самой концепции монетарных единиц, но также, что ещё более важно, для разработок и поисков более прогрессивных методов решения многих практических задач, сопряжённых с вопросами социально-экономического развития и экологической устойчивости. В первой части данной работы представлены 3 пункта из 7.

Ключевые слова: деньги; денежные единицы; ценообразование; обмен; рынок.

УДК 330.11

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.259–266

Закат трансфертных отношений в сферах обеспечения трудом и капиталом

Ю.И. Будович

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

В статье рассматриваются общие вопросы концепции цикла трансфертно-товарообменной трансформации производственных отношений (ресурсобеспечения), показывается, что в настоящее время они находятся на начальной стадии фазы их товарообменной трансформации. Показано, что прогресс профильной техники в сфере материального производства и компьютеризации будет обеспечивать дальнейший рост в экономике доли свободного труда и капитала за счет увеличения в ней доли сферы бытовых и личных услуг и развития фриланса в сфере управленческой деятельности соответственно, что повышение эффективности капиталистического бизнеса в сфере материального производства в условиях внедрения новой техники неизбежно связано с его дроблением (аутсорсинг), итогом которого является превращение в самостоятельные фирмы производственных рабочих мест, т.е. самозанятость.

Ключевые слова: ресурсобеспечение, трансфертная трансформация, товарообменная трансформация, трудовые отношения, отношения собственности на средства производства

УДК 331.101

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.267–270

Отклик на статью Ю.И. Будович «Закат трансфертных отношений в сферах обеспечения трудом и капиталом»

С.Н. Смирнов

ООО «Маркетинг и инвестиции», г. Тверь

В статье отражён авторский взгляд на дискуссионные вопросы, поднятые в работе Ю. И. Будович «Закат трансфертных отношений в сферах обеспечения трудом и капиталом». Проводится анализ предложенной концепции циклической трансформации производственных отношений от «трансфертных» к «товарообменным». Отмечаются сильные стороны работы, включая стремление автора к построению единой объяснительной модели и оригинальность понятийного аппарата. Вместе с тем, участвуя в дискуссии, выявляются проблемные области, связанные с выраженным экономическим детерминизмом, идеализацией самозанятости и недостаточным учетом феномена прекариата, институциональных факторов и платформенного капитализма. Вносятся авторские рекомендации по уточнению терминологии, расширению эмпирической базы и включению в анализ современных исследований.

Ключевые слова: экономическая теория; производственные отношения; трансфертные отношения; товарообменные отношения; самозанятость; прекариат; платформенный капитализм; детерминизм; институциональные факторы.

УДК 330.11

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.271–278

Закат эры финансов в сфере денег

К.Н. Лебедев

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

В статье рассматриваются общие вопросы концепции трансфертного и товарообменного ресурсобеспечения, раскрываются понятия трансфертных и товарообменных денег, денег трудящихся и денег капиталистов, содержание процесса товарообменной трансформации платежной системы. Показано, что прямое вытеснение денег капиталистов путем учреждения и использования товаропроизводителями денег трудящихся существенно отстает от роста самозанятости, а неявное вытеснение (состоящее из 2-х стадий) только вступило в 1-ю стадию, состоящую в превращении коммерческих банков в расчетно-кредитные конторы Центробанка. Высказывается надежда, что сам рост самозанятости подстегнет эти процессы, тем более – в условиях, когда сами правительства стран расписались в своей заинтересованности в них. В качестве главной меры борьбы за товарообменную трансформацию денег предлагается разъяснительная работа.

Ключевые слова: *ресурсообеспечение, трансфертная трансформация, товарообменная трансформация, трансфертные деньги, деньги капиталистов, товарообменные деньги, деньги трудящихся.*

УДК 336.74

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.3.279–284

Отклик на статью К.Н. Лебедева «Закат эры финансов в сфере денег»

С.Н. Смирнов

ООО «Маркетинг и инвестиции», г. Тверь

В настоящем отклике рассматривается концептуальная статья, посвящённая возможной трансформации денежной системы через призму противопоставления двух типов денег — «денег трудящихся» и «денег капиталистов». Автор отклика отмечает значительную познавательную ценность работы, связанную с актуализацией дискуссии о справедливости, демократизации и альтернативных формах денежного обращения. Подчёркивается важность обращения к историческим и современным экспериментам (П. Прудона, Р. Оуэна, WIR, CBDC, stablecoins), расширяющим границы традиционного экономического анализа. Вместе с тем высказываются пожелания большей теоретической строгости, терминологической прозрачности и опоры на систематические эмпирические данные. Предлагается сместить акцент с идеологически окрашенного деления на анализ режимов денежного обращения, уровней децентрализации и механизмов управления. Отмечается возможность включения в дискуссию ключевых направлений экономической мысли — посткейнсианства, марксистской теории денег, monetarизма и современной monetарной теории (MMT). Работа признаётся полезным стимулом для научной рефлексии, требующим дальнейшего методологического и эмпирического развития для перехода к устойчивой теоретической модели.

Ключевые слова: *деньги, финансовая система, цифровые валюты, уровни хозяйственной системы, децентрализация, доверие, безопасность, альтернативные валюты.*