 **Тверского**

ВЕСТНИК

**государственного**

**университета**

**Серия: Экономика и управление** № 1 (69), 2025

***Научный журнал***

*Основан в 2004 г.*

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи,   
информационных технологий и массовых коммуникаций

ПИ № ФС77-61038 от 5 марта 2015 г.

**Учредитель:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Тверской государственный университет»

**Редакционная коллегия серии:**

д-р экон. наук, проф. Л.А. Карасева (главный редактор);

д-р полит. наук, доц. Н.Н. Козлова (зам. главного редактора);

канд. экон. наук, доц. Т.М. Козлова (ответственный секретарь);

д-р экон. наук, проф. М.Л. Альпидовская (г. Москва);   
д-р экон. наук, доц. Н.Н. Беденко;   
д-р экон. наук, доц. А.Н. Бобрышев (г. Ставрополь);   
д-р экон. наук, проф. Д.С. Вахрушев (г. Ярославль);   
д-р экон. наук, проф. И.О. Волкова (г. Москва); д-р экон. наук,   
проф. А.Т. Гыязов (Кыргызстан); д-р экон. наук, проф. О.В. Данилова, (г. Москва);   
канд. экон. наук, доц. Н.В. Костюкович;  
 д-р экон. наук, ст. науч. сотр. А.В. Кузнецов (г. Москва); д-р техн. наук,   
доц. В.М. Курганов; д-р экон. наук, доц. И.П. Курочкина (г. Ярославль);   
д-р экон. наук, проф. Г.К. Лапушинская; д-р экон. наук, проф. Л.Б. Парфенова (г. Ярославль); д-р экон. наук, доц. С.Н. Поленова (г. Москва);   
д-р экон. наук, проф. Г.И. Рац (г. Якутск);   
д-р экон. наук, проф. Л.А. Талимова (Казахстан); канд. экон. наук,   
проф. Г.Л. Толкаченко; д-р техн. наук, д-р экон. наук, проф. А.В. Тебекин   
(г. Москва); д-р техн. наук И.В. Цветков; д-р. экон. наук, доц. М.В. Цуркан;   
канд. экон. наук, доц. О.Н. Шкутько (Беларусь); д-р экон. наук, доц. С.И. Яковлева

**Адрес редакции:**

Россия, 170021, г. Тверь, ул. 2-я Грибоедова, д. 22, каб. 101А

Тел.: +7 (4822) 77-83-03

*Все права защищены. Никакая часть этого издания   
не может быть репродуцирована без письменного разрешения издателя.*

© Тверской государственный

университет, 2025

**Содержание**

**экономическая теория**

*Хубиев К.А.* Междисциплинарный потенциал развития экономической теории на основе политической экономии ….....................................................6

**вопросы теории и практики финансов и кредита**

*Семенихин**А.Л.* Особенности использования цифрового рубля …………....18

*Карашова А.В.* Обоснование целесообразности применения российской статистики при определении ставки дисконтирования ……………………..26

**СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

*Николайчук О.А.* Цифровая экономика и экономический рост ……………..36

*Жаров В.Г.* Социальная среда в условиях экспансии цифровых технологий инфраструктуры сервиса ………………………………………………………47

*Хайдукова Е.С., Измоденова К.С., Ибракова А.Н.* Стратегическое целеполагание развития бережливого управления в Российской Федерации……………….60

*Кострова Ю.Б., Шибаршина О.Ю.* Воздействие инноваций на экономическую безопасность Российской Федерации ……………………...70

*Тимохович А.Н., Эльзон А.А.* Культурная сегментация целевой аудитории научной организации: теоретические основания и практическое применение…78

**ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, КОМПЛЕКСОВ, ТЕРРИТОРИЙ**

*Боева О.С.* Стратегическое планирование развития ЖКХ: экономические проблемы и пути их решения………………………………………………….90

*Степченкова О.С.* Мониторинг рисков в фармацевтических стартапах с искусственным интеллектом…………………………………………………100

**Математические и инструментальные методы экономики**

*Золотова Т.В.* Иерархическая модель управления инновационным развитием регионов России ………………………………………………….111

Актуальные экономические и управленческие проблемы сферы образования

*Руденко Л.Г.* Методология исследования управления устойчивым развитием образовательной организации ……………………………………………….121

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ**

*Соловьева Т.С.* Демографический ландшафт формирования трудовых ресурсов Северо-запада России……………………………………………...133

*Погребинская Е.А.* Проблема прокрастинации в нейроэкономике с позиции ценностного аспекта времени ………………………………………………146

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ**

*Тебекин А.В., Юнусов Л.А.* Реакция властей США на крах фондового рынка 1929-го года как положительный исторический пример подхода к управлению в кризисных условиях………………………………………….160

**ТРУДЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ**

*Патласов Д.А.* Оценка влияния волатильности акций на bid-ask спред......174

*Точилин И.П.* Моделирование высокотехнологичных проектов при управлении устойчивым развитием промышленных комплексов…………185

*Мирончев М.М., Беденко Н.Н.* Методика оценки факторов нестабильности в управлении развитием организации…………………………………………201

*Сачков И.Н., Плотникова Е.А.* Поиск бифуркаций в развитии делового кризиса 2008 года……………………………………………………………..213

*Глушков Н.Р., Толкаченко Г.Л*. Источники расширения финансовых возможностей российского частного бизнеса в современной экономике...221

*Пилова Ф.И., Амшокова А.З.* Анализ состояния рынка аудиторских услуг в России: тенденции, проблемы, направления развития…………………..…230

*Хузмиев И.К., Дреев М.С.* Методология управления в сфере земельных отношений с использованием технологий искусственного интеллекта…..238

*Чегринцова С.В., Чегринцова В.Н.* Влияние стиля управления на уровень субъективного благополучия сотрудников образовательной организации …...248

**дискуссионная площадка**

*Фёдоров В.П.* Модальная структура экономики ……………………………260

**НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ**

*Соколов Д.П.* XI Всероссийская научно-практическая конференция «Современные проблемы социально-экономического развития: статика и динамика исторических процессов»………………………………………....269

**экономическая теория**

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 006–017*

УДК 330.101

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.006–017

Междисциплинарный потенциал развития  
 экономической теории на основе  
 политической экономии

К.А. Хубиев

ФГБОУ ВО «Московский государственный университет   
имени М.В. Ломоносова», г. Москва

Исходным пунктом статьи является констатация факта усложнения социально экономических процессов на глобальном и национальном уровнях, а экономическая теория не справляется с их теоретическим исследованием. Причина усматривается в исключении политической экономии из научно-образовательного процесса, ее десоциализации лишением государственной и грантовой поддержки. Образовавшаяся монополизация неоклассики тормозит развитие экономической науки, которая не справляется со своими функциями. Этим объясняется необходимость восстановления политической экономии в правах и ее социализации. Приводится критериальное доказательство научности политической экономии. Доказывается, что три основных направления экономической теории: политическая экономия, неоклассическая экономическая теория и неоинституциональная экономическая теория базируются соответственно на трех типах законов: объективных экономических законах, субъективно-психологических законах и «бумажных законах», создаваемых властными структурами. Показана взаимосвязь основных направлений экономической теории, основанных на соответствующих законах, фундаментальное и структурообразующее положение политической экономии.

**Ключевые слова:** Объективные экономические законы, субъективно-психологические законы, «бумажные законы», политическая экономия, неоклассическая экономическая теория, неоинституциональная экономическая теория.

Вопросы теории и практики финансов и кредита

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 018-025*

УДК 336.02

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.018–025

ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ

А.Л. Семенихин

ГКОУ ВО «Российская таможенная академия», г. Люберцы

Статья посвящена вопросам внедрения цифрового рубля в российскую экономическую модель с целью минимизации последствий введенных санкций при осуществлении внешнеэкономической деятельности (ВЭД). Участники ВЭД получили возможность использовать криптовалюту для оплаты товаров, так как этот способ открывает новые возможности для осуществления валютных операций, учитывая сложности из-за введения санкций с оплатой через зарубежные банки, в том числе и дружественных стран. Целью исследования является оценка эффективности новых финансовых инструментов с применением цифровой платёжной платформы, а также анализ перспектив, возможностей и последствий применения цифрового рубля при расчетах на внутреннем и международных рынках. Научная новизна полученных результатов заключается в выявлении методов использования цифрового рубля, пресечения противоправных действий участников ВЭД, в том числе в вопросах противодействия терроризма и отмывания незаконно полученных доходов.

**Ключевые слова:** крипто валюта, цифровой рубль, электронные деньги, функции электронных денег, модели цифрового рубля.

УДК 336.647

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 026-035*

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.026–035

Обоснование целесообразности применения  
российской статистики при определении ставки  
 дисконтирования

А.В. Карашова

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова», г. Ярославль

Цель статьи – адаптировать модель CAPM к текущей ситуации, когда традиционные способы оценки стоимости собственного капитала на основе американской статистики нуждаются в пересмотре как в части безрискового актива, так и в части оценки премии за риск. Автором статьи проведено сравнение ставок дисконтирования, получаемых на основе американской и русской статистики. Научная новизна заключается в обосновании целесообразности применения российских статистических данных для оценки стоимости собственного капитала компаний РФ и описании методического подхода к определению ставки на основе модели CAPM.

**Ключевые слова:** ставка дисконтирования, модель CAPM, безрисковая доходность, премия за инвестирование в акционерный капитал, коэффициент бета.

УДК 330.354

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.036–046

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

О.А. Николайчук

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Анализируется влияние цифровизации на экономический рост и конкурентоспособность стран. Цель работы – на основе исследования опыта государств-лидеров в цифровой сфере выявить вызовы и перспективы цифровой экономики в России. В работе обосновано влияние государственных инвестиций и поддержки инноваций на рост ВВП, укрепление экономики страны; делается вывод о необходимости усиления государственной поддержки, развитии цифровой инфраструктуры и активизации интеграции цифровых технологий в реальный сектор экономики. Российский опыт рассмотрен на примере реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», направленной на укрепление позиции России в данной сфере к 2030 году.

**Ключевые слова:** цифровизация экономики, инновации, цифровые технологии, экономический рост, ВВП Китая и США, государственная поддержка.

УДК 338.462: 338.49: 001.895

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 047-059*

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.047–059

социальная среда в условиях экспансии  
 цифровых технологий инфраструктуры сервиса

В.Г. Жаров

ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина», г. Москва

Статья посвящена рассмотрению последствий экспансии цифровых технологий для социума. Целью работы является исследование вызовов и угроз цифровизации социальной среде. Ориентированность экономики на цифровизацию способствовала появлению новых форм взаимодействия субъектов, реализуемых с помощью Интернет-ресурсов, которые при всей своей очевидной полезности содержат потенциал для формирования проблем. В качестве ключевой из них отмечена угроза по бесконтрольному распространению ложной информации, и наличие объективных сложностей при получении достоверной информации пользователями Интернет-ресурсов. Показано, что развитие цифровых технологий и их широкое использование без структурирования и верификации информации, влияющей на принятие решений потребителями, способно привести к возникновению проблем в социальной среде. В качестве направления дальнейших исследований обозначена необходимость создания механизма идентификации пользователей и верификации информации с помощью инновационных технологий блокчейн и искусственного интеллекта. Новизна исследования заключается в уточнении и конкретизации процессов взаимодействия Интернет-сервисов и социальной среды в условиях цифровизации.

**Ключевые слова:** цифровые технологии, интернет-ресурсы, инфраструктура сервиса, социальная среда, цифровизация, информация, контент.

УДК 332.146.2

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 060-069*

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.060–069

Стратегическое целеполагание развития  
 бережливого управления в Российской Федерации

Е.С. Хайдукова, К.С. Измоденова, А.Н. Ибракова

ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», г. Ханты-Мансийск

В последние годы наблюдается повышенный интерес к концепции бережливого производства. С 2018 года в России стремительно растет количество организаций, которые улучшают свои производственные процессы посредством применения инструментов совершенствования операционной эффективности. Цель настоящей статьи – проанализировать и определить стратегические ориентиры развития разноотраслевых предприятий России в области бережливого управления как в законодательных нормах, так и в результате рассмотрения опыта отечественных компаний ХМАО-Югры. Научная новизна исследования заключается в конкретизации понятия «бережливое управление», определении влияния синергетического эффекта лин-концепции и качества на выбор стратегии повышения операционной эффективности отечественных предприятий разных сфер деятельности.

**Ключевые слова:** бережливое управление, бережливое производство, синергия, оптимизационная стратегия, производительность труда.

УДК 332.1

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 070-077*

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.070–077

Воздействие инноваций на экономическую  
 безопасность Российской Федерации

Ю.Б. Кострова, О.Ю. Шибаршина

ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте», г. Москва

В статье рассматривается влияние инновационных процессов на экономическую безопасность Российской Федерации. В условиях глобализации и стремительного развития технологий экономическая безопасность страны становится важнейшим приоритетом государственной политики. Цель исследования – анализ ключевых аспектов, связанных с внедрением инноваций в различные сектора экономики, их роли в повышении конкурентоспособности и устойчивости национальной экономики. Научная новизна полученных результатов заключается в проведении оценки текущего состояния инновационной деятельности в России, а также выявлении проблем и барьеров, сдерживающих развитие инновационных технологий. Особое внимание уделяется взаимодействию между государством и бизнесом в контексте создания благоприятной инновационной среды.

**Ключевые слова:** инновации, экономическая безопасность, Россия, государственная политика, конкурентоспособность, высокие технологии.

УДК 339.138

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 078-089*

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.078–089

КУЛЬТУРНАЯ СЕГМЕНТАЦИЯ ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ  
 НАУЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВАНИЯ   
И ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ

А.Н. Тимохович1, А.А. Эльзон2

1ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», г. Москва

2ФГБУН «Всероссийский институт научной и технической информации Российской академии наук», г. Москва

Статья посвящена вопросам определения параметров для проведения культурной сегментации целевой аудитории на примере научной организации. Целью исследования является изучение культурной сегментации целевой аудитории научной организации. Представлено теоретическое обоснование проведения сегментации целевой аудитории по культурным признакам; произведена культурная сегментация целевой аудитории научной организации; определены возможности для использования знаний о культурных особенностях целевых сегментов для разработки и адаптации маркетинговых стратегий. Научная новизна полученных результатов заключается в авторском определении эффективности межкультурного взаимодействия и разработанных параметрах для проведения культурной сегментации целевой аудитории.

**Ключевые слова:** сегментация, культурная сегментация, целевая аудитория, межкультурное взаимодействие, этносоциальные группы, маркетинговые стратегии, научная организация.

УДК 332.87

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.090–099

Стратегическое планирование развития ЖКХ:  
 экономические проблемы и пути их решения

О.С. Боева

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

В статье рассматриваются ключевые экономические проблемы жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) России, препятствующие его эффективному стратегическому планированию и модернизации. Цель исследования – провести комплексный анализ экономических проблем, связанных со стратегическим планированием развития ЖКХ, и определить эффективные пути их решения. Анализируются основные факторы, влияющие на развитие отрасли, включая высокий уровень износа коммунальной инфраструктуры, нерациональное использование ресурсов, дефицит финансирования, нечеткость тарифной политики, низкая платежеспособность населения, недостатки государственного регулирования и экологические вызовы. Выявлены причинно-следственные связи между этими проблемами, представленные в виде диаграммы Исикавы. Научная новизна исследования заключается в систематизации проблем стратегического планирования ЖКХ с учетом взаимосвязей между экономическими, управленческими и технологическими аспектами. В статье рассматриваются основные государственные и региональные программы, отраслевые планы, дорожные карты и нормативные правовые акты, обеспечивающие реализацию стратегических инициатив в сфере ЖКХ. На основе проведенного исследования предложены пути решения выявленных проблем. Предложенные меры направлены на повышение устойчивости и развитие сферы ЖКХ, сокращение эксплуатационных затрат, улучшение качества услуг и создание благоприятных условий для населения.

**Ключевые слова:** жилищно-коммунальное хозяйство, стратегическое планирование, модернизация инфраструктуры, тарифная политика, государственное регулирование, цифровизация.

УДК 338.2

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 100–110*

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.100–110

Мониторинг рисков в фармацевтических  
 стартапах с ИСКУССТВЕННЫМ ИНТЕЛЛЕКТОМ

О.С. Степченкова

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Санкт-Петербург, Россия

Статья посвящена вопросам венчурного инвестирования в условиях цифровизации как части инвестиционно-финансового блока механизма обеспечения экономической безопасности фармацевтической отрасли. Целью исследования является разработка направлений мониторинга рисков при инвестировании в проекты с ИИ. Автором рассмотрены современные вызовы и угрозы отрасли, риски традиционных фармацевтических стартапов и стартапов с ИИ. Обосновано, что внедрение ИИ в фармацевтические стартапы не снижает уровень риска инвестора и может стать источником новых, еще не описанных, рисков. Научная новизна заключается в формировании предложений и направлений мониторинга рисков венчурных фармацевтических стартапов с ИИ как процесса, который позволит предотвратить потери государственного бюджета в условиях накопления теоретического знания и практического управленческого опыта в одной из наиважнейших точек роста отрасли.

**Ключевые слова:** венчурное инвестирование, экономическая безопасность, фармацевтическая отрасль, искусственный интеллект, мониторинг рисков, цифровизация, инновации.

УДК 519.86

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.111–120

ИЕРАРХИЧЕСКАЯ модель управления  
 инновационным развитием РЕГИОНОВ РОССИИ

Т.В. Золотова[[1]](#footnote-1)

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва

Статья посвящена исследованию вопросов взаимодействия уровней иерархии региона как сложной системы для достижения эффективности его инновационного развития. Цель исследования состоит в разработке концептуальной модели управления инновационным развитием российских регионов, согласующей интересы в системе. Определены задачи и механизмами управления, предложены статический и динамический варианты оптимизационной модели управления. Научная новизна результатов состоит в разработке и обосновании математического аппарата для решения задачи нахождения эффективной стратегии инновационного развития и определении интегрального индекса эффективности региональной инновационной экосистемы.

**Ключевые слова:** экономико-математическая модель, индекс эффективности, принцип оптимальности, динамическое программирование, согласование интересов, инновационное развитие.

**Актуальные экономические и управленческие**

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 121–132*

**проблемы сферы образования**

УДК 334.02

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.121–132

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ  
 РАЗВИТИЕМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Л.Г. Руденко

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Изменение климата, истощение природных ресурсов, изматывающие экономику кризисы, растущая геополитическая напряженность обратили внимание правительства и отдельных организаций на реализацию концепции устойчивого развития. Образовательные учреждения высшего образования демонстрируют низкую степень вовлеченности в данный процесс. Цель работы – сформировать методологию исследования управления устойчивым развитием образовательных организаций высших учебных заведений, позволяющую внедрить ESG-принципы во все сферы деятельности. В работе применялись интеграционный и системный подходы, в рамках которых использовались методы анализа и синтеза, исторический и логический, статистические методы обработки информации. Новизна исследования заключается в формировании методологии исследования внедрения ESG-принципов в деятельность образовательных организаций на основе интеграции подходов. Результатом стало разработанная методология исследования, включающая систему принципов и целей устойчивого развития для образовательных организаций, систему показателей и методов оценки применения ESG-принципов, алгоритм внедрения принципов в деятельность образовательных организаций высших учебных заведений. Результаты исследования предназначены для руководителей образовательных организация в целях разработки стратегий и программ устойчивого развития вуза.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, ESG-принципы, образовательная организация, высшее учебное заведение, методология исследования, методы оценки, система управления, показатели устойчивости

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И   
КАЧЕСТВА ЖИЗНИ**

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 133–145*

УДК 331.522

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.133–145

ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ ЛАНДШАФТ ФОРМИРОВАНИЯ  
 ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ СЕВЕРО-ЗАПАДА РОССИИ

Т.С. Соловьева

ФГБУН «Вологодский научный центр Российской академии наук», (Волнц РАН**),** г. Вологда

Статья посвящена вопросам анализа демографической конъюнктуры регионов Северо-Западного федерального округа (количественных индикаторов, характеризующих состояние населения и протекающих в нём процессов на определённый момент времени) в контексте формирования трудовых ресурсов. Цель исследования заключается в оценке ключевых изменений в динамике демографических процессов с точки зрения их последствий для региональных рынков труда. Определено, что территория макрорегиона характеризуется сокращением объемов трудовых ресурсов и негативными трансформациями их структуры, что связано со снижением общей численности населения, суженным режимом его воспроизводства, а также постарением возрастной структуры. Научная новизна полученных результатов состоит в выявлении региональных различий в уровне демографических рисков функционирования рынков труда на основе типологии регионов Северо-Запада России.

**Ключевые слова:** рынок труда, трудовые ресурсы, демографические процессы, демографические риски, предельно критические значения, Северо-Западный федеральный округ.

УДК 330.11, 330.16

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 146–159*

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.146–159

ПРОБЛЕМА ПРОКРАСТИНАЦИИ В НЕЙРОЭКОНОМИКЕ  
 С ПОЗИЦИИ ЦЕННОСТНОГО АСПЕКТА ВРЕМЕНИ

Е.А. Погребинская

1Сеченовский Университет, Москва

2Финансовый Университет при Правительстве РФ,

В статье рассматривается побочный эффект эксплуатации эмоционального капитала в виде прокрастинации, существенные отличия в оценках времени и влияние этих оценок на прокрастинацию. Выявление факторов, влияющих на прокрастинацию, позволяет подобрать основные рычаги управления факторами устойчивой макроэкономической среды и рабочим временем, что даст сокращение потерь общества от прокрастинации. Понимание природы прокрастинации и отдельные выводы могут быть использованы для минимизации последствий прокрастинации в академической среде.

**Ключевые слова:** ценность времени, добавленная стоимость времени, эффекты восприятия времени, прокрастинация, эмоциональный интеллект.

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ**

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 160–173*

УДК 330.8

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.160–173

Реакция властей США на крах фондового рынка 1929-го  
 года как положительный исторический пример  
 подхода к управлению в кризисных условиях

А.В. Тебекин1, Л.А. Юнусов2

1ФГБОУ ВО «Московский государственный университет   
имени М.В. Ломоносова», г. Москва

2Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России (МГИМО), г. Москва

Актуальность представленного исследования определяется тем, что в условиях современного мирового экономического кризиса, финансовая фаза которого еще только ожидается в ближайшие годы, крайне важно аккумулировать и осмыслить позитивный исторический опыт преодоления подобного рода кризисов, ярким примером которого без сомнения является кризис Великой депрессии столетней давности. Целью исследования является анализ подхода к управлению национальной экономикой властями США после краха фондового рынка 1929-го года, ознаменовавшего начало Великой депрессии, с точки зрения возможностей использования указанного опыта при управлении процессом преодоления мирового экономического кризиса российской экономикой в современных условиях. Научная новизна полученных результатов заключается в систематизации и теоретико-методологическом анализе шагов, которые предпринял президент США Г. Гувер после краха фондового рынка в Чёрный четверг 24 октября 1929 г. для преодоления кризиса, включая: объединение лидеров бизнес-сообщества для целей общественного благосостояния; ослабление Федеральной резервной системой США политики кредитования фондового рынка; достижение уступок руководителями промышленности в части сохранения в период кризиса неизменной заработной платы рабочих; организацию поддержки цен на сельскохозяйственную продукцию; попытки развития экономики страны путём наращивания объемов капитального инфраструктурного строительства за счет дополнительного финансирования. Практическая значимость работы заключается в возможности использования рассмотренного опыта в преодолении текущего экономического кризиса в национальной экономике.

**Ключевые слова:** реакция властей США, крах фондового рынка 1929-го г., подход к управлению в кризисных условиях.

**труды молодых ученых**

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 174–184*

УДК 336.763.52

doi: 10.26456/2219-1453/2025.1.174–184

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ВОЛАТИЛЬНОСТИ АКЦИЙ НА BID-ASK СПРЕД Д.А. Патласов

ФГАОУ ВО «Пермский Государственный Национальный Исследовательский Университет» (ПГНИУ), Россия, г. Пермь

Целью исследования является оценка влияния волатильности акций на bid-ask спреды на финансовых рынках. Волатильность акций, характеризующая изменчивость и колебания цен на акции, является одним из важнейших факторов, влияющих на эффективность и ликвидность рынков. Акции с высокой волатильностью могут вызвать увеличение разницы между ценой покупки и продажи, что в свою очередь может повлиять на доходность торговли и bid-ask спред – разницу между ценой продажи и покупки. В статье представлены результаты исследования, основанного на анализе данных акций различных компаний США. Новизна работы заключается в том, что для проведения подобного анализа были использованы методы эконометрического моделирования для выявления взаимосвязи между волатильностью акций и уровнем bid-ask спреда. Таким образом, настоящая статья предоставляет теоретически и практически значимые рекомендации для участников биржевых торгов.

**Ключевые слова:** микроструктура фондового рынка, волатильность акций, bid-ask спреды акций, эконометрический анализ.

УДК 338.45.01

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 185–200*

doi: 10.26456/2219-1453/2025.1.185–200

МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРОЕКТОВ ПРИ УПРАВЛЕНИИ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ

И.П. Точилин

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва

Современные вызовы и перспективы развития российской промышленности представляют собой актуальную и важную тему исследования, особенно это касается новых территорий РФ. Стремление к обеспечению конкурентоспособности и суверенитета промышленности страны обусловливает необходимость в ускоренной модернизации предприятий с применением современных цифровых и высокотехнологичных решений. Ключевыми аспектами восстановления приоритетных отраслей промышленности (металлургия, угледобыча, электроэнергетика, машиностроение и т.д.) в новых присоединенных регионах России являются достижение ключевых показателей эффективности производства и обеспечение устойчивого развития промышленных комплексов на базе передовых научно-технических решений, роботизации/цифровизации производственных процессов. Целью исследования является поиск набора показателей (экономических, технических, социально-экологических) для формирования и применения алгоритма мультимодальной оценки эффекта высокотехнологичных проектов в управлении устойчивым развитием промышленных комплексов. Методологической основой являлся многофакторный (мультимодальный) подход к оценке экономической эффективности реализуемых проектов. Полученные результаты показали, что разработка высокотехнологичных проектов по внедрению роботизации на промышленные комплексы позволяет сократить сроки окупаемости новых видов продукции, генерировать дополнительную прибыль при сокращении сроков освоения внедряемой технологии.

**Ключевые слова**: высокотехнологичные проекты, промышленные комплексы, роботизация, цифровизация, управление устойчивым развитием.

УДК 33.338

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 201–212*

doi: 10.26456/2219-1453/2025.1.201–212

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ФАКТОРОВ НЕСТАБИЛЬНОСТИ  
 В УПРАВЛЕНИИ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ

М.М. Мирончев1, Н.Н. Беденко 2

1Общество с ограниченной ответственностью «Грэйт», г. Тверь

2ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Цель статьи – разработка методики оценки факторов нестабильности развития организации, которая позволит проводить комплексный анализ влияния на организацию внешних и внутренних факторов, диагностировать уровень устойчивости и обоснованно принимать управленческие решения. Предлагаемый автором подход основан на расчете индекса устойчивости и классификации уровней устойчивости организации, что способствует адаптации к изменяющимся условиям и формированию стратегий устойчивого развития организации в условиях нестабильности. Научная новизна заключается в разработке авторской методики оценки факторов нестабильности развития организации, позволяющей анализировать влияние внешних и внутренних факторов. Представлена характеристика действий менеджмента организации в условиях нестабильности, основанная на необходимости быстрого реагирования, повышении роли инноваций и исследований, развитии цифровых навыков персонала, управлении рисками. Конкретизированы виды и факторы нестабильности развития организации, включающие экономическую, социальную, технологическую, информационную и экологическую нестабильность. Предложен структурированный подход к идентификации и оценке факторов нестабильности, основанный на балльной системе. Разработаны формулы для расчета индекса устойчивости организации, позволяющие количественно оценить способность организации адаптироваться к условиям нестабильности. Выделены уровни устойчивости, определяющие степень готовности организации к преодолению рисков. Методика ориентирована на практическое применение в управлении устойчивым развитием организации в условиях нестабильности. Полученные результаты могут быть использованы для прогнозирования кризисных ситуаций и разработки адаптивных стратегий управления в условиях нестабильности.

**Ключевые слова:** устойчивость организации, нестабильность, экономическая нестабильность, управление рисками, стратегическое развитие, факторы нестабильности, адаптация бизнеса, диагностика устойчивости, индекс устойчивости, кризисное управление.

УДК 330.8

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 213–220*

doi: 10.26456/2219-1453/2025.1.213–220

ПОИСК БИФУРКАЦИЙ В РАЗВИТИИ

ДЕЛОВОГО КРИЗИСА 2008 ГОДА

И.Н. Сачков, Е.А. Плотникова

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ)», г. Екатеринбург

Известно, что периодические деловые кризисы являются следствием синергетических процессов в экономике. Однако их синергетические особенности, в частности, наличие бифуркаций, остаются до настоящего времени недостаточно исследованными. В настоящей работе приведены результаты компьютерного анализа экономического кризиса 2008 г. Ранее исследователи аппроксимировали кризисное развитие макроэкономики зависимостью, подобной отрезку синусоиды. В предлагаемой работе анализируются данные FRED по изменению параметра «загрузка производственных мощностей» в период с января 2007 по январь 2011 гг. Используется разработанная авторами компьютерная программа, позволяющая обнаруживать изломы на временных зависимостях экономических параметров. Обнаружено, что таковые могли иметь место в моменты времени: декабрь 2007, июль 2008, декабрь 2008, июнь 2009. Делается предположение о том, что в указанные моменты времени реализовывались некие синергетические бифуркации.

**Ключевые слова**: деловой кризис, кризис 2008, загрузка производственных мощностей, анализ временных рядов, форма спада, метод Гаусса-Зайделя, синергетика, бифуркация, турбулентность.

УДК 334.7

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 221-229*

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.221–229

ИСТОЧНИКИ РАСШИРЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ РОССИЙСКОГО ЧАСТНОГО БИЗНЕСА   
В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ

Н.Р. Глушков, Г.Л. Толкаченко

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Выживание фирмы на рынке зависит от сбалансированности достаточного размера капитала и наличия надежных рынков сбыта. При этом очень важной задачей является грамотное управление капиталом и, прежде всего, формирование эффективной структуры финансовых ресурсов и источников средств. Целью статьи является исследование возможных на сегодняшнем этапе развития экономики источников финансирования деятельности организаций и разработка рекомендаций по их эффективному привлечению. В статье рассматриваются современные особенности и проблемы развития государственно- частного партнерства, расширение данной формы финансирования и, тем самым, улучшение финансовых возможностей организаций. К тому же, важнейшим источником формирования финансовых ресурсов фирм является привлечение собственных и заемных средств. Поэтому практическая значимость данной работы заключается в разработке путей расширения использования данных источников для улучшения финансовых возможностей организаций на современном этапе развития экономики России с целью реализации наиболее важных и значимых инновационных и инвестиционных проектов.

**Ключевые слова:** финансовые возможности организации, государственно-частное партнерство, собственные источники формирования финансовых ресурсов, заемные источники формирования финансовых ресурсов.

УДК 657.6

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 230–237*

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.230–237

АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РЫНКА АУДИТОРСКИХ УСЛУГ В РОССИИ: ТЕНДЕНЦИИ, ПРОБЛЕМЫ, НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Ф.И. Пилова, А.З. Амшокова

ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет  
 имени В.М. Кокова», г. Нальчик, Россия

Статья посвящена рассмотрению тенденций развития рынка аудиторских услуг в России. Целью исследования является проведение анализа состояния рынка аудиторских услуг в стране. Приведены такие тенденции развития рынка, как повышение спроса на аудиторские услуги, развитие инновационных технологий, консолидация рынка и другие. В работе доказано, что российский рынок аудиторских услуг в настоящее время сталкивается с множеством проблем, которые необходимо решать для обеспечения эффективного функционирования аудиторских фирм, в частности, – через расширение спектра услуг, предлагаемых аудиторскими фирмами. Научная новизна исследования заключается в рекомендации закрепить на законодательном уровне более эффективные методы удаленных проверок, которые можно будет использовать не только при проведении государственного аудита, но и при независимом аудите коммерческих и других организаций.

**Ключевые слова:** аудит, аудиторская фирма, рынок аудиторских услуг.

УДК 3.331

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 238-247*

doi: 10.26456/2219-1453/2025.1.238–247

МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ  
 ОТНОШЕНИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ  
 ИСКУСТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

Хузмиев И.К., М.С. Дреев

Сенат ВЭО РФ РСО-Алания

СРО «Кадастровые инженеры Юга», Владикавказ

В статье рассматривается существующая методика учета земельных и имущественных ресурсов. Целью данного исследования является анализ существующей методики учета, дифференциация сложившейся методики на составные части и анализ возможности изменения как самой методики ведения учета земельных и имущественных ресурсов, так и возможности внедрения в методику нового механизма управления и контроля. Научная новизна полученных результатов заключается в разработке методологии управления существующими процессами, полученной с учетом вновь появляющихся инструментов (технологий ИИ). Такие новшества должны привести к сокращению затраченного времени, повышению качества учетно-инвентаризационных работ, снижению трудоемкости процессов, сведению вероятности ошибок при ведении реестра к минимуму и повышению качество данных реестра.

**Ключевые слова:** земельные ресурсы, Единый государственный реестр недвижимости, кадастр, искусственный интеллект.

УДК 331

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 248-259*

doi: 10.26456/2219-1453/2025.1.248–259

влияние стиля управления на уровень  
 субъективного благополучия сотрудников  
 образовательной организации

С.В. Чегринцова, В.Н. Чегринцова

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

Статья посвящена исследованию влияния стиля управления на субъективное благополучие работников образовательной организации. Цель статьи заключается в определении силы и характера взаимосвязи стиля управления и уровня субъективного благополучия сотрудников. Основными задачами исследования стали выявление и идентификация стилей управления и элементов субъективного благополучия персонала; обобщение результатов анализа влияния стиля управления на социально-психологический климат в трудовом коллективе, удовлетворенность трудом, мотивацию персонала и др.; эмпирическое исследования связи стиля управления и уровня субъективного благополучия; соотнесение актуальных черт и характеристик современного преподавателя с элементами субъективного благополучия. Объектом исследования выступили работники образовательной организации. В ходе исследования применялись методы анализа, сравнения, обобщения, анкетирования и др. Установлено, что в трудовом коллективе, где доминирует коллегиальный стиль управления, создаются предпосылки для формирования высокой степени субъективного благополучия работника. Это способствует реализации основных характеристик психологического портрета современного идеального преподавателя в практической деятельности. Новизна статьи заключается в попытке эмпирическим путем доказать связь между стилем управления и уровнем субъективного благополучия сотрудников образовательной организации, а также в соотнесении основных актуальных черт и характеристик личности современного преподавателя и элементов субъективного благополучия.

***Ключевые слова*:** руководитель, стили управления, работники, образовательная организация, субъективное благополучие, социально-психологический климат, удовлетворенность трудом и жизнью, психологический портрет преподавателя.

**дискуссионная площадка**

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 260-268*

УДК 330.101

doi: 10.26456/2219-1453/2025.1.260–268

МОДАЛЬНАЯ СТРУКТУРА ЭКОНОМИКИ

В.П. Федоров

МГИМО (Университет), Москва, Россия

Статья посвящена обоснованию необходимости расширения предмета экономической теории за счет включения в него де-юре должной и возможной модальностей, т.е. всего разнообразия норм и стимулов, которые уже де-факто являются инструментами экономического анализа. Новизной исследования является сама постановка вопроса о модальной структуре экономики, а также, предложение по внесению в гипотезу рациональных ожиданий концепции нормально распределенной рациональности.

**Ключевые слова:** модальная структура, сущее, норма, стимул, позитивная теория.

**Научная жизнь**

*Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1(69). С. 269−271*

УДК 378.4 : 330.1

DOI: 10.26456/2219-1453/2025.1.269–271

XI Всероссийская научно-практическая  
 конференция «Современные проблемы социально-  
экономического развития: статика и динамика  
 исторических процессов»

(Мартовские чтения памяти д.э.н., профессора,   
члена-корреспондента РАН Дмитрия Евгеньевича Сорокина))

Д.П. Соколов

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве  
 Российской Федерации», г. Москва

06-07 марта 2025 года в Финансовом университете состоялась XI Всероссийская научно-практическая конференция «Современные проблемы социально-экономического развития: статика и динамика исторических процессов» (мартовские чтения памяти д.э.н., профессора, члена-корреспондента РАН Дмитрия Евгеньевича Сорокина), инициатором и организатором которой выступила Кафедра экономической теории Факультета международных экономических отношений. Соучредители конференции – Самарский государственный экономический университет и Тверской государственный университет.

**Ключевые слова:** социально-экономическое развитие, статика и динамика исторических процессов, рефлексия к истории как продукту человеческой деятельности.

1. Данная статья выполнена по результатам фундаментальной темы научно-исследовательской работы на тему: «Формирование и развитие инновационной экосистемы регионов России», в рамках реализации Государственного задания Правительства РФ Финансовому Университету при Правительстве РФ/ [↑](#footnote-ref-1)