



ФГБОУ ВО  
«Тверской  
государственный  
университет»,  
г. Тверь

**И-К** ИНСТИТУТ  
НАУЧНЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ

АНО Институт  
научных коммуникаций,  
(г. Волгоград)



Финансовый университет  
при Правительстве РФ  
(г. Москва)



ФГБОУ ВО  
«Ярославский  
государственный  
университет  
им. П.Г. Демидова»,  
(г. Ярославль)



## РОССИЯ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

*(посвящается Десятилетию науки и технологий,  
300-летию Российской академии наук и Году семьи)*

Материалы Всероссийского научно-практического  
молодежного форума (с международным участием)

01–24 мая 2024 года, Россия, Тверь

### ПРИ ПОДДЕРЖКЕ

*Тверского регионального отделения  
Общероссийской общественной организации  
«Союз машиностроителей России»*



ИНФОРМАЦИЯ ОБ  
ОРГАНИЗАТОРАХ:  
Институт экономики  
и управления ТвГУ  
[eco.tversu.ru](http://eco.tversu.ru)



Тверское экономическое  
научное общество  
студентов (ТЭНОС)  
[vk.com/23681163](https://vk.com/23681163)



Тверь 2024

УДК 330.341(082) (0.034)  
ББК У012.4я431я04  
П 90

*Редакционная коллегия:*

*Наталья Владимировна Новикова* – канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономической теории, Институт экономики и управления, ТвГУ.

*Ольга Викторовна Смирнова* – канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой экономической теории, Институт экономики и управления, ТвГУ.

*Рецензенты:*

*Марина Леонидовна Альпидовская* – д-р экон. наук, профессор, Почётный работник сферы образования Российской Федерации, профессор Кафедры экономической теории, Финуниверситет при Правительстве РФ;

*Людмила Борисовна Парфенова* – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой финансов и кредита, ЯрГУ им. П. Г. Демидова;

*Людмила Аршавировна Карасёва* – д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры экономической теории, Институт экономики и управления, ТвГУ.

**П 90 Россия в глобальном мире:** материалы Всероссийского научно-практического молодежного форума (с международным участием) - *посвящается Десятилетию науки и технологий, 300-летию Российской академии наук и Году семьи*, 1–24 мая 2024 г., Тверь / под ред. канд. экон. наук, доц. Н.В. Новиковой; канд. экон. наук; доц. О.В. Смирновой. Тверь: Тверской государственный университет, 2024. 188 с.

**ISBN 978-5-7609-1972-4**

Сборник материалов конференции содержит статьи участников Всероссийского научно-практического молодежного форума (с международным участием) **Россия в глобальном мире, посвященного Десятилетию науки и технологий, 300-летию Российской академии наук и Году семьи, проходившего** 1–24 мая 2024 года в Институте экономики и управления, ТвГУ.

УДК 330.341(082) (0.034)  
ББК У012.4я431я04

**ISBN 978-5-7609-1972-4**

© Авторы статей, 2024  
© Тверской государственный университет, 2024

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Тверской государственный университет»  
Институт экономики и управления  
Кафедра экономической теории

---

## **РОССИЯ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ**

*(посвящается Десятилетию науки и технологий,  
300-летию Российской академии наук и Году семьи)*

Материалы Всероссийского научно-практического  
Молодежного форума (с международным участием)

**01–24 мая 2024 года, Россия, Тверь**

*При информационной поддержке  
Тверского регионального отделения  
Общероссийской общественной организации  
«Союз машиностроителей России»*



**ТВЕРЬ 2024**

#### СООРГАНИЗАТОРЫ ФОРУМА:

ФГБОУ ВО «Тверской государственной университет», г. Тверь, (ТвГУ);

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» г. Москва, (Финуниверситет при Правительстве РФ);

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет имени П.Г. Демидова» г. Ярославль, (ЯрГУ);

ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет», г. Ростов-на-Дону (Донской государственной технической университет);

ФГКОУ ВО «Московский университет МВД России имени

В.Я. Кикотя» г. Москва (Московский университет МВД России им. В.Я. Кикотя);

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» г. Владимир (Владимирский госуниверситет имени А.Г. и Н.Г. Столетовых);

ЧОУ ВО «Московский университет имени С.Ю. Витте», г. Рязань (Московский университет им. С.Ю. Витте);

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет» (Санкт-Петербургский государственный университет).

#### ОРГКОМИТЕТ ФОРУМА:

*Альпидовская Марина Леонидовна* – д-р. экон. наук, профессор, Почётный работник сферы образования Российской Федерации, профессор Кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ» (по согласованию);

*Карасёва Людмила Аршавировна* – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой экономической теории, председатель;

*Мамагулашвили Давид Ильич* – канд. экон. наук, доцент, директор Института экономики и управления;

*Парфенова Людмила Борисовна* – д-р экон. наук., профессор ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова» (по согласованию);

*Попкова Елена Геннадьевна* – д-р экон. наук, профессор, президент АНО «Институт научных коммуникаций», г. Волгоград (по согласованию).

*Участников форума приветствовали:*

***Смирнов Сергей Николаевич*** – врио ректора Тверского государственного университета, директор Института непрерывного образования, к.ю.н., доцент;

***Захаров Олег Александрович*** – начальник отдела подбора, развития персонала и внутренних коммуникаций ОАО «Тверской вагоностроительный завод»;

***Зиновьев Андрей Валерьевич*** – проректор по научной и инновационной деятельности Тверского государственного университета, заведующий кафедрой зоологии, д.б.н., доцент;

***Трубников Максим Андреевич*** – проректор по безопасности Тверского государственного университета;

***Мамагулашвили Давид Ильич*** – директор Института экономики и управления Тверского государственного университета, к.э.н., доцент;

***Соколов Дмитрий Павлович*** – к.э.н., доцент, доцент Кафедры экономической теории Финансового университета при Правительстве РФ;

***Кострова Алла Анатольевна*** – заместитель декана экономического факультета по научной работе, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита Ярославского государственного университета им. П.Г. Демидова.

*Приветствие и обращение к участникам форума  
Председателя Тверского регионального отделения  
Общероссийской общественной организации  
«Союз машиностроителей России» А.А. Овеляна.*



ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
**«СОЮЗ МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ РОССИИ»**  
(ООО «СоюзМаш России»)

170003, Россия, г. Тверь, ул. Сталинина, д. 55

Тел.: 8 (4822) 79-42-70  
tver@unionmb.ru

**Уважаемые организаторы и участники Всероссийского научно-практического молодежного форума «Россия в глобальном мире»!**

Приветствую вас на этом значимом мероприятии, которое проходит с международным участием и объединяет на площадке Тверского государственного университета неравнодушную, активную, целеустремленную молодежь!

Молодежь – это огромный созидательный потенциал России, ее стратегический интеллектуальный, творческий и трудовой ресурс. Отрадно, что новое поколение демонстрирует высокую научно-исследовательскую активность, проявляет живой интерес к значимым вопросам современности, стремится внести личный вклад в социально-экономическое развитие страны. Эффективная коммуникация, умение создавать актуальные проекты, нацеленность на постоянный рост и развитие - все это важные слагаемые профессионального и жизненного успеха.

Повестка нынешнего форума насыщена и разнообразна, ориентирована на ключевые аспекты развития национальной экономики. Нет сомнений, что форум послужит формированию багажа необходимых в современных условиях знаний и компетенций, придаст новый импульс профессиональному и личностному развитию участников, поможет их самореализации в сфере науки и выявит новые таланты.

Желаю организаторам и участникам форума созидательной энергии, конструктивной работы, реализации намеченных планов и дальнейших достижений на благо Тверского региона и всей страны!

**Председатель  
Тверского  
регионального  
отделения**

**А.А. Овелян**

## СОДЕРЖАНИЕ

---

<i>ПРЕДИСЛОВИЕ</i>	13
<i>ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ</i>	15

---

**Абакумов Иван Андреевич**

Научный руководитель: Абакумова Ю.А., кандидат экономических наук, доцент

*ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет*

*им. П.Г. Демидова», г. Ярославль*

РОЛЬ И ЗНАЧИМОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ МЕТОДОЛОГИИ PRINCE2 ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	15
--	----

**Багдасарян Никита Александрович, Волошко Андрей Николаевич**

Научный руководитель: Тихомирова Е.В., старший преподаватель

*ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет*

*им. П.Г. Демидова», г. Ярославль*

АНАЛИЗ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СЕРВИСОВ КАК КЛЮЧЕВОГО ЭЛЕМЕНТА ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ РФ	21
--	----

**Байрамова Ругайя Сабир кызы**

Научный руководитель: Новикова Н.В., общественный наставник, кандидат экономических наук, доцент

*Санкт-Петербургский государственный университет, г. Санкт Петербург*

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ КАК ФАКТОР МИРОВОГО РАЗВИТИЯ	27
--	----

**Терский Алексей Александрович**

Научный руководитель: Карасёва Л.А., доктор экономических наук, профессор

*ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь*

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: ВОЗДЕЙСТВИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ	33
--	----

<i>КРУГЛЫЙ СТОЛ «Локомотивы роста российской экономики»</i>	38
---	----

**Тиханин Андрей Михайлович**

Научный руководитель: Карасёва Л.А., доктор экономических наук, профессор

*ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь*

ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ ИДЕЙ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ	38
--	----

<i>КРУГЛЫЙ СТОЛ «Информатизация экосистем как тренд мирового лидерства: конкурентные преимущества и перспективы»</i>	42
--	----

**Волошко Андрей Николаевич**

Научный руководитель: Чиркун С.И., кандидат экономических наук, доцент

ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет  
им. П.Г. Демидова», г. Ярославль  
НЕЙРОТЕХНОЛОГИИ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В СФЕРЕ  
ДИАГНОСТИКИ И ОБСЛУЖИВАНИЯ АВТОМОБИЛЕЙ 42

**НАУЧНАЯ СЕССИЯ**  
*«Экономико-теоретические аспекты развития  
российской экономики»* 46

---

**Хилькевич Анастасия Алексеевна**  
Научный руководитель: Научный руководитель: Новикова Н.В.,  
кандидат экономических наук, доцент  
ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь  
ТЕОРИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА 46

**НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ СЕССИЯ**  
*«Россия как стратегический партнёр:  
разноуровневый и многофакторный ориентиры»* 52

---

**Шаймарданова Мария Владиславовна, Михайлапова Ирина  
Алексеевна**  
Научный руководитель: Королева И.В., к.э.н., доцент  
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской  
Федерации», г. Москва  
СОВМЕСТНЫЕ ПРОГРАММЫ ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУЧНО-  
ТЕХНИЧЕСКОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ ВНУТРИ ЕАЭС 52

**Хамраев Азизбек Анварович**  
Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук,  
доцент  
ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь  
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАНА  
И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 56  
*СЕКЦИЯ 1. «Семья как национальная идея: мировой опыт стран»* 60

---

**Колосова Мария Сергеевна, Балаева Евгения Игоревна**  
Научный руководитель: Мишин Андрей Александрович, кандидат  
философских наук, доцент  
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
им. А.Г. и Н.Г. Столетовых», г. Владимир  
УПРАВЛЕНИЕ КАДРОВЫМИ РЕСУРСАМИ КАК ФАКТОР  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 60

**Мельникова Злата Сергеевна, Тихонова Владислава Романовна**  
Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук,  
доцент



<i>ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь</i>	
<b>ГОСУДАРСТВЕННЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ СЕМЬИ: ИСПАНИЯ</b>	<b>64</b>
<b>Моржакова Полина Юрьевна, Скобелев Максим Станиславович</b>	
Научный руководитель: Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент	
<i>ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь</i>	
<b>МИРОВОЙ ОПЫТ ПОДДЕРЖКИ СЕМЬИ: ИТАЛИЯ</b>	<b>69</b>
<b>Пелевина Анна Денисовна, Емельянова Лидия Павловна</b>	
Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент	
<i>ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь</i>	
<b>ГОСУДАРСТВЕННЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ СЕМЬИ: БРАЗИЛИЯ</b>	<b>73</b>
<b>Сергеева Виолетта Сергеевна</b>	
Научный руководитель: Терская Г.А., кандидат экономических наук, доцент	
<i>ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва</i>	
<b>РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОХОДОВ И ПРОБЛЕМА ЭКОНОМИЧЕСКОГО НЕРАВЕНСТВА. ВЛИЯНИЕ НЕРАВЕНСТВА НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ В РОССИИ</b>	<b>78</b>
<b>Чеботарев Даниил Евгеньевич</b>	
Научный руководитель: Купрещенко Н.П., профессор кафедры экономики и бухгалтерского учёта	
<i>Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя, г. Москва</i>	
<b>ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ</b>	<b>84</b>
<b>СЕКЦИЯ 2. «Проектный подход как форма реализации национальной и региональной макроэкономической политики»</b>	<b>88</b>
<hr/>	
<b>Алексеева Алёна Михайловна и Атаманова Анастасия Ильинична</b>	
Научный руководитель: Королева И.В., к.э.н., доцент Кафедры экономической теории Финансового университета при Правительстве Российской Федерации	
<i>ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва</i>	
<b>РОССИЙСКИЕ БРЕНДЫ: НЕДОВЕРИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ПОИСК РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ</b>	<b>88</b>
<b>Алиева Элина Тельмановна</b>	
Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент	
<i>ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь</i>	
<b>ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗНАНИЙ КАК ТРЕНД РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ ШКОЛЬНИКОВ</b>	<b>93</b>

**Афанасов Александр Сергеевич, Ветрова Карина Витальевна,  
Девяткин Никита Владимирович**

Научный руководитель: Шибаршина О.Ю., к.с.н., доцент, заместитель  
заведующего кафедрой бизнеса и управления

*Филиал ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте»*

*в г. Рязань*

ИССЛЕДОВАНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
РИСКАМИ В РАМКАХ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ПРИ  
ДЕКЛАРИРОВАНИИ ТАМОЖЕННОЙ СТОИМОСТИ ТОВАРОВ 100

**Боханов Николай Дмитриевич, Маханьков Андрей Денисович**

Научный руководитель: Королева И.В., к.э.н., доцент Кафедры  
экономической теории Финансового университета при Правительстве  
Российской Федерации

*ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской  
Федерации», г. Москва*

АРКТИЧЕСКАЯ ЗОНА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ:  
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И МЕХАНИЗМЫ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ 107

**Гаврилова Елизавета Алексеевна, Семушкина Анна  
Александровна, Шевченко Анна Викторовна**

Научный руководитель: Королева И.В., к.э.н., доцент Кафедры  
экономической теории Финансового университета при Правительстве  
Российской Федерации

*ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской  
Федерации», г. Москва*

НАСЛЕДИЕ РЕФОРМ: ВЛИЯНИЕ ИСТОРИЧЕСКОГО ОПЫТА НА  
ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ПОЛИТИКУ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ 112

**Джалилова Айшан Ейвазовна, Ермолаева Арина Станиславовна**

Научный руководитель: Козлова Т.М., кандидат экономических наук,  
доцент

*ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТОРСКОЙ  
ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ЕЁ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 120

**Кузнецов Олег Сергеевич, Силютин Владимир Владимирович,  
Фёдорова Татьяна Александровна**

Научный руководитель: Кострова Ю.Б., к.э.н., доцент, заведующий  
кафедрой бизнеса и управления

*Филиал ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте»*

*в г. Рязань*

СОВРЕМЕННЫЕ ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТЕЙ В РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ 125

**Куличенко Мария Юрьевна**

Научный руководитель: Михеева М.В., кандидат экономических наук,  
доцент

*Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя, г. Москва*  
РАЗВИТИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА  
В ЭКОНОМИКЕ 131

**Милойчикова Анастасия Владимировна**

Научный руководитель: Гундорова Марина Александровна, к.э.н.,  
доцент кафедры экономика инноваций и финансы  
*ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»,  
г. Владимир*

ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ  
ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА 135

**Худакова Диана Сергеевна, Горбачёва Ангелина Алексеевна**

Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук,  
доцент

*ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь*

НЕОПРОТЕКЦИОНИЗМ КАК ГЛОБАЛЬНЫЙ ВЫЗОВ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОСИСТЕМЫ 139

*СЕКЦИЯ 3. «Цифровизация национальных экономических  
систем: проблемы, противоречия и пути решения»* 144

**Атаманова Анастасия Ильинична, Трубникова Диана Дмитриевна**

Научный руководитель: Королева И.В., к.э.н., доцент Кафедры  
экономической теории Финансового университета при Правительстве  
Российской Федерации

*ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской  
Федерации», г. Москва*

«УМНЫЕ» ГОРОДА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ 144

**Вендерских Никита Романович**

Научный руководитель: Целиков Андрей Александрович, старший  
преподаватель кафедры экономической безопасности, финансов и  
экономического анализа

*Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя, г. Москва*

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ В РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ 150

**Емельянова Лидия Павловна**

Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук,  
доцент

*ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь*

ГЛОБАЛЬНЫЙ ЭНЕРГОСЫРЬЕВОЙ КРИЗИС: ПУТИ РЕШЕНИЯ И  
РОССИЙСКИЙ ОПЫТ СИБИРИ 154

**Рыбакова Дарья Михайловна, Табагари Валерия Давидовна**

Научный руководитель: Королева И.В., к.э.н., доцент Кафедры  
экономической теории Финансового университета при Правительстве  
Российской Федерации

<i>ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва</i>	
<b>ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ: ПРОБЛЕМЫ, ПРОТИВОРЕЧИЯ И ПУТИ РЕШЕНИЯ</b>	160
<b><u>СЕКЦИЯ 4. «Учёт, анализ и контроль в условиях цифровизации»</u></b>	166
<b>Серёгин Максим Александрович, Меткин Артём Евгеньевич, Шептала Игорь Алексеевич</b>	
Научный руководитель: Козлова Т.М., кандидат экономических наук, доцент	
<i>ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь</i>	
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ СЕРВИСЫ ФНС: НАЗНАЧЕНИЕ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ</b>	166
<b>Обухович Алексей Романович, Гаджимагомедов Ибрагим Умрудинович</b>	
Научный руководитель: Терская Г.А., кандидат экономических наук, доцент	
<i>ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва</i>	
<b>ИСТОЧНИКИ ИНВЕСТИЦИЙ И ФАКТОРЫ ИХ РОСТА В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ</b>	170
<hr/>	
<b><i>ИТОГОВЫЙ ПРОТОКОЛ ФОРУМА</i></b>	176
<hr/>	
<b><i>ИТОГОВЫЙ ПРОТОКОЛ</i></b>	
Всероссийского конкурса с международным участием презентаций исследовательских работ молодежи	
«Российская экономика: поиск идентичности»	183
<i>Авторский указатель</i>	187

## ПРЕДИСЛОВИЕ

С 1 по 24 мая 2024 года в Институте экономики и управления Тверского государственного университета состоялся Всероссийский научно-практический молодежный форум (с международным участием) «Россия в глобальном мире», посвященный Десятилетию науки и технологий, 300-летию российской науки и году Семьи (далее-ФОРУМ), проводимого при поддержке Тверского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Союз машиностроителей России».

Соучредителями Молодежного форума выступили: ФГБОУ ВО Тверской государственный университет (ТвГУ); Финансовый университет при Правительстве РФ, ФГБОУ ВО Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова, АНО «Институт научных коммуникаций» г. Волгоград; Жалал-Абадский государственный университет им. Б. Осмонова (Кыргызстан); научно-учебная лаборатория системного анализа и цифровых технологий в экономике Института экономики и управления ТвГУ и Тверское экономическое научное общество студентов (ТЭНОС).

В Форуме приняли участие представители следующих образовательных учреждений: ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет» г. Тверь; ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» г. Москва; ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет имени П.Г. Демидова» г. Ярославль; ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет» г. Ростов-на-Дону; ФГКОУ ВО «Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя» г. Москва; ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» г. Владимир; ЧОУ ВО «Московский университет имени С.Ю. Витте» г. Рязань; ФГБОУ ВО «Тверской государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации г. Тверь; ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет».

В Форуме приняли участие более 200 аспирантов, магистрантов, бакалавров и лицейстов. В качестве докладчиков выступили 112 молодых ученых, в том числе очно –91.

Оргкомитет утвердил проведение Форума в виде Пленарного заседания и 10 научных площадок, в числе которых:

1. Мастер-классы «Влияние стратегии личностного роста на пространственное развитие территорий» или «История успеха: профессиональное и личностное развитие» и «Семья как фактор национальной идентичности российской экосистемы».

2. Научно-практическая сессия «Россия как стратегический партнёр: разноуровневый и многофакторный ориентиры».

3. Научная сессия «Экономико-теоретические аспекты развития российской экономики».

4. Круглые столы по следующим темам: «Глобальные вызовы: экстремизм и терроризм как главная угроза развития мировой экономики», «Локомотивы роста российской экономики», «Экономика данных: новые вызовы и возможности» и «Информатизация экосистем как тренд мирового лидерства: конкурентные преимущества и перспективы».

Научная конференция «Цифровизация как драйвер развития экономики, финансов, учёта, анализа, контроля: возможности и риски» с 4 секциями:

1. «Семья как национальная идея: мировой опыт стран»;

2. «Проектный подход как форма реализации национальной и региональной макроэкономической политики»;

3. «Цифровизация национальных экономических систем: проблемы, противоречия и пути решения»;

4. «Учёт, анализ и контроль в условиях цифровизации».

5. Электронная выставка проектных работ, обучающихся «Проектный подход в решении задач регионального пространственного развития».

6. Выставки творческих достижений как фактор предпринимательской направленности профессиональных компетенций обучающихся и выставка, организованная к мастер-классу «Семья как фактор национальной идентичности», где были представлены высказывания выдающихся личностей о значении и роли семьи в обществе.

По результатам проведения ФОРУМА был организован конкурс научно-исследовательских работ молодежи (ПРЕЗЕНТАЦИЙ) «Российская экономика: поиск идентичности».

Старт ФОРУМА был задан на Пленарном заседании, в ходе которого приветствовали участников: Мамагулашвили Давид Ильич (директор Института экономики и управления Тверского государственного университета), Соколов Дмитрий Павлович (доцент кафедры экономической теории Финансового университета при Правительстве РФ); Кострова Алла Анатольевна (доцент кафедры экономического анализа и информатики экономического факультета Ярославского государственного университета им. П.Г. Демидова), Зиновьев Андрей Валерьевич (проректор по научной и инновационной деятельности Тверского государственного университета), а также от партнеров Захаров Олег Александрович (начальник отдела подбора, развития персонала и внутренних коммуникаций ОАО «Тверского вагоностроительного завода»).

Более подробно с программой и фотогалереей Молодежного форума можно ознакомиться на его странице [http://eco.tversu.ru/n\\_rab.html](http://eco.tversu.ru/n_rab.html).

УДК 338.2

**РОЛЬ И ЗНАЧИМОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ МЕТОДОЛОГИИ PRINCE2  
ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

**Абакумов Иван Андреевич**

Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова, г. Ярославль,  
abakumov.i.a@mail.ru

*Научный руководитель: Ю.А. Абакумова, кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* Работа представляет собой обзор методологии управления проектами PRINCE2. Рассматриваются особенности реализации проектов органами государственной власти. Автором проведён анализ основных механизмов и преимуществ использования методологии в рамках государственного сектора. В результате были выделены ключевые принципы работы PRINCE2, основанные на контроле и координации проектной деятельности и её участников. Отмечается важность применения именно данной методологии для эффективного управления проектами на государственной службе.

*Ключевые слова:* проект, процесс, управление проектами, система управления проектами, эффективность управления проектами, методология PRINCE2, планирование, контроль, государственный сектор, государственная служба.

С того момента, когда в 2014 г. Министерством экономического развития Российской Федерации были утверждены первые методические рекомендации по внедрению проектного управления в органы исполнительной власти [3], необходимость проектного подхода при реализации государственной политики неуклонно возрастает. Через год в своём ежегодном послании Федеральному Собранию В.В. Путин поднял вопрос о необходимости создания проектного офиса на уровне Правительства Федерации [2].

Первоначально проектная модернизация затронула направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политик. В планах развития указывалось, что проектный подход к организации государственного управления должен стать основой для преодоления структурных барьеров роста экономики, связанных с демографическими вызовами и развитием человеческого капитала [1, с. 190–191], а также стимулом к инвестициям в рамках бюджетных ограничений. Проектные принципы управления вместе с развитием института государственных и муниципальных программ, должны способствовать повышению эффективности расходов. Мы наблюдаем, как работа по внедрению проектного управления в государственном секторе ведётся не первый год и её вектором является повышение продуктивности деятельности органов исполнительной власти по достижению целей и решению поставленных задач при минимальных затратах. Тем не менее, управление проектами позволяет в обмен на дополнительные издержки (зарплата проектного менеджера, затраты на разработку планов, документацию и прочее) значительно увеличить вероятность успешного завершения в условиях серьёзных ограничений по срокам и ресурсам, и, что особо важно для органов публичной власти, жёстких требований к качеству результата.

Учитывая тот факт, что деятельности коммерческих организаций и органов государственной власти, очевидно, отличаются друг от друга, необходимо выделить ряд особенностей проектов, реализуемых в государственных структурах. К данным особенностям видится правильным отнести:

1) масштабность проектов, ибо цели правительственных проектов носят стратегический социально-экономический характер, чьи результаты влияют на огромное количество людей, затрагивают интересы многочисленных социальных групп населения;

2) из предыдущего пункта вытекает, соответственно, амбициозность целей проектов;

3) также верным будем отметить направленность данных проектов на социальный эффект или, иными словами, цель проекта – не получение прибыли, а оказание услуг, предоставление товаров в общественном секторе экономики;

4) важное значение имеет наличие особого общественного контроля и контроля со стороны финансовых надзорных органов власти за результатами проекта;

5) финансирование проектов осуществляется за счёт бюджетных средств, объёмы которых планируются и распределяются заранее и практически некорректируемы в сторону увеличения;

6) строгая иерархичность системы управления и подотчётность вышестоящим руководителям;

7) жёсткая регламентация деятельности государственных гражданских служащих, выражающаяся в правовых ограничениях их поведения и наличии должностных регламентов, чётко определяющих служебные обязанности.

Принимая во внимание перечисленные особенности, для управления проектами на государственной гражданской службе необходимо применения специальной методологии управления проектами. Стандартом проектного менеджмента в государственном секторе является методология PRINCE2. PRINCE2 (Projects In Controlled Environments) предлагает системный подход к управлению проектами, основанный на принципах, процессах и ролях, то есть идеально подходит для проектов, как видно из наименования, реализуемых в так называемой контролируемой среде [6], со стабильной иерархичной структурой управления и заранее известными представлениями об их результатах.

В рамках государственного управления необходимо обосновать проведение проекта с финансовой, операционной и стратегической точек зрения. Первым шагом при применении методологии PRINCE2 является определение деловых нужд [5, р. 30], то есть чёткое понимание целей и ценности проекта для государственного органа. Это позволяет установить основание для проведения проекта и обеспечить его соответствие целям и задачам государственного менеджмента.

Данная методология была разработана в 1989 г. в Великобритании для управления социальными проектами. Используя бюджетные средства особо важно обосновать необходимость и целесообразность проекта перед началом работ.

Одним из преимуществ применения методологии PRINCE2 в государственном управлении проектами является стандартизация процессов и ролей. Основой методологии является трёхуровневое управление проектами, учитывающее три разных ожидания: заказчика, исполнителя, потребителя [5, р. 36–38]. Все эти ожидания принимаются во внимание управляющим органом – проектным комитетом, в состав



которого входят заказчик, старший пользователь и старший исполнитель. Проектному комитету подчинён проектный менеджер, который имеет власть и ресурсы в проекте. Его работа начинается после утверждения внутреннего документа проекта. На схеме 1 автором представлено трехуровневое управление проектами по данной методологии.



Схема 1. Трёхуровневое управление проектами по методологии PRINCE2

PRINCE2 определяет механизм разделения проекта на управляемые стадии. Согласно методологии, у проекта выделяют 4 фазы жизненного цикла: предпроект; инициация; создание продукта; финиш (схема 2). В каждой фазе жизненного цикла протекают 7 групп процессов, которые вписываются в 6 ограничений: время, деньги, риски, выгоды, качество и содержание проекта. Группами процессов проекта являются старт, инициация, руководство, контроль, управление созданием продукта, управление границами этапов, закрытие проекта [5, р. 87–89]. Для государственных проектов это имеет особое значение, так как такие проекты, как говорилось ранее, отличаются серьезными масштабами и длительностью. Управление проектом по стадиям помогает контролировать выполнение плана и оперативно реагировать на изменения. Применение однородного подхода к управлению проектами также упрощает совместную работу различных участников проекта и повышает прозрачность процессов. В контексте государственной власти это обеспечивает ответственность и открытый диалог с заинтересованными сторонами.



Схема 2. Фазы жизненного цикла проекта по методологии PRINCE2

Таким образом, к принципам методологии PRINCE2 можно отнести целесообразность, постоянное совершенствование благодаря учёту ошибок, чёткое распределение обязанностей, поэтапное управление, управление по необходимости, достижение промежуточных результатов, гибкость в управлении и организации деятельности проекта [5, p. 50].

Среди основополагающих компонентов методологии принято выделять обоснование проекта; организация деятельности; наличие планов; контроль за соответствием заданным критериям, объёмами времени и денег; проведение риск-анализа и управление рисками; наличие заданного уровня качества; управление изменениями.

Согласно методологии PRINCE2, в первой группе процессов – на «старте проекта» формируется руководство из проектного менеджера и председателя проектного комитета, определяются способы реализации проекта, проводится планирование проекта. В последующем список участников расширяется [5, p. 93]. В ходе процесса «инициация» готовятся план качества, план проекта с основными вехами и точками контроля, его экономическое обоснование. В течение процесса «руководство» осуществляет координацию, контроль и принятие управленческих решений проектным комитетом и проектным менеджером. В ходе процесса «контроль» управляющий занимается постановкой задач, приёмом работ, составлением отчётности для комитета. Процесс «управление созданием продукта» включает определение объёмов необходимых работ, проведение оценки эффективности развития продукта, передачи результатов проекта заказчику. Предпоследняя группа процессов «управление границами этапов» предполагает анализ выполнения плана отдельного этапа и составление плана следующего этапа, а также резервных планов, проведение обзоров рисков. Процесс «закрытие» характеризуется завершением проекта, проведением анализа проектных достоинств (схема 3).



Схема 3. 7 процессов PRINCE2

В целях подробного рассмотрения методологии PRINCE2 укажем её основные достоинства и недостатки в табл. 1.

Таблица 1

Достоинства и недостатки методологии PRINCE2

№	Достоинства	Недостатки
1	Чёткая структура управления и подчинённости, чёткое распределение обязанностей между членами команды проекта	PRINCE2 плохо раскрывает навыки «мягкого менеджмента» — управления конфликтами и общения с руководством проекта
2	Усиленный контроль над проектом за счёт существования проектного менеджера и проектного комитета, а также системы отчётности	Отсутствие регламентированных способов управления членами команды и процессов
3	Экономия времени за счёт отсутствия постоянных планёрок. Вмешательство менеджера только в ситуациях невыполнения ограничений проекта	Недостаточное внимание лидерству и межкомандному взаимодействию (и как следствие, низкая мотивация и не налаженная обратная связь между менеджером и командой)
4	Наличие алгоритма действий по управлению изменениями проекта	
5	Принятие сбалансированных решений за счёт работы проектного комитета	
6	Постоянное обновление с учётом опыта последних проектов и качественная техническая его поддержка	
7	Гибкость PRINCE2, позволяющая применять методологию в государственном и частном секторах	Низкая эффективность в отношении небольших проектов
8	Сочетание с другими методологиями: MSP (Управление успешными программами) и ITIL – библиотекой для управления IT-услугами	

В рамках повышения компетентности участников проектной деятельности осенью 2017 г. было организовано обучение на базе Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации для заместителей председателя Правительства субъекта Федерации. Ежегодно сотрудники региональных проектных офисов проходят обучение в сфере проектного управления с получением сертификата PRINCE2 [4].

В результате, исходя из проведённого разбора, методология PRINCE2 является наиболее подходящей для управления проектами в традиционном понимании в органах исполнительной власти. В связи с этим компании, предоставляющие услуги в сфере обучения и сертификации по проектному управлению в соответствии с методологией PRINCE2, являются приемлемым вариантом для профессионального развития компетенций в данной области сотрудников государственных органов власти.

### Список литературы

1. Авдеева А.В. Проектный подход как способ государственного управления, нацеленного на результат // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2021. № 10-1. С. 190–193.
2. Послание Президента РФ Федеральному Собранию от 03.12.2015 «Послание Президента Российской Федерации» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru> – (Дата обращения 07.06.2024).
3. Распоряжение Минэкономразвития России от 14.04.2014 N 26Р-АУ «Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.consultant.ru> – (Дата обращения 07.06.2024).
4. Центр проектного менеджмента [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://web.archive.org> – (Дата обращения 07.06.2024).
5. Nigel Bennett, Robert Buttrick, Phil Stanton Managing Successful Projects with PRINCE2® / Sixth edition. — Norwich: The Stationery Office, 2017. 527 p.
6. What is the PRINCE2® methodology? [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.prince2.com> – (Дата обращения 07.06.2024).

АБАКУМОВ Иван Андреевич – студент 3 курса Ярославского государственного университета им. П.Г. Демидова, г. Ярославль, [abakumov.i.a@mail.ru](mailto:abakumov.i.a@mail.ru)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

## АНАЛИЗ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СЕРВИСОВ КАК КЛЮЧЕВОГО ЭЛЕМЕНТА ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ РФ

**Багдасарян Никита Александрович**  
**Волошко Андрей Николаевич**

Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова, г. Ярославль  
Bagdos10@mail.ru  
voloshko.andrea@gmail.ru

*Научный руководитель: Тихомирова Е.В., старший преподаватель*

*Аннотация.* Автор акцентирует внимание на том, что государственные информационные сервисы являются основными драйверами и элементами существования и развития цифровой экономики РФ. Рассмотрение их особенностей на современном этапе обуславливает актуальность темы данной публикации. Целью статьи является определение особенностей информационных сервисов в сфере государственных на основе выделения существенных недостатков. К элементам научной новизны относится анализ особенностей информационных сервисов РФ. Развитие информационных сервисов в свою очередь, модернизирует традиционные направления оказания финансовых и иных услуг, в которых появятся инновационные продукты и сервисы для конечных потребителей.

*Ключевые слова:* государственные информационные сервисы, цифровая экономика РФ, цифровизация, цифровая экономика

В эпоху глобализации и информатизации общества, цифровая экономика становится доминирующим фактором развития Российской Федерации. Этот термин охватывает экономическую активность, в которой цифровые данные и технологии становятся ключевым ресурсом производства, обмена и потребления товаров и услуг. В соответствии с положениями "Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы" (Указ Президента РФ № 203), цифровая экономика призвана стимулировать инновационное развитие, повышать качество жизни граждан и укреплять экономическое положение страны на международной арене.

Реализация указанных стратегических целей требует комплексного подхода к развитию инфраструктурных и правовых аспектов цифровой экономики, что нашло отражение в "Программе 'Цифровая экономика Российской Федерации'", утвержденной Правительством РФ (распоряжение № 1632-р). Программа предусматривает серию мероприятий, направленных на создание условий для цифровой трансформации общества и государства, включая формирование нормативной базы и развитие технологической инфраструктуры.

В состав Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» входят 9 федеральных проектов:

1. «Нормативное регулирование цифровой среды»;
2. «Кадры для цифровой экономики»;
3. «Информационная инфраструктура»;
4. «Информационная безопасность»;
5. «Цифровые технологии»;
6. «Цифровое государственное управление»;
7. «Искусственный интеллект»;
8. «Обеспечение доступа в Интернет за счет развития спутниковой связи»;

#### 9. «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли».

Одним из ключевых выступает федеральный проект «Цифровое государственное управление» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», направленный на достижение национальной цели «Цифровая трансформация», которая определена указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2021 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

Ключевой целевой показатель, характеризующий достижение национальной цели – увеличение доли массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде, до 95 % к 2030 году.

Федеральный проект включает мероприятия цифровой трансформации системы государственного управления, которые обеспечивают новый уровень предоставления услуг, необходимых для повышения качества жизни граждан и развития бизнеса.

Мероприятия федерального проекта направлены на реализацию трех ключевых направлений:

- обеспечение удовлетворенности граждан качеством предоставления массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг в электронном виде с использованием Единого портала государственных и муниципальных услуг;
- цифровизация процессов предоставления государственных услуг и исполнения государственных функций государственными органами власти;
- стимулирование граждан к получению государственных и муниципальных услуг в электронном виде с использованием ЕПГУ;
- повышение качества и удобства предоставляемых органами государственной власти госуслуг, а также расширение количества госуслуг, которые граждане и организации смогут получить в электронном виде;
- повышение скорости обслуживания граждан и создание комфортных условий, в том числе для бизнеса, при оказании государственных, муниципальных и иных услуг, а также цифровая трансформация услуг и взаимоотношений в обществе;
- создание возможностей для перехода на цифровое взаимодействие граждан, бизнеса и государства.

В контексте данного проекта ключевое значение уделяется развитию государственных информационных систем (ГИС), которые представляют собой комплексные информационные структуры, созданные на федеральном и региональном уровнях в соответствии с законодательством Российской Федерации. Основой для их создания служат федеральные законы, законы субъектов РФ и правовые акты государственных органов, что обусловлено необходимостью реализации полномочий данных органов и обеспечения информационного взаимодействия между ними. Регламентация ГИС осуществляется в рамках Федерального закона от 27 июля 2006 года № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», который определяет требования к созданию, модернизации и эксплуатации таких систем.

Значимость ГИС заключается в их функции ключевых репозиториев государственных данных, при этом их открытость является логическим продолжением принципа открытости государства. Хотя единый перечень целей создания ГИС не сформирован, законодательство очерчивает ряд важных задач, которые они призваны решать. К таким задачам относятся формирование единого информационного пространства, обеспечение сопоставимости данных в различных сферах

жизнедеятельности, повышение эффективности государственного управления и снижение затрат на принятие и реализацию управленческих решений.

В контексте государственного управления ГИС способствуют координированному решению задач организационной структуры и поддержке принятия управленческих решений. Они усиливают прозрачность контроля над социальными, этическими и другими важными сферами жизни государства и способствуют созданию эффективной, достоверной и актуальной информации.

В контексте классификации государственных информационных систем (ГИС) можно выделить несколько ключевых видов, каждый из которых выполняет специфические функции в рамках государственного управления:

1. Межведомственные системы информационного взаимодействия: предназначены для обмена данными и документами между различными органами государственной власти, что способствует синхронизации их деятельности и ускорению административных процессов.

2. Транзакционные системы: обеспечивают поддержку и выполнение основных функций государственной информационной системы, включая обработку запросов, регистрацию операций и управление транзакциями.

3. Информационно-аналитические системы: собирают, обрабатывают, анализируют и хранят данные для подготовки управленческих решений и стратегического планирования. Включают в себя электронные архивы, которые являются хранилищами цифровых документов и материалов.

4. Системы взаимодействия с юридическими и физическими лицами: предназначены для обеспечения электронной связи между государственными органами и гражданами, а также организациями, позволяя последним получать государственные услуги в электронном виде.

5. Системы государственной безопасности: используются для защиты национальных интересов, предотвращения и реагирования на угрозы в сфере информационной безопасности.

6. Системы электронных офисов и кабинетов: предназначены для повседневного использования сотрудниками государственных органов и учреждений, обеспечивая эффективное ведение делопроизводства и управление рабочими процессами в цифровой среде.

Цифровизация государственного управления в Российской Федерации демонстрирует значительные достижения, что подтверждается её позицией в рейтинге Всемирного банка GovTech Maturity Index 2022, где Россия занимает 10-е место среди 198 стран с индексом зрелости 0,897. В рамках данного исследования оценивались различные аспекты цифровизации, включая:

– уровень развития основных государственных систем, таких как гособлако и другие платформы – 0,881 балла;

– развитие госуслуг, доступность электронных сервисов для граждан – 0,960 балла;

– развитие государственных институтов цифровизации, инновационная политика, стратегии и законы – 0,919 балла;

– уровень вовлеченности граждан, открытость правительства и обратная связь – 0,828 балла.

Эти данные свидетельствуют о том, что в Российской Федерации функционирует обширная сеть государственных информационных сервисов, предназначенных для предоставления государственных услуг. В рамках научного исследования был проведен анализ функционирования государственных информационных сервисов РФ, которые являются ключевыми элементами цифровой экономики.

1. Портал государственных и муниципальных услуг – центральный инструмент для получения разнообразных документов, подачи заявлений и оплаты услуг, обеспечивая гражданам возможность оформить необходимые документы, не выходя из дома. По состоянию на май 2024 г. количество пользователей Госуслуг составило 115 млн человек. На аналогичный период 2023 г. было зарегистрировано 109,7 млн подтвержденных учетных записей. Ежедневная аудитория составляет более 11 млн человек, а за предыдущий год было оказано более 340 млн услуг, что превышает показатели 2022 г. в три раза.

2. Приложение "Мои документы онлайн" упрощает процесс записи на прием в многофункциональные центры, позволяет отслеживать статус заявлений, оплачивать госпошлину, заказывать выписки из Единого государственного реестра недвижимости (ЕГРН) и хранить важные документы в электронном виде.

Рейтинг Минэкономразвития представил группу с высоким уровнем эффективности центров, в них вошел 51 регион, в том числе и Тверская область. Всего за 2023 г. в 88 регионах появились новые сервисы – внесудебное банкротство и отказ от сбора и размещения биометрии. В 85 регионах организованы сервисы пользовательского сопровождения — размещены персональные компьютеры с принтерами и сканерами для работы с документами. В 32 регионах заработали региональные центры оптимизации, они помогли на 55 % сократить сроки и на 36 % – число документов для получения услуг. По данным Минэкономразвития, на сегодняшний день в 89 регионах России работают 12,8 тыс. офисов МФЦ (53,1 тыс. окон). Среднее время ожидания в очереди для граждан – 15 минут. Охват госуслугами населения – 97,6 %.

3. Налоговые сервисы "Налоги ФЛ" и "Мой налог" обеспечивают упрощенную процедуру уплаты налогов, получения выписок из Единого государственного реестра индивидуальных предпринимателей (ЕГРИП) и записи на прием в налоговые инспекции. По статистике на 2023 год особую роль в контексте ГИС играют самозанятые, их число составляет 9,28 млн человек, что на 2 млн человек больше по сравнению с 2022 г., из них 78 процентов по результатам опроса отмечают удобство ГИС ФНС. Также функционирует схожий сервис - «Личный кабинет предпринимателя», значительно упрощающий процессы регистрации в качестве индивидуального предпринимателя и ведения налогового учета.

4. Госуслуги "Решаем вместе" и мобильное приложение "Моя Москва" предоставляют возможность жаловаться на проблемы в городской инфраструктуре, а также получать информацию о мероприятиях в городе. Число зарегистрированных пользователей составило 16 млн человек. Кроме того, учетная запись Mos.ID дает жителям столицы возможность пользоваться другими цифровыми проектами. Так, с ее помощью можно авторизоваться более чем на 150 ресурсах, в числе которых проекты «Активный гражданин», «Наш город», «Электронный дом» и «Московская электронная школа», а также городские мобильные приложения, в том числе «Парковки России», портал «Узнай Москву и многие др.



5. Сервис "Активный гражданин", "Наш Санкт-Петербург", "Наш Север" представляет собой удобный инструмент для жителей Санкт-Петербурга, который позволяет легко и быстро сообщать о различных проблемах в сфере коммунального хозяйства. Благодаря этой платформе граждане могут подавать жалобы на аварийные ситуации, неисправности в домах, проблемы с теплоснабжением, водоснабжением, газоснабжением, а также на другие коммунальные услуги. После подачи жалобы через сервис, граждане могут отслеживать процесс ее решения в реальном времени. Это позволяет контролировать действия соответствующих служб и быть в курсе того, как быстро и эффективно решается проблема. Такой механизм обратной связи улучшает качество предоставляемых коммунальных услуг и повышает ответственность исполнителей.

Ключевой задачей экосистемы цифровых сервисов выступает стремление с каждым годом удовлетворять всё больше потребностей населения и оказывать всё больше услуг через цифровые инструменты.

На основе проведённого кабинетного исследования можно выделить ряд проблем современных государственных сервисов, которые включают в себя следующие аспекты:

1. Централизация ключевых сервисов: большинство ключевых государственных информационных сервисов либо являются федеральными, либо расположены в Москве или Санкт-Петербурге, что приводит к тому, что некоторые инновационные решения и преимущества данных систем не доходят до регионов.

2. Неэффективная разработка: отсутствие единого реестра разработчиков приводит к тому, что решения и приложения создаются различными командами разработчиков, что затрудняет согласование и интеграцию различных сервисов между собой.

3. Отсутствие единой облачной инфраструктуры: отсутствие облачных технологий и единой облачной инфраструктуры ограничивает возможности расширения и масштабирования государственных информационных сервисов, а также усложняет процессы хранения и обработки данных.

Однако в Российской Федерации наблюдается значительный прогресс в области цифровизации государственного управления, что отражается в широком применении цифровых технологий для оказания государственных услуг гражданам. Многосторонние цифровые решения, предложенные для улучшения качества предоставляемых услуг, свидетельствуют о наличии сильной базы для развития в этом направлении.

В развитии цифровизации государственного сектора в России ожидается дальнейшее стремительное развитие. Это связано как с активными действиями правительства для повышения эффективности государственных сервисов, так и с тенденцией к росту использования новейших цифровых технологий во всех сферах жизни. Поэтому можно ожидать, что в будущем уровень цифровизации государственного управления в России будет продолжать расти и совершенствоваться.

### **Список литературы**

1. Цифровая экономика РФ [Электронный ресурс]- Режим доступа: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/> (Дата обращения 09.05. 2024)
2. Цифровое государственное управление [Электронный ресурс]- Режим доступа: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/> (Дата обращения 09.05.2024)
3. Государственные услуги и информационные системы [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://digital.gov.ru/ru/activity/govservices/> (Дата обращения 09.05.2024)

4. Статистика пользователей госуслуг [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.interfax.ru/russia/945545#:~:text=Ежедневная%20аудитория%20портала%20%2D%20более%2011,для%20граждан%20и%20для%20бизнеса.> (Дата обращения- 09.05.2024)

БАГДАСАРЯН Никита Александрович – студент 4 курса Ярославского государственного университета, г. Ярославль, Bagdos10@mail.ru

ВОЛОШКО Андрей Николаевич – студент 4 курса Ярославского государственного университета, г. Ярославль, voloshko.andrea@gmail.ru

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.

Дата принятия в печать 27.08.2024.

## КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ КАК ФАКТОР МИРОВОГО РАЗВИТИЯ

Байрамова Ругайя Сабир кызы

Санкт-Петербургский государственный университет, г. Санкт-Петербург,  
Rugayya2016@list.ru

*Наставник: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* В эпоху цифровой трансформации все аспекты жизнедеятельности экономических субъектов существенно изменились, что создает глобальные и национальные угрозы их безопасности. Кибербезопасность становится все более значимой потребностью для большинства населения планеты. В статье рассматриваются отдельные исторические аспекты зарождения кибербезопасности, проводится анализ различных определений ее сущности, предложенных правительствами, национальными и региональными институтами развития, а также научными исследователями, и оценивается влияние киберугроз на устойчивое развитие стран и мира. Особое внимание уделено необходимости глобального сотрудничества для эффективного противодействия киберугрозам и обеспечения устойчивого развития цифрового мира.

*Ключевые слова:* кибербезопасность, цифровая трансформация, киберпреступность, информационная безопасность, устойчивое развитие, критическая инфраструктура, международное сотрудничество, глобальное партнерство.

В эпоху революционных изменений в современном мире цифровая эра произвела трансформацию всех сфер жизнедеятельности, в которых экономический субъект живет, работает и взаимодействует с другими участниками мирового сообщества. Кроме того, мир становится более зависимым от технологий, и всё это связано с огромным объемом больших данных, передаваемых через цифровые границы. Эта зависимость представляет некоторые угрозы глобального, регионального и национального масштабов. Кибербезопасность сравнительно новый и очень важный феномен, актуальность и значимость которого с каждым днем становятся все более очевидными для большинства населения планеты.

История зарождения кибербезопасности является действительно интересным предметом для научного исследования. Считается, что она началась в 1971 г., когда Боб Томас, программист из BBN, создал и внедрил вирус, который служил тестом безопасности. Он не был вредоносным, но выявил уязвимые места в системе безопасности того, что впоследствии стало “Интернетом” [7]. Однако уже настоящее время мы можем наблюдать резкий рост киберпреступности, связанный с высокопрофильными атаками на компании, правительства и критическую инфраструктуру стран. Видными явлениями стали атаки с использованием вымогательского вредоносного программного обеспечения. На фоне этих событий продолжается активное развитие технологий кибербезопасности, включая использование искусственного интеллекта и машинного обучения для обнаружения и противодействия угрозам в сети. Итак, государства начинают улучшать свои информационные структуры и это они отражают также в своих документах о кибербезопасности [1].

При исследовании такого феномена как кибербезопасность, может возникнуть вопрос, насколько серьезными являются угрозы, исходящие от кибератак.

Действительно, при рассмотрении Отчета о глобальных рисках 2023 г., подготовленного Всемирным экономическим форумом, становится очевидным, что кибербезопасность – один из ключевых вопросов, который привлекает внимание всего мирового сообщества. Отчет выделяет тенденции и прогнозы, охватывающие ближайшие два года и перспективу на восемь лет вперед, и включает в список глобальных рисков киберпреступность и кибербезопасность. Важно отметить также, что место кибербезопасности в списке не меняется, что показывает, сущность и «стабильность» данной проблемы [11].

Другим важным аспектом при исследовании является понимание того, что такое кибербезопасность, и что понимают под данным термином разные экономические субъекты. В ходе анализа мы рассмотрели различные определения кибербезопасности, представленные правительствами стран, национальными и региональными институтами развития. Первое определение, представленное Национальным институтом стандартов и технологий США, акцентирует внимание на комплексном подходе к кибербезопасности. Оно подчеркивает не только необходимость защиты конкретных элементов информационной инфраструктуры, таких как сети, устройства, программы и данные, но и важность использования соответствующих технологий, процессов и практик для обеспечения этой защиты. Анализ этого определения помогает понять, что кибербезопасность требует не только технических решений, но и организационных и процессуальных мер для эффективного противодействия киберугрозам [9].

Анализ определений по кибербезопасности, представленные правительством США и Европейским Агентством по кибербезопасности позволяли нам выделить следующие ключевые их аспекты:

– определение от правительства США устанавливает прямую связь между кибербезопасностью и национальной безопасностью. Оно подчеркивает, что киберугрозы могут иметь серьезные последствия для государственных, военных, корпоративных и личных цифровых активов. Это подчеркивает важность защиты критически важных информационных систем и данных от кибератак, которые могут угрожать национальной безопасности [13].

– определение от Европейского агентства по кибербезопасности (ENISA) расширяет понимание кибербезопасности, представляя ее как неотъемлемую часть национальной безопасности. Оно указывает на то, что кибербезопасность охватывает не только технические аспекты, но также политику, стратегии и действия, направленные на обеспечение целостности, конфиденциальности и доступности информационных систем и данных. Это подчеркивает важность комплексного подхода к защите информационных ресурсов и необходимость согласованных усилий со стороны всех участников [10].

Таким образом, оба определения подчеркивают серьезность киберугроз и необходимость усиления мер по кибербезопасности как национального, так и регионального приоритета. И важно всемерно расширять границы обеспечения кибербезопасности в мировом пространстве.

Важно также обратить внимание на определение, представленное научными исследователями, П. Зингер и А. Фридман, в книге «Кибербезопасность и кибервойна: что каждый должен знать», которое представляет собой научный подход к пониманию кибербезопасности. Это определение подчеркивает важность принятия мер для защиты как от атак, так и от потенциальных повреждений или несанкционированного доступа,

что позволяет понимать кибербезопасность как комплексный и многогранный аспект современной информационной безопасности [7].

Для сравнений национальных подходов к кибербезопасности мы приведем еще одно определение, которое представлено в Указе Президента Российской Федерации от 05.12.2016 г. № 646, утверждающий «Доктрину информационной безопасности Российской Федерации». Оно является более практико-ориентированным определением, отражающее субъектов и их права, раскрывающее цели посягательства на национальный суверенитет. Таким образом, также важно отметить, что слово кибербезопасность в официальном дискурсе не отмечается, что также показывает иное отношение к данному виду безопасности со стороны России [1].

Безусловно, что кибератаки могут иметь разрушительные последствия, в первую очередь, препятствуя научно-техническому прогрессу и ставя под угрозу цели в области устойчивого развития человечества.

Приведем некоторые примеры, показывающие влияние киберугроз на достижение целей устойчивого развития.

**Экономический рост:** Кибератаки могут нарушить работу госструктур, предприятий, что может привести к финансовым потерям, ущербу репутации и снижению доверия инвесторов. Это может сдерживать экономический рост, особенно в развивающихся странах, которые стремятся привлечь иностранные инвестиции и выйти на мировой рынок. Согласно статистике, предполагаемые затраты на киберпреступность во всем мире могут увеличиться до примерно 14 трлн долл. в 2028 г., когда в 2017 это цифра была меньше 1 трлн долл. [12].

**Критически важная инфраструктура:** Основные службы, такие как электросети, транспортные системы и медицинские учреждения, все больше зависят от цифровой инфраструктуры. Кибератаки, направленные на эти системы, могут привести к массовым сбоям в работе, что может оказать негативное влияние на общественную безопасность и благополучие. Правительства полагаются на защищенные цифровые системы для предоставления государственных услуг, коммуникации и обеспечения национальной безопасности. Кибератаки могут привести к угрозе раскрытия конфиденциальной информации, подорвать доверие общественности и даже стать угрозой национальному суверенитету страны и ее имиджу на международной арене. Например, одним из ярких примеров является кибератака на Colonial Pipeline, крупнейшая успешная кибератака на нефтяную инфраструктуру США остановила работу трубопровода на 5 дней, а также вынудила президента Джо Байдена принять экстренные меры и объявить чрезвычайное положение [6]. Как мы видим, несмотря на то что Америка занимает первое место в ежегодном рейтинге глобальной конкурентоспособности (IMD World Digital Competitiveness Ranking), ей тоже предстоит улучшить свои цифровые структуры для совершенствования систем раннего предупреждения вызовов и угроз [14]. Эти факты из мировой практики демонстрируют, что кибербезопасность требует совместного долгосрочного партнерства стран во имя сохранения и процветания человечества.

О последствиях применения искусственного интеллекта автор неоднократно отмечал в своих научных публикациях. Поскольку некоторые страны развивают технотронную цивилизацию, вкладывая инвестиции в развитие не в финансовую, не в сферу медицины и образования, а осуществляя переориентацию инвестиций для доминирования в мировой экономике [3; 154].

Однако, несмотря на существующие угрозы опасности в некоторых сферах, кибербезопасность также открывает возможности для социально-экономического развития и способствуют повышению ее национальной конкурентоспособности и престижа на мировой арене. Мы обозначили определенные преимущества обеспечения кибербезопасности для национальных экосистем.

**Цифровая экономика:** Безопасная цифровая среда необходима для роста цифровой экономики. Это включает в себя электронную коммерцию, онлайн-банкинг и другие цифровые услуги, которые могут расширить возможности людей, создать рабочие места и стимулировать экономический рост.

**Инновации и технологии:** Инвестиции в исследования и разработки в области кибербезопасности могут привести к созданию новых технологий и решений, которые в свою очередь могут принести пользу различным секторам, что будет стимулировать инновации и способствовать технологическому прогрессу.

**Образование и повышение квалификации:** Создание квалифицированной рабочей силы в области кибербезопасности имеет решающее значение для удовлетворения растущего спроса на специалистов в этой области. В связи со всей большей автоматизацией рабочих мест, и исчезновением некоторых профессий, появление специалистов в области информационной безопасности может привести к созданию совершенно новых цифровых профессий и способствовать развитию человеческого капитала.

Проведя критический анализ определений кибербезопасности, данных национальными и региональными институтами развития, а также научными исследователями, оценив негативные последствия киберугроз и представив положительные последствия ее обеспечения, мы отмечаем, что проблемы в данной сфере требуют глобального сотрудничества. Обмен информацией, передовым опытом и ресурсами может укрепить международное партнерство и способствовать созданию более безопасного цифрового мира и содействовать достижению целей устойчивого развития. Однако важно также подчеркнуть, что каждое государство имеет свои национальные интересы, которые сопровождаются выбором стратегически важных партнеров и так называемых «врагов» в области сотрудничества, и многие «великие державы» хотят утверждения стандартов под своим лидерством, что также останавливает или же усложняет всестороннее глобальное сотрудничество. В резолуции 2341 (2017) Совет Безопасности призывает государства «установить или укрепить национальные, региональные и международные партнерские отношения с заинтересованными сторонами» [2]. Однако не только ООН обращает внимание на глобальные угрозы в данной сфере и необходимость обеспечения кибербезопасности, но также и региональные организации, международные и региональные институты развития, различные научные мероприятия и форумы (БРИКС, ОДКБ, НАТО, АСЕАН, и др.). Например, в совместном заявлении ОДКБ страны участницы признают важность укрепления взаимодействия государств – членов ОДКБ по вопросам использования сети «Интернет», в том числе для обеспечения равных прав государств на доступ к глобальной сети, и выступают за повышение в этом контексте роли Международного союза электросвязи. Они также подчеркивают значимость запуска консультаций государств – членов ОДКБ с другими заинтересованными странами, региональными организациями и объединениями [4].

Таким образом, решение проблем кибербезопасности требует комплексного, многоуровневого и объективного подхода. Это предполагает разработку и эффективную реализацию национальных и региональных стратегий по кибербезопасности, значительное финансирование в развитие данной сферы, увеличение инвестиций в ее инфраструктуру, повышение осведомленности и просвещения общества, то есть повсеместная реализация программ информационной грамотности населения, а также развитие регионального и международного сотрудничества.

Однако, учитывая геополитическую и геоэкономическую конфронтацию в мире, а также стремление национальных правительств к обеспечению суверенитета в различных областях экономической, технологической, продовольственной и информационной, мы можем наблюдать введение непротекционистских мер и в регулировании информационной безопасности. Например, Россия уже предприняла подобного рода шаги укрепления информационной безопасности и защиту от угроз со стороны недружественных государств, внося изменения в Указ Президента Российской Федерации от 13.06.2024 г. №500 «О разработке дополнительных мер по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации» [5]. Предпринятые меры в России, безусловно, будут содействовать нейтрализации внешних угроз и последствий киберпреступности для экономических субъектов национальной экосистемы, и на региональном пространстве это послужит примером реализации успешной практики борьбы с ней.

Уделяя приоритетное внимание кибербезопасности, как главной угрозе международной, региональной и национальной стабильности, содействие и партнерство между участниками информационного пространства может обеспечить устойчивое и инклюзивное развитие для всех, предотвращая глобальные вызовы мирового устройства.

### Список литературы

1. Доктрина информационной безопасности РФ. Указ Президента Российской Федерации от 05.12.2016 г. № 646. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41460> – (Дата обращения: 15.04.2024)
2. Кибербезопасность. Контртеррористическое управление ООН. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.un.org/counterterrorism/ru/cybersecurity> – (Дата обращения: 16.04.2024)
3. Новикова Н.В., Байрамова Р.С. Финансирование искусственного интеллекта в странах Азии // Наука и образование – важнейший фактор развития общества в современных условиях. Материалы X Международной научно-практической конференции. Караганда: Кент – LTD, 2023. С. 150–155. [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://www.elibrary.ru/author\\_items.asp?authorid=712376&pubrole=100&show\\_refs=1&show\\_option=0](https://www.elibrary.ru/author_items.asp?authorid=712376&pubrole=100&show_refs=1&show_option=0) – (Дата обращения: 16.04.2024)
4. Совместное заявление министров иностранных дел государств – членов Организации Договора о коллективной безопасности об активизации сотрудничества в области обеспечения международной информационной безопасности, 2022. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.mid.ru/tv/?id=1840115&lang=ru> – (Дата обращения: 16.04.2024)
5. Указ «О внесении изменений в Указ Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 г. № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/news/74282> – (Дата обращения: 15.04.2024)
6. Colonial Pipeline Cyber Incident. Department of Energy. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.energy.gov/ceser/colonial-pipeline-cyber-incident> – (Дата обращения: 16.04.2024)

7. Cybersecurity and Cyberwar. What everyone needs to know. – Oxford University Press, 2014, p. 299. [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://lib.fbtuit.uz/assets/files/P\\_W\\_Singer\\_Allan\\_Friedman\\_Cybersecurity\\_and\\_Cyber\\_war\\_What\\_Everyone.pdf](https://lib.fbtuit.uz/assets/files/P_W_Singer_Allan_Friedman_Cybersecurity_and_Cyber_war_What_Everyone.pdf) – (Дата обращения: 16.04.2024)
8. Cybersecurity history: Hacking & Data Breaches. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.monroecollege.edu/news/cybersecurity-history-hacking-data-breaches> – (Дата обращения: 16.04.2024)
9. Cybersecurity. NIST. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.nist.gov/cybersecurity> – (Дата обращения: 16.04.2024)
10. Definition of cybersecurity. ENISA. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.enisa.europa.eu/publications/definition-of-cybersecurity> – (Дата обращения: 16.04.2024)
11. Global Risks Report 2023. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2023/digest/> – (Дата обращения: 16.04.2024)
12. Revenue in the cybersecurity market worldwide. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.statista.com/forecasts/1438758/revenue-cybersecurity-cybersecurity-market-worldwide> – (Дата обращения: 16.04.2024)
13. What is cybersecurity? CISA. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.cisa.gov/news-events/news/what-cybersecurity> – (Дата обращения: 16.04.2024)
14. World Digital Competitiveness Ranking 2023. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.imd.org/centers/wcc/world-competitiveness-center/rankings/world-digital-competitiveness-ranking/> – (Дата обращения: 16.04.2024)

БАЙРАМОВА Ругайя Сабир кызы – студентка 2 курса Санкт-Петербургского государственного университета, г. Санкт-Петербург, rugayya2016@list.ru

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.



## ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: ВОЗДЕЙСТВИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ

Терский Алексей Александрович

Тверской государственной университет, г. Тверь,

a.terskiy@yandex.ru

*Научный руководитель: Карасёва Л.А., доктор экономических наук,*

*Аннотация:* Автор статьи обращает внимание на противоречия, возникающие в результате развития технологий искусственного интеллекта: с одной стороны, возникают широкие возможности ИИ как движущей силы нового витка современной технологической революции, а с другой – возрастают опасения относительно воздействия искусственного интеллекта на социально-экономические отношения, рынок труда и воспроизводство человеческого потенциала по причине наличия временного лага между достижениями в области ИИ и разработкой адекватных правовых и этических рамок, регулирующих их использование. *Научная новизна* заключается в обосновании вывода о том, что решение вопросов оценки влияния новых технологий на социально-экономические отношения представляется возможным только в процессе совместного использования и взаимодополняемости технологических инноваций и человеческого потенциала.

*Ключевые слова:* человеческий потенциал, искусственный интеллект, цифровая трансформация, социально-экономическое развитие, рынок труда, творческое мышление

Искусственный интеллект активно проникает во все сферы деятельности и уже используется во многих областях, таких как образование, наука, промышленность, сельское хозяйство, торговля, транспорт, логистика и многих других. Направления цифровой трансформации в ближайшие годы – это создание инновационных продуктов и услуг, развитие новых моделей бизнеса и источников доходов, новых каналов распределения и новых организационных аспектов. Возможности применения технологий «Индустрии 4.0» заключаются в росте производительности труда, в сокращении времени простоя оборудования, в приросте производительности технических функций благодаря автоматизации труда, в снижении расходов на обслуживание продукции, в сокращении сроков вывода продукции на рынок, повышении точности прогнозов, сокращении затрат на обеспечение качества, на хранение запасов и др.

Вместе с тем искусственный интеллект, являясь сравнительно новым механизмом, внедряемым в уже сформировавшиеся социально-экономические структуры, нуждается в определении своего места в системе.

Следует отметить, что до настоящего времени в мире не существует общепринятого определения искусственного интеллекта (ИИ), имеются его различные интерпретации. Например, ИИ определяют как системы, которые мыслят и действуют, как люди, т. е. мыслят и действуют рационально, выполняют задачи, требующие интеллекта человеческого уровня. На Всемирном экономическом форуме еще в 2016 г. ИИ был определен как симуляция человеческого интеллекта в машинах, которые запрограммированы думать и действовать, как люди. Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года трактует ИИ как «комплекс технологических решений, позволяющий имитировать когнитивные функции человека (включая самообучение и поиск решений без заранее заданного алгоритма) и получать при выполнении конкретных задач результаты, сопоставимые, как минимум, с результатами интеллектуальной деятельности человека» [7].

Таким образом, ИИ требует определения институционального статуса, а также оценки своих «сильных» и «слабых» сторон, позитивных и негативных последствий его применения.

Тотальное распространение цифровизации, по мнению многих авторов, ведет к симулякризации реальности, что проявляется во многих сферах общественной жизни:

- так, интернет можно рассматривать как пример «антиреальности», в которой можно, сохраняя анонимность, придумывать новую жизнь, использовать различную чужую информацию;

- контакты между людьми переходят в мессенджеры, социальные сети;

- общение в виртуальном мире – это симулякр, суррогат общения, происходит стандартизация человеческого общения, упрощение выражения эмоций (картинки, обмен мемами, смайликами и т. п.)

Противоречивое воздействие современные технологии оказывают, в частности, на рынок труда: расширяются возможности для развития и применения творческого потенциала, но в то же время возникает ряд проблем, связанных с новыми формами занятости, ростом технологической безработицы, углублением социального расслоения.

Современное высокотехнологичное производство предъявляет новые требования к профессиональным и человеческим качествам участников труда, который всё больше приобретает творческий характер. Меняется система потребностей и мотиваций экономических субъектов. В условиях быстро меняющегося мира и появления новых технологий именно творческие и образованные люди способны находить нестандартные решения возникающих проблем и адаптироваться к изменяющимся условиям.

Стоит отметить, что развитие творческого потенциала и повышение культурного и образовательного уровня способствуют формированию более гармоничного и справедливого общества. Образованные и творческие люди более склонны к эмпатии, уважению прав и свобод других людей, а также к участию в общественной жизни. В настоящее время в России еще сохраняется достаточно неплохой уровень образования, однако мировые рейтинги свидетельствуют о его снижении. В рейтинге стран мира по уровню образования, в котором в 2022 г. участвовала 191 страна, Россия занимает 29 место [3].

Возможности цифровизации образовательного процесса заключаются в расширении доступа обучающихся к образовательным ресурсам, что, безусловно, способствует росту образовательного потенциала. На повышение уровня образования влияет использование и выбор современных форм обучения, новых учебных инструментов (электронных учебников, видео лекций и т. д.) Однако при обобщении опыта применения электронных технологий в системе образования выявляется комплекс проблем, требующих особого подхода для их решения. Одна из таких проблем состоит в снижении качества обучения, немаловажную роль играют психологические факторы: растет прокрастинация студентов, далеко не все проявляют должную активность на дистанционных занятиях. Иными словами, это проблема самоорганизации.

Наличие негативных тенденций ведет к снижению уровня образования, к недостаточной капитализации человеческого потенциала. Об этом свидетельствуют, в том числе, результаты национальных и международных исследований. Так, по Индексу человеческого развития, измеряемому по трем основным направлениям (индексу ожидаемой продолжительности жизни, индексу образования, индексу валового внутреннего продукта), Россия занимает 52 место из 191 страны (данные 2022 г.) [3]. По индексу человеческого капитала в 2020 г. Россия занимала 41 место из 174 стран [3]. Например, в рейтинг лучших университетов мира, по версии британского издания Times Higher Education, в 2024 г. вошел только Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, заняв 95 место из 199 [3].

Самый серьезный недостаток дистанционного обучения, по нашему мнению, заключается в отсутствии социальной коммуникации между участниками образовательного процесса. Задача состоит в формировании социально-ориентированной модели, направленной на многостороннее развитие человеческого потенциала в качестве основной цели образования.

Какую роль во всем этом играет искусственный интеллект? В научной литературе не существует единой точки зрения, также не определен институциональный статус этой категории. Как развитие технологий ИИ влияет на воспроизводство творческого потенциала человека? Это влияние неоднозначное и требует глубокого анализа и оценки.

Может ли ИИ заменить креативный класс, формирующийся в современных условиях в соответствии с новыми требованиями четвертой промышленной революции? Возможна ли и будет ли эффективной замена преподавателей голограммами? Можно ли заменить творческое взаимодействие людей работой машин, хотя и очень «умных»? Так, И. Маск, американский предприниматель, инженер-основатель компании SpaceX, утверждает, что к 2030 г. ИИ будет «умнее» всех людей на планете.

Согласно исследованию Международной организации труда, многие профессии будут частично автоматизированы за счет ИИ-решений, но они не исчезнут [6]. В развитых странах с высоким уровнем дохода "риск" автоматизации в настоящее время затрагивает пока лишь 5,5 % рабочих мест, говорится в исследовании этой организации. В бедных странах под автоматизацию попадает только 0,4% рабочих мест. Сильнее всего пострадают занятые канцелярской работой. Некоторые профессии могут исчезнуть, например, кассиры, лифтеры, операторы колл-центров.

Вместе с тем технический прогресс развивается очень быстро: согласно данным различных исследований, не менее 30 % функций в рамках профессий могут быть автоматизированы на текущем уровне развития технологий. На 9 трлн долл. к 2030 г. может вырасти мировой ВВП за счет автоматизации рабочих мест с помощью технологий ИИ. В случае одномоментной автоматизации в России могут быть ликвидированы 9,3 % рабочих мест, и около 14 % мировой рабочей силы вынуждены будут сменить профессию к 2030 г.

Следует отметить, что в современном обществе формируется несколько превратное отношение к цифровым технологиям и искусственному интеллекту, что выражается в отношении к ним как некоей цели развития экономики и общества. Это происходит в условиях, когда экономические интересы доминируют над личностью человека, когда происходит подмена целей и средств. «Симулякры» все глубже проникают в нашу реальную жизнь, не только в образы, создаваемыми в искусстве, живописи, литературе. Это можно проиллюстрировать на примере того, что происходит в сфере образования и науки. «Живое» общение заменяется виртуальным, зачастую в разговорах и даже научных дискуссиях используются «шаблонные» наборы фраз, люди все чаще и мыслят этими шаблонами. Выше говорилось о некоторых проблемах в области образования. Доминирование экономических, рыночных интересов приводит к тому, что образованием и наукой руководят «эффективные» менеджеры, ориентирующиеся на рыночные цели, а не на развитие и формирование креативных специалистов, творчески мыслящих личностей. В итоге это может привести (и уже приводит) к снижению уровня человеческого интеллекта.

Таким образом, ИИ приносит значительные вызовы и риски, состоящие, в том числе: в потере рабочих мест, необходимости переквалификации кадров, смены профессии; в потере конфиденциальности данных; в недостатке регулирования. Развитие новых технологий диктуется рыночным механизмом, что несет с собой риски негативные социально-экономические последствия.

По справедливому мнению ряда специалистов, на текущем уровне развития следует рассматривать искусственный интеллект прежде всего как инструмент, помогающий решать прикладные задачи, а не как полноценный автономный «организм». ИИ не призван и не должен самостоятельно принимать жизненно важные решения. Отдельного подхода, широкого обсуждения и серьезного регулирования требуют этические вызовы и риски, связанные с автономными экосистемами, принятием решений и влиянием на социальную сферу, поскольку широкое распространение ИИ сопряжено со значительными социальными последствиями для устойчивого развития.

Требует тщательного изучения взаимодействие между людьми и искусственным интеллектом – исследователи отмечают возникновение психологических эффектов. В настоящее время дискуссии о полноценности искусственного интеллекта продолжаются. Необходимо управление распространением ИИ. Международная организация труда выступает за "необходимость разработки политики, поддерживающей упорядоченный, справедливый и консультативный переход". В ней должны быть учтены "голос работников, профессиональная подготовка и адекватная социальная защита". Если этого не будет сделано, выгоду от внедрения ИИ получают лишь несколько хорошо подготовленных стран и участников рынка.

Активное использование информационно-коммуникационных технологий ведет к зависимости потребителей от доступности информационных ресурсов, при этом формируются социальные группы в виртуальном пространстве, которые могут оказывать влияние на сознание и поведение экономических субъектов, вести к росту угроз информационной безопасности. Отдельная проблема – это сложности контроля за использованием результатов интеллектуального труда, субъекты отношений собственности не всегда четко определяются, как бы «размываются». Информационные риски проявляются в дезориентации потребителей, в нарастании информационного стресса и др.

Распространение и охват разных сфер экономики искусственным интеллектом, безусловно, создает множество преимуществ и ведет к прогрессу, однако вместе с этим создается угроза замедленного действия. Главной причиной данной угрозы выступает то, что новые сферы применения ИИ появляются спонтанно и неконтролируемо, без учета возможных последствий для экономики. Новые технологии развиваются стремительно, а оценка их влияния на общество, изучение и анализ ИИ всегда запаздывают, и чем шире используется искусственный интеллект, тем больше возникает ограничений и потенциальных проблем.

Подходы к решению обозначенных проблем состоят:

- во-первых, в необходимости формирования определенных социально-экономических отношений, включающих, в частности, доступ к образованию, технологиям и ресурсам;

- во-вторых, в более четком определении институционального статуса искусственного интеллекта. Отсутствие статуса вызывает неопределенность в его регулировании;

- в-третьих, в преодолении «запаздывания» в исследовании оценки влияния искусственного интеллекта на экономику и общество в целом.

### **Список литературы**

1. Бузгалин А.В., Яковлева Н.Г., Барашкова О.В. Человек, человеческий потенциал, «человеческий капитал» (статья 1-я) // Российский экономический журнал. 2023. № 1. С. 4–21.
2. Бузгалин А.В., Яковлева Н. Г., Барашкова О. В. Человек, человеческий потенциал, «человеческий капитал»: политэкономическая критика поведенческой экономики (статья 2-я) // Российский экономический журнал. 2023. № 3. С. 5–16.

3. Гуманитарный портал: Исследования [Электронный ресурс] // Центр гуманитарных технологий, 2006–2024. <https://gtmarket.ru> (Дата обращения 30.08.2024).
4. Декоммерциализация экономики (социально-экономические предпосылки прогресса человеческого потенциала и технологической модернизации) / под редакцией А.В. Бузгалина и Н. Г. Яковлевой. СПб.: «Политехника-сервис», 2023. 286 с.
5. Индикаторы образования: 2023: статистический сборник / Н.В. Бондаренко, Т.А. Варламова, Л. М. Гохберг и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М.: НИУ ВШЭ, 2023. 432 с.
6. Исследование МОТ: Искусственный интеллект может увеличить число рабочих мест. - URL: <https://rg.ru/2023/08/29/chisto-avtomaticheskii.html> (Дата обращения 30.08.2024).
7. Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года. - URL: [https://base.garant.ru/72838946/#block\\_1048](https://base.garant.ru/72838946/#block_1048) (Дата обращения 29.08.2024).
8. Яковлева Н.Г. Российское образование: глобальные и национальные вызовы формированию человеческого потенциала // Уровень жизни населения регионов России. 2023. - Том 19. № 1. С. 36–46.

ТЕРСКИЙ Алексей Александрович - аспирант 2 года обучения, Институт экономики и управления, кафедра экономической теории, ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет, [a.terskiy@yandex.ru](mailto:a.terskiy@yandex.ru)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

УДК 346.26

## ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ ИДЕЙ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

Тиханин Андрей Михайлович

Тверской государственный университет, Россия, г. Тверь,

agent88008888@gmail.com

*Научный руководитель: Карасёва Л.А., доктор экономических наук, профессор*

*Аннотация.* В статье рассматривается подход Й. Шумпетера к определению предпринимательской деятельности. Изучается механизм формирования и реализации предпринимательских идей. Большое внимание уделяется особенностям осуществления предпринимательских идей в современной экономике России, в связи с изменением внешних условий (экономические санкции, уход иностранных компаний), и внутренних (кадровый голод в 2023-2024 гг.).

*Ключевые слова:* предпринимательская идея, нововведение, механизм осуществления идеи, особенность.

### Введение

Актуальность темы определяется тем, что предпринимательская деятельность в той или иной форме востребована в любой экономике, т.к. предприниматели способствуют развитию современной рыночной экономики и повышению общего уровня благосостояния людей благодаря воплощению своих идей.

Цель данной работы - обратить внимание на проблему осуществления предпринимательской идеи в условиях современной российской экономики.

Достигается она путём решения следующих задач:

- Определить суть предпринимательской концепции Шумпетера.
- Изучить механизм формирования и реализации предпринимательской идеи.
- Сформулировать и доказать особенности механизма её осуществления в современной экономике России.

Кратко рассмотрим предпринимательскую концепцию Шумпетера.

Предприниматель в данной концепции является в первую очередь новатором и именно ему принадлежит особая роль в развитии экономики путём “осуществления новых комбинаций”, иначе говоря, нововведений.

Типы нововведений по Шумпетеру:

- 1) изготовление нового продукта;
- 2) внедрение новых технологий;
- 3) освоение нового рынка сбыта;
- 4) освоение новых источников сырья;
- 5) организационные изменения, управленческие инновации.

Теперь определим, каков механизм осуществления предпринимательских идей.

Он является последовательностью из 6 этапов, каждый из которых обязателен для выполнения:

1. Выход во внешнюю среду, поиск неудовлетворённых потребностей потребителей и возможностей для привлечения дополнительных ресурсов.

2. Формирование поля альтернативных идей. Выбор одной из них и её оформление.

3. Проектирование идеи.

4. Привлечение ресурсов для её реализации.

5. Запуск деятельности по созданию благ и услуг. Её контроль и регулирование.

6. Предъявление результата потребителю.

Перейдём к особенностям осуществления идей в современной экономике России.

Первую особенность формирования и реализации предпринимательских идей в современной российской экономике сформулируем в виде тезиса о том, что нескольким предприятиям пришлось столкнуться с проблемой ухода поставщиков (собственников ресурсов) в связи с возникновением новых внешних условий. Это привело к поиску новых способов производства товаров и услуг, а как следствие к рождению подавляющего количества предпринимательских идей, связанных с данной проблемой.

Подтвердим данный тезис одним примером того, как завод АвтоВАЗ отреагировал на изменившуюся ситуацию. На одном из его заводов, после введённых экономических санкций в 2022 г. производство 16 клапанных двигателей ВАЗ было остановлено. Причина – отсутствие деталей, которые ранее поставлялись из Европы, например, поршни Federal Mogul, а форсунки Siemens/Bosch. Чтобы найти новых поставщиков компонентов для двигателя потребовался год.

В итоге было принято решение заменить детали, производимые в странах Европы на те же детали, производимые местными поставщиками и в странах востока, что обеспечило производство двигателей с такими характеристиками, как и раньше, но в меньшем объёме.

Второй особенностью является то, что российские компании стали активнее интересоваться возможностями выхода на рынки «дружественных» стран, что также является толчком к осуществлению большого количества идей, связанных с освоением новых рынков. Организации ищут новые рынки сбыта в странах Азии, Африки и Южной Америки.

Здесь стоит взять в пример петербургский “Императорский фарфоровый завод”, который планирует выйти на новые рынки Азии и Ближнего Востока. Он уже успешно освоил новый рынок в Китае и планирует наращивать объёмы поставок в КНР. Вместе с тем предприятие ищет новых партнеров для экспорта, среди приоритетных рынков – Индия, Бразилия и ОАЭ. В Дубае в начале мая 2023 г. уже произошло техническое открытие первого розничного магазина ИФЗ в торговом центре The Dubai Mall. Примером уже реализованного открытия нового рынка сбыта является новосибирская компания «Белое дерево», она вышла на рынок Объединённых Арабских Эмиратов (ОАЭ). Компания начала поставки в аптеки, супермаркеты и на площадки маркетплейсов фруктовых батончиков в рамках контракта с арабским поставщиком.

Третьей и самой актуальной особенностью является кадровый голод в 2024 г., который подталкивает существующий бизнес осуществлять инновации в сфере рекрутинга, т.е. в цикле подбора сотрудников. Подтвердим это на примере. Россельхозбанк разработал искусственный интеллект, который поможет специалистам, выпускникам и студентам в агропромышленном комплексе составить резюме и даже найти подходящие вакансии. Он будет встроен в сервис “Я в Агро”,

который уже позволяет молодым людям найти путь в сельском хозяйстве, предоставляя информацию о профессиях, обучающих программах, что несомненно помогает привлечь людей в эту отрасль.

Обратимся к статистике из опроса СберПро Медиа, в котором подведены итоги 2023 г. Респондентами данного опроса стали более 50 федеральных компаний и представителей регионального бизнеса из следующих отраслей экономики: промышленность, сельское хозяйство, торговля, транспорт, ТМТ и недвижимость. Анкеты рассылались в ноябре-декабре 2023 г. Исходя из данных опроса можно сформулировать несколько выводов:

Примерно половина (45 %) опрошенных компаний (бизнесов) преодолели вызовы 2023 г. путём внедрения инноваций в цепочки поставок. Что является существенным подтверждением тезиса о подавляющем большинстве предпринимательских идей, связанных со сменой поставщиков.

28 % провели цифровую трансформацию и автоматизацию производства. Отметим, что это хоть и является предпринимательской идеей, однако данная тенденция характерна для большинства стран, что не может являться особенностью только для России.

16 % увидели возможности преодоления сложившихся трудностей в освоении новых рынков. Что также подтверждает вторую особенность осуществления предпринимательских идей в экономике России.

12 % справились с вызовами при поддержке государства и субсидий. Это может явиться предпринимательской идеей, если средства, полученные от государства, будут направлены на разработку нового продукта или улучшение технологии производства.

Третья особенность, несомненно, проявит себя в будущем, если кадровый голод усилится или останется на прежнем уровне.

В заключение сформируем следующие выводы по работе:

В современной экономике России в период с начала 2022 г. по 2024 г. сформировались следующие особенности:

- Рождение подавляющего количества предпринимательских идей в сфере менеджмента в 2023 году.
- Устремление российских предпринимателей в сферы логистики и управления персоналом, что, как следствие, приведёт к рождению большого количества предпринимательских идей в этих сферах в будущем.

### **Список литературы**

1. Карасева Л.А., Зинатулин А.М., Петрищев М.В. К21 Предпринимательство и конкуренция: нетрадиционные взгляды на традиционные представления: Монография. – Тверь: Твер. гос. ун-т, 2010. 232 с.
2. Оксана Павлова. Новосибирский производитель фруктовых батончиков вышел на рынок ОАЭ // Газета Коммерсантъ. — Дата последнего обновления статьи: 28.03.2024. — URL <https://www.kommersant.ru/doc/5953813> (Дата обращения: 15.02.2024).
3. РБК. Кадровый голод и рост зарплат: как поменялся рынок труда и что его ждет // РБК – URL - <https://www.rbc.ru/economics/05/01/2024/6589738d9a794798dc106898> (Дата обращения: 28.05.24).
4. РСХБ-Интех. РСХБ запустил бета-тестирование умного помощника для составления резюме // Портал “Хабр” - URL - <https://habr.com/ru/companies/rshb/news/765506/> (Дата обращения: 28.05.24).



5. СберПро Медиа. «Открылось второе дыхание»: итоги-2023 для российского бизнеса // СберПро Медиа. - URL - <https://sber.pro/publication/otkrilos-vtoroe-dihanie-itogi-dlya-rossiiskogo-biznesa/> (Дата обращения: 23.05.24).
6. Шумпетер Й. Теория экономического развития. М.: Прогресс, 1982. 455 с.

ТИХАНИН Андрей Михайлович – студент 1 курса Тверского государственного университета, agent88008888@gmail.com

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

*КРУГЛЫЙ СТОЛ «Информатизация экосистем как тренд мирового лидерства: конкурентные преимущества и перспективы»*

---

УДК: 004.032.26

**НЕЙРОТЕХНОЛОГИИ И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ  
В СФЕРЕ ДИАГНОСТИКИ И ОБСЛУЖИВАНИЯ АВТОМОБИЛЕЙ**

**Волошко Андрей Николаевич**

Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова, г Ярославль  
voloshko.andrea@gmail.com

*Научный руководитель: Чиркун С.И., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* Автор акцентирует внимание на том, что нейротехнологии и искусственный интеллект в эпоху цифровизации общества становятся ключевым фактором развития как цифровой экономики государства, так и отдельных отраслей и сегментов. Рынок «Автонет» – одна из важнейших программ Национальной технологической инициативы, что подтверждает актуальность научной работы. Цель статьи – проанализировать современные цифровые продукты, применяемые в сфере обслуживания и диагностики, определить проблемы и пути развития сквозных технологий искусственного интеллекта в РФ.

*Ключевые слова:* нейротехнологии, искусственный интеллект, ИИ, рынок «Автонет», цифровая экономика.

В эпоху цифровизации и технологических инноваций наблюдается стремительный рост применения нейротехнологий и искусственного интеллекта (ИИ) в различных отраслях промышленности. Одной из таких сфер, где потенциал данных технологий начинает раскрываться в полной мере, является автомобильная индустрия. Исследования показывают, что применение ИИ в автомобилестроении приводит к сокращению операционных издержек, повышению качества и надежности автомобилей, а также к улучшению клиентского обслуживания [7].

В сфере диагностики и обслуживания автомобилей нейротехнологии и ИИ открывают новые горизонты. Современные алгоритмы машинного обучения способны анализировать огромные массивы данных о состоянии транспортного средства, предоставляемые датчиками и системами мониторинга, что позволяет предсказывать потенциальные неисправности и оптимизировать графики технического обслуживания. Согласно отчету Markets and Markets, рынок автомобильного ИИ к 2025 г. достигнет приблизительно 10.73 млрд долл., что свидетельствует о значительных инвестициях и интересе к данной области [5].

Применение нейросетей в автомобильной диагностике не только повышает точность выявления проблем, но и способствует разработке интуитивно понятных интерфейсов для водителей и сервисных специалистов. Это, в свою очередь, улучшает взаимодействие между человеком и машиной, делая процесс обслуживания более эффективным и менее трудоемким.

Научные работы в области ИИ для автомобильной диагностики подтверждают эффективность применения данных технологий. Например, исследование, опубликованное в журнале “Expert Systems with Applications”, демонстрирует,

как с помощью машинного обучения можно значительно улучшить точность диагностики системы впрыска топлива [6].

Таким образом, интеграция нейротехнологий и ИИ в процессы диагностики и обслуживания автомобилей открывает новые перспективы для повышения безопасности, надежности и удобства эксплуатации транспортных средств, а также для оптимизации работы сервисных центров. В данной статье мы рассмотрим современные достижения и примеры применения этих технологий, а также обсудим потенциальные вызовы и направления дальнейших исследований в этой области.

В контексте Российской Федерации, внедрение нейротехнологий и искусственного интеллекта в автомобильную индустрию приобретает особую актуальность. В условиях активного развития цифровой экономики и усиления государственной поддержки инновационных проектов, Россия стремится занять достойное место на мировом рынке высоких технологий. Отечественный рынок ИИ в сфере автомобилестроения характеризуется высоким потенциалом роста, подтвержденным как внутренними исследованиями, так и вниманием иностранных инвесторов.

Рынок «Автонет» по развитию услуг, систем и современных транспортных средств на основе интеллектуальных платформ, сетей и инфраструктуры в логистике людей и вещей - является одним из ключевых программы национальной технологической инициативы, а технология искусственного интеллекта входит в состав группы приоритетных сквозных технологий РФ.

Авторынок в РФ, как и в остальном мире с каждым годом расширяется по данным Автостат на 1 января 2023 г. на территории Российской Федерации было зарегистрировано 55,87 млн единиц автомобильной техники [1].

Диагностика и обслуживание автомобилей с использованием нейротехнологий и ИИ в России начинают применяться как крупными автопроизводителями, так и стартапами, которые разрабатывают инновационные решения для автосервиса. Например, российские разработчики активно работают над созданием систем предиктивной диагностики, которые способны предсказывать неисправности автомобиля еще до их проявления, опираясь на данные с датчиков и машинного обучения.

Одним из заметных примеров является проект, реализуемый в сотрудничестве с ведущими российскими университетами и научными центрами, направленный на разработку алгоритмов ИИ для анализа технического состояния автомобилей. Это позволяет не только повысить безопасность на дорогах, но и сократить издержки на обслуживание за счет оптимизации процессов технического обслуживания и ремонта.

Согласно отчету, опубликованному Ассоциацией компаний интернет-торговли (АКИТ), рынок ИИ в России продемонстрировал стабильный рост, что свидетельствует о повышенном интересе к цифровым инновациям в автомобильной отрасли [2].

Значительный вклад в разработку алгоритмов искусственного интеллекта для анализа технического состояния автомобилей вносят научные учреждения: Московский физико-технический институт (МФТИ), Санкт-Петербургский государственный политехнический университет (СПбПУ) и Институт проблем управления Российской академии наук (ИПУ РАН). Эти организации известны своими исследованиями в области машинного обучения и нейронных сетей, а также активным сотрудничеством с ведущими автомобильными компаниями и стартапами.

Интерес к применению ИИ в автомобилестроении подчеркивается на высшем государственном уровне. Так, например вице-премьер РФ Юрий Борисов подчеркивал важность развития цифровых технологий, включая искусственный интеллект, для модернизации промышленности и повышения ее конкурентоспособности [4].

Однако, несмотря на значительные успехи, российский рынок ИИ в автомобильной сфере сталкивается с рядом проблем. Одной из ключевых является отсутствие достаточного количества квалифицированных специалистов в области данных технологий. Это мнение разделяют многие эксперты, в том числе и Андрей Фурсенко, помощник Президента Российской Федерации по науке и технологиям, который подчеркивает необходимость развития образовательных программ и подготовки кадров для технологического прорыва [1].

Другой проблемой является сложность интеграции разработанных решений в существующую инфраструктуру автосервиса. Как отмечает генеральный директор крупной российской автомобильной компании (ФИО, источник), внедрение инновационных технологий требует не только технической перестройки сервисных центров, но и изменения подходов к обслуживанию клиентов и управлению данными.

Тем не менее, потенциал использования ИИ в диагностике и обслуживании автомобилей в России остается высоким. Стратегические инициативы, такие как национальный проект “Цифровая экономика”, направлены на ускорение цифровизации отраслей и поддержку инновационных разработок, что может стать решением текущих проблем и стимулом для дальнейшего развития.

В заключение, анализ ситуации на рынке нейротехнологий и искусственного интеллекта в сфере автомобильной диагностики и обслуживания в России позволяет с уверенностью говорить о начале новой эры в автомобилестроении. Стремление к инновациям и активное внедрение передовых технологий, поддерживаемое государственной политикой и частными инвестициями, создает фундамент для трансформации традиционных подходов к техническому обслуживанию транспортных средств.

Российские разработчики и ученые, работая в тесном сотрудничестве с автомобильной промышленностью, способствуют развитию интеллектуальных систем, способных не только эффективно диагностировать и предотвращать неисправности, но и обеспечивать адаптацию автосервисов к быстро меняющимся потребностям рынка.

Передовые решения в области ИИ, разрабатываемые в России, открывают новые возможности для увеличения безопасности дорожного движения, снижения эксплуатационных расходов и повышения уровня удовлетворенности потребителей. Эти инновации могут стать важным катализатором для укрепления позиций страны на мировой арене как одного из лидеров в области цифровой автомобильной индустрии.

Таким образом, осознание значимости искусственного интеллекта и нейротехнологий, а также стремление к гармоничному сочетанию научно-технического потенциала и практической реализации открывают перед Россией новые горизонты в разработке и применении интеллектуальных автомобильных систем.

### **Список литературы**

1. Аналитическое агентство «Автостарт»; [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.autostat.ru/news/53953/> (Дата обращения 21.05.2024).

2. Искусственный интеллект Российской Федерации [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://ai.gov.ru/knowledgebase/vnedrenie-ii/2023\\_informacionno-analiticheskaya\\_spravka\\_po\\_rezulytatam\\_monitoringa\\_vnedreniya\\_resheniy\\_v\\_sfere\\_iskusstvennogo\\_intellekta\\_v\\_prioritetnyh\\_otraslyah\\_ekonomiki\\_rossiyskoy\\_federacii\\_po\\_itogam\\_2023\\_goda\\_ncrui/?ysclid=lwt96mgno8762470781](https://ai.gov.ru/knowledgebase/vnedrenie-ii/2023_informacionno-analiticheskaya_spravka_po_rezulytatam_monitoringa_vnedreniya_resheniy_v_sfere_iskusstvennogo_intellekta_v_prioritetnyh_otraslyah_ekonomiki_rossiyskoy_federacii_po_itogam_2023_goda_ncrui/?ysclid=lwt96mgno8762470781) (Дата обращения 21.05.2024).
3. Официальные сетевые ресурсы Президента России [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/72811> (Дата обращения 22.05.2024).
4. Правительство России [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://government.ru/news/49604/> (Дата обращения 21.05.2024).
5. Automotive Artificial Intelligence Market - Global Forecast to 2025 [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.einpresswire.com/article/653272740/global-automotive-artificial-intelligence-market-expected-to-reach-8-887-6-million-by-2025> (Дата обращения 19.05.2024).
6. "Diagnosis of Fuel Injection Pump Systems using Machine Learning Algorithms", Expert Systems with Applications Режим доступа: [https://www.researchgate.net/publication/370691398\\_Machine\\_learning\\_algorithms\\_applied\\_to\\_fuel\\_direct\\_injection\\_development\\_from\\_gasoline\\_to\\_H2\\_engines](https://www.researchgate.net/publication/370691398_Machine_learning_algorithms_applied_to_fuel_direct_injection_development_from_gasoline_to_H2_engines) (Дата обращения 20.05.2024).
7. The Impact of Artificial Intelligence on the Automotive Industry отчет [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.mckinsey.com/industries/automotive-and-assembly/our-insights/artificial-intelligence-as-auto-companies-new-engine-of-value> (Дата обращения 19.05.2024).

ВОЛОШКО Андрей Николаевич – студент 4 курса Ярославского государственного университета, г. Ярославль, [voloshko.andrea@gmail.com](mailto:voloshko.andrea@gmail.com)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

УДК 330.322

## ТЕОРИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Хилькевич Анастасия Алексеевна

Тверской государственный университет, г. Тверь,  
Stesha11111aa@gmail.com

*Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент*

Аннотация. Теория человеческого капитала является основополагающей концепцией в экономике, признающей важность приобретенных знаний, навыков и способностей для экономического развития стран и благополучия общества. Эта исследовательская работа исследует ключевые аспекты теории человеческого капитала и ее практические применения в условиях новых реалий. Автор проанализировал литературу, эмпирические исследования и привел практические примеры из современной практики. Для анализа использовали количественные и качественные показатели изучения влияния человеческого капитала на экономические и социальные результаты развития.

**Ключевые слова:** *человеческий капитал, инвестиции в человеческий капитал, образование, обучение, опыт, экономический рост, социальное неравенство, производительность труда, заработная плата, государственная политика, устойчивое развитие, инновации.*

Впервые термин «человеческий капитал» был использован во второй половине XX века Теодором Шульцем. В 1964 г. его последователь, американский экономист Гэри Беккер [13; 14], развил эту идею, выдвинув концепцию человеческого капитала. Сформулированная Беккером модель была основой для всех последующих исследований в данной области. Существует множество различных определений человеческого капитала. Одна группа определений отмечает рыночный характер человеческого капитала, игнорируя источники его образования: «Человеческий капитал определяется как производительные навыки, способности и знания, которыми обладает индивид, и измеряется рыночной ценой совокупности произведённых им товаров и услуг». В свою очередь, другая группа определений подчёркивает необходимость применения целенаправленных усилий для создания человеческого капитала: «Неквалифицированный труд следует отличать от квалифицированного, ставшего более производительным благодаря инвестициям, которые увеличивают физическую и умственную способность человека. Эти инвестиции и образуют человеческий капитал». Наряду с вышеупомянутыми определениями, одним из самых общих определений современные экономисты считают следующее: «человеческий капитал – это знания, компетенции и свойства, воплощённые в индивидах, которые способствуют созданию личного, социального и экономического благополучия».

Важно провести и сравнительный анализ сущности теорий человеческого капитала, которые представлены зарубежными исследователями. Становление и развитие теории человеческого капитала за рубежом прошло в три этапа (два из них носили подготовительный характер), табл 1.

Таблица 1

Сравнительный анализ сущности теорий человеческого капитала,  
представленный зарубежными исследователями

Этап развития теории человеческого капитала	Сущность теорий человеческого капитала	Зарубежные исследователи теорий человеческого капитала	Итоги развития данного этапа:
Первый этап – XVII - XIX в. – классический (политэкономический),	Человек, как ресурс экономики; основа национального богатства нации; труд в качестве важнейшего элемента производственного капитала.	У. Пэтти, А. Смит, Д. Риккардо, Дж. Милль, Ж.-Б. Сэй и др. идеи К. Маркса	Понимание роли человека в структуре производительного труда. А. Смит: «увеличение производительности полезного труда зависит прежде всего от повышения ловкости и умения рабочего, а затем от улучшения машин и инструментов, с помощью которых он работал».
Второй этап – первая половина XX в. управленческий,	разработка концепций, связанных с интенсификацией и мотивацией труда работника	Ф. Тейлор, Ф. Гилберт, Г. А. Саймой, А. Маслоу, Дж. Адамс и др.	вопросы стимулирования труда, а также проблемы измерения его эффективности и качества рабочей силы.
Третий этап – вторая половина XX века (неоклассический)	оформление теории человеческого капитала как самостоятельного направления экономической науки со своим предметом, понятийным аппаратом и методами исследования	Г. Беккер, Т. Шульц, М. Блауг, Г. Боуэн, Дж. Кендрик, Ф. Махлуп, Л. Туров, Ф. Харбисон, Б. Чизвик и др.	междисциплинарный подход к изучению труда, учитывающий не только экономические факторы, но и другие процессы и влияния, выходящие за рамки экономики, в том числе связанные с ролью семьи, рождением и воспитанием детей, образом жизни, здоровьем, культурой и прочим.

Термин «человеческий капитал» впервые был использован Т. Шульц. Более глубокое теоретическое осмысление изучаемой концепции связано с работами Дж.С. Беккера, который предложил концепцию человеческого капитала. Согласно его определению, человеческий капитал в широком смысле – это совокупность навыков, знаний и способностей, которыми обладает человек, а также физических качеств, которые позволяют ему эффективно работать и приносить доход себе, своему работодателю и/или другим субъектам. Изучив рентабельность инвестиций в образование, он пришел к выводу, что сущностью человеческого капитала является образовательный капитал, а его основным источником являются родительские инвестиции. Кроме того, в структуру человеческого капитала Дж. Беккер предлагал включить капитал здоровья, капитал профессиональной подготовки (квалификация, навыки, производственный опыт), миграционный капитал (уровень мобильности), а также капитал осведомленности (владение важной экономической информацией) и мотивация к экономической деятельности

Марк Блауг, известный историк экономической мысли, так сформулировал основные идеи теории человеческого капитала: «Концепция человеческого капитала – это идея о том, что люди тратят ресурсы на себя разными способами, а не только для удовлетворения своих текущих потребностей», но и для будущих денежных и неденежных доходов. Они могут инвестировать в свое здоровье; могут получить

дополнительное образование добровольно; могут потратить время на поиски работы с максимально высокой зарплатой вместо того, чтобы принять первое попавшееся предложение; могут приобрести информацию о вакансиях. Они могут мигрировать, чтобы воспользоваться лучшими возможностями трудоустройства; наконец, они могут выбрать низкооплачиваемую работу с лучшими возможностями обучения, а не хорошо оплачиваемую работу без перспектив развития.

Таким образом, концепция человеческого капитала изначально разрабатывалась в рамках экономических наук и в основном учитывала физиологические (навыки и здоровье), институциональные (системы образования и медицинского обслуживания) и психологические (мобильность и мотивация) формообразующие аспекты. Другими словами, факторы первого порядка являются наиболее важными с точки зрения предмета исследования.

На практике человеческий капитал подлежит и качественной, и количественной оценке. В настоящее время человеческому капиталу и его развитию отводится огромная роль в мировой экономике, поскольку он определяет будущее развитие страны. Среди зарубежных методических подходов к понятию человеческого капитала первостепенная роль, несомненно, принадлежит исследованиям американского экономиста Г. Беккера, который рассматривал человеческий капитал «как совокупность знаний, навыков и мотивации» [13]. «Инвестиционные вложения в человеческий капитал, по его мнению, определяются затратами на образование, процессом накопления трудового опыта, затратами на здоровье, способностью воспринимать новую информацию». Им предложен следующий подход к оценке человеческого капитала, формирующийся в расчете по следующей формуле:

$$Va = \sum^n (i=a) (A-B) (1 - i)^{-t}, \quad (1)$$

где  $a$  – возраст сотрудников;  $A$  – фонд заработной платы;  $B$  – доля оплаты труда;  $n$  – возраст выхода на пенсию;  $i$  – процентная ставка [13].

Следует отметить, что согласно американской практике на рис. 1 представлены ключевые подходы в оценке к учету человеческого капитала.



Рис. 1. Основные подходы к оценке и учету человеческих ресурсов.

Источник: составлено по [16]



Согласно базе первого подхода, основой которого является *модель активов* - бухгалтерский учет. Однако он осуществляется не только в стандартной форме, но и с использованием определённых особенностей, учитывающих человеческие ресурсы.

Представленный следующий вид модели – *модель полезности* позволяет провести оценку экономического влияния изменений в поведении сотрудников в процессе осуществления трудовой деятельности в основе конкретного мероприятия. Представленная модель позволяет оценить кадры, которые могут принести определённое значение суммы прибавочной стоимости для организации.

Среди множества вариантов оценки человеческого капитала с применением различных методик и методов выделяются в данном аспекте своими исследованиями Як Фитц-энс, предложивший учитывать основные индексы оценки человеческого капитала ; американский ученый Лестер Карл Тьюроу, который утверждал, что только рыночная стоимость может позволить измерить человеческий капитал , а согласно его модели, инвестиции в человеческий капитал аналогичны инвестициям в любую другую деятельность предприятия. Согласно этому же его принципу аналогичны процессы производства человеческого капитала и производства товаров и услуг. И при этом имеется прямая связь между инвестициями в человеческий капитал и объемами его производства. Определение человеческого капитала с точки зрения литовского политика А. Сакаласа звучит следующим образом: “совокупность знаний, приобретение соответствующих навыков, специфических умений и компетенций работников, которые являются источником экономического роста и создания конкурентных преимуществ страны и предприятия” [13; 15].

Одна из моделей оценки человеческого капитала , основанная на категориях стоимости условного характера и реализуемого, появилась вместе с моделью «индивидуальной ценности сотрудника», разработанной в Мичиганском университете.

Данная модель включает в себя совокупность объёмов услуг, которые работник предоставит, а также будет выполнять и продолжит их реализовывать. Далее приведем формулы для оценки человеческого капитала согласно модели «индивидуальной стоимости работника»:

$$PC = UC \times P(O),$$

$$P(T) = 1 - P(O),$$

$$АИТ = UC - C = PC \times P(T).$$

Здесь  $UC$  и  $PC$  – ожидаемые условная и реализуемая стоимость;

$P(O)$  – вероятность того, что работник останется работать в организации через некоторый промежуток времени;

$P(T)$  – вероятность ухода работника из организации или показатель текучести»;

АИТ – альтернативные издержки текучести».

Однако зарубежные методики оценки человеческого капитала, имеют как достоинства, так и недостатки (табл. 2).

В качестве вывода можно уточнить, что не существует единой "лучшей" методики оценки человеческого капитала . Выбор конкретной методики зависит от целей и задач оценки, а также от доступных данных. При выборе методики оценки человеческого капитала важно учитывать ее достоинства и недостатки, а также цели и задачи оценки.

Сравнительная оценка зарубежных методических подходов  
оценки человеческого капитала

Методика оценки человеческого капитала	Достоинства методики	Недостатки методики
Методика Г. Беккера	Охватывает неравенство доходов не только от труда (по существу, от человеческого капитала), но и от собственности (от полученных в дар или по наследству иных активов)	Не показана взаимосвязь качественных показателей с количественными, не определено, каким образом балльную оценку связать со стоимостью
Методика Яка Фитценца	Применяется система сбалансированных показателей	Значение количественной оценки находится в зависимости от уровня условий деятельности компании, ее структуры задач, решаемых с помощью данных расчетов. Методика не адаптирована к отечественным организациям.
Группировка методов оценки человеческого капитала (Сакалас А.)	Простой механизм использования на практике, а также его универсальность как для макро, так или для микроуровня	Комплекс критериев выбирается индивидуально

*Источник:* [16].

Российские и зарубежные теории человеческого капитала служат основой для формирования долгосрочных стратегий в области развития человеческого капитала для мирового сообщества и международных институтов развития. Рост цифровизации и применения цифровых навыков населением требуют переосмысления сути человеческого капитала. Анализ теорий помогают понять, как инвестиции в человеческий капитал могут способствовать повышению производительности, экономическому росту и улучшению качества жизни граждан. Уточнение качественных и количественных характеристики оценки человеческого капитала необходимо для определения конкурентных преимуществ или недостатков его развития для страны. Необходимо совершенствовать не только составляющие индексов развития человеческого капитала, но и методики их применения, поскольку на основе анализа их динамики мы применяем приемы и методы государственной политики, позволяющие наращивать совокупный экономический потенциал страны и соответственно ее роль в глобальной экосистеме.

### Список литературы

1. Доклад «Индексы и индикаторы человеческого развития: Обновленные статистические данные 2018». Режим доступа: URL:[http://hdr.undp.org/sites/default/files/2018\\_human\\_development\\_statistical\\_update\\_ru.pdf](http://hdr.undp.org/sites/default/files/2018_human_development_statistical_update_ru.pdf) (Дата обращения: 21.02.2024).
2. Иванова С.В., Иванов О.Б. Системные трансформации в условиях внедрения цифровых технологий // Ценности и Смыслы. 2020. № 5 (69). С. 6–27.
3. Кудина М.В. Теория человеческого капитала: систематизация подходов на основе критериев взаимосвязи его развития со структурными изменениями в мировой экономике / М.В. Кудина,

- М.А. Сухарева // Журнал Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2020 – С. 59–71.
4. Лолаева Б.Х., Гераськин Ю.М., Кумалагова Е.А. Эволюция концепции человеческого капитала, его роль и функции в современной экономике // Экономика и управление: проблемы, решения № 12 Т. 3. С. 154-161.
  5. Литвинцева Г.П. Формирование и использование человеческого капитала в современной экономике: монография / колл. авторов; под ред. Г. П. Литвинцевой. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2018 – 315 с.
  6. Нижегородцева Р.М., Резника С.Д. / Человеческий капитал: теория и практика управления в социально-экономических системах: монография, - Москва: ИНФРА-М, 2023. -290с. – (Научная мысль). – DOI 10.12737/4817
  7. Нуреев Р.М. Экономика развития: модели становления рыночной экономики: учебник для студентов экономических вузов и факультетов / Р. М. Нуреев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Норма, 2010. – 639 с.
  8. Федорков А.А., Бирюков О.А. Цифровая экономика: особенности управления и тенденции развития // Петербургский экономический журнал. 2017. No 3. С. 60–66.
  9. Человеческий капитал: теория и практика управления в социально-экономических системах: монография // под общ. ред. Р.М. Нижегородцева, Резника С.Д. Москва: ИНФРА-М, 2023. – 290с. – (Научная мысль). – DOI 10.12737/4817
  10. Шапкин И.Н. Человеческий капитал: теория, исторический опыт и перспективы развития: монография / кол. авторов; руководитель проекта д-р экон. Наук, проф. И.Н. Шапкин. – Москва: РУСАЙНС, 2023 – 282 с.
  11. Юнусова Г.Р. Человеческий капитал в развитии экономики региона: высококачественное высшее образование как инвестиции в человеческий капитал // Государственное управление. Электронный вестник Выпуск № 88. Октябрь 2021г. С. 190-203.
  12. Юнусова Г.Р. Система менеджмента качества университета как объективное условие развития региональной экономики: зарубежный опыт // Государственное управление. Электронный вестник. 2021а. № 85. С. 262–276. DOI 10.24412/2070-1381-2021-85-262-276.
  13. Becker Gary S. Human Capital. University of Chicago Pres. 15 мая 2009. Всего 414. – Текст: электронный Режим доступа: [https://books.google.ru/books?id=9t69iICmrZ0C&redir\\_esc=y](https://books.google.ru/books?id=9t69iICmrZ0C&redir_esc=y) (Дата обращения: 21.02.2024)
  14. Jon Ingham Strategic Human Capital Management: Creating Value Through People (Стратегическое управление человеческим капиталом: Создание ценности с помощью людей) / Jon Ingham – Текст: электронный // Human resource management – 2006 – 374 с. Режим доступа: URL:[https://books.google.ru/books?id=XYTVrdK7ii8C&hl=ru&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.ru/books?id=XYTVrdK7ii8C&hl=ru&source=gbs_navlinks_s) (Дата обращения: 21.02.2024)
  15. Lucas R.E. Human Capital and Growth // American Economic Review: Papers and Proceedings. 2015. Vol. 105. Is. 5. P. 85–88. DOI: 10.1257/aer.p20151065
  16. Economics. Information technologies. 2022. V. 49, No. 3, с.485

ХИЛЬКЕВИЧ Анастасия Алексеевна – студентка 1 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, Stesha11111aa@gmail.com

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

**НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ СЕССИЯ**  
**«Россия как стратегический партнёр:**  
**разноуровневый и многофакторный ориентиры»**

---

УДК 327.7

**СОВМЕСТНЫЕ ПРОГРАММЫ ПО ОБРАЗОВАНИЮ**  
**И НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ ВНУТРИ ЕАЭС**  
**Шаймарданова Мария Владиславовна, Михайлапова Ирина Алексеевна**

Финансовый университет при правительстве РФ г. Москва  
230849@edu.fa.ru 6м, 239432@edu.fa.ru

*Научный руководитель: Королева И.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* Авторы акцентируют внимание на том, как проявляется сотрудничество в сфере образования и науки в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС), какие программы уже существуют и какие допущения требуют коррекции. Рассмотрение данных особенностей обуславливает актуальность темы данной публикации. Цель статьи – проанализировать существующие варианты сотрудничества в научно-технической сфере и сфере образования, а также по результатам анализа представить возможности дальнейшего развития и углубления сотрудничества между странами участниками ЕАЭС. Это поспособствует укреплению международной дискуссии РФ с другими странами, включенными в ЕАЭС, и расширению сфер взаимодействия. Элементами научной новизны является представление возможных векторов развития сфер науки и образования в рамках союза посредством анализа сегодняшнего уровня развития. С этой целью авторами предлагается решение таких задач, как выявление областей сотрудничества в рамках ЕАЭС в научно-образовательной сфере, анализ ряда программ, реализуемых государствами и рассмотрение достижений России в данной области.

*Ключевые слова:* направления развития в сфере образования и науки, страны участники ЕАЭС, программы по сотрудничеству.

Россия занимает весомое место в глобальной экономике. Это обусловлено ее географическим расположением (между Европой и Азией), территориальной площадью, а также количеством ресурсов, как природных, так и человеческих. Стоит упомянуть, что Россия является крупным импортером и экспортером различной продукции и услуг. Однако данные факторы не единственное, что определяет место страны на мировой арене. Политика, проводимая государством, оказывает сильное влияние на роль РФ. Последняя тенденция российского правительства – сотрудничество со странами ЕАЭС. Существует множество программ, которые запланированы, реализуются или уже были реализованы. В данной работе рассматривается одно из направлений данного сотрудничества – образование и наука.

Сфера научно-образовательного взаимодействия в рамках Евразийского экономического союза обладает огромным потенциалом, способствующим установлению разноуровневого сотрудничества, объединению научных знаний и разработок, формированию совместных научных школ, развитию новых научных направлений, стимулированию академической мобильности, обмену кадрами и передовыми технологиями. Наука и образование занимают важное место в стратегии углубления евразийской интеграции. Укрепление международного сотрудничества в области человеческого капитала, как наименее подверженной политизации области

взаимодействия, приобретает особую значимость в условиях нарастания экономических и политических разногласий между странами.

На данный момент существует ряд программ, которые реализуются государствами в данной сфере:

1. Профессионально-образовательные программы для создания единого рынка трудовых ресурсов.

2. Указание специальностей, наиболее востребованных на едином рынке.

3. Привлечение работодателей к разработке профессионально-образовательных программ.

4. Повышение квалификации сотрудников.

5. Практика для обучающихся с использованием инновационных технологий.

6. Повышение квалификации педагогических сотрудников.

7. Развитие механизмов сотрудничества таких как: обмен практика методики образования.

8. Формирование единой нормативно-правовой базы по дистанционному обучению.

9. Формирование единого информационного ресурса для проверки документов обучающихся во всех странах ЕАЭС.

10. Интенсификация научно-технического сотрудничества и промышленной кооперации между ЕАЭС и АСЕН гармонизации национальных цифровых повесток, а также реализации совместных экологических, природоохранных и климатических проектов.

11. Создание совместного цифрового университета для подготовки высококвалифицированных кадров с учетом потребностей бизнес-сообщества.

Россия, как одна из стран участниц ЕАЭС, также реализует ряд значимых программ в сфере образования и науки. 4 декабря на площадке Московского государственного института международных отношений МИД России (МГИМО) стартовала Модель Евразийского экономического союза, которая является новым учебно-образовательным проектом, реализуемым органами ЕАЭС в 2023 г. Такой путь сотрудничества является возможностью зародить дискуссию, направленную на поиск новых решений актуальных проблем современности благодаря молодому поколению, которые уже в период учебы смогут быть вовлечены в процессы международной интеграции. Программная модель ЕАЭС для МГИМО являлась продолжением системного сотрудничества, начатого в 2022 г. с ЕЭК. Как результат был создан Консорциум вузов в области евразийского сотрудничества на базе МГИМО, куда вошли вузы Белоруссии, Кыргызстана и Армении. Новая программа направлена на взаимодействие стран участников ЕАЭС по вопросам создания на базе Евразийского учебного института МГИМО Информационно-аналитического центра в интересах деятельности ЕАЭС и Большого Евразийского партнерства. Также добавление евразийской экономической интеграции как темы в повестку Глобального университетского саммита.

Государственный университет управления (ГУУ) на мероприятии XIV Евразийского экономического форума молодежи (ЕЭФМ), прошедшего с 22.04.2024 по 26.04.2024 г, представил новые программы по развитию научно-образовательного сотрудничества. Проректор уделил особое внимание запуску программ дополнительного профессионального образования при поддержке

Россотрудничества, представил открытие новой магистерской программы «Управление процессами интеграции в Евразийском экономическом союзе» в сентябре 2024 г. На данном форуме велось обсуждение образовательных практик, признание общих стандартов и разработка научно-исследовательских программ.

Таким образом, Россия ведет активную политику содружества и развивает данный вектор для укрепления внешнеполитических связей и для улучшения экономического положения стран. Действия российского правительства укрепляют политэкономическое место России на мировой арене.

Несмотря на то, что уже разработано множество проектов, существует ряд предложений, которые следует рассмотреть и реализовать.

Первое направление – предоставление целевого обучения не только для граждан страны, но и для граждан стран ЕАЭС. Стоит рассмотреть возможность для абитуриентов данного союза заключение договоров целевого обучения, что обеспечит и образование, и гарантированное трудоустройство на престижную работу.

Второе направление – увеличение числа международных конференций, а также научных проектов, предоставляющих студентам возможность получения образования в странах-участницах ЕАЭС. Данное мероприятие позволит заинтересованным молодым людям получить облегченное поступление в ВУЗы различных стран.

Третье направление – привлечение, на повсеместно распространенные в ВУЗах недели трудоустройства, где представлены потенциальные работодатели, организаций из стран-участниц ЕАЭС, для ознакомления студентов с возможностями рынков труда разных стран. Это поможет развить единый рынок труда в данном союзе.

Четвертое направление – разработка единых критериев оценки качества образования. Все страны участники ЕАЭС на своих территориях имеют различные друг от друга экзамены для окончания школы и заведений высшего образования, но разработка единых форм учета знаний студентов и школьников, а также единых критериев оценки будут способствовать объективной оценке специалистов, желающих работать и учиться в границах союза, такая возможность будет стимулировать как университеты с работодателями к приему новых обучающихся и работников, так и наоборот. Стремление к формированию уникальных для союза критериев оценки и системы образования поможет поэтапно уйти от принятой не так давно Болонской системы, что однозначно станет прорывом в образовании.

Пятое направление – развитие инфраструктуры для проведения научных исследований. Процветание национальной экономики для страны первоначально, но при развитии инфраструктуры не только внутри страны, но и во всех странах участницах ЕАЭС по единому стандарту каждая из стран сможет достичь баланса в экономике. Необходимо создать единый стандарт развития инфраструктуры в сфере технологий, что поможет в любой из стран союза заниматься развитием науки на одинаковом уровне, как результат страны смогут одновременно заниматься разработкой сразу нескольких проектов.

Стоит отметить, что для реализации всех проектов также необходимо дополнить и усовершенствовать нормативно-правовую базу. Данный аспект фигурирует в программах, реализуемых государствами. Он проявляется в упрощении документального контроля, а также в разработке различных мероприятий.

Однако не акцентируется внимание на расширении нормативно-правовых актов для дальнейшего сотрудничества и развития совместных программ образования.

### Список литературы

1. Евразийская экономическая коллегия, рекомендация № 44 // О развитии обучения при реализации профессиональных образовательных программ в государствах-членах Евразийского экономического союза // URL: [https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/a0a/Rekomendatsiya-Kollegii-Komissii-ot-6.12.2022-\\_44-O-razvitii-dstantsionnogo-obucheniya.pdf](https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/a0a/Rekomendatsiya-Kollegii-Komissii-ot-6.12.2022-_44-O-razvitii-dstantsionnogo-obucheniya.pdf) (Дата обращения: 05.05.2024).

2. Евразийская экономическая коллегия, рекомендация № 30 // О развитии профессионального образования в государствах-членах Евразийского экономического союза в целях формирования единого рынка трудовых ресурсов в рамках Союза // URL: [https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/60c/Rekomendatsiya-Kollegii-\\_30-ot-24-oktyabrya-2023-g.pdf](https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/60c/Rekomendatsiya-Kollegii-_30-ot-24-oktyabrya-2023-g.pdf) (Дата обращения: 07.05.2024).

3. Евразийская экономическая комиссия. Департамент миграции. Экономическое сотрудничество. URL: [https://eec.eaeunion.org/comission/department/migration/economic\\_cooperation/?ysclid=luu1tf35c4609505102](https://eec.eaeunion.org/comission/department/migration/economic_cooperation/?ysclid=luu1tf35c4609505102) (Дата обращения: 07.05.2024).

4. Евразийская экономическая комиссия: официальный сайт. – Москва. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/EEK-i-mgimo-zapustili-model-eaes-i-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2024-2025-gody/> (Дата обращения: 08.05.2024). – Текст: электронный.

5. Минобрнауки России. Международное сотрудничество. // URL: <https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo/52876/> (Дата обращения: 04.05.2024).

6. Юн С.М. Образование как сфера сотрудничества в рамках экономического союза: проблемы и перспективы / С. М. Юн. – Текст: электронный // Вестник Томского государственного университета: интернет-портал. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obrazovanie-kak-sfera-sotrudnichestva-v-ramkah-evraziyskogo-ekonomicheskogo-soyuza-problemy-i-perspektivy/viewer> (Дата обращения: 08.05.2024).

ШАЙМАРДАНОВА Мария Владиславовна – студентка 1 курса Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, 230849@edu.fa.ru

МИХАЙЛАПОВА Ирина Алексеевна – студентка 1 курса Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, 239432@edu.fa.ru

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.

Дата принятия в печать 27.08.2024.

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Хамраев Азизбек Анварович**

Тверской государственный университет, г. Тверь, azizmontana77@gmail.com

*Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* В условиях развивающегося мира вопросы стратегического партнерства и союзничества между странами играют значимую роль в мировой политике и экономике. Международное сотрудничество между государствами является залогом успеха в меняющемся мироустройстве. Система международных экономических отношений постепенно переходит в многополярное русло, развивается многосторонняя дипломатия и активизируются формы международных экономических отношений, способствующие регионализации мировой экономики. В данной статье рассмотрено стратегическое партнерство между Республикой Узбекистан и Российской Федерацией. Автор акцентирует внимание на факторах, определяющих потенциальные возможности участия страны в мировой экономической системе, а также отмечает исторические предпосылки, обуславливающие долгосрочное сотрудничество между странами. Эти страны имеют совместный исторический отрезок, что и определяет их стратегическое и экономическое партнерство по различным сферам деятельности для их будущего развития, что задекларировано рядом совместно подписанных нормативных документов.

*Ключевые слова:* стратегическое партнерство, мировая политика, экономика, международное сотрудничество, международные экономические отношения, многополярное русло, многосторонняя дипломатия, Республика Узбекистан, Российская Федерация, экономическое партнерство, нормативные документы.

Узбекистан – это поистине сказочное государство, которое богато своей историей и культурой, а ее народ до сих пор чтит традиции и уважает обычаи. Республика расположена в самой глубине Центрально-азиатского региона [13], в междуречье Амударьи и Сырдарьи и граничит на севере и северо-востоке с Казахстаном, на востоке и юго-востоке с Кыргызстаном и Таджикистаном, на западе с Туркменистаном, а на юге с Афганистаном. Природно-географические условия этой страны благоприятны, а территория представляет собой сочетание равнинного и горного рельефа. Страна богата природными ресурсами и обладает минерально-сырьевым потенциалом. По запасам золота, урана, меди, природного газа, вольфрама, калийный соли, фосфориты и каолины, Узбекистан занимает ведущие места во всем мире [12]. Узбекистан является самым густонаселенным государством региона и обладает как экономическим, так и политическим потенциалом для своего дальнейшего развития [8].

Узбекистан и Российская Федерация имеют совместный исторический отрезок времени, который на длительный период определил их взаимные интересы и сотрудничество в различных сферах и областях. Так хочется привести в пример Великую Отечественную войну, где узбекский народ выделился своим альтруизмом, отвагой и теплым гостеприимством. Прототипом главных героев романа Рахмата Файзи «Его величество Человек» стала семья Шамахмудовых. Эта семья взяла на воспитание 15 детей, эвакуированных во время войны в Ташкент, а в дальнейшем и другие семьи последовали данному героическому поступку, так с началом войны, Узбекистан принял



более миллиона эвакуированных. 26 мая 1982 г., на площади получившее название «Дружба Народов» был построен памятник семье Шамахмудовых [1].

31 августа 1991 года Республика Узбекистан получила независимость и вскоре была признана мировым сообществом. Внешнеполитический курс данного государства строится на национальных интересах и проводится открыто, взаимовыгодно и конструктивно, ставя перед собой такие цели как – продвижение внешнеэкономических целей, упрочение независимости и суверенитета, укрепление его места и роли на международной арене, а также создания вокруг страны безопасности и стабильности [3].

Дипломатические отношения между РФ и Узбекистаном были установлены 20 марта 1992 г. Фундаментом стратегических и партнерских отношений между эти странами является их нормативно-правовая база: «Об основах межгосударственных отношений, дружбе и сотрудничестве» 1992 г. [6], «О стратегическом партнерстве» 2004 г. [5], «О союзнических отношениях» 2005 г. [4] и Декларация об углублении стратегических отношений между Россией и Узбекистаном 2012 г. [8, с. 122.]. Также на регулярной основе осуществляются встречи на высшем и высоком уровнях. Так президент Российской Федерации с 26 по 28 мая 2024 г. посетил Узбекистан, данная поездка являлась одной из первых которую он осуществил после своего переизбрания, что еще раз доказывает дружеские отношения между этими странами. В рамках данного визита были рассмотрены практически все актуальные вопросы российско-узбекского сотрудничества в экономической, культурной, политической и гуманитарных областях. Важнейшим стратегическим направлением является энергетика, РФ надежно снабжает Республику углеводородным топливом, содействуя стабильности коммунальной сферы и функционированию энергетических отраслей сельского хозяйства. Также был дан старт прокачке «Газпромом» российского газа в Узбекистан, транзитом через Казахстанскую территорию. Есть хорошие перспективы в гидроэнергетическом сотрудничестве и в такой приоритетной сфере как мирный атом, а также были построены высокотехнологичные индустриальные технопарки внутри Узбекистана при поддержке РФ. Перспективами дальнейших отношений является разработка комплексной программы по развитию железнодорожного транспорта и инфраструктуры в Узбекистане, а также масштабный проект по созданию международного коридора «Север-Юг». Данный проект является коридором от России и Белоруссии до побережья Индийского океана, и возможно, что один из маршрутов пройдет рядом с Узбекистаном или через ее территорию. Итогом переговоров являлось подписание совместных заявлений, где были определены долгосрочные ориентиры, также в рамках визита были подписаны ряд межправительственных соглашений и коммерческих контрактов. Многие, из которых нацелены на взаимодействие в экономической сфере, что не удивительно, так как Узбекистан и Россия являются надежными экономическими партнерами [7].

Таблица 1

Объем экспорта Узбекистана с Российской Федерацией за 2017–2022 гг. [9]

Годы	2017	2018	2019	2020	2021	2022
тыс. долл. США	2019162,4	2117289,8	2531870,5	1485755,1	2088237,3	3099074,1

Исходя из данной табл. 1 можно сделать вывод о росте экспорта из Узбекистана в Российскую Федерацию. Снижение экспорта наблюдалось в период глобального вызова- пандемии. Также аргументом к надежности экономического партнерства между этими странами является то, что РФ является крупным инвестором внутри Узбекистана, так на сайте Агентства статистики при президенте Республики Узбекистан представлена следующая информация, что по состоянию на 1 декабря 2023 г. количество действующих предприятий и организаций с иностранными инвестициями составило 13 353 единиц, а наибольшее их количество приходится на такие страны как РФ – 2 889 ед., Китай – 2125 ед., Турция – 1 802 ед., Казахстан – 994 ед. и Южная Корея – 703 ед. [11]. Также по состоянию на 1 февраля 2023 г. в Республике функционирует 15 481 предприятий и организаций с иностранным капиталом, где также лидирует Россия – 3 151, а после идет Турция и Китай [2]. Также РФ и Узбекистан подписали Комплексную программу экономического сотрудничества между правительствами на 2022–2026 гг. Данное сотрудничество охватывает такие сферы как: торговля, энергетика, сельское хозяйство, финансы, связь, транспорт, промышленную кооперацию, культуру и туризм, здравоохранение, а также межрегиональное сотрудничество. Главной целью данного сотрудничества является развитие торгово-экономических связей и повышение уровня жизни граждан Узбекистана и России [10].

Проанализировав национальные факторы, определяющие место и роль Узбекистана в мировой экономике, обозначив историческую и геостратегическую предпосылку сотрудничества с Россией, мы уверены, что данные страны, укрепляя свое партнерство по всем сферам международных экономических отношений и учитывая взаимные интересы и исторические корни будут совместно устойчиво двигаться в содействии укрепления, стабильности и процветания мира. Необходимо отметить, что нормативно-правовая база, регулярные встречи на высшем и высоком уровне, экономическое и политическое сотрудничество является показателем стратегического партнерства между этими странами, а перспективы данного союзничества являются выгодными как для узбекского народа, так и для народов России.

### **Список литературы**

1. «Одна на всех победа»: Вклад Узбекского народа в великую победу [электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.samddn.ru/novosti/novosti/odna-na-vsekh-pobeda-vklad-uzbekskogo-naroda-v-velikuyu-pobedu/> (Дата обращения 11.06.2024).
2. В Узбекистане больше всего предприятий с участием капитала из каких стран? [электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://stat.uz/ru/press-tsentr/novosti-goskomstata/35168-o-zObekistonda-qaysi-davlatlarning-kapitali-ishtirokidagi-korxonalar-ko-proq-3> (Дата обращения 11.06.2024).
3. Внешняя политика Республики Узбекистан [электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://mfa.uz/ru/pages/vneshnaya-politika> (Дата обращения 11.06.2024).
4. Договор между Республикой Узбекистан и Российской Федерацией о союзнических отношениях.: от 14 ноября 2005 г. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://lex.uz/docs/1345957> (Дата обращения 11.06.2024).
5. Договор между Республикой Узбекистан и Российской Федерацией о стратегическом партнерстве.: от 16 июня 2004 г. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://lex.uz/docs/1307741> (Дата обращения 11.06.2024).
6. Договор между Республикой Узбекистан и Российской Федерацией об основах межгосударственных отношений, дружбе и сотрудничестве.: от 30 мая 1992 г. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://lex.uz/docs/2589559> (Дата обращения 11.06.2024).

7. Заявление для прессы по итогам российско-узбекистанских переговоров [электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/74124> (Дата обращения 11.06.2024).
8. Малышева Д.Б. Партнерство России и Узбекистана // Вестник Дипломатической академии МИД России. Россия и мир. 2021. №2. С. 121–131.
9. Объем экспорта [электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://api.siat.stat.uz/media/uploads/sdmx/sdmx\\_data\\_1105.pdf](https://api.siat.stat.uz/media/uploads/sdmx/sdmx_data_1105.pdf) (Дата обращения 11.06.2024).
10. Россия и Узбекистан подписали комплексную программу экономического сотрудничества на 2022–2026 годы [электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya\\_i\\_uzbekistan\\_podpisali\\_kompleksnuyu\\_programmu\\_ekonomicheskogo\\_sotrudnichestva\\_na\\_2022\\_2026\\_gody.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya_i_uzbekistan_podpisali_kompleksnuyu_programmu_ekonomicheskogo_sotrudnichestva_na_2022_2026_gody.html) (Дата обращения 11.06.2024).
11. С участием иностранных инвестиций каких государств функционирует больше предприятий? [электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://stat.uz/ru/press-tsentr/novosti-goskomstata/48553-ko-proq-qaysi-xorijiy-davlat-kapitali-ishtirokida-korxonalar-faoliyat-ko-rsatmoqda-5> (Дата обращения 11.06.2024).
12. Территория и климат [электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://mfa.uz/ru/pages/territoriya-i-klimat> (Дата обращения 11.06.2024). 2
13. Узбекистан общая информация [электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.advantour.com/rus/uzbekistan/general.htm> (Дата обращения 11.06.2024).

ХАМРАЕВ Азизбек Анварович – студент 3 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, [azizmontana77@gmail.com](mailto:azizmontana77@gmail.com)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

УДК 331.1

## УПРАВЛЕНИЕ КАДРОВЫМИ РЕСУРСАМИ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Колосова Мария Сергеевна, Балаева Евгения Игоревна

Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых,  
г. Владимир  
m.e.k.06@yandex.ru  
jenyарору01@mail.ru

*Научный руководитель: Мишин А.А., кандидат философских наук, доцент*

*Аннотация.* В статье рассматривается роль кадровой безопасности организации, как части ее экономической безопасности. Проведен анализ рисков и угроз, возникающих в процессе обеспечения кадровой безопасности, предложены методы ее обеспечения. Как в Российской, так в международной практике, именно персонал составляет ту самую платформу, на которой строятся основные составляющие экономической безопасности предприятия.

*Ключевые слова:* кадровая безопасность, персонал, экономическая безопасность, управление персоналом, риски, угрозы, управление безопасностью.

Управление кадровыми ресурсами играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности предприятия.

Человеческий капитал, умение правильно распорядиться этим капиталом будет способствовать укреплению экономической базы предприятия, созданию конкурентных преимуществ, снижению рисков и повышению эффективности бизнеса.

Кадровые ресурсы могут быть источником как потенциальных возможностей, так и рисков для предприятия. Правильное управление кадровыми ресурсами помогает снизить риски, связанные с текучестью кадров, некомпетентностью персонала и другими аспектами.

Кадровая безопасность – это комплекс мер и процедур, направленных на обеспечение защиты кадровых ресурсов организации от внутренних и внешних угроз, которые могут нанести ущерб ее деятельности. Это важный аспект управления персоналом, который направлен на обеспечение стабильности, надежности и безопасности работы сотрудников в организации.

К основным аспектам кадровой безопасности можно отнести:

– обеспечение конфиденциальности персональных данных сотрудников, внутренних документов организации, коммерческой информации и других конфиденциальных материалов;

– предотвращение конфликтов между сотрудниками, создание благоприятной рабочей атмосферы и урегулирование возможных конфликтов с использованием адекватных методов;

- профилактика внутренних угроз, таких как несанкционированный доступ к информации, кража конфиденциальных данных, мошенничество и другие действия, которые могут нанести ущерб предприятию;

- обеспечение безопасных условий труда для сотрудников, профилактика травм и профессиональных заболеваний, соблюдение норм и правил по охране труда;

- контроль и управление доступом к информации, помещениям, системам и ресурсам организации с целью предотвращения несанкционированного доступа. Проведение обучения сотрудников по вопросам безопасности, подготовка кризисных планов, тренинги по профилактике угроз и действий в экстренных ситуациях.

Обеспечение кадровой безопасности на предприятии — это обязанность не только службы персонала, но и отдела безопасности. Поэтому максимально связанная работа между этими отделами – залог эффективной работы над решениями проблем кадровой безопасности.

Так, основными задачами службы экономической безопасности предприятия являются:

- защита имущественной и финансовой собственности предприятия;
- обеспечение достаточного уровня безопасности для персонала предприятия;
- комплекс мероприятий по защите коммерческой тайны;
- обеспечение безопасности коммерческой деятельности.

Основой кадровой безопасности является процесс анализа рисков, предотвращения угроз, и, как следствие, сокращение экономических потерь предприятия. Поэтому стоит уделить особенное внимание этим угрозам и рискам.

Одним из важнейших элементов обеспечения кадровой безопасности можно считать комплектование самой службы управления персоналом. Данный элемент включает в себе следующие требования: обеспечение предприятия проверенными и высококвалифицированными специалистами, которые компетентны в решении всего комплекса вопросов *HR*-менеджмента.

В противном случае возможно возникновения высокого уровня риска в результате ошибок в подборе персонала, приёме и увольнении, развитии мотивации и стимулировании персонала.

Рассмотрим классификацию кадровых угроз и рисков в разрезе двух групп.

Первая группа разделяет кадровые риски на качественные и количественные.

Примером качественного риска является несоответствие образовательных и трудовых качеств сотрудника занимаемой должности. Чаще всего данный риск возникает в момент приема сотрудника.

Предприятие несет следующие убытки: потери прибыли из-за некачественной работы персонала, необходимость вложения финансов в переподготовку персонала.

Количественные риски, прежде всего, связаны с переизбытком или недостатком кадровых ресурсов на предприятии.

Вторая группа классифицирует риски по моменту их возникновения. Риски могут возникать при найме сотрудников, в процессе их трудовой деятельности и при увольнении.

Ошибки трудоустройства персонала формируют риски недобросовестности сотрудников, возможных злоупотреблений со стороны сотрудника, в каждом отдельном случае величина финансового ущерба различна.

В процессе трудовой деятельности возникают риски, связанные с низкой мотивацией и недостаточным стимулированием персонала. Это сказывается на качестве работы сотрудников, что влечет соответствующие убытки предприятия.

Что же касается увольнения, то здесь, чаще всего, возникают риски, связанные с информационной безопасностью.

Необходимо отметить, что ущерб, нанесенный кадровыми рисками, не всегда носит только имущественный характер. Потеря репутации, нематериальных активов предприятия, которые приобретаются не быстро и нелегко, наносят нематериальный ущерб.

Потенциальной угрозой предприятию выступают потребительские качества человека. Например, угроза потери жилья, связанная с невозможностью своевременной оплаты кредита, толкает сотрудника на неправомерные действия, связанные с его трудовой деятельностью. Таким образом, потребительская активность персонала предприятия формирует подобный вид риска.

Классифицируя факторы, способствующие возникновению рисков, выделяют внешние и внутренние.

Примером внешних факторов являются социально-экономическая политика и нормативно-правовое регулирование трудовых отношений государства, современное состояние рынка труда, объемы трудовой миграции.

Что касается внутренних факторов, то отсутствие организационно-правовой документации на предприятии, отсутствие или низкий уровень корпоративной культуры и системы обучения персонала основам противодействия угрозам, неэффективная система мотивации.

В части рассмотрения источника угроз кадровой безопасности можно разделить на две категории: персонал предприятия и внешние источники.

Персонал несет угрозы, основанные на личностных качествах сотрудников, их морально-нравственной ориентации, возможной склонности к зависимостям.

Внешние угрозы несут недобросовестные контрагенты, конкурирующие компании, государственные органы и общественные институты. Предприятию необходимо постоянно обеспечивать защиту персонала от возможной вербовки, переманиванию и склонению к нелояльному поведению.

Рассмотрим методы, способные обеспечить кадровую безопасность предприятия.

Данные методы должны обеспечить не только противодействие уже случившимся угрозам, но и способствовать прогнозированию, дальнейшему снижению вероятности наступления новых рисков и ущерба в случае их наступления.

Конечно, применение тех или иных методов должно учитывать специфику деятельности предприятия. Работа этих методов должна быть взаимосвязана, контролировать все этапы кадровой работы предприятия.

Однако, недостаточным является только разработка методов обеспечения кадровой безопасности предприятия, важно еще и оценить экономический эффект от их внедрения.

Для этого используются:

- количественный метод, позволяющий оценить затраты;
- качественный (целевой) метод, оценивающий силу и качество достигнутых целей, поставленных предприятием;

– сравнительный метод, основанный на сравнении показателей, до и после внедрения новшеств [1, с.25].

Каждое предприятие разрабатывает свой перечень показателей, наиболее полно отражающий его специфику. Показателю или группе показателей назначается индикативное значение, по которому оценивается эффективность внедренных мероприятий.

Подводя итог, необходимо отметить, что кадровая безопасность играет ключевую роль в общей системе обеспечения экономической безопасности предприятия и заслуживает особого внимания при разработке его стратегии.

Эффективное управление кадровым риском помогает предприятию минимизировать негативное влияние, связанное с деятельностью персонала, что в конечном итоге способствует обеспечению его экономической безопасности.

### Список литературы

1. Гайдарбекова Д.Ш. Кадровая безопасность организации: риски и угрозы // Вестник науки и образования. 2019. № 14-2(68).
2. Дейнека А.В. Управление человеческими ресурсами: учебник / А.В. Дейнека, В.А. Беспалько. Москва: Дашков и К, 2020.
3. Духновский С.В. Кадровая безопасность организации: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2021.
4. Маркова Е.В., Аль-Дарабсе А.М. Кадровая безопасность предприятия в современной экономике // Проблемы и перспективы экономических отношений предприятий авиационного кластера. 2019.
5. Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность» /А.Е. Суглобов, С. А. Хмелев, Е. А. Орлова. М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2019. 120 с.
6. Фурсов В.А. и др. Кадровая безопасность предприятия: подходы, диагностика, направления совершенствования // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2020. № 4-2.

КОЛОСОВА Мария Сергеевна – студентка 4 курса Владимирского государственного университета им. А.Г. и Н.Г. Столетовых, г. Владимир, m.e.k.06@yandex.ru

БАЛАЕВА Евгения Игоревна – студентка 4 курса Владимирского государственного университета им. А.Г. и Н.Г. Столетовых, г. Владимир, jenyarory01@mail.ru

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.

Дата принятия в печать 27.08.2024.

## ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ОПЫТ ПОДДЕРЖКИ СЕМЬИ: ИСПАНИЯ

**Мельникова Златаслава Сергеевна,  
Тихонова Владислава Романовна**

Тверской государственный университет, г. Тверь,  
v.tihonova11117982@gmail.com

*Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* В данной семье авторы анализируют, каким образом Испания поддерживает семьи и обеспечивает демографический рост в стране. В статье рассматривается законодательство данного государства с целью изучения правовых аспектов родительства, прав и обязанностей семей и государства в отношении друг друга, а также приводятся основные государственные меры поддержки многодетных семей, материнства и детства и их влияние на экономическое развитие страны.

*Ключевые слова:* семья, материнство, Семейный Кодекс, Испания, пособия.

Семья – один из основных фундаментов построения социума, так как благодаря данному институту поддерживается ценностная база государства и осуществляется, в большинстве своем, демографический прирост народонаселения. А Испания – страна, в которой глубоко чтят традиционный уклад, основанный на важности семейных традиций, авторитете старших поколений [4]. Многочисленность детей в семье – основа жизни коренного испанца.

Однако, нельзя не отметить, что в современном мире эта тенденция сокращается вследствие того, что жизнь дорожает, хотя значимость семьи в жизни коренных жителей не падает [6]. Обычно в испанской семье 2-3 ребенка, детей везде берут с собой, уделяют много внимания их воспитанию и развитию, что позволяет сказать, что Испания – семейно-ориентированное государство.

И именно это позволяет подчеркнуть актуальность рассматриваемой темы, так как на сегодняшний день человеческий ресурс является основой построения экономики государства. В XXI веке остро обостряется проблема экономического соперничества и сотрудничества стран. Регионализация, цифровизация экономических процессов, а также строящаяся модель многополярного мира привели нас к необходимости развития науки, технологий и бизнеса нового формата, главным актором которых выступает человек. Государственные меры поддержки семьи позволяют стране воспроизводить человеческий и трудовой ресурс, сохранять свой генофонд и приумножать потенциал развития, тем самым обеспечивая будущим поколениям устойчивое экономическое развитие.-

Западные ценности, пропагандируемые в Европе и Америке, такие как ЛГБТ, толерантность, современные тенденции, такие как «чайлдфри» приводят к уменьшению населения и старению нации, а значит к потере человеческого ресурса. А Испания, в свою очередь, старается этого не допускать, а только наращивает свой демографический потенциал [7].

Стоит отметить, что Испания – одна из крупнейших экономик Европейского союза и мира (4-ая по номиналу ВВП в ЕС и 16-ая в мире) [1]. Такой высокий экономический уровень обеспечивается благодаря промышленной экономике,



производящей преимущественно технологические ресурсы. Однако на сегодняшний день она испытывает серьёзные экономические проблемы: рост государственного долга, усиление региональных диспропорций на фоне санкций, что отражается на распределении трудовых ресурсов по территории страны.

За период с 2006 по 2024 гг. экономическая ситуация Испании значительно ухудшилась. В 2016 г. государственный долг превысил 100 % ВВП, растёт уровень безработицы из-за неэффективного использования трудовых ресурсов, увеличивается экономическая зависимость от «мыльных пузырей» – перекредитование, скупка недвижимости, внешние займы.

Но после пандемии коронавируса, Испания благодаря невысокой стоимости рабочей силы обеспечивала приток капиталов за счет экспорта товаров и услуг: нефть, фармацевтика, свинина и другое. В сравнении со своими региональными соседями, большую часть социальной и научной сферы она содержит на государственном управлении, что, с одной стороны, тормозит ее развитие в сравнении с частным владением над этими отраслями, с другой – дает возможности для выплаты хороших социальных пособий, особенно институту семьи [8]. Более того: в период COVID-19 Испания переживала сильный демографический кризис (по утверждению специалистом, такая деградация рождаемости наблюдалась только после гражданской войны 1936–1939 гг.). Кстати, сейчас идет активный прирост населения страны, что связано, по-видимому, с реализацией мер государственной поддержки их семей.

Например, рассмотрим социальную политику в отношении многодетных семей:

1. Многодетная семья в Испании – семьи от 3 детей (исключение составляют семьи с 2-мя детьми, если один из них имеет инвалидность);

2. Доступ к социальному ваучеру для оплаты электроэнергии: многодетные семьи могут применять скидку 25 % на оплату счетов на электроэнергию (максимальная помощь покрывает оплату за 4140 кВтч/год). Уровень дохода семьи на получение этой помощи не влияет. Единственное требование заключается в том, чтобы контрактная мощность не превышала 10 кВт;

2. Скидки на транспорт: в зависимости от того, к какой категории относится многодетная семья, она может воспользоваться скидкой в размере 20 % или 50 % на покупку билетов на поезда RENFE. Кроме того, они могут получить скидку от 5 % до 10 % на внутренние авиарейсы и от 20 % до 50 % на морские перевозки;

3. Освобождение от сборов при продлении удостоверения личности: этим семьям не придется платить соответствующие сборы за продление удостоверения личности или заграничного паспорта. Они освобождаются от сборов независимо от того, являются ли документ, который они получают, новым или восстанавливается после потери;

4. Скидки в музеях и культурных центрах: они могут пользоваться скидками, достигающими до 100 %, при входе в государственные музеи и некоторые культурные центры по всей Испании;

5. Пособие для детей с особыми образовательными потребностями: дети из большой семьи, имеющие особые потребности в образовании, связанные с их инвалидностью, могут получать пособие независимо от дохода семьи. Эта субсидия ежегодно выплачивается Министерством образования через Отдел стипендий управления образования провинций Испании;

6. Скидки на образовательные сборы: многодетные семьи общей категории имеют право на скидку 50 % на сборы, связанные с образованием. Семьи специальной категории вовсе освобождаются от них;

7. Льготы при поступлении в образовательные учреждения или присуждении стипендий: дети из многодетных семей могут воспользоваться льготами при присуждении стипендий или приеме в государственные образовательные учреждения;

8. Налоговый вычет: существует специальный налоговый вычет для многодетных семей, который может применяться в декларации о доходах. Главы многодетной семьи имеют право на вычет из подоходного налога в размере 1200 евро в год в случае, если семья относится к общей категории, или 2400 евро – если к специальной категории;

9. Помощь при оплате регистрационного взноса (Impuesto de Matriculación): при регистрации автомобиля скидка на регистрационный налог может составлять до 50 %.

10. Материальное пособие при рождении: если доход семьи не превышает порогового значения, установленного для этого года, многодетные семьи могут получать денежное пособие в размере 1000 евро за рождение или усыновление детей [5];

11. Привилегии при найме помощников: при приеме на работу лица, обеспечивающего уход за детьми и/или домашним хозяйством, при условии, что родители или законные опекуны работают вдали от дома в случае многодетных семей, выплачивается до 50 % надбавки к взносам на социальное обеспечение. В случае многодетных семей особой категории выполнение условия, чтобы оба родители работали вне дома, не требуется.

Таким образом, можно сделать вывод, что многодетные семьи в Испании имеют достаточно социальных льгот в отношении трат, что позволяет утверждать, что в стране, одним из национальных векторов развития, является улучшение демографии, поэтому реализуется создание условий для рождения двух и более детей.

Особенно предусмотрительна испанская политика в области материнства и детства:

1. Закон об абортах – разрешает добровольное прерывание беременности в срок до 14 недель (в особых случаях до 22 недель). Если беременная девушка не достигла возраста совершеннолетия, то решение об аборте принимается родителями или опекунами [2];

2. В 2014 г. была вынесена инициатива о запрете добровольных абортов, за исключением случаев изнасилования и угрозы жизни и здоровья матери. Но она была отвергнута;

3. Предоставляется бесплатное медицинское обслуживание в период беременности, родов и послеродовой период. Данный закон распространяется даже на нелегальных мигрантов;

4. Работающим молодым мамам работодатель должен предоставлять оплачиваемый отпуск по уходу за ребенком. Декретный отпуск в Испании составляет 16 недель, отпуск может быть продлен в случае инвалидности ребенка, рождения близнецов (двух, трех и более), при необходимости госпитализации ребенка и в некоторых других случаях. Декретный отпуск может взять как мать, так и отец ребенка;

5. После родов выплачивается пособие на ребенка, которое рассчитывается исходя из актуальной заработной платы женщины и трудового стажа. Если женщина никогда не работала, то назначается минимальное пособие, равное ставке IPREM

(показатель минимально прожиточного уровня при назначении пособий; исп. El Indicador Público de Renta de Efectos Múltiples). Пособие выплачивается Национальным институтом социальной защиты (Instituto Nacional de Seguridad Social);

6. В дальнейшем молодые мамы могут получить надбавку к ежемесячной заработной плате в размере около 100 евро, которая также запрашивается в Институте социальной защиты;

7. Кормящие мамы могут рассчитывать на сокращение рабочего дня на 1 час;

8. Существует возможность взять отпуск за свой счет на 1–3 года, во время которого женщина сохраняет за собой рабочее место, но не получает заработной платы;

9. Институтом социального страхования предусмотрены выплаты пособий родителям на несовершеннолетних детей;

10. До того, как ребенку исполнится 3 года, выплата пособия составляет около 500 евро в год. С 3 до 18 лет выплата составляет примерно 290 евро в год;

11. Испания, как многие страны, в 1989 г. подписала Конвенцию о правах ребенка. И сразу же было принято много законов и нормативных актов по защите детей в Испании, в дальнейшем были разработаны программы социальной помощи и защиты, медицинского обслуживания, обеспечен доступ всех детей к бесплатному образованию. Например, дети нелегально проживающих в Испании иностранцев могут посещать бесплатные государственные школы [3].

Сопоставляя факты о предоставляемых льгот в области семейных отношений и экономическом состоянии государства, можно подвести итог, что семейная ориентированность в Испании – это причина не только ее демографического роста, но и фактор ее экономического развития. То есть, ориентир правительства на улучшение условий для создания семьи является основательным поводом вклада людей в личностное и профессиональное развитие и в более добросовестное гражданское поведение касательно выплаты налогов, из которых потом и идут льготные отчисления, что улучшает экономику страны и повышает социальную мотивацию и трудовую эффективность населения. Нельзя не отметить, что это позитивно сказывается и на политической жизни Испании, так как такое отношение укрепляет позиции правящих лиц в глазах жителей. И все эти факторы, в совокупности, дают почву для дальнейшего процветания государства.

### Список литературы

1. GDP 2024 [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.worldeconomics.com/Indicator-Data/Economic-Size/Revaluation-of-GDP.aspx> – (Дата обращения 30.04.2024);
2. В Испании активистам и демонстрантам запретили отговаривать женщин от аборта [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/forbes-woman/462825-v-ispaniiaktivistam-i-demonstrantam-zapretili-otgovarivat-zensin-ot-aborta> – (Дата обращения 30.04.2024);
3. Защита материнства и детства в Испании [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://espanarusa.com/ru/pedia/article/572160> – (Дата обращения 30.04.2024);
4. Испанская семья – традиции, обычаи и предпочтения [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.ice-nut.ru/spain/spain141.htm> – (Дата обращения 30.04.2024);
5. Помощь государства многодетным семьям в Испании [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://espanarusa.com/ru/pedia/article/681629> – (Дата обращения 30.04.2024);

6. Роль семьи в Испании – дети, родители, отношения [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ispaniainfo.ru/ispanskaya-semya-otnosheniya-mezhdu-roditelyami-i-detmi.html> – (Дата обращения 30.04.2024);
7. Численность населения Испании достигла рекордных 48,3 млн человек [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://news.rambler.ru/sociology/51205481/?utm\\_content=news\\_media&utm\\_medium=read\\_more&utm\\_source=copylink](https://news.rambler.ru/sociology/51205481/?utm_content=news_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink) – (Дата обращения 30.04.2024);
8. Экономическое развитие Испании [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://spravochnick.ru/ekonomika/ponyatie-ekonomicheskogo-razvitiya/ekonomicheskoe-razvitie-ispanii/> – (Дата обращения 30.04.2024);

МЕЛЬНИКОВА Златаслава Сергеевна – студентка 3 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, v.tihonova11117982@gmail.com

ТИХОНОВА Владислава Романовна – студентка 3 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, v.tihonova11117982@gmail.com

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.

Дата принятия в печать 27.08.2024.

## МИРОВОЙ ОПЫТ ПОДДЕРЖКИ СЕМЬИ: ИТАЛИЯ

**Моржакова Полина Юрьевна,  
Скобелев Максим Станиславович**

Тверской государственный университет, г. Тверь,

polinamorzhakova@yandex.ru

*Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* Данная статья посвящена анализу семейной политики в Италии, затрагивающей такие направления как поддержка рождаемости, образование и воспитание, социальная защита, усовершенствование семейного законодательства. Италия – семейно-ориентированное государство, столкнувшееся с демографическим кризисом и старением населения, из-за чего правительство должно проводить меры по преодолению этих проблем.

*Ключевые слова:* семья, Италия, пособия, Общее семейное пособие, демографический кризис, старение населения.

Семья является основной ячейкой общества, и здоровые семейные отношения способствуют стабильности и благополучию общества в целом. Дети являются будущим для любой страны, так как воспроизведение человеческого ресурса – это основа развития всего человечества. Семейная политика направлена на поддержку семей в различных аспектах и обеспечение условий для их развития и процветания. Это включает в себя меры по поддержке рождаемости, защите прав детей, содействию воспитанию и образованию, а также помощь семьям в трудовой сфере и социальной защите. Семейная политика способствует улучшению демографической ситуации в стране, снижению уровня разводов и укреплению института семьи как основы общества. Государства, проводящие такую целенаправленную политику, можно назвать семейно-ориентированными.

Главной целью данной работы является анализ семейной политики Италии, а задачами: изучить необходимые статистические данные, литературу по данной теме и нормативно-правовые акты, регулирующие эту сферу, а также государственные меры по поддержке семей.

Семья является ценностью для каждого итальянца. В Италии очень сильны родственные связи, что подтверждает распространённая тенденция ведения малого или среднего семейного бизнеса [5]. В статье 29 Конституции Италии прописано, что «Республика признает права семьи как естественного союза, основанного на браке. Брак покоится на моральном и юридическом равенстве супругов в пределах, установленных законом для обеспечения единства семьи» [6]. А статьи 144 и 145 Гражданского кодекса Италии гласят, что супруги должны совместно решать, как будет протекать их семейная жизнь, по какому адресу, в зависимости от потребности обоих супругов, семья будет проживать и что супруги должны прилагать равные усилия для реализации совместно принятых решений. Суд вмешивается в семейную жизнь только в том случае, если супруги не могут прийти к единому решению. Это означает, что весь образ жизни семьи супруги должны решать и обсуждать совместно. Таким образом, правовая структура Италии не только закрепляет семью как важную ценность, но и подчеркивает значимость здоровой близости и сплоченности супругов.

Демографическая ситуация в стране сложная. Начиная с 2015 г. количество населения страны постоянно снижается. По состоянию на 2024 г население Италии сократилось примерно на 175 тыс. чел. и составляет около 58,5 млн чел. Средний возраст – 48 лет. Данные факты подтверждают наличие демографического кризиса и старение населения в стране, что не обеспечивает ей будущего развития и может негативно влиять на ее роль и место в мировой экосистеме. По оценкам экспертов, к 2100 г. население Италии сократится практически вдвое, опустившись до отметки в 37 млн чел [4]. Это создаст для страны серьезные экономические и социальные последствия, синергетический эффект от которых будут ощущать и другие европейские страны.

Также необходимо рассмотреть статистику браков и разводов в Италии, влияющие на положение семьи в стране. По данным за последнее десятилетие мы видим, что уровень брачности остаётся примерно одинаковым из года в год, кроме резкого снижения в 2020 г., когда многие пары отложили свои свадьбы из-за пандемии коронавируса. Данные за 2021, 2022, 2023 гг. следующие: 3.1, 3.2 и 3.1 браков на 1000 человек соответственно [2]. При этом, количество разводов растёт с каждым годом, в 2023 г развелось в общей сумме 2 млн человек [3].

Приведённые выше статистические данные показывают неблагоприятную демографическую ситуацию в стране и обуславливают актуальность и необходимость проведения государственной целенаправленной семейной политики в Италии. Основными направлениями данного вида политики являются поддержка рождаемости (материнские, детские пособия, субсидии по уходу за детьми), социальная защита (социальные льготы, программы поддержки многодетным семей, семей с низким доходом, с инвалидами), образование и воспитание (программы развития детей и подростков, помощь родителям в воспитании и организации досуга), усовершенствование семейного права и защита прав детей.

Законом Assegno Unico Universale: № 46 от 1 апреля 2021 г. в Италии было учреждено Общее семейное пособие — GFA (по-итальянски Assegno Unico Universale) с целью “повышения рождаемости, поддержки родительства и содействия занятости, особенно для женщин” (статья 1) [1]. Данная мера, направленная на улучшение благосостояния семей и повышение рождаемости вследствие обеспечения лучших условий, действует с марта 2022 г. На реализацию данной программы было выделено 20 млрд евро в 2022 г. и 22 млрд. евро в 2023 г., что будет и дальше ежегодно обновляться с учётом инфляции. По данной программе, пособие выплачивается ежемесячно каждой семье за каждого ребёнка на иждивении с седьмого месяца беременности до 18-летия и, если ребенок не работает, в уменьшенном размере, до 21-летия. Преимущество этого пособия в том, что оно выплачивается вне зависимости от таких факторов, как доход и рабочий статус родителей. Но есть и некоторые условия получения: постоянное проживание на территории страны сроком не менее 2-х лет, своевременность оплаты налогов и наличие трудового договора минимум на 6 месяцев. Размер пособия не одинаковый для всех, так как соизмеряются с ISEE –официального годового дохода, являющегося показателем экономического состояния семьи. Это одна из масштабнейших мер поддержки семьи в Италии, но также проводятся и более узкие мероприятия [1].

Ваучер на оплату услуг няни и возмещение затрат на оплату детского сада (Voucher babysitter e asilo nido): это пособие выплачивается не дольше 6 месяцев (3 месяца для самозанятых работников) в виде так называемого семейного буклета

ваучеров, которые мамы могут использовать для оплаты услуг няни или детского сада (в этом случае оплачивается непосредственно выбранный родителями детский сад), в обоих случаях сумма ваучеров составляет 600 евро в месяц.

Бонус на оплату детского сада (*Bonus nido*), который фактически является возмещением сумм, уплаченных родителями детей до трех лет, посещающих детский сад. Максимальная сумма возмещения расходов составляет 3000 евро в год. Посещаемый детский сад должен быть государственным или это может быть частный детский сад, уполномоченный действовать на территории муниципалитета местным органом власти [7].

Для многодетных семей с 4 и более детьми действуют и дополнительные пособия. В дополнение к вышеназванным выплатам на каждого ребенка, существует дополнительный бонус в виде налоговой скидки, известный как «бонус многодетным семьям» или налоговые вычеты для многодетных семей (*Bonus famiglie numerose*). Сумма налогового вычета составляет 1200 евро независимо от дохода семьи, независимо от того, как долго семья является многодетной: например, если в семье родился 4-й ребенок 31 декабря, налоговый вычет для многодетных семей засчитывается полностью.

Есть и такая мера государственной поддержки как безусловный базовый доход (*Reddito di cittadinanza*), который выплачивается с 2019 г., состоит из ежемесячной не облагаемой налогом финансовой поддержки для тех, кто имеет доход ниже черты бедности (менее 780 евро в месяц на 1 человека). Если семья не снимает жилье, выплаты уменьшаются примерно на 300 евро в месяц. Кроме того, семья не должна владеть вторым жильем стоимостью более 30 тыс. евро, а семейные сбережения (счета, акции, ценные бумаги ...) не могут превышать 10 тыс. евро. Пособие переводится на своего рода карту покупок, которая позволит оплачивать коммунальные услуги и покупать товары первой необходимости.

В системе мер государственной поддержки есть и налоговые льготы для работающих матерей, *Decontribuzione lavoratrici madri* (Закон о бюджете-2024, пп. 180-182), предназначенные для работающих по бессрочному контракту матерей с двумя и более детьми, а именно: они могут снизить свою налоговую нагрузку, вернее не платить свою часть пенсионных взносов, которые составляют 9,19 % от зарплаты. Мамы двоих детей могут воспользоваться бонусом до достижения младшим ребенком возраста 10 лет. Мамы троих и более детей – до достижения 18 лет младшим ребенком. Ограничение по общей сумме этих выплат: 3 000 € в год [7].

Таким образом, Италия столкнулась с негативными тенденциями в социальной сфере, а точнее – в области создания и поддержки семьи. Статистика печальна: разводов всё больше, рождаемость – меньше. И даже несмотря на то, что социально-ориентированное правительство Италии финансово поддерживает семьи, в особенности семьи с детьми, для изменения происходящих процессов необходимы комплексные правительственные меры. Мы считаем, что для улучшения ситуации в стране необходимо выстроить свои стратегические приоритеты и тактические государственные меры семейной политики таким образом, чтобы национальная идея поддержки семьи была самой главной, а значит, нужна переориентация в своих геополитических и геоэкономических интересах, чтобы обеспечить свой национальный генетический и культурный код в мировой экономике, сохранив свою роль и место в мире.

## Список литературы

1. A change of direction for family policy in Italy: some reflections on the general family allowance (GFA) | Genus | Full Text [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://genus.springeropen.com/articles/10.1186/s41118-023-00193-x> – (Дата обращения: 15.05.2024);
2. Italy: marriage rate 2002-2023 | Statista [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/568092/marriage-rate-in-italy/> – (Дата обращения: 15.05.2024);
3. Italy: number of divorced people 2015-2023 | Statista [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/569660/number-of-divorced-people-in-italy-by-gender/> – (Дата обращения: 15.05.2024);
4. Population of Italy 1950-2024 & Future Projections [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://database.earth/population/italy> – (Дата обращения: 15.05.2024);
5. Итальянская семья - family-abc [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://family-abc.ru/etnografiya-semi/item/74-italyanskaya-semya/> – (Дата обращения: 15.05.2024);
6. Конституция Итальянской Республики [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://legalns.com/download/books/cons/italy.pdf> – (Дата обращения: 15.05.2024);
7. Социальные пособия, льготы и бонусы в Италии - Переезжаем в Италию [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://rutoitaly.ru/bonusy/> – (Дата обращения: 15.05.2024);

МОРЖАКОВА Полина Юрьевна – студентка 3 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, [polinamorzhakova@yandex.ru](mailto:polinamorzhakova@yandex.ru)

СКОБЕЛЕВ Максим Станиславович – студент 3 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, [polinamorzhakova@yandex.ru](mailto:polinamorzhakova@yandex.ru)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.



## ГОСУДАРСТВЕННЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ СЕМЬИ: БРАЗИЛИЯ

**Емельянова Лидия Павловна,  
Пелевина Анна Денисовна**

Тверской государственной университет, г. Тверь,  
lremelyanova@edu.tversu.ru, adpelevina@edu.tversu.ru

*Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* Статья посвящена анализу опыта применения национальной политики Бразилии в области государственной поддержки семей. Авторы подробно рассматривают реализуемые в стране национальные программы и меры социальной помощи, нацеленные на повышение благосостояния семей и улучшение качества жизни граждан. Цель статьи проанализировать национальный опыт реализации мер социальной поддержки населения, способных оказывать положительное влияние на социально-экономическое положение страны, укрепляя ее устойчивость в условиях возрастающих вызовов мирового развития. Успешный опыт реализации национальной инициативы является примером возможного масштабирования для других аналогичных государств с учетом их идентичности и инклюзивности.

*Ключевые слова:* Бразилия, национальные программы, семья, социально-экономические результаты.

В современном мире семейная политика очень актуальна, так как является важным инструментом для решения многих социальных, экономических и демографических проблем. Она способствует укреплению семей, повышению благополучия населения, а также устойчивому развитию общества. В условиях глобальных вызовов и меняющихся социальных реалий, перед правительствами стран в семейной сфере стоят новые национальные цели и задачи. Необходимо разрабатывать гибкие и адаптивные государственные меры, отвечающие современным потребностям семей и способствующие их успешной адаптации к динамично меняющемуся миру. В данном контексте хочется отметить тот факт, что подобного рода поддержка со стороны государства – это инвестиции в человеческий капитал, а он является стратегическим ресурсом и формирует национальное богатство страны на будущие поколения.

Рассмотрим статистику населения Федеративной Республики Бразилия в период с 2021 по 2023 гг. В 2021 г. численность населения достигла 213 973 883 человек, при этом естественный прирост составил 7,2 %. Этот показатель был обусловлен высокой рождаемостью (13,8 %) и относительно низкой смертностью (6,6 %). Однако, по данным переписи, проведенной в 2022 г., численность населения снизилась до 203 062 512 человек. К 2023 г. население Бразилии вновь увеличилось, достигнув 219 624 301 человек [1].

Одной из наиболее известных и масштабных в мировом сообществе государственных программ социального обеспечения является Бразильская национальная программа «Bolsa Familia» («Семейный кошелек»). Запущенная в 2003 г., она стала ответом на острые социальные проблемы, вызванные глубокими экономическими реформами 1990-х гг. Данная программа представляет собой некий инструмент долгосрочного социального преобразования, который призван «смягчить

удар», нанесенный по наиболее уязвимым слоям населения масштабными экономическими реформами, и построить более справедливое общество. Для достижения этой цели были определены такие задачи как: сокращение бедности и индекса Джини (показатель экономического неравенства). По данным Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ), за период с 2003 по 2012 гг. результатами национальной программы стали:

– *сокращение бедности*: за 10 лет уровень бедности в стране сократился вдвое, свидетельствуя о существенном улучшении благосостояния значительной части населения;

– *сокращение неравенства*: индекс Джини, отражающий уровень неравенства в распределении доходов, за тот же период снизился на 10 %, что говорит о более справедливом распределении богатств и доходов, и уменьшении разрыва между богатыми и бедными;

– *экономический рост*: Программа способствовала потребительскому буму и росту потребительского кредитования, стимулируя развитие внутреннего рынка и повышая покупательную способность населения [2].

Важно отметить, что программа «Bolsa Familia» в течение уже более двух десятилетий продолжает свою работу, оказывая ощутимое влияние на социально-экономическое положение страны. Долгосрочный характер свидетельствует о том, что она является не краткосрочным проектом, а стратегической инициативой государства, направленной на устойчивое развитие общества и повышение качества жизни ее граждан.

Стоит также упомянуть еще одну социальную программу, реализованную правительством Бразилии под руководством социалиста Луиса Инасиу Лулы да Сильвы «Minha Casa, Minha Vida» («Мой дом, моя жизнь»). Данная программа стартовала в 2009 г. и предполагала обеспечение доступным жильем семей с низким доходом. Тем не менее, программа была приостановлена, но в 2023 г. с началом второго президентского срока Луиса Инасиу Лулы да Силвы, программа возобновила свою деятельность. Проект нацелен на строительство 2 млн единиц жилья к 2026 г. для семей с ежемесячным доходом до 2 640 R\$ (41 375.3 Р на момент апреля 2023 г.) [4].

Программа проекта предусматривает комплексный подход, открывающий сразу несколько путей к обретению собственного жилья в Бразилии. Так, например, «Minha Casa, Minha Vida» предлагает финансирование и субсидирование до 50 % стоимости жилья для семей с низким доходом, расширение доступа к арендному жилью, предоставляя возможность снять жилье по льготным условиям, а также возможность приобретения подержанных городских домов [4].

Таким образом, данная программа выходит за рамки традиционной модели жилищного строительства, трансформируясь в многоаспектную систему поддержки населения. Вместо фокусирования исключительно на возведении жилых объектов, программа предлагает диверсифицированный набор инструментов для решения жилищного вопроса, включая субсидирование, льготную аренду с правом выкупа и расширение доступа к рынку вторичного жилья. Такой комплексный подход способствует повышению социальной мобильности граждан, предоставляя им гибкие механизмы реализации жилищных потребностей.

Следующей мерой государственной поддержки Федеративной Республики Бразилия является «Bolsa Escola» («Школьный кошелек»). Данная инициатива

стартовала в 1995 г., но в рамках национального проекта начала свою реализацию только в 2001 г., целью которой является стимулирование процесса получения образования среди молодежи из малообеспеченных семей. Так, к 2016 г. размер выплат достиг 46 реалов (что эквивалентно примерно 838,6 российским рублям), а получателями становились дети и подростки в возрасте от 4 до 17 лет. Стремясь расширить охват и эффективность программы, правительство Бразилии в период с 2017 по 2018 гг. увеличило размер субсидий на 5 реалов, доведя сумму выплат до 51 реала (что на тот момент составляло порядка 906,6 рублей). Для того чтобы семьи могли воспользоваться программой «Bolsa Escola» и получить необходимую поддержку, необходимо соответствовать ряду ключевых критериев:

- обеспечение высокой посещаемости ребенком школьных занятий – не менее 80 % в государственных школах;
- участие в программе семей, которые официально зарегистрированы в CadÚnico (Едином реестре социальных программ Федерального правительства Бразилии) [5].

Данная финансовая помощь, предоставляемая в рамках программы, носит целевой характер и подлежит строгому контролю со стороны государства с целью обеспечения ее расходования на нужды, непосредственно связанные с образовательным процессом. Сфера использования средств ограничена приобретением следующих категорий товаров: материально-техническое обеспечение учебного процесса (канцелярские принадлежности) и предметы школьной формы, одежды (в том числе и портфели/рюкзаки). Данный перечень демонстрирует стремление снизить финансовую нагрузку на малообеспеченные семьи и обеспечить детей всем необходимым для полноценного участия в образовательном процессе.

### Тенденции в ИРЧП Бразилии с 1990 по 2022 год

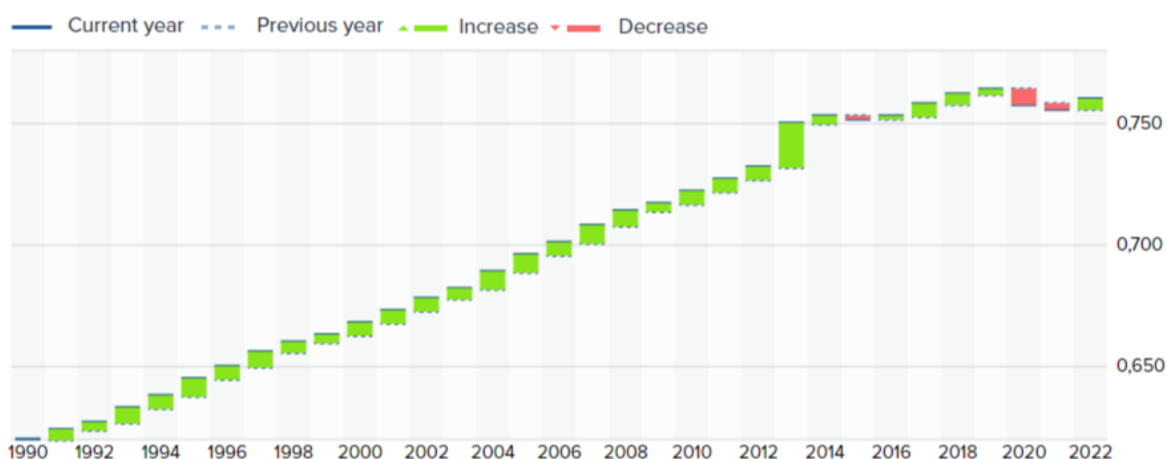


Рис. 1. Индекс человеческого развития (ИРЧП) [7].

Эффективность данной программы подтверждается высоким уровнем индекса человеческого развития (рис.1). За 30 лет уровень ИРЧП увеличился на 22,1 %, что свидетельствует о значительном прогрессе Бразилии в таких ключевых областях, как образование, здравоохранение и уровень жизни населения. Такая положительная динамика – прямое следствие долгосрочных инвестиций в человеческий капитал, важнейшей составляющей которого является именно доступное и качественное образование. «Bolsa Escola» и «Bolsa Familia» играют

в этом процессе ключевую роль, создавая прочный фундамент для устойчивого развития страны и процветания ее граждан.

Также стоит отметить тот факт, что представленные программы получили широкое международное признание, свидетельствуя об их эффективности и соответствии принципам и целям устойчивого развития страны. Так, например «Bolsa Escola» вписывается в глобальную Повестку дня, определенную Целями устойчивого развития Организации Объединенных Наций (ЦУР ООН). В частности, программа вносит вклад в реализацию следующих целей: 1, 4, 5, 8 и 10 [5].

Программа «Bolsa Família» получила высокую оценку не только на национальном, но и на глобальном уровне. Опираясь на данные исследования, проведенного Экспертным институтом социальных исследований (ЭИСИ), Всемирный банк признал представленную программу социального обеспечения одной из наиболее эффективных моделей социальной помощи в мире. Результаты программы говорят сами за себя. За период с 2003 по 2009 гг. «Bolsa Família» помогла 20 млн бразильцев преодолеть черту бедности, что является колоссальным достижением. Более того, программа оказала заметное влияние на сокращение социального неравенства, снизив разрыв в доходах почти на 20 % (за тот же период времени) [2].

Подводя итог всему вышеизложенному, можно с уверенностью констатировать, что Федеративная Республика Бразилия демонстрирует комплексный и стратегический подход к борьбе с бедностью и неравенством через призму национальных инициатив. Программы «Bolsa Escola» и «Bolsa Família», и «Minha Casa, Minha Vida», основанные на принципах адресности, долгосрочной поддержки, не только снижают финансовую нагрузку на уязвимые слои населения, но и создают мощный стимул для развития социально-экономического потенциала страны. Международное признание и весомые результаты, достигнутые в рамках этих программ, подтверждают их эффективность и делают их ценным опытом для других стран, стремящихся к построению более справедливого и благополучного общества. Безусловно, что данные национальные программы нацелены на поддержание института семьи, а успешный опыт их реализации может послужить лучшими практиками внедрения в некоторых странах мира, которые пропагандируют и придерживаются многовекторного развития мирового устройства и где семья выступает главной национальной идеей.

### Список литературы

1. Иванушко Илья. ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ РОЖДАЕМОСТИ И ПОДДЕРЖКИ СЕМЕЙ С ДЕТЬМИ / Иванушко Илья // ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ Бразилия, Чили, Перу [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://foodwave.tilda.ws/demography11>. – (Дата обращения 06.06.2024).
2. Бразильская национальная программа социального обеспечения Bolsa Família («Семейный кошелек»): опыт реализации, социальные и политические последствия (Экспертный институт социальных исследований) [Электронный ресурс] — Режим доступа: <https://eistr.ru/upload/iblock/c10/c10cd39591a88aa6e77cea122ab9e537.pdf>. – (Дата обращения: 05.06.2024).
3. Sidrônio Henrique, Yuri Szabo Yamashita World Bank to support new phase of Brazil's Bolsa Família program / Sidrônio Henrique, Yuri Szabo Yamashita (The World Bank) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2023/12/05/world-bank-to-support-new-phase-of-brazil-s-bolsa-familia-program/> – (Дата обращения: 05.06.2024).
4. Brazil's Minha Casa, Minha Vida program is back, delivering over 2,700 homes across six Brazilian states (Presidência da República) [Электронный ресурс] — Режим доступа:

- <https://www.gov.br/secom/en/latest-news/2023/brazil2019s-minha-casa-minha-vida-program-is-back-delivering-over-2-700-homes-across-six-brazilian-states///> - (Дата обращения: 03.06.2024).
5. "Bolsa Escola Program" is connected with the SDG 1, 4, 5, 8 and 10. (United Nations. Department of Economic and Social Affairs Sustainable Development) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://sdgs.un.org/partnerships/bolsa-escola-program-connected-sdg-1-4-5-8-and-10> – (Дата обращения: 07.06.2024).
  6. Bolsa Escola (Bolsa Família) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://bolsa-familia.info/bolsa-escola.html> - (Дата обращения: 07.06.2024).
  7. Human Development Reports (United Nations Development Programme) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://hdr.undp.org/data-center/specific-country-data#/countries/BRA> – (Дата обращения: 07.06.2024).

ПЕЛЕВИНА Анна Денисовна – студентка 3 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, [adpelevina@edu.tversu.ru](mailto:adpelevina@edu.tversu.ru)

ЕМЕЛЬЯНОВА Лидия Павловна – студентка 3 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, [lpemelyanova@edu.tversu.ru](mailto:lpemelyanova@edu.tversu.ru)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

УДК 330.3

## **РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОХОДОВ И ПРОБЛЕМА ЭКОНОМИЧЕСКОГО НЕРАВЕНСТВА. ВЛИЯНИЕ НЕРАВЕНСТВА НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ В РОССИИ**

**Сергеева Виолетта Сергеевна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва,  
221204@edu.fa.ru

*Научный руководитель: Терская Г.А., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* Автор акцентирует внимание на том, что проблема экономического неравенства является одной из важнейших в развитии экономики страны. Данная статья включает в себя обзор теоретическо-методологических основ экономического неравенства. В данной работе рассмотрены причины неравенства, также приведена статистика, позволяющая лучше понять структуру экономического роста и влияния различных факторов на замедление развития экономики страны. Это позволяет лучше понять взаимосвязь и разработать рекомендации для борьбы с экономическим неравенством. Цель статьи – разобраться в причинах экономического неравенства и предложить рекомендации по решению данной проблемы.

*Ключевые слова:* экономика, экономическое неравенство, безработица, экономический рост, бедность.

Экономическое неравенство – это отличительные черты экономического распределения доходов между гражданами страны и самим государством, а также некой группой лиц. Проблема экономического неравенства может заключаться в различии в возможностях населения к росту в профессиональной деятельности, справедливости доходов и многое другое.

В наше время, как и в прошлом, существует большой разрыв между жизнью обеспеченных людей и бедных. Люди, проживающие в СССР, привыкли к условиям «уровнировки» и государственного распределения. И на данный момент людей с высшими доходами могут считать сомнительными, к примеру, мошенниками.

Экономическое неравенство остается в нашей стране глобальной проблемой, которую анализируют социологи, экономисты и другие научные специалисты. Здесь рассматриваются причины снижения доходов населения, факторы неравенства доходов и условия экономических и социальных нарушений [1].

Граждане в любые времена получали вознаграждения за свой труд (заработную плату). Доходы за рабочее время и труд получают все, в независимости от вида работы и условий труда, но размер вознаграждения отличается у разных слоев населения.

Причинами неравенства доходов населения являются следующие три основных фактора:

- быстрый рост возникновения частного бизнеса у россиян;
- изменения возраста людей, зарабатывающих большую сумму в месяц.

К примеру, еще несколько десятков лет назад, высокий уровень дохода был у людей старше 40 лет, так как их профессиональная квалификация росла и, соответственно, заработная плата увеличивалась. А сейчас благодаря росту в экономике люди с 25 лет уже могут иметь высокие доходы. Это происходит из-за того, что люди стали быстрее приобретать и осваивать новый опыт;

– гендерная дифференциация: у женщин менее высокая заработная плата в любых профессиях [2].

Устойчивое состояние экономики является частью макроэкономической стабильности.

Для стабильного роста показателей доходов необходимо учитывать:

- внутренние факторы производительности труда на производстве;
- внешние факторы (воздействие рыночной среды).

Финансовая поддержка включает: финансовое планирование и хранение средств, кредитование компаний экономными и удобными расходами (квитанциями), мониторинг, учет и отчетность об использовании средств.

Такая работа требует планирования и прогнозирования действий. Затем координируют финансирование с корпоративными услугами и финансовой деятельностью, принимая во внимание влияние внешних мятежников на принятие лучших инновационных решений о финансировании.

В совокупности с устойчивой производственной деятельностью и экономическим развитием, главенствующей задачей получения финансовой помощи выступает необходимость существования финансовой компании, с максимизацией чистой прибыли. Это создает ситуацию, которая снижает зависимость от внешних источников. На рис. 1 показаны задачи управления финансовым обеспечением.

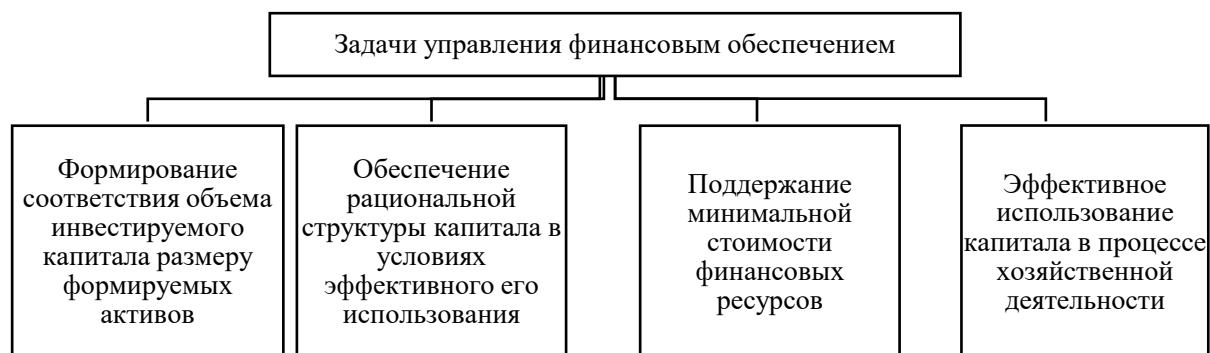


Рис. 1. Задачи управления финансовым обеспечением

Далее в рамках исследования рассмотрим критерии оценки управления финансовым обеспечением предприятия.

Комплексный набор аспектов капитала и финансовой поддержки также должен быть основан на оптимизации суммы заемных средств на основе информации о том, что у службы есть задолженность с точки зрения возможностей компании и текущих финансовых расценок. Характеристики и стратегии развития также являются важными факторами при определении структуры капитала [3].

Оптимальная структура капитала – это самая низкая цена, которая привлекает финансовые ресурсы и гарантирует максимальную стоимость компании. Стоимость привлечения потенциала и риски, связанные с каждым вариантом, зависят от выбора метода финансирования и структуры заемного капитала.

Политика получения и последующего применения привлеченных финансовых средств выстраивается в ряде следующих положений:

- долгосрочные ссуды более предпочтительны и имеют меньший риск

потери ликвидности, за исключением того, что стоимость их привлечения ниже, когда доступны опционы;

– возлагаемые на компанию обязательства финансового плана должны быть погашены вовремя, и рекомендуется использовать отсроченный долг как способ финансирования текущей деятельности.

Эффективность продуманной политики финансового управления компании оценивается с помощью коэффициента самофинансирования корпоративного развития.

Осуществление положений комплексной политики управления финансовым капиталом может быть представлена путем выполнения следующего перечня задач:

- объективное рассмотрение отдельных элементов самофинансирования;
- отнесение на высокие позиции прибыли компании на основе приемлемого уровня риска в финансовом плане;
- эффективная дивидендная политика.

Для осуществления перечисленных выше положений следует отметить ряд подходов, которые лежат в структуре управления финансовым аспектом компаний, что показано в табл. 1.

Таблица 1

Подходы в структуре управления финансовыми аспектами компании

Подход	Описание подхода
Первый подход	Распределение коммерческой отчетности определяется истинной экономической независимостью компании. Это потому, что это результат постоянного сравнения затрат и деятельности. В этой связи происходит создание способа распределения доходов от продаж (получение прибыли) и способ использования предоставляемых и имеющихся ресурсов финансовой направленности.
Второй подход	Государство полностью влияет на экономические методы, не вмешиваясь в независимость компаний, принимающих решения о фискальной деятельности.
Третий подход	Финансовые учреждения находятся под влиянием бизнеса, количества и естественной формы деловой активности. Это проявляется в процессе формирования капитала (утвержденных фондов), распределения прибыли.

Правильное построение экономической деятельности способствует ясной работе населения за счет обеспечения финансовой безопасности. Производится она благодаря специальному набору процедур [4].

В построение финансовой поддержки предприятия входит составление плана о бюджете и планируемых затратах. Целью составления документов планирования является финансовые показатели и рост предприятия, кроме того, сюда стоит внести информационные услуги, способствующие росту, как и сотрудников, так и самого предприятия.

Для этого важно неторопливое управление, постоянные проверки всего функционала, а также мониторинг для обеспечения соблюдения запланированных стандартов. Положения обеспечения реализации рассматриваемого процесса могут быть представлены в виде следующего перечня обеспечения выполнения задач:

- механизма документооборота внутреннего рабочего регламента;
- кадровых документов, направленные на финансовое управление предприятием;
- контекстной информационной базе данных всех видов финансовой



и дополнительной важной информации;

- внедрение программных и технических средств, способствующих улучшить запоминание информации сотрудниками;
- в форме изучения законодательных и регламентирующих актов.

Показатели, используемые в системе управления финансовым обеспечением предприятия, подразделяются на нормативы, утверждаются руководителем и являются обязательными для выполнения.

Важно заметить, что метрику можно разделить на абсолютные значения в соответствии с методом расчета. То есть получение происходит напрямую из управления или в связи с данными бухгалтерского учета [1].

Выстраивание целостной финансовой структуры компании основывается на ее организационном аспекте, связывая определение ключевых функциональных отношений с системой управления финансовыми ресурсами с точки зрения их влияния на результаты компании. А также определения их полномочий и ответственности за формирование доходов и расходов предприятия в запланированных объемах.

Таким образом, отметим, что уровень доступности источников финансового обеспечения деятельности предприятия выступает ключевым фактором в системе управления финансовым обеспечением. Доступность источников финансового обеспечения для предприятий формирует определенную их структуру, а именно:

- жизненного цикла деятельности предприятия, в котором работают граждане;
- видов деятельности и вариантов рабочей профессии;
- размер самого предприятия (малое, среднее или большое предприятие);
- финансовые возможности предприятия;
- конкуренция предприятия;
- анализ рисков на предприятии, вероятность сокращения персонала.

Успешная работа организаций необходима и также помогает в борьбе с экономическим неравенством. Самое простое – наличие рабочих мест. Население может работать как на государственные компании, так и на частные. Государству выгодно поддерживать развитие организаций. Чем крупнее и стабильнее предприятие – тем больше рабочих мест и, соответственно, больше трудоустроенного населения.

На основе анализа статистических данных за начало 2024 г., было выявлено, что безработица в феврале 2024 г. составила 2 млн 109 тыс. человек по России [5]. Если человек оказывается в такой сложной ситуации, то он теряет свой источник дохода и средства для нормального существования, особенно если у него нет накоплений.

Бедность является следственной причиной существования экономического неравенства. Это мешает экономическому росту в стране. Люди, являющиеся нищими, приводят к дисбалансу всех граждан. Государство понимает, что бедность не может сократиться автоматически. Для этого необходимо:

- разработать стратегию понижения бедности населения;
- формировать комфортную жизнь населения;
- обеспечить работой населения и нормальным заработком;
- оказывать социальную помощь пенсионерам, детям до 18 лет и людям с проблемами со здоровьем;
- применение льготных программ, к примеру, бесплатные медицинские услуги для многодетных семей;

- создание новых рабочих мест для избежание безработицы;
- качественное и доступное образование в стране.

По данным Росстата было выявлено, что в 2023 г. границей бедности считалась заработная плата до 14 229 руб. Согласно обозначенным целям, к 2030 г. уровень бедности должен снизиться до 6,5 %, когда в 2017 г. она составляла более 12 %. В конце 2023 г. уровень бедности был 9,9 млн человек по России (6,8 %). А в 2022 г. назад показатели были выше и составляли 7,9 % [5].

Чтобы сократить бедность населения, в стране необходимо реализовать государственную программу. Она, в свою очередь, будет включать деятельность органов социальной защиты населения и образовательную сферу. Их деятельность будет заключаться в том, что органы будут отбирать самых квалифицированных педагогов для быстрого усвоения профессий для населения.

В данной статье было выявлено, что экономическое неравенство остается в нашей стране острой проблемой, которую рассматривают социологи, экономисты и другие научные специалисты. Анализируются такие проблемы, как причины снижения доходов населения, факторы неравенства доходов и условия экономических и социальных нарушений. В странах, где более развита макроэкономическая среда, существуют возможности решения социальных проблем. В случае неустойчивого макроэкономического развития положение населения также характеризуется экономической нестабильностью. Бедность – это экономическое положение человека, где личность не может удовлетворить свои минимальные потребности к существованию, не может оплачивать необходимые счета и сохранять свое стабильное положение на рынке труда. В практической части данной работы было выявлено, что уровень безработицы в 2024 г. невысокий по России. Однако эта проблема еще сохраняется, несмотря на нехватку специалистов в ряде сфер экономики.

Для сокращения бедности населения в стране необходима комплексная государственная программа. Данная программа, направленная на снижение бедности в стране и ускорение роста экономики России, начала реализовываться в 2024 г.

### Список литературы

1. Камышенко Э.А. Глобализационные факторы социально-экономического неравенства и их проявление в Российской Федерации // Экономика и социум. 2016. №6–1 (25). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/globalizatsionnye-factory-sotsialno-ekonomicheskogo-neravenstva-i-ih-proyavlenie-v-rossiyskoj-federatsii> (Дата обращения: 16.04.2024).
2. Юданова К.О. Оценка бедности: основные показатели // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2015. №5.
3. Васькина М.Г. Социальный тренд в условиях макроэкономической нестабильности // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2015. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialnyy-trend-v-usloviyah-makroekonomicheskoy-nestabilnosti> (Дата обращения: 14.04.2024).
4. Золотова Л. В., Портнова Л.В. Статистический анализ показателей, характеризующих условия жизни домохозяйств России и их финансовое положение // EESJ. 2016. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/statisticheskii-analiz-pokazateley-harakterizuyuschih-usloviya-zhizni-domohozyaystv-rossii-i-ih-finansovoe-polozhenie> (Дата обращения: 15.04.2024).

5. Федеральная служба государственной статистики (Росстат) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.gks.ru> – (Дата обращения: 16.04.2024).

СЕРГЕЕВА Виолетта Сергеевна – студентка 2 курса Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, 221204@edu.fa.ru

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

**Чеботарев Даниил Евгеньевич**

Московский университет МВД им. В.Я. Кикотя.

*Научный руководитель: Купрещенко Н.П., доктор экономических наук, профессор*

*Аннотация.* В статье рассматриваются современные тенденции развития российской экономики, анализируются основные экономические проблемы, а также основные успехи экономики России. Также отмечается, что положение современной российской экономики неоднозначно, поскольку экономика в целом справляется с санкционным давлением и находит новые пути развития, но, вместе с тем, существуют потенциальные риски, способные замедлить экономическое развитие России. Для современной российской экономики существуют как проблемы и вызовы, так и возможности нового развития, развития новых экономических направлений и возможности интенсификации экономики.  
*Ключевые слова:* экономика, санкции, оборонная промышленность, безработица, внешняя торговля.

Сегодня российская экономика развивается в сложных условиях: с одной стороны, существуют экономические барьеры в виде санкций, давления стран на экономику России и на ее партнеров, с другой стороны, в условиях ведения СВО важно развивать оборонную промышленность и увеличивать расходы на ее ведение и т.п. Несмотря на многие существующие проблемы, даже западные аналитики соглашаются с тем, что в целом российская экономика продолжает развиваться, но в условиях преодоления трудностей и существования различных рисков социального, экономического, политического и др. характера. Так, агентство Bloomberg Economics указывает на то, что экономика России в 2023 г. превзошла все ожидания, не только не рухнув, как этого многие ожидали на Западе, но и став к концу 2023 г. экономически самой быстрорастущей страной в Европе. Экономика России в 2023 г. превзошла уровень 2021 г., а ВВП продемонстрировал заметный рост. Согласно официальным данным, только в октябре ВВП продемонстрировал рост на 5 % в годовом исчислении в ноябре после роста на 5,6 % в сентябре [5].

Одной из важных и наиболее актуальных тенденций современной российской экономики можно назвать неустойчивость, неопределенность, о чем говорят как западные, так и российские эксперты. Правда, в условиях современного кризиса и глобального противостояния государств, такая неопределенность, как и самые разные экономические риски, характеризуют сегодня экономику разных государств. Так, среди очевидных плюсов называется рост розничных продажи в начале 2024 г. на 3,5 % по сравнению с прошлым годом, а по данным российского Центрального банка потребительские настроения остаются позитивными, и многие люди все чаще склоняются к крупным покупкам, тогда как в 2022 г., например, наблюдалась сберегательная стратегия потребления. Однако, во всем этом позитиве есть определенные нюансы, которые нужно обязательно учитывать для объективной оценки современного состояния российской экономики [3].

Среди важных тенденций современной российской экономики отмечают активное финансирование оборонной промышленности, что повлияло и на показатели экономического роста 2023 г. Этот рост был вызван рекордными 32 трлн рублей

(примерно 346 млрд долл.) государственных расходов, большая часть которых как раз и пошла на оборону. В 2024 г. такие расходы все также будут расти, подогревая и без того горячую экономику: расходы планируются на уровне 36,5 трлн рублей (395 млрд долл.), более трети из которых пойдет на оборонный сектор и различные выплаты в военной сфере. Это значит, что военная сфера сегодня активно финансируется в большей мере, чем другие сферы, поэтому картина успешности имеет свои особенности, т. е. в статистике роста ВВП нужно учитывать именно обстоятельство роста оборонного сектора [4].

Также экономический анализ показывает, что зарплаты растут сегодня выше среднего в тех регионах, которые в большей степени ориентированы на военное производство и строительство, а также в регионах, имеющих среди населения высокую долю контрактников. Также растут зарплаты и в слоях общества с низким и средним уровнем дохода, что связано с конкуренцией организаций в поиске и привлечении рабочих кадров.

Одной из главных проблем для России сегодня является дефицит профессиональных кадров. Сегодня уровень безработицы в России составляет 2,8 %, что является очень низким показателем. Уровень безработицы обновляется ежемесячно с января 1994 г., средний показатель составляет 6,73 %. Однако, с учетом текущей демографической ситуации, российская экономика, скорее всего, столкнется с нехваткой рабочей силы в ближайшие годы, поэтому уже сегодня стране необходимо импортировать рабочую силу из-за границы или повышать производительность труда. Общая численность безработных в России в феврале 2024 г. составила 2 млн 109 тыс. человек, что на 41 тыс. ниже показателя января 2024 г. [2]. Динамика ощутима: уровень безработицы, уже являясь низким, снижается и дальше. Уровень безработицы низкий, но из-за ведения СВО существенно снизилось число профессиональных кадров в самых разных сферах деятельности. Организации сегодня вынуждены конкурировать в привлечении к себе на работу новых сотрудников, предлагать им более выгодные условия работы и т. п., что, потенциально, можно сказать на повышении конечной стоимости товаров и услуг.

Для российской экономики сегодня существуют потенциальные опасности, которые способны проявиться в ближайшем будущем. Существуют мнения, что перегрев экономики способен вызвать проблемы в 2024 г., но, при сохранении текущей экономической обстановки, он не нанесет глобального вреда. Растущий спрос способен привести к росту цен, а существующий в экономике перегрев способен привести к нереалистичному оптимизму, проявляемому со стороны домохозяйств и компаний, относительно будущих перспектив доходов, что приведет, в свою очередь, к увеличению заимствований. Такая тенденция уже заметна в ипотечном секторе.

Влияние санкций также неоднозначно, но, безусловно, оно существует и остается одной из особенностей, в рамках которых развивается современная российская экономика. Например, санкции ограничивают внешнюю торговлю, из-за них Россия вынуждена в торгово-экономической сфере переориентироваться на Восток и Азию. Но такой процесс переориентации требует многих усилий и времени, однако, этот процесс уже запущен. Однако, для развития данного процесса необходимо решать многие проблемы, особенно экономического характера, что также влияет на современные особенности развития российской экономики. Например, в марте 2024 г. Президентом России подписан закон, разрешающий использование цифровых

финансовых активов (ЦФА) для трансграничных платежей, этот закон открывает дополнительные возможности для обхода санкций, поддерживаемых Западом. Данный законодательный акт разрешает использование цифровой валюты для осуществления внешнеторговых платежей [1]. Анализ положений этого закона показывает, что только токенизированные активы, выпущенные Банком России, разрешены к использованию во внешнеторговых платежах. Внутреннее использование в пределах границ России прямо запрещено новым сводом правил, несмотря на законодательное одобрение, данное ЦФА. Власти России стремятся не допустить того, чтобы цифровые валюты подрывали влияние рубля во внутренних транзакциях, но по-прежнему рассматривают ЦФА как способ обхода санкций. Тенденция развития цифровой валюты в условиях российской экономики обычно анализируется в качестве варианта обхода санкций и борьбы с доминированием доллара. В настоящее время Россия даже рассматривает возможность создания платежной системы на основе блокчейна для стран-членов БРИКС, полагаясь на CBDC для расчетов по транзакциям.

Для налаживания торговых связей с новыми партнерами важно не только заключать договора и соглашения, формировать и развивать торгово-экономические связи, но важно еще и строить новую инфраструктуру, которая позволит запустить новые торгово-экономические процессы. Например, сегодня Россия строит новые торговые пути для улучшения торгового процесса с Китаем и Азией. Судоходные и железнодорожные сети через Иран и Арктический морской коридор должны в будущем активизировать этот торговый процесс. Соответственно, уже сейчас ведется переориентация российской экономики на новые рынки, налаживаются новые торгово-экономические связи. Строящиеся новые торговые маршруты потенциально могут поставить Россию в центр большей части международной торговли, даже несмотря на то, что США и их союзники пытаются изолировать Россию от глобального торгового рынка. Эти маршруты могли бы сократить время транзита на 30–50 % по сравнению с Суэцким каналом и избежать сегодняшних проблем, связанных с безопасностью в Красном море, поскольку повстанцы-хуситы атакуют международные перевозки из-за войны Израиля против ХАМАСА в Газе. Ракетные удары Ирана и беспилотников по Израилю усилили региональную турбулентность [5].

Еще одна важная тенденция развития современной экономики России – это тесная связь экономики с политикой. Конечно, такая связь существовала всегда, но сегодня она становится особенно актуальной. От политических решений зависит решение многих проблем и вопросов, возникающих в экономике России сегодня. По мнению экспертов, на политическом фронте Кремль добился хороших успехов в наращивании поддержки со стороны стран, неприсоединившегося к западному миру, что стало очевидным фактом, проявившимся на саммитах «Большой двадцатки» и БРИКС в августе 2023 г. Россия и ее союзники формируют новый многополярный мир не по принципу «мы против них», а именно многополярный мир, в котором большая часть глобального Юга уже сегодня не поддерживает санкции и импортирует российское сырье, а также и военные технологии со скидкой, предоставляемой российским государством. Существует даже мнение о том, что многополярный мир уже существует, в его строительстве активное участие принимает Россия, в том числе, используя экономические инструменты (стремление к дедоллоризации, изучение особенностей создания новых платежных систем), но пока этот мир функционирует хуже, чем его глобализированная версия до пандемии. А это значит, что перед российской

экономикой пока сохраняются как многие еще не решенные вопросы, так и многие возможности успешного развития.

Таким образом, сегодня существует целый ряд положительных тенденций развития российской экономики (стабильность ВВП, примеры обхода санкций, эффективная работа с союзниками в сфере внешней торговли, рост зарплат), но также существуют и различные риски, и негативные явления (продолжается санкционное давление, есть инфляционные угрозы, наблюдается дефицит рабочих кадров). Российская экономика находится на своеобразном перепутье, это значит, что меняются направления и приоритеты в развитии экономики (например, меняются внешнеторговые связи), формируются новые инструменты в развитии ее устойчивости (способы обхода санкций), однако, существуют и различные угрозы ее стабильности.

### Список литературы

1. Федеральный закон от 11.03.2024 N 45-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // СПС КонсультантПлюс
2. Безработица в РФ в феврале 2024 года обновила исторический минимум. URL: <https://www.interfax.ru/russia/953920> (Дата обращения: 26.05.2024).
3. Минэкономразвития повысило прогноз роста ВВП РФ в 2024 году до 2,8%. URL: <https://www.interfax.ru/business/957336> (Дата обращения: 26.05.2024)
4. Российская экономика выросла более чем на 5% в первом квартале. URL: <https://www.rbc.ru/economics/17/05/2024/664750749a7947bd245203f4> (Дата обращения: 26.05.2024).
5. Экономика России в начале 2024 года оживилась за счет потребителей и экспорта. URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-04-01/russia-s-economy-picked-up-in-early-2024-on-consumers-exports> (Дата обращения: 26.05.2024).

ЧЕБОТАРЕВ Даниил Евгеньевич – курсант факультета подготовки сотрудников для подразделения экономической безопасности и противодействия коррупции Московский университет МВД имени В.Я. Кикотя.

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.

Дата принятия в печать 27.08.2024.

*СЕКЦИЯ 2. «Проектный подход как форма реализации национальной и региональной макроэкономической политики»*

---

УДК 339.138

**РОССИЙСКИЕ БРЕНДЫ: НЕДОВЕРИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ  
И ПОИСК РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ**

**Алексеева Алёна Михайловна  
Атаманова Анастасия Ильинична**

Финансовый университет, Москва, Россия,  
230839@edu.fa.ru, 230432@edu.fa.ru

*Научный руководитель: Королева И.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация. Предмет исследования:* отношение населения России к товарам с разными производителями. *Цель статьи:* предложить вариант решения проблемы недоверия российским брендам и восполнить нехватку иностранных товаров на рынке путем популяризации отечественных. *Актуальность:* ввиду отсутствия иностранных брендов на российских рынках проблема недоверия российскому производству стала более критичной, а так как доверие является важной составляющей экономики страны, необходимо исследование, в котором будут рассмотрены возможные причины современной ситуации и методы ее разрешения. *Методы:* в ходе написания статьи были использованы такие научные методы как анализ, синтез, исторический метод, статистический метод, метод анкетирования и тестирования. Были сделаны выводы о том, что российским производителям необходимо выходить на новые рынки, а также использовать технологии маркетинга более эффективно (привлекать блогеров и знаменитостей), перестать притворяться иностранными брендами, а развиваться самостоятельно и независимо.

*Ключевые слова:* бренды, недоверие, новые рынки, технологии, маркетинг, эффективность, товар, покупатель, производитель

Каждый день люди делают различные покупки. Это не секрет, что на выбор тех или иных продуктов влияет огромное количество факторов. Страна-производитель – один из них. В связи с трудной геополитической ситуацией, многие зарубежные бренды ушли с рынков России. Тогда стало хорошо видно, что у нас нет отечественных аналогов товаров, а российские покупатели не доверяют брендам страны.

Доверие напрямую связано с долей ВВП на душу населения и его динамикой, стимулирует рост и развитие компаний и организаций, повышает степень вовлеченности в финансовые рынки, влияет на экономические и финансовые транзакции на международном уровне, а также положительно влияет на управленческую политику и организационную структуру компаний. Это причина актуальности темы доверия. Рассмотрим из чего оно состоит.

Доверие покупателя складывается из списка условий. Это качество услуг, соотношение качества и цены, внешний вид, соответствие рекламным обещаниям, отзывы знакомых о тех или иных продуктах - иначе говоря, социальные доказательства. Также можно назвать испытание временем, гарантии, хороший сервис, рейтинги и награды компании, прозрачность. Технологический прогресс обусловил такие условия как ведение страниц в социальных сетях с примерами результатов работы, освещением хода работы и отзывов.



Все компании можно объединить по разным принципам, в том числе, по стране происхождения. Так, если у бренда какой-либо страны мы увидим хороший сервис и внешний вид товара, у нас сложится соответствующее впечатление о всех компаниях страны. Ярким примером является немецкий автопром. Многие люди будут из раза в раз покупать немецкие машины, потому что знают, что они качественные и долго прослужат. Противоположным примером могут быть китайские товары, о которых у нас сложилось мнение как о дешевых и некачественных. Так, какими бы высокотехнологичными не были их мультиварки, холодильники, машины, люди подсознательно будут больше доверять Bosch и BMW.

Известно, что доверие складывается годами. В статистике доверия к бизнесу Edelman Trust Barometer 2022 г. среди 27 стран Россия заняла 23 место с 71 % доверия [2]. С 2013 г., за 9 лет Российская Федерация подняла доверие на 30 %. Это говорит о том, что доверие к товарам нашего производства стали доверять больше, но этого все равно недостаточно, чтобы угнаться за развитыми странами. Рассмотрим, под влиянием каких обстоятельств складывалась ситуация на российском рынке товаров.

После Первой Мировой войны, Великой Октябрьской революции и затяжной Гражданской войны экономика нашего государства была в упадке. Тогда было принято решение о создании первого плана развития народного хозяйства Союза ССР. В то же время был впервые выдвинут лозунг Сталина: «догнать и перегнать». Это означало, что за первую пятилетку нужно было индустриализировать страну настолько, чтобы опередить Запад. Именно из-за ограниченности по времени и массовым проблемам (в первую очередь голода) производство наращивалось «на скорость», а не «на качество». Не хватало также квалифицированных кадров. Многие специалисты уезжали за границу, потому что там было больше возможностей для реализации идей. Заводы были ограничены в ресурсах, поэтому осуществить идеи выпуска более качественного товара было невозможно.

В послевоенное время многие заводы переходили на конверсионные рельсы, то есть параллельный выпуск продукции бытового назначения. Из-за того, что фабрики военной продукции были не приспособлены к выпуску другого вида товаров, продукция получалась плохого качества. Как говорит Владимир Путин: «Завод с ракетами не может производить сковородки».

Рассмотрим период приватизации 90-х гг. Государственные предприятия массово становились частными. Они стали существовать только ради коммерческой выгоды. А чтобы покупатель приобретал товар постоянно, производитель делал его некачественным. К примеру, холодильник ломался через год, и покупателю приходилось идти за новым – и так бесконечно. Массовые разорения фирм оставили населению скудный выбор товаров, поэтому у покупателей просто не было другого выхода как приобретать некачественные продукты.

С формированием Российской Федерации стала развиваться и рыночная экономика. Однако качественного оборудования для заводов все также нет, оно либо устарело, либо закупалось из-за границы. Из этого следует, что производство товаров на уровень выше пока доступно не всем фирмам.

Авторами проведено исследование, в котором приняли участие 120 студентов первого курса бакалавриата, используя метод анкетирования. Было установлено соотношение уровней доверия к отечественным и иностранным брендам. Обратимся к рис. 1.

## Какие бренды вы предпочитаете?

120 ответов

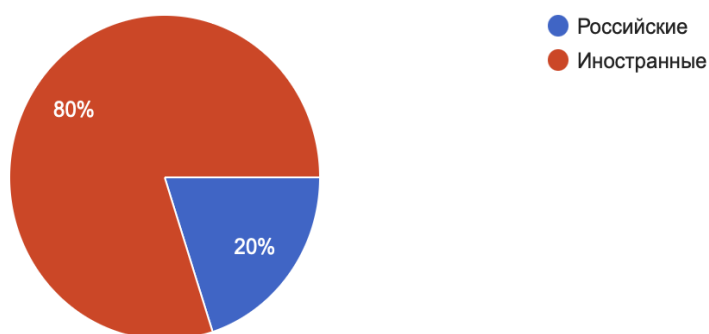


Рис. 1. Диаграмма предпочтения брендов среди студентов бакалавриата

Из рис. 1 хорошо видно, что реципиенты больше доверяют брендам заграничного производства.

Также в исследовании авторы собрали информацию о том, что заставляет опрошенных делать такой выбор. На рис. 2 видно, что приоритетом в выборе страны-производителя является качество продукции, чуть меньше на выбор влияет престиж, мода, реклама, сервис и внешний вид. Наименее важными для реципиентов стали технологии производства, мнение семьи и друзей, цены.

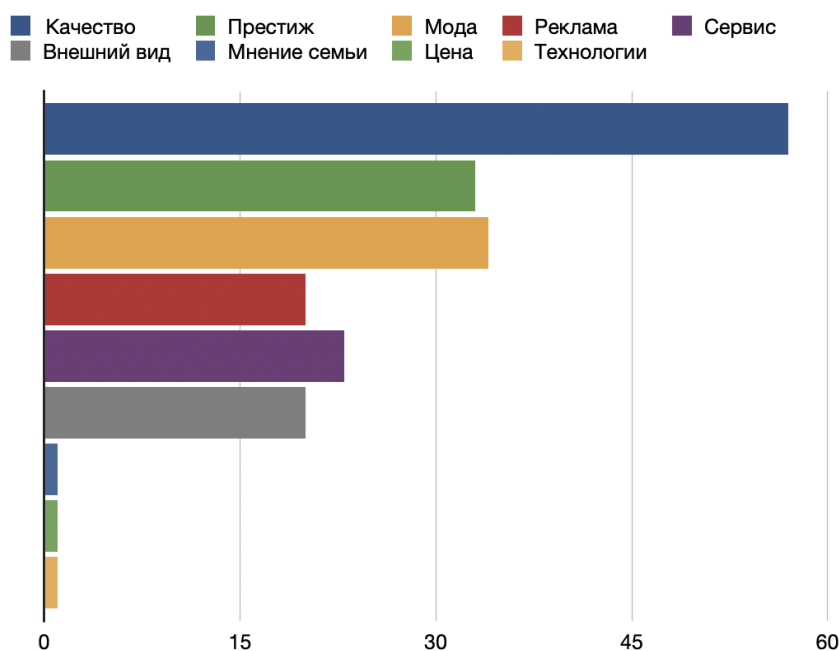


Рис. 2. Составляющие выбора страны товара студентов бакалавриата

Большие изменения российского рынка, уход иностранных производителей и санкции, упомянутые ранее с одной стороны, принесли не мало потерь, с другой

стороны много возможностей. В первую очередь, это открытое пространство для развития отечественных брендов и улучшение их репутации.

Если одним из важнейших критериев выбора является качество, российским компаниям и государству необходимо предпринять различные меры, для обеспечения эффективности производства. Нужно создать благоприятные условия, для привлечения новых, перспективных и квалифицированных кадров.

Для покупателя также важно, чтобы цены на товары и услуги остались при этом доступными. Опрос показал, что многие не покупают у отечественных фирм из-за завышенной цены на товары. И для этого тоже нужно развивать производство, его эффективность. Со стороны государства должны быть введены различные субсидии и материальная поддержка предпринимательства.

Важно и то, что клиенты не смогут по щелчку пальцев понять, что качество продукции улучшилось. В наше время люди доверяют блогерам и знаменитостям. Можно заключить с ними контракты, чтобы они поучаствовали в рекламном ролике или протестировали продукцию компании и рассказали о ней своим слушателям. Недавно выпущенная реклама Gloria jeans со знаменитой Ириной Шейк вызвала бурную положительную реакцию среди покупателей. Также можно проводить различные мероприятия, акции, где потребители вживую смогут увидеть качество отечественных товаров или услуг. Так, к примеру, бренд косметики MAC предоставляет платную услугу, когда визажист наносит клиенту макияж фирменной косметикой.

Российским брендам нужно больше следить за трендами. Однако не стоит выдавать себя за иностранный бренд, делая названия и этикетки на других языках. Последнее особенно важно для доверия к бренду с психологической точки зрения.

Важно выходить на новые рынки, популяризировать российские бренды за пределами границ нашего государства. Учитывая тенденцию сотрудничества с азиатскими странами, нужно выходить на рынки Китая, Индия, ОАЭ и так далее.

Имеется и положительная статистика. РБК отмечают, что после ухода зарубежных брендов, россияне стали им меньше доверять, так как многие почувствовали и почувствовали на себе “культуру отмены”. Последовал отказ многих граждан от иностранных компаний в сторону российских. В связи с этим наблюдается и рост доверия к отечественному производству за последнее время [3].

Вывод: чтобы повысить уровень доверия покупателей российским брендам следует сделать ребрендинг рекламы, сотрудничать с знаменитостями и выходить на новые рынки. Авторы полагают, что в ближайшем будущем Россия может избавиться от проблемы недоверия!

### Список литературы

- 1 Луиджи Гуизо. Верный уровень доверия //Новости науки НИУ ВШЭ - [Электронный ресурс] URL: <https://www.hse.ru/news/science/17587774.html#:~:text=%D0%A7%D0%B5%D0%BC%20%D0%B2%D1%8B%D1%88%D0%B5%20%D1%83%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%BD%D1%8C%20%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D1%80%D0%B8%D1%8F,%20%D1%82%D0%B5%D0%BC,%D0%B8%20%D0%B2%20%D1%80%D0%B5%D0%B7%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B5%20%D0%B2%D1%8B%D1%88%D0%B5%20%D0%BF%D1%80%D0%B8%D0%B1%D1%8B%D0%BB%D1%8C> (Дата обращения 11.05.2024).
- 2 Edelman Trust Barometer 2022//Edelman - [Электронный ресурс] URL:2022 Edelman Trust Barometer FINAL\_Jan25.pdf (Дата обращения 11.05.2024).

- 3 Каждый третий россиянин потерял доверие к ушедшим из страны компаниям.//РБК Live - [Электронный ресурс] URL:<https://www.rbc.ru/life/news/637610b19a79473693a34f05> (Дата обращения 11.05.2024).
- 4 Недоверие и отношение покупателей к Российским брендам одежды//vc.ru - [Электронный ресурс] URL:<https://vc.ru/u/952820-dymo-studio/300306-nedoverie-i-otnoshenie-pokupateley-k-rossiyskim-brendam-odezhdy> (Дата обращения 11.05.2024).
- 5 Софья Королёва. Эксперты отметили рост доверия россиян к отечественным брендам//Известия Iz - [Электронный ресурс] URL: <https://iz.ru/export/google/amp/1460797> (Дата обращения 11.05.2024).

АЛЕКСЕЕВА Алёна Михайловна – студентка 1 курса Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва, 230839@edu.fa.ru

АТАМАНОВА Анастасия Ильинична – студентка 1 курса Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва, 230432@edu.fa.ru

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

## **ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗНАНИЙ КАК ТРЕНД РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ ШКОЛЬНИКОВ**

**Алиева Элина Тельмановна**

Тверской государственной университет, г. Тверь,  
e-mail: el.alieva18@gmail.com

*Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* В статье автор обращается к вопросу о значимости финансовой грамотности и экономического мышления в жизни современного человека и какую роль в экономическом просвещении играют социальные институты в лице государства, школы и университета. Данные исследований финансовой грамотности молодых людей позволяют автору проследить в её изменениях положительный тренд. Однако эти же результаты выявляют большую подверженность молодого поколения профессионально ориентированному риску, причину чего автор видит в отсутствии достаточных теоретических знаний в этой области. Автор выделяет недостатки школьного подхода к изучению экономики и финансовой грамотности и на основе опыта ведущих российских университетов предлагает, как их лучший опыт распространить на другие учебные заведения.

*Ключевые слова:* финансовая грамотность, экономическое мышление, популяризация, молодое поколение, школьная программа, роль университета

Переход нашей страны от плановой экономики к рыночной в начале 90-х гг. XX века разрушил советскую систему хозяйственного устройства и создал совершенно новую – основанную на принципах неокapитализма. После краха экономической системы, в которой единственным игроком с правом на ход было государство, страна в мгновение ока оказалась в новой реальности, где каждый человек стал полноценным субъектом хозяйственной жизни.

Единственными финансовыми услугами в СССР были открытие вклада в государственном банке и покупка гособлигаций. Вдруг появившееся большое количество новых финансовых инструментов (акции, фьючерсы, опционы, впоследствии – крипто валюта и т.д.) принесло не только новые возможности, но и большие риски, особенно в условиях тотальной финансовой неграмотности населения. Яркий тому пример – популярность финансовых пирамид и схем обогащения, оказавшихся мошенническими на практике. Сложившаяся ситуация естественна: получение повышенной доходности всегда несет с собой повышение финансовых рисков. Решение проблемы – подготовить население к этим рискам и глобальным вызовам в условиях нарастающей неустойчивости и кризиса экономик отдельных стран.

Человек вынужден существовать в условиях сформировавшихся социальных институтов: политического и экономического устройства государства, законов, морально-нравственных установок, семьи и т.д. Для успешного функционирования в качестве ячейки общества человек должен понимать принципы устройства жизни этого самого общества, изучением которых занимаются социальные науки. Это позволяет ему понимать внешнюю среду и принимать рациональные решения.

Поэтому обществознание является одним из ключевых предметов школьной программы. Как учебная дисциплина обществознание включает в себя много разделов: политологию, право, социологию, философию, экономику, которые приходится

совмещать друг с другом в рамках ограниченной программы. И очень часто именно экономика оказывается затерявшейся на фоне других социальных наук, потому что учитель обществознания чаще всего – специалист с социальным, но не экономическим образованием. В результате ученики школ знают экономику плохо, в большинстве случаев имеют о ней лишь самое общее представление.

Более того, подход к изучению экономики сильно формализован и отстранен от реальности ребенка. Как правило, он сфокусирован на ключевых теоретических моделях типа рыночного равновесия (функций спроса и предложения) или абстрактных определениях макроэкономических показателей ВВП, инфляции, безработицы, которые дети не воспринимают [1, Глава 1]. Всё это воспринимается школьниками как набор непонятных кусков информации, подобных пазлам, которые никак не получается собрать в единую картину.

Даже практические задачи на формулу простых процентов, встроенные в курс школьной математики, воспринимаются с большим трудом. «Зачем банк вообще выдает кредит условному дяде Васе и откуда берутся эти деньги?», «Почему за кредит надо платить процент?», «Почему бы государству не напечатать много денег и раздать их людям (в том числе дяде Васе), чтобы у всех всё было?» - вопросы, совершенно небезосновательно возникающие в голове каждого задумавшегося над задачей ребенка, без ответов на которые даже правильно полученный ответ – не более чем бестолковое следование шаблону решения без понимания сути происходящего в этой задаче.

Понимание сути экономических процессов – краеугольный камень всей системы финансовых знаний, формирующейся в сознании человека. Глобальная цифровизация общества, радикально изменившая процесс получения информации, происходит одновременно со стремительным развитием финансового рынка, предоставляющим всё больше разнообразных услуг на протяжении уже нескольких десятков лет. Обладая фундаментом в виде экономической базы и финансовой грамотности, человек может самостоятельно фильтровать огромный поток информации в сфере финансов, лавиной обрушивающийся на современного пользователя различных интернет-ресурсов.

В проекте ОЭСР с рекомендациями по измерению уровня финансовой грамотности она определяется как «комбинация осведомленности, знаний, навыков, установок и поведения, которые необходимы для принятия правильных финансовых решений и в конечном счете для достижения индивидуального финансового благополучия» [2]. Финансовая грамотность в широком смысле слова является множеством, включающим несколько элементов: знания, практические навыки и установки людей в области личных финансов [3, с. 132].

Недостаточная финансовая грамотность негативно сказывается не только на личном благосостоянии каждого отдельного их пользователя, но и на состоянии экономики в целом. Люди, не умеющие грамотно управлять своими средствами, могут столкнуться с проблемами, напрямую влияющими на качество их «завтрашнего дня». Отсутствие необходимого для комфортной жизни количества сбережений, неумение корректно рассчитать сумму необходимых к уплате процентов по потребительскому кредиту, незнание возможных налоговых льгот и вычетов – всего лишь несколько примеров рутинных трудностей, которые могут возникнуть у каждого человека. Когда такие личные проблемы возникают у большого количества людей, это начинает тормозить деловую активность в масштабах уже всей экономики государства, замедляя темпы ее роста, и создает социальную напряженность.

Даже при том масштабе агрегирования, который используют в своих моделях макроэкономисты, часто говоря о всех «домохозяйствах» в стране как о едином целом, проблема недостаточной финансовой грамотности остается не только заметной, но и занимающей видное место в программе государственного регулирования финансового сектора экономики. Так, Министерство финансов и Центральный банк РФ реализуют совместно разработанную стратегию развития финансовой грамотности как молодежи, так и взрослого населения [4].

Заинтересованность государства в качественном управлении личными финансами граждан легко объясняется: чем большее количество людей оптимально распоряжается своими активами, тем большую отдачу эти активы приносят для экономики. Финансовый сектор занимает центральное место в модели кругооборота продукта, расходов и доходов в экономике, являясь связующим звеном, ответственным за наиболее эффективное распределение капитала между остальными макроэкономическими агентами: фирмами, домохозяйствами, государством и иностранным сектором [5, с. 54–55]. Даже самое тривиальное решение человека положить деньги не «под подушку», а под процент в банк, способствует мультипликации денежной базы, увеличивая количество «работающих» денег в экономике. А грамотное инвестирование на фондовом рынке и вовсе позволяет увеличить этот эффект в разы, способствуя росту реальных доходов населения и естественному оздоровлению хозяйственных взаимоотношений.

Преподавание финансовой грамотности в школах может дать детям знания и навыки, необходимые для достижения долгосрочного финансового успеха, личностно-профессионального развития, и заложить крепкую основу для экономического роста страны в целом. Однако достаточно ли для достижения этих целей ограничиться одной лишь финансовой грамотностью? Для ответа на этот вопрос обратимся к социологическим исследованиям современной молодежи.

Нередко можно услышать, что молодое поколение не подает больших надежд: «не читает книги», «не умеет концентрировать внимание», «не умеет слушать» и т.п. Однако вопрос о существенном отличии молодых людей от предыдущих поколений имеет более глубокие корни. Поколение «зумеров» – родившихся, начиная с 1997–2001 г. (по разным оценкам) в условиях всеобъемлющей цифровизации общества – радикально отличается от старших поколений.

Еще в прошлом столетии технологический, демографический, социальный контекст претерпевал относительно медленные и плавные изменения, благодаря чему люди могли строить свою жизнь в соответствии с относительно четким планом: школа, работа, семья, квартира. Сейчас такого сценария нет. Современная молодёжь оказалась в ситуации, когда они вынуждены делать выборы, перед которыми предыдущие поколения не стояли в принципе.

Согласно опросу, проведённому ВЦИОМ ко Дню Молодёжи в июне 2023 г., три основные проблемы современной молодёжи: трудоустройство (39 % опрошенных), «квартирный вопрос» (37 %), получение образования (15 %) [6]. Таким образом, три основные проблемы современной молодёжи можно свести к единой проблеме – началу самостоятельной независимой жизни.

Жизнь молодого человека сегодня представляет собой череду постоянно принимаемых решений в условиях неопределенности: сложно предсказать, каким будет мир даже через несколько лет. Выбор трека образования, будущей профессии, места жительства, супруга – большинство переменных в жизни человека теперь могут

принимать гораздо большее количество значений, чем раньше, усложняя процесс принятия решений. Взгляд на проблему под таким углом позволяет подойти к ее решению. «Процесс принятия рациональных решений с целью достижения оптимального результата в условиях неопределённости» - по своей сути – тот самый процесс, изучение и совершенствование которого лежит в основе экономических исследований.

«Экономическая теория не есть набор уже готовых рекомендаций, применимых непосредственно в хозяйственной политике. Она является скорее методом, чем учением, интеллектуальным инструментом, техникой мышления, помогая тому, кто владеет ею, приходиться к правильным заключениям», - слова Дж. М. Кейнса, которые приводит в качестве эпиграфа в своей книге «Экономический образ мышления» американский экономист Пол Хейне [7, с. 9]. Экономическое мышление человека рыночной экономики — основа его существования, выживания. Оно позволяет ему делать правильный выбор. Выбор профессии, выбор образования, выбор жизненных ценностей, даже выбор товара в магазине или того, чем заняться в выходной: стоит ли поиграть в компьютерную игру несколько часов, осознавая, что альтернативная стоимость этого времени – упущенная пробежка, возможность позаниматься иностранным языком или приготовить ужин с семьёй.

В 2022 г. Институт фонда «Общественное мнение» провел четвертое с 2017 г. исследование основных показателей финансовой грамотности граждан. Респондентами стали взрослые люди, а также молодежь в возрасте от 14 до 22 лет [8]. Участие в исследовании приняло более 4 тыс. человек из 207 городов и сел большинства субъектов Российской Федерации.

По данным исследований 2017, 2018, 2020 и 2022 гг. отслеживается положительный тренд: общий уровень финансовой грамотности растет, что особенно заметно в группе респондентов 14–22 лет. Так, за эти годы среди молодых людей увеличилось число тех, кто понимает принципы работы ключевых финансовых индикаторов, при выборе финансовых услуг сравнивает условия в разных компаниях, а также осознает необходимость сбережения денежных средств. Показатели финансовой защищенности молодых пользователей цифровых услуг гораздо выше, чем в среднем у населения: двойной аутентификацией пользуются 60 % молодежи (при 36 % среди всего населения), регулярно меняет пароли 41 % (при 26 % среди всего населения), а проверяют надёжность сайта перед покупкой 36 % (при 24 % среди всего населения).

Молодое поколение также более активно инвестирует собственные средства и склонно идти на риск ради получения большей доходности от своих вложений (диаграмма 1, [8]).



Диаграмма 1. Инвестиционное поведение и установки участников опроса



Активизация молодежи в жизни финансового сектора нашей страны не может не радовать, однако здесь же скрываются некоторые подводные камни. Так, если мы обратимся к ответам опрошенных на вопросы о базовых принципах работы финансовых рынков, то увидим, что молодые инвесторы чаще имеют неверное представление в ключевых вопросах (диаграмма 2, [8]). Наиболее вероятная причина, на мой взгляд, кроется в отсутствии у них теоретической базы, фундамента финансовых и экономических знаний.

Один из самых широко применимых подходов к обучению детей и подростков основам экономики и финансов – так называемый «комплексный подход», основанный на взаимодействии между детьми, родителями и педагогами. Он активно продвигается в рамках государственных программ во многих странах: Австралии, Канаде, Польше, Франции [9]. Занятия носят игровой интерактивный характер, часто выходят за рамки школьного класса и проводятся в виде викторин, внеурочных мероприятий, практических мастер-классов.

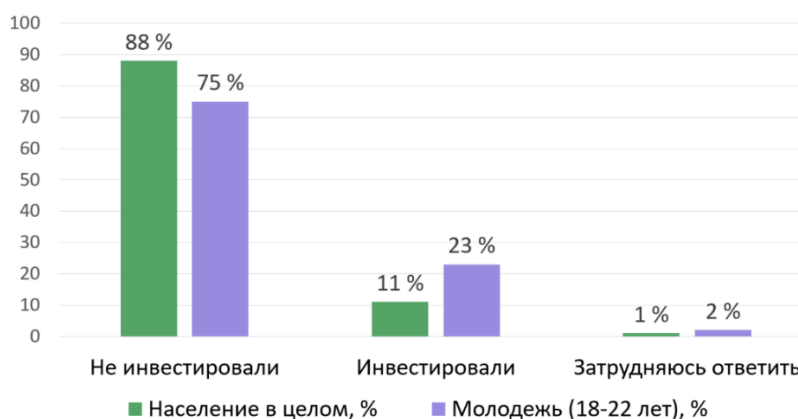


Диаграмма 2. Отношение респондентов опроса к утверждениям о фондовом рынке

В России на национальном уровне финансируются различные профориентационные проекты, реализуемые как в отдельных регионах, так и на территории всей страны. Федеральные проекты «Успех каждого ребенка» и «Билет в будущее» помогают школам проводить мероприятия по ранней профориентации школьников, организовывать внеурочную деятельность и процесс дополнительного образования [10].

Федеральные проекты, поддерживаемые государством, задают тренд для всей сферы образования, который школы и университеты должны развивать «на местах» уже в рамках конкретных направлений. До тех пор, пока проведение эффективной просветительской и профориентационной политики не станет ключевым направлением деятельности образовательных учреждений, существенный прогресс в работе с молодежью мало вероятен – слишком большую роль школа как социальный институт играет в развитии детей. Тем большую ответственность перед школой несут другие участники образовательного процесса, которые также могут включаться в работу с молодежью.

Так, Ассоциация ведущих вузов в области экономики и менеджмента (АВВЭМ) России постоянно расширяет просветительскую деятельность среди старшеклассников, готовящихся к поступлению в вуз [11]. СПбГУ проводит олимпиаду для школьников «Головастик», которая, в отличие от перечневых олимпиад, не дает льгот

при поступлении, однако способствует росту интереса школьников к экономической науке. МГУ им. Ломоносова проводит открытый чемпионат школ по экономике, а НИУ ВШЭ организует летнюю экономическую школу с ведущими преподавателями университета.

Институт экономики и управления Тверского государственного университета также организует ряд профориентационных проектов: организует уроки финансовой грамотности в школах, проводит олимпиаду по финансовой грамотности на базе университета, квизы для колледжей региона, поддерживает волонтерские проекты студентов по работе со школьниками. В 2022 г. была запущена программа «Школа юного экономиста» при для учеников 10–11 классов, в рамках которой преподаватели Института экономики и управления регулярно проводят лекции и мастер-классы для подрастающего поколения.

Институт экономики и управления ТвГУ начинает расширять просветительскую работу среди школьников, поэтому на рассмотрение могут быть взяты лучшие идеи, вдохновленные опытом крупнейших российских университетов:

- 1) проведение практических мастер-классов, собственных олимпиад и конкурсов на базе университета и летних лагерей;
- 2) организация проектов по профориентации школьников: например, трёхдневный марафон с участием школьников, учителей и их родителей;
- 3) разработка экономических игр, кейсов, заданий, которые смогут заинтересовать школьников, а также рекомендаций для родителей и учителей;
- 4) публикация познавательной для школьников и их родителей информации: практических советов, полезных научно-популярных книг, фильмов и т.д.;
- 5) публикация образовательного контента в развлекательной форме, продвижение тематических страниц в социальных сетях для привлечения внимания молодёжи.

Вовлеченность университета в процесс обучения детей важна, но в настоящее время недостаточна. Требования современного мира таковы, что вопрос финансов встает в жизни человека уже в раннем возрасте, и чем раньше он овладеет необходимыми знаниями, тем с меньшим количеством проблем столкнётся в будущем. Поэтому хотелось бы видеть основы финансовой грамотности как полноценную дисциплину в рамках школьной программы уже с начальных классов. Мир меняется – и мы должны идти в ногу с ним.

### **Список литературы**

1. Боголюбов Л.Н. Обществознание. 11 класс (базовый уровень): учебник / Л. Н. Боголюбов, Н.И. Городецкая, А.Н. Лазебникова; под ред. Л.Н. Боголюбова, А.Ю. Лазебниковой. М. : Просвещение, 2022. 334 с. - ISBN 978-5-09-099434-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1927285> (Дата обращения: 22.05.2024).
2. OECD. Measuring Financial Literacy: Questionnaire and Guidance Notes for Conducting an Internationally Comparable Survey of Financial Literacy. URL: <http://www.oecd.org/finance/financial-education/49319977.pdf>. (Дата обращения 22.05.2024)
3. Кузина О.Е. Финансовая грамотность и финансовая компетентность: определение, методики измерения и результаты анализа в России // Вопросы экономики. 2015. № 8. С. 129–148. – DOI 10.32609/0042-8736-2015-8-129-148. – EDN UDDLBV.
4. Официальный сайт Центрального Банка РФ. – Электронный ресурс - URL: [https://cbr.ru/protection\\_rights/finprosvet/](https://cbr.ru/protection_rights/finprosvet/) (Дата обращения: 22.05.2024)

5. Матвеева Т.Ю. Макроэкономика: учебник для вузов [Текст]: в 2 ч. Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2017. — 1000 экз. — ISBN 978-5-7598-0628-8 (в обл.). Ч. I. — 439, [1] с. — ISBN 978-5-7598-1717-8 (ч. I).
6. Официальный сайт Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ). - Электронный ресурс - URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/obraz-rossiiskoi-molodezhi-monitoring/> (Дата обращения 22.05.2024).
7. Хейне Пол. Экономический образ мышления. – Пер. с англ. Издание второе, стереотипное. - М.: Изд-во «Дело» при участии изд-ва «Catallaxy», 1992. 704 с., ил.
8. Официальный сайт Центрального Банка РФ. – Электронный ресурс – URL: [https://cbr.ru/analytics/szpp/fin\\_literacy/fin\\_ed\\_4/](https://cbr.ru/analytics/szpp/fin_literacy/fin_ed_4/) (Дата обращения 22.05.2024)
9. Стахович Л.В. Необходимость повышения финансовой грамотности молодежи как важнейший приоритет государственной политики. – Электронный ресурс - URL: <https://iq.hse.ru/more/finance/neobhodimost-povishenia-finansovoj-gramotnosti>. (Дата обращения 22.05.2024)
10. Официальный сайт Министерства просвещения России. – Электронный ресурс – URL: [https://edu.gov.ru/career\\_guidance](https://edu.gov.ru/career_guidance) (Дата обращения 22.05.2024)
11. Официальный сайт Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики». – Электронный ресурс - URL: <https://www.hse.ru/news/edu/80382332.html> (Дата обращения 22.05.2024)

АЛИЕВА Элина Тельмановна – студентка 3 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, [el.alieva18@gmail.com](mailto:el.alieva18@gmail.com)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РАМКАХ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ПРИ ДЕКЛАРИРОВАНИИ ТАМОЖЕННОЙ СТОИМОСТИ ТОВАРОВ**

**Афанасов Александр Сергеевич,  
Ветрова Карина Витальевна,  
Девяткин Никита Владимирович**

ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте» (Филиал в г. Рязани), г. Москва,  
oshibarshina@mail.ru

*Научный руководитель: Шибаришина О.Ю., кандидат социологических наук, доцент*

*Аннотация.* Статья посвящена исследованию применения системы управления рисками в рамках таможенного контроля при декларировании таможенной стоимости товаров. Авторы анализируют эффективность применения данной системы для минимизации рисков и обеспечения соблюдения таможенного законодательства. Обсуждаются основные принципы работы системы управления рисками в таможенном контроле, ее преимущества и недостатки. Представлены результаты исследования, которые позволяют сделать вывод о значимости использования данной системы для повышения эффективности таможенного контроля и борьбы с недобросовестными декларантами.

*Ключевые слова:* таможенный контроль, таможенное декларирование, управление рисками, таможенная стоимость товаров, таможенно-тарифное регулирование.

В соответствии со статьей 310 ТК ЕАЭС таможенный контроль проводится таможенными органами с применением установленных форм таможенного контроля, средств, мер и методов в соответствии с действующим законодательством, а также на основании принципа выборочности объектов, подлежащих таможенной проверке с помощью применения системы управления рисками [1].

В 2022 г. показатель результативности применения системы управления рисками составил около 62 %. В 2021 г. данный показатель составлял 56,7%, где каждая вторая проверка считается эффективной [5].

Однако увеличение данного показателя в 2022 г. не совсем является качественным фактором, так как в связи с санкционными действиями и трудностями импорта зарубежной продукции, государство ослабило и упростило некоторые таможенные операции и формальности, а также установило перечень товаров, беспрепятственно проходящих таможенное оформление. Данный показатель указывает на необходимость дальнейшего совершенствования и развития данной системы, что является приоритетным направлением для Федеральной таможенной службы РФ (ФТС).

Например, в 2022 г. доля таможенных досмотров в отношении продовольственных товаров, а также приоритетной зарубежной продукции сильно сократилась, достигая не более 1 %.

Подход к анализу и категорированию субъектов внешнеэкономической деятельности с помощью системы управления рисками построен по 3 критериям уровней риска: низкий, средний, высокий. Это автоматически с помощью программных средств таможенных органов распределяет применение к уровням

рисков участников ВЭД соответствующих мер таможенного контроля. Данное положение закреплено Минфином России от 21 февраля 2020 г. № 29н, где указано, что в данном процессе используются информационные ресурсы, как таможенных органов, так и центральной системы ЕАИС, Федеральной налоговой службы РФ, Центрального банка РФ и др. [2].

По статистическим данным ФТС РФ к категории низкого уровня риска по состоянию на 1 января 2023 г. было отнесено 13 791 участников ВЭД (в 2022 г. – 11 792 участников ВЭД) – это доля 75 % от всех оформленных деклараций на товары в 2022 г., а также 86 % от общей суммы уплаченных таможенных платежей. К категории среднего уровня риска было отнесено 100 892 участников ВЭД (в 2022 г. – 102 618 участников ВЭД), а к категории высокого уровня рисков – 6 727 юридических лиц (в 2022 г. – 5 855 юридических лиц) [4].

Суть системы управления рисков в отношении категории низкого уровня рисков заключается в переносе таможенного контроля на этап после выпуска товаров, что облегчает процесс таможенного оформления и минимизирует расходы [3]. Также это позволяет перенаправить и сконцентрировать усилия на высокорисковых поставках.

Так, по статистике ФТС РФ в 2021 г. к категории низкого уровня рисков было осуществлено 0,8 % таможенных досмотров, 1,5 % запросов дополнительных сведений и документации, 0,1 % назначалась таможенная экспертиза.

К категории среднего уровня рисков было осуществлено 4,3 % таможенных досмотров, 8,4 % запросов дополнительных сведений и документации, 0,3 % назначалась таможенная экспертиза.

К категории высокого уровня рисков было осуществлено 9,5 % таможенных досмотров, 26,5 % запросов дополнительных сведений и документации, 0,4 % назначалась таможенная экспертиза. Это показывает, что к категории низкого уровня рисков формы таможенного контроля применялись в 3 и более раз меньше, чем в отношении остальных категорий риска.

Как видно из статистики при проведении таможенного контроля таможенной стоимости товаров на этапе таможенного оформления чаще всего таможенными органами запрашиваются дополнительные сведения и документы у декларанта, подтверждающие полноту заявленных сведений в декларации на товары в соответствии со статьей 325 ТК ЕАЭС.

Рассмотрим на практике действие таможенного контроля на этапе таможенного оформления с применением системы управления рисками. В качестве примера возьмем российское юридическое лицо ООО "ЗАВОД ШИНГЛАС" проект «Пластики» в г. Рязани, осуществляющее импорт одного кода ТН ВЭД 3904100009 из Китая.

Данный товар представляет собой суспензионный поливинилхлорид (ПВХ) – это 100 % поливинилхлоридная суспензионная смола (гомополимер), однородный белый порошок в бумажных мешках. Поливинилхлорид считается универсальным термопластичным полимером и состоит на 43 % из нефтяного сырья, что влияет прямым образом на ценообразование. Так как поставки не имеют закономерной периодичности, цена на товар формировалась в разные временные промежутки и рассчитывалась согласно приложениям.

Таможенная статистика внешней торговли за 2021 год в Рязанской области по коду ТН ВЭД 3904100009 в направлении импорт представлена в табл. 1.

Таблица 1

Статистика импорта товара по коду ТН ВЭД 3904100009 в Рязанской области за 2021 г.

Страна	Стоимость в USD США
Чешская республика	8 617 666.45
Китай	2 268 257.17
Соединенные Штаты	1 239 150.00
Беларусь	3 682.03
Турция	126.58

Из табл. 1 следует, что больше всего импорта смолы ПВХ в Рязанскую область приходится из Чешской республики, на втором месте находится Китай [6].

Со стороны законодательства в ТК ЕАЭС в ст. 121 указано, что до завершения таможенной проверки товары могут быть выпущены в обращение при условии внесения дополнительно начисленных таможенных пошлин и налогов, рассчитанных помимо основных таможенных платежей.

Согласно ст. 65 ТК ЕАЭС данное обеспечение исполнения обязанности рассчитывается как сумма, которая могла бы подлежать уплате по результатам таможенного контроля исходя из стоимости товаров, наибольшей величины таможенной пошлины и налогов, однако точной формулы расчета в статье не представлено.

При проверке таможенной стоимости товаров для определения дополнительных начислений, таможенные органы могут руководствоваться имеющейся информацией о ранее ввезенных аналогичных или однородных товарах [7].

Если участник ВЭД после выпуска товаров в определенный срок предоставит все необходимые сведения для подтверждения заявленной таможенной стоимости и в результате таможенной проверки эти сведения будут действительными, то внесенный размер обеспечения будет возвращен обратно на единый лицевой счет участника ВЭД [8].

Все импортные поставки завода «Шинглас» были осуществлены по одному и тому же коду ТН ВЭД, условиям поставки, весу брутто и нетто, артикулам и маркам. В поставках могла меняться только ставка за единицу товара, которая зависела от сезонности, курса валют и особенностей конъюнктуры рынка. Ставка согласовывалась по приложению к договору, прайс-листу и коммерческому предложению.

Так как система управления рисками автоматизированная, то алгоритм таможенной проверки не зависит от сотрудников таможенных органов. Программа выявляет возможные риски недостоверного декларирования таможенной стоимости, либо несоответствие заявленных сведений, сопоставляет ранее ввезенные однородные и идентичные товары другими участниками ВЭД. В данном случае возникает проблематика алгоритма выявления рисков случайным образом, не учитывая остальные ввезенные поставки этим же юридическим лицом.

Из аналогичных поставок завода «Шинглас» было случайным образом выбрано четыре, попадающих под таможенную проверку таможенной стоимости товаров с обеспечением исполнения обязанности. После чего до определенного временного срока декларант может представить запрошенные документы и сведения в таможенный орган для подтверждения величины заявленной таможенной стоимости.

Таможенные органы на основании имеющихся сведений о ранее ввезенных аналогичных и однородных товаров с использованием программного средства «ИСС МАЛАХИТ» аргументировали проведение данной дополнительной проверки по причине расхождения таможенных стоимостей.

У декларанта были запрошены дополнительные документы и сведения для подтверждения условий продажи товара и заявленной таможенной стоимости. В данном примере поставок завода «Шинглас» все решения были приняты с внесением размера обеспечения, выставленного таможенным органом и окончательным выпуском товаров без предоставления подтверждающих дополнительных сведений таможенной стоимости от декларанта по причине труднодоступности их получения от китайской компании.

ИСС «Малахит» – это информационно-справочная система таможенных органов, которой пользуются все подразделения ФТС РФ, включая региональные таможенные управления, таможни и таможенные посты. Основной целью данной программы является сбор и хранение ценовой информации по совершенным сделкам, а также выявление отклонения заявленной таможенной стоимости с имеющейся информацией. При сопоставлении цен используются средние показатели, что является в настоящее время не совсем актуальным, так как конъюнктура рынка быстро меняется.

По истечению всех установленных сроков для подтверждения заявленной таможенной стоимости таможенный орган выносит окончательное решение. В приложении 1 представлено одно из решений таможенного органа о внесении изменений или дополнений в грузовую таможенную декларацию завода «Шинглас» после выпуска товаров в результате проведения дополнительной проверки заявленной таможенной стоимости. В декларации на товары таможенным органом был скорректирован первый метод определения таможенной стоимости на шестой, аргументированный имеющейся информацией о ранее ввезенных аналогичных товарах в программе ИСС «Малахит», а также скорректированы графы 43, 44, 45, 46, 47, В, 12.

Рассмотрев выпуск товаров в рамках проведения дополнительной проверки заявленной таможенной стоимости с помощью СУР программное средство ИСС «Малахит» сравнивает таможенную стоимость всех аналогичных поставок и при выявлении отклонений таможенные органы принимают решение о выставлении декларанту размера обеспечения дополнительно начисленных таможенных пошлин и налогов. Однако в законодательстве не предусмотрены конкретные формулы, условия и критерии расчета размера обеспечения. Данный процесс является непрозрачным и не подлежит закономерности. Также в работе системы управления рисками остается несовершенным алгоритм таможенного контроля, не отлажен процесс случайного выбора поставки, проходящей таможенное оформление, в рамках проведения дополнительных проверок.

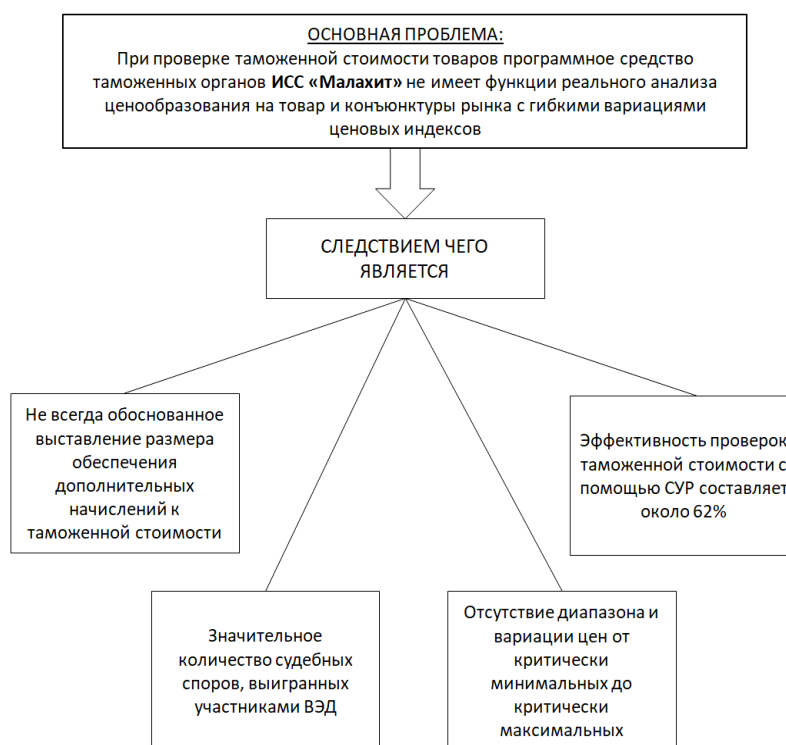


Рис. 1. Основная проблема в процессе таможенного контроля таможенной стоимости товаров

Так как программное средство ИСС «Малахит» является важным звеном всей системы управления рисками, требуется в первую очередь убрать недостатки в этом алгоритме. В таможенном контроле каждый элемент является взаимосвязанным, но со своим функциональным назначением. Изменив одно из главных звеньев в системе, можно будет наблюдать коррелирующий эффект в работе других элементов. Поэтому на данном этапе исследования необходимо выделить основную проблему в системе, влияющую на весь процесс таможенного контроля таможенной стоимости товаров и разработать мероприятия по совершенствованию.

По проведенному анализу была выявлена одна из основных проблем, влияющая на весь процесс контроля таможенной стоимости товаров и требующая оперативного решения и разработки мероприятий по совершенствованию (рис. 1).

Таким образом, в результате проведенного анализа можно отметить, что при проведении таможенного контроля таможенной стоимости товаров на этапе таможенного оформления таможенные органы используют программный продукт ИСС «Малахит», который хранит сведения о ранее ввезенных идентичных и аналогичных товарах и их стоимости без возможности реального анализа ценообразования и конъюнктуры рынка для определения возможной вариации индексов цен в зависимости от влияющих факторов.

В настоящее время практика рассмотрения административных споров участниками внешнеэкономической деятельности, связанных с решением таможенных органов о корректировке таможенной стоимости товаров и внесении дополнительных сведений и изменений в декларацию на товары остается распространенной и актуальной темой.

Проанализировав этапы дополнительной проверки таможенной стоимости товаров, условия выпуска товаров в соответствии со ст. 121 ТК ЕАЭС и процесс работы



системы управления рисками видно, что остается множество неурегулированных моментов, а в таможенном законодательстве пробелов.

Для участника ВЭД это несет за собой определенные убытки, во-первых, непредвиденное внесение размера обеспечения исполнения обязанности по уплате таможенных пошлин, во-вторых, расходы на судебные издержки (государственная пошлина, оплата экспертиз, услуг представителей, специалистов и т.д.), в-третьих, временные издержки, простой товара, невозможность реализовать производство или отгрузку клиенту точно в намеченные сроки и так далее. Анализ, проведенный нами, дает нам право утверждать о необходимости совершенствования правовых и экономических условий осуществления внешнеэкономических операций, что, бесспорно, будем способствовать эффективности внешнеэкономической деятельности как отдельного экономического субъекта, так и внешнеэкономического потенциала территориальных образований и страны.

### Список литературы

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза» (ред. от 29.05.2019) (приложение N 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) – [Электронный ресурс] URL: [http://www.consultant.ru/document/Cons\\_doc\\_LAW\\_215315/](http://www.consultant.ru/document/Cons_doc_LAW_215315/)
2. Приказ Минфина России от 21.02.2020 № 29н "Об утверждении порядка проведения категорирования лиц, совершающих таможенные операции периодичности и формы его проведения, перечня критериев, характеризующих деятельность лиц, совершающих таможенные операции, условий отнесения лиц, совершающих таможенные операции, к категории низкого, среднего или высокого уровня риска, условий дифференцированного применения к ним мер по минимизации рисков, а также порядка проведения контроля за соблюдением критериев лицами, совершающими таможенные операции, отнесенными к категории низкого уровня риска". <https://legalacts.ru/doc/prikaz-minfina-rossii-ot-21022020-n-29n-ob-utverzhdanii/>
3. Гудкова О.Е. Управление рисками в экономике: учебное пособие / О.Е. Гудкова, С.А. Рыбкин. – М. : ООО "Издательство Ритм", 2023. – 104 с.
4. Ильин М.Е. Проблемы регулирования таможенного администрирования в условиях ЕАЭС и пути их решения // Экономика и инновации: Сборник статей участников межвузовской научно-практической конференции. В 3-х томах, Москва. – Москва: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, 2023. – С. 17–21.
5. Кострова Ю.Б., Попова В.В. Влияние таможенно-тарифных льгот на инвестиции в экономику // Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения: Сборник научных статей 12-ой МНПК. – Курск: Курский филиал ФГОБУ ВО "Финансовый университет при Правительстве РФ", 2022. С. 133–135.
6. Лабзенкова У.В., Шибаршина О.Ю. Единый таможенный тариф ЕАЭС как инструмент внешнеторговой политики государства // Скиф. Вопросы студенческой науки. 2022. № 2(66). С. 33–38.
7. Шибаршина О.Ю., Харитонов В.В. Практика применения системы таможенной оценки товаров // За нами будущее: взгляд молодых ученых на инновационное развитие общества : Сборник научных статей 3-й Всероссийской молодежной научной конференции. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. С. 410–412.
8. Шибаршина О.Ю., Москвитин А.Д. Анализ взаимодействия ФТС и банковского сектора по вопросам валютного контроля // Школа молодых новаторов : сборник научных статей 3-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. С. 34–36.

АФАНАСОВ Александр Сергеевич – студент 2 курса Филиала ЧОУВО  
«Московский университет имени С.Ю. Витте» в г. Рязани, г. Рязань, oshibarshina@mail.ru

ВЕТРОВА Карина Витальевна – студентка 2 курса Филиала ЧОУВО  
«Московский университет имени С.Ю. Витте» в г. Рязани, г. Рязань, oshibarshina@mail.ru

ДЕВЯТКИН Никита Владимирович - студент 2 курса Филиала ЧОУВО  
«Московский университет имени С.Ю. Витте» в г. Рязани, г. Рязань, oshibarshina@mail.ru

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.

Дата принятия в печать 27.08.2024.

## **АРКТИЧЕСКАЯ ЗОНА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И МЕХАНИЗМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

**Боханов Николай Дмитриевич,  
Маханьков Андрей Денисович**

ФГОБУ ВО Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва  
230891@edu.fa.ru, 239535@edu.fa.ru

*Научный руководитель: Королева И.В., кандидат экономических наук,  
доцент*

*Аннотация.* Цель данной работы заключается в исследовании стратегических приоритетов и механизмов экономического развития Арктической зоны Российской Федерации. В работе рассматриваются вопросы освоения природных ресурсов, развития транспортной инфраструктуры, международного сотрудничества и социально-экономического развития региона. Результаты исследования показывают, что Арктика обладает огромным потенциалом для экономического роста России, однако успешное освоение требует комплексного подхода, сочетающего государственную поддержку, частные инвестиции и международное сотрудничество. *Ключевые слова:* Арктическая зона, экономическое развитие, природные ресурсы, транспортная инфраструктура, международное сотрудничество.

Арктика богата разнообразными природными ресурсами, которые могут стать основой для экономического развития региона. Общая стоимость всех месторождений полезных ископаемых в Российской Арктике превышает 30 трлн долларов, из которых добывается только 5 % [5, с. 25]. Арктический шельф России содержит значительные запасы нефти и газа. Их освоение требует применения передовых технологий и соблюдения строгих экологических стандартов, но может принести существенные экономические выгоды. Арктика богата различными полезными ископаемыми, такими как никель, медь, золото, алмазы и редкоземельные элементы. Развитие горнодобывающей промышленности в регионе может стать важным источником дохода и создать новые рабочие места. Арктические моря являются домом для множества видов рыб и морепродуктов. Устойчивое развитие рыбного промысла и аквакультуры может обеспечить продовольственную безопасность страны и стать источником экспортных доходов. Арктика обладает значительным потенциалом для развития возобновляемой энергетики, в частности ветроэнергетики. Использование ветроэнергетических установок может снизить зависимость региона от традиционных источников энергии и способствовать снижению выбросов парниковых газов.

Важно отметить, что ресурсное освоение Арктики должно осуществляться с учётом экологических рисков и с соблюдением принципов устойчивого развития. Необходимо минимизировать негативное воздействие на окружающую среду и обеспечить сохранение биоразнообразия региона.

Эффективная транспортная инфраструктура является ключевым фактором для успешного освоения Арктики и реализации её экономического потенциала. Суровые климатические условия и огромные расстояния создают дополнительные сложности для развития транспортной системы в регионе. Северный морской путь (СМП) – это кратчайший морской путь между Европой и Азией, проходящий вдоль арктического

побережья России. Развитие СМП позволит сократить время и стоимость перевозки грузов, а также открыть новые возможности для торговли и экономического сотрудничества. По расчётам экспертов, используя СМП, представляется возможным сократить время в пути из крупнейших портов Азии в Европу на 10–30 % [3, с. 38]. Для этого необходимо обеспечить круглогодичную навигацию по СМП, модернизировать портовую инфраструктуру и создать современный ледокольный флот.

Модернизация портовой инфраструктуры: Арктические порты играют важную роль в обеспечении транспортировки грузов и пассажиров. Необходимо модернизировать существующие порты и построить новые, оснащенные современным оборудованием и способные принимать суда различного класса. Благодаря принятым мерам Правительство РФ прогнозирует годовой грузопоток по СМП должен составить в 2030 г. – 150 млн тонн, 2035 г. – 220 млн тонн [2].

Для обеспечения круглогодичной навигации по СМП и перевозки грузов в арктических условиях необходим современный ледокольный флот, а также танкеры и грузовые суда, способные работать в условиях низких температур и ледовой обстановки.

Развитие транспортной инфраструктуры в Арктике требует значительных инвестиций и применения передовых технологий. Однако это позволит создать новые рабочие места, повысить конкурентоспособность российской экономики и укрепить геополитическое положение России в регионе. Развитие Арктической зоны не может быть успешным без обеспечения благополучия и высокого качества жизни населения региона. Это включает в себя комплекс мер, направленных на повышение уровня жизни, развитие социальной инфраструктуры и поддержку коренных малочисленных народов Севера.

Необходимо создавать условия для привлечения и закрепления квалифицированных кадров в регионе. Это включает в себя повышение заработной платы, обеспечение доступным жильём, развитие социальной инфраструктуры (школы, детские сады, больницы, спортивные и культурные объекты). Жители Арктики должны иметь доступ к качественному образованию, здравоохранению и культурным услугам. Необходимо модернизировать существующие и строить новые школы, больницы, культурные центры, а также привлекать квалифицированных специалистов в эти сферы. Коренные народы Севера являются неотъемлемой частью Арктики и играют важную роль в сохранении её культурного и природного наследия. Необходимо оказывать им поддержку в сохранении традиционного образа жизни, развитии языков и культуры, а также вовлекать их в процессы принятия решений, касающихся развития региона. Социально-экономическое развитие Арктики является важным фактором для обеспечения устойчивого развития региона и повышения его привлекательности для жизни и работы.

Для успешного развития Арктической зоны и реализации ее экономического потенциала необходима комплексная система мер, включающая как государственную поддержку, так и привлечение частных инвестиций.

Государство играет ключевую роль в создании благоприятных условий для экономического развития Арктики. Среди основных механизмов государственной поддержки можно выделить:

Государство разрабатывает и реализует федеральные целевые программы, направленные на развитие инфраструктуры, поддержку научных исследований,

повышение уровня жизни населения и обеспечение экологической безопасности в Арктике. Например, такие проекты как «Арктик СПГ 2» и «Восток Ойл», которые в перспективе смогут обеспечить Россию и ее экспорт огромными запасами энергоресурсов.

Особые экономические зоны (ОЭЗ) и территории опережающего развития (ТОР) предоставляют инвесторам налоговые льготы, упрощенные административные процедуры и другие преференции, что способствует привлечению инвестиций в регион. В Арктике это: налог на прибыль – 0 % на 10 налоговых периодов после получения резидентом первой прибыли, ставка НДС – 0,5 действующей ставки (в отношении твердых полезных ископаемых; только для новых месторождений. Объем льготы не может превышать объем частных инвестиций в инфраструктуру, обогащение или переработку) нулевая ставка НДС для работ (услуг) по перевозке грузов за пределы РФ морским транспортом и услуг по ледокольной проводке морских судов, осуществляющих перевозку грузов за пределы РФ, ставка 0 рублей по НДС при добыче горючего газа, используемого исключительно для производства сжиженного природного газа и (или) в качестве сырья для производства товаров, являющихся продукцией нефтехимии, произведенной на новых производственных мощностях, введенных в эксплуатацию после 1 января 2022 г., субсидирование – 75 % объема страховых взносов (только для новых рабочих мест; не распространяется на проекты в области добычи полезных ископаемых) 3,75 % – ставка по страховым взносам субъектов МСП – резидентов АЗРФ [4]. Государственная поддержка играет важную роль в стимулировании инвестиционной активности и создании благоприятного инвестиционного климата в Арктической зоне.

Частно-государственное партнёрство (ЧГП) является эффективным механизмом привлечения частных инвестиций в развитие инфраструктуры и реализацию крупных проектов в Арктике. ЧГП позволяет государству разделить финансовые риски и привлечь частный капитал для строительства и модернизации портов, аэропортов, дорог, энергетической инфраструктуры и других объектов, необходимых для развития Арктики. может быть использовано для финансирования научных исследований и разработок в области освоения Арктики, создания новых технологий и обеспечения экологической безопасности. А также позволяет эффективно использовать ресурсы государства и частного сектора для достижения общих целей развития Арктической зоны.

Арктика является зоной интересов нескольких государств, и международное сотрудничество играет важную роль в обеспечении устойчивого развития региона и решении общих проблем. Арктический совет – это межправительственный форум, объединяющий восемь арктических государств (Россия, Канада, США, Дания, Финляндия, Исландия, Норвегия и Швеция). Совет занимается вопросами устойчивого развития Арктики, охраны окружающей среды, научных исследований и сотрудничества в чрезвычайных ситуациях. Россия активно сотрудничает с другими арктическими государствами в области научных исследований, охраны окружающей среды, развития транспортной инфраструктуры и обеспечения безопасности мореплавания в Арктике.

Международное сотрудничество позволяет объединить усилия арктических государств для решения общих проблем и обеспечения устойчивого развития региона.

Развитие Арктической зоны сопряжено с рядом вызовов, которые необходимо учитывать при разработке стратегии освоения региона. Однако, несмотря на эти вызовы,

Арктика обладает огромным потенциалом и открывает перед Россией широкие перспективы.

Арктика является зоной интересов нескольких государств, включая Россию, США, Канаду, Норвегию и другие. Конкуренция за ресурсы и контроль над Северным морским путём может привести к росту геополитической напряжённости в регионе.

Таяние льдов, повышение уровня моря и изменение экосистем создают серьёзные вызовы для развития Арктики. Необходимо адаптироваться к новым климатическим условиям, обеспечить защиту населения и инфраструктуры от негативных последствий изменения климата.

Освоение Арктики требует разработки и применения новых технологий, способных работать в экстремальных условиях. Это включает в себя технологии для добычи ресурсов, строительства инфраструктуры, обеспечения безопасности мореплавания и охраны окружающей среды.

Огромный потенциал Арктики и потенциальные возможности России позволяют в перспективном будущем реализовать: освоение природных ресурсов, развитие Северного морского пути и создание новых отраслей экономики в Арктике, которые могут стать ее драйверами экономического роста. На 2020 г. Российская Арктика производила 12–15% ВВП страны, чем обеспечивалось около четверти экспорта России [1, с. 21]. Разработка и применение новых технологий для освоения Арктики может способствовать технологическому развитию России и повышению её конкурентоспособности на мировом рынке. Успешное освоение Арктики позволит России укрепить свои позиции в регионе и повысить свой авторитет на международной арене. Россия имеет все возможности стать мировым лидером в освоении Арктики и обеспечить устойчивое развитие региона.

Арктическая зона Российской Федерации – это регион стратегической важности, обладающий огромным экономическим потенциалом и играющий ключевую роль в обеспечении национальной безопасности страны. Освоение природных ресурсов, развитие Северного морского пути и создание новых отраслей экономики в Арктике открывают перед Россией широкие перспективы для экономического роста, технологического развития и укрепления геополитического положения. Однако развитие Арктики сопряжено с рядом вызовов, таких как геополитическая конкуренция, изменение климата и технологические сложности. Для успешного преодоления этих вызовов и обеспечения устойчивого развития региона необходим комплексный подход, сочетающий государственную поддержку, частные инвестиции и международное сотрудничество. Государственная поддержка должна быть направлена на создание благоприятного инвестиционного климата, развитие инфраструктуры, поддержку научных исследований и обеспечение экологической безопасности. Частные инвестиции необходимы для реализации крупных проектов в области добычи ресурсов, развития транспортной системы и создания новых производств. Международное сотрудничество позволит объединить усилия арктических государств для решения общих проблем и обеспечения устойчивого развития региона. Россия, обладающая богатым опытом освоения Арктики и значительным научно-техническим потенциалом, имеет все возможности стать лидером в освоении этого региона и обеспечить его устойчивое развитие на благо нынешнего и будущих поколений.

### Список литературы

1. Гуреева М.А. Экономическая безопасность Арктики в условиях цифровой экономики // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2020. № 3. С. 14–24.
2. ИА «Портньюс» – URL: <https://portnews.ru/news/361167/> (Дата обращения: 07.05.2024).
3. Сазонова О.А. Некоторые проблемы и перспективы развития Российской Арктики в современных политических и экономических условиях / О. А. Сазонова, Н. В. Сазонова // Арктика XXI век. Гуманитарные науки. 2021. № 1(23). С. 32–43.
4. Сайт «Восточный экономический форум» – URL: <https://forumvostok.ru/about/arctic-zone-of-the-russian-federation/> (Дата обращения: 07.05.2024).
5. Bondareva N. N. Modern Approaches to Arctic Development in View of Synergy Potential in the New Risks and Challenges Environment // MIR (Modernization. Innovation. Research). 2021. Vol. 12, No. 1. P. 23–33.

БОХАНОВ Николай Дмитриевич – студент 1 курса ФГОБУ ВО Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва, 230891@edu.fa.ru

МАХАНЬКОВ Андрей Денисович – студент 1 курса ФГОБУ ВО Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва, 39535@edu.fa.ru

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.

Дата принятия в печать 27.08.2024.

## НАСЛЕДИЕ РЕФОРМ: ВЛИЯНИЕ ИСТОРИЧЕСКОГО ОПЫТА НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ПОЛИТИКУ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

Гаврилова Елизавета Алексеевна,

Семущкина Анна Александровна

Шевченко Анна Викторовна

Финансовый университет при Правительстве РФ,  
236941@edu.fa.ru, 230845@edu.fa.ru, 236955@edu.fa.ru

*Научный руководитель: Королева И. В., кандидат экономических наук,  
доцент*

*Аннотация.* Статья посвящена анализу экономических преобразований, происходивших в России на протяжении XX и XXI вв. Автор рассматривает такие ключевые периоды, как НЭП, сталинская индустриализация, реформы 1965 и 1979 гг, приватизация 1990-х гг., а также современные тенденции развития экономики. В статье исследуются факторы, влияющие на экономическую политику России в разные исторические периоды, а также результаты и последствия различных экономических реформ, и какие уроки можно извлечь из исторического опыта для решения современных экономических задач модернизации страны.

*Ключевые слова:* Косыгинская реформа, попытка реформы 1979 года, НЭП, приватизация, НИОКР, современная Россия, модернизация, плановая экономика, экономическая политика.

История экономических преобразований Советского Союза является одним из самых изучаемых объектов в мире, в котором экономика имеет одну из ключевых ролей в формировании политических систем государств и благосостояния общества. Структурные изменения экономики, проводившиеся в нашей стране, оказывали влияние не только на развитие внутригосударственной обстановки, но и на развитие и формы отношений на международной арене. В наши дни трансформация экономической системы страны подразумевает не только реорганизацию системы управления и планирования, а также проведение реформ в различных сферах, но и активное стимулирование инноваций и развития высокотехнологичных отраслей для достижения нового уровня экономики.

За последние десятилетия в России сырьевая индустрия стала ведущей отраслью промышленности. Данный факт свидетельствует о том, что многие предприятия, занимающиеся переработкой сырья и изготовлением готовой продукции, были переориентированы на выпуск другой продукции или вовсе закрыты ввиду низкой прибыльности. Такое течение событий привело к деградации многих промышленных отраслей. Сокращение объема капиталовложений, или говоря современным языком инвестиций, привело к остановке производств, а это, в свою очередь, означало остановку развития технологий производства, их устареванию и потере конкурентоспособности по сравнению с зарубежными производителями.

Анализируя исторический опыт экономических преобразований в нашей стране, в первую очередь обратимся к первой реформе советского правительства - Новой экономической политике (НЭП). Сначала стоит обратить внимание на то, что у крестьян появилась право распоряжаться излишками сельскохозяйственной продукции после



уплаты налога. Появилась возможность для повышения собственной производительности и развития своего производства как для удовлетворения собственных потребностей, так и для обмена с другими. Изначально предполагалось, что образовавшиеся излишки впоследствии государство сможет обменять на промышленные товары, но, как выяснилось позднее, в стране не было достаточного объема товаров для удовлетворения такого обмена. Для разрешения сложившейся ситуации правительство страны стало постепенно легализовывать свободную торговлю сельскохозяйственной продукцией. Было принято разрешение об открытии торговых точек. Мелкие предприятия были денационализированы. Постепенно отменялась государственная монополия на отдельные товары и услуги, этому способствовало введение упрощенной системы регистрации мелких промышленных предприятий.

Проводя аналогию с современной Россией и говоря о малом и среднем бизнесе, стоит отметить, что функционирование и развитие малого и среднего бизнеса зависят, в первую очередь, от того, какая в государстве устоялась правовая система регистрации, страхования и лицензирования компаний, а также защиты прав предпринимателей. Это говорит о важности снижения административных барьеров для предпринимателей. Резюмируя, можно сказать, что заинтересованность государства в развитии предпринимательства в стране, содействие этому развитию путем обеспечения надежной административно-правовой системы являются ключевым аспектом развития бизнеса в стране.

Следующим периодом развития экономики СССР стала сталинская эпоха (1930-1955). За два десятилетия советская экономика совершила огромный скачок и стала одной из ведущих экономик мира. Бурное развитие промышленности, особенно машиностроения, стало одним из основных двигателей развития. Этот процесс был связан с возведением крупных промышленных предприятий, которые обеспечили кратный рост темпов и объемов производства и производительности труда. Стремительный рост экономики в эти годы был связан с введением новой экономической модели, которая включала в себя такие составляющие, как планирование, технологии, капиталовложения, эффективность. Экономика функционировала в рамках жесткой централизованной системы планирования.

Постоянными приоритетами ускоренного развития было увеличение капиталовложений во все отрасли и министерства, разработка и внедрение новых технологий производства и снижение издержек как результат действия инноваций. Одним из ключевых факторов, также способствовавших развитию, были межотраслевые связи: налаженные и структурированные производственно-технологические цепочки, включающие в себя все этапы: от добычи сырья до доставки готового продукта потребителю. Такой синергетический эффект от сочетания капиталовложений, новых технологий и оптимизации затрат обеспечил высокую эффективность и стал катализатором значительного развития.

В современной России поддержка и стимулирование развития отраслей экономики имеет комплексный подход, состоящий из аналогичных направлений. К таким направлениям, в первую очередь, относится создание привлекательных условий для инвестиций в приоритетные сферы экономики. Немаловажным направлением является оптимизация производства путем модернизации существующих производственных мощностей, а также внедрения новейших технологий для повышения производительности и конкурентоспособности продукции.

Постоянное совершенствование и адаптация используемых инструментов к изменяющимся условиям внешней среды являются необходимыми для благоприятного функционирования экономики.

Сейчас целесообразно говорить о процессе новой индустриализации, которая может включать в себя 3 основных компонента: мягкую денежно-кредитную политику, низкие налоги и протекционизм к собственным производителям. Говоря о мягкой денежно-кредитной политике, можно выделить факт того, что помимо борьбы с инфляцией экономику страны можно наполнить кредитами с низкой процентной ставкой. Такие кредиты можно выдавать как юридическим лицам, то есть крупным предпринимателям, у которых уже есть свое производство, так и физическим лицам: представителям малого и среднего бизнеса, которые только начинают свое дело. Такая мера простимулирует экономическую активность населения и повысит его уровень вовлеченности в экономическую структуру государства.

Нельзя не отметить то, что развитие малого и среднего бизнеса для государства является актуальной задачей, поэтому, например, была введена упрощенная система налогообложения (УСН) – это особый налоговый режим для малых ООО и ИП. Основная суть такой системы состоит в упрощении начального этапа ведения бизнеса. Единый налог по УСН заменяет налог на прибыль для организаций и НДФЛ для ИП. Также организации на упрощенной системе освобождены от уплаты НДС, а по итогам года сдают единственную декларацию. Также существуют налоговые каникулы для ИП, которые зарегистрированы в 2023 и 2024 гг. Налоговые каникулы включают в себя нулевую ставку по налогам до 1 января 2025 г. [12].

В целом, налоговая политика в стране также должна стимулировать рост инвестиций в несырьевое развитие. К примеру, можно ввести экспортные пошлины на нефть, металлы, древесину, то есть сырье, чтобы продажа и транспортировка такой продукции становилась менее выгодной. В этом же контексте можно говорить и о протекционизме к собственным производителям. Если будут развиваться предприятия по переработке сырья и выпуску готовой продукции, необходимость в импорте аналогичных позиций будет значительно снижена благодаря конкурентоспособности своих товаров, также появится выгода от производства на своей территории, например, в виде сниженных издержек от сокращения затрат на логистические операции.

Ключевым катализатором стремительного рывка СССР стала мобилизация иностранных «умов» - ведущих специалистов, носителей передовых технологических и организационных навыков. Дело в том, что данная индустриализация не противостояла Западу, а наоборот, активно опиралась на его поддержку и участие. В те годы СССР массово закупал передовые американские и немецкие технологии, приглашал инженеров, технических специалистов и квалифицированных рабочих. Практически все предприятия, возведенные в период первых пятилеток, были оснащены западным оборудованием. Хотя в прошлом между СССР и США не было никаких дипломатических отношений, они создали компанию «Амторг», которая стала ярким примером успешной стратегии привлечения иностранных высококвалифицированных специалистов и технологий. Таким образом, индустриализация СССР 1930-х гг. стала возможной благодаря тесному сотрудничеству с Западом, что в современных условиях геополитической напряженности делает ее опыт неприменимым.

Однако, в настоящее время такая модель производства стала недоступной, поскольку иностранные компании уходят с российского рынка. В этом контексте малому бизнесу открывается возможность занять нишу, ранее занимаемую иностранными компаниями, и предложить свою продукцию или модернизировать ее в соответствии с требованиями рынка.

Из-за оттока иностранных поставщиков актуальность программ импортозамещения резко возросла. Сейчас различным компаниям приходится активно искать новых подрядчиков. Это также выгодно для малых и средних предприятий (МСП), поскольку позволяет им находить новые рынки сбыта, расширять производство и увеличивать свои возможности. Принятие закона, позволяющего государственным компаниям предоставлять преференции поставщикам, оказалось важным шагом, способствующим развитию компаний-подрядчиков. Хотя этот инструмент может помочь в решении проблемы импортозамещения, нельзя полагаться на него как на единственное средство. Например, создание высокотехнологичной продукции требует серьезных научных и финансовых ресурсов, которые не всегда доступны малым компаниям. Однако, для замещения «простых» комплектующих, этот инструмент может быть полезен и эффективен.

Одним из значимых экономических преобразований в СССР была реформа 1965 г., или Косыгинская реформа. Она предполагала преобразование административно-командной экономической системы посредством внедрения в нее элементов рыночной экономики. В управлении структурой были восстановлены отраслевые министерства, которые занимались разработкой государственных планов для предприятий данной отрасли. В связи с такими преобразованиями предприятия получили право вносить корректировки в государственные планы, которые им предоставляли министерства, исходя из своих текущих производственных возможностей. Такие действия не отменяли выполнение государственного плана, организации получили большую самостоятельность в проведении мероприятий, повышающих их эффективность. Экономика СССР сохранила свой экстенсивный рост в период восьмой пятилетки, которая была принята после проведения реформы. За этот период было построено более 1800 новых предприятий. Активные темпы строительства говорили о том, что процесс индустриализации продолжался, но не в такой степени, как изначально.

Существование отраслей с высокой добавленной стоимостью (например, информационные технологии, электроника, машиностроение, биотехнологии и др.) играет важную роль в процессе современной индустриализации в России. Такие приоритетные и перспективные отрасли активно поддерживаются государством через налоговые льготы, национальные программы развития и инвестиционные проекты. Самым простым примером налоговых льгот является льготный ипотечный кредит для IT-специалистов, который они получают на покупку жилья. Сниженный годовой процент сохраняется на весь период ипотеки. Для организаций, действующих в данных отраслях, существуют различные государственные гранты и субсидии, а также существуют различные частные инвестиционные компании с государственным участием, их еще называют венчурными фондами. Такие фонды создают именно для поддержки перспективных разработок и научных проектов.

Частью современной индустриализации также являются такие процессы, как модернизация и улучшение условий на уже существующих предприятиях. Осуществляется это при помощи цифровых технологий и автоматизированных систем,

которые внедряются в производственные мощности. Важную роль играет и развитие необходимой инфраструктуры для новых технологий, к примеру, энергетическое обеспечение, наличие высококачественных связи и интернета, развитие транспортной сети. В совокупности это создает благоприятный инвестиционный климат, необходимый государству для притока капитала.

Индустриализация в России – долгосрочный процесс, требующий значительных затрат и усилий, но при грамотном подходе он может послужить основой построения конкурентоспособной, диверсифицированной и устойчивой экономической системы нашей страны.

Наука для государства является катализатором прогресса и одной из важнейших сфер развития, поскольку обеспечивает основу для инноваций, улучшения качества жизни граждан и повышения конкурентоспособности страны в мировом экономическом и научном сообществе. В различных отраслях советской России были созданы научные и инженерно-технологические учебные заведения с целью подготовки высококвалифицированных кадров. Развитие науки было приоритетом в стратегическом планировании, поскольку она является ключевым двигателем прогресса и экономического роста. Однако, в современной России наблюдается проблема в этой сфере, связанная с разрушением научно-исследовательских институтов. Это вызвано недостаточным финансированием научных направлений, низкой оплатой труда и ограниченными перспективами, что приводит к оттоку квалифицированных специалистов за границу и снижению интереса молодежи к научной деятельности.

Для предотвращения таких негативных последствий в современной России наблюдается увеличение расходов бюджета на научные исследования, однако многие аспекты её деятельности остаются неэффективными из-за недостаточного уровня финансирования, который не соответствует стандартам развитых стран. В 2020 г. объем затрат на научно-исследовательские работы составил 1,1 % от ВВП страны, что помещает Россию на 34-е место в мировом рейтинге [8]. В связи с этим, в начале 2023 г. Президент РФ Владимир Путин выразил необходимость увеличения расходов на исследования и разработки до 2 % ВВП к 2030 г., а также увеличения доли высокотехнологичных отечественных товаров и услуг в общем объеме потребления [1]. Эти меры свидетельствуют о стремлении государства к развитию национальных научных институтов и обеспечению предприятий отечественными разработками и технологиями.

В 1979 г. была проведена экономическая реформа с целью усиления и укрепления экономики. Основной целью реформы являлось улучшение планирования, а также улучшение эффективности производства, повышение качества работы. Так как реформа предполагала масштабные изменения в экономике, было издано постановление ЦК КПСС [2], в котором обозначились важнейшие направления проведения реформы. Среди них можно отметить особое значение, которое придавалось вопросу оптимизации производственного процесса в целом, а следовательно усиления экономики в общем. Предполагалось, что достичь эффективности было возможно комплексным планированием, рассматривалось множество сфер для изменения: от изменения подхода к измерению экономического роста до установления номенклатуры и ассортимента продукции в ходе заключения хозяйственных договоров вместе с потребителями и поставщиками. Реформа затрагивала почти все сферы экономики. Рассматривались

изменения как на определенных промышленных предприятиях, так и на уровне всей страны, задавая направления производства для определенных регионов.

Излишняя амбициозность реформы, представляющаяся в попытке контроля и параллельного развития многих, зачастую не связанных между собою сфер хозяйства и производства, повлияла на дисбаланс и скорое отклонение от первоначальных идей. Многие процессы, вводимые в ходе проведения реформы, были трудно реализуемы. Например, планирование развития научно-технического прогресса, что было предложено в ходе реформы, фактически было невозможно. Поэтому основной вывод из деятельности этой реформы таков: важно отметить, что несмотря на обилие ранее рассмотренных предложений, нельзя забывать, что наиболее неудачной будет попытка бессистемного совмещения множества предложений, и что в любом случае, любые предложенные инициативы нужно рассматривать не по отдельности, а в совокупности, учитывая все взаимосвязи.

Таким образом, НЭП, в определенный период признанная успешной, показала устойчивость социалистической системы к изменениям в формате рыночных механизмов, а реформы 1965 и 1979 гг. выявили сложности и противоречия, имевшиеся в централизованном управлении экономикой.

В первую очередь стоит отметить процесс протекания приватизации, начавшийся после распада Советского Союза. Он должен проводиться с учетом стратегической значимости предприятий конкретных отраслей для государства. Как показала практика, полное исчезновение государственной собственности в итоге приводит к потере государственного контроля над ключевыми ресурсами и индустриями, а это, в свою очередь, может стать причиной угрозы национальной безопасности и экономической стабильности в государстве. Поэтому государству важно сохранять свой контроль над собственностью предприятий в стратегически важных индустриях, например, в энергетике, оборонной промышленности, транспортном обеспечении и обеспечении связью.

Таким образом, события экономической жизни Советской России дали понять, что существовали такие периоды в развитии нашей страны, в которых экономическая роль государства была очень велика. Нынешний период, по нашему мнению, является аналогичным, поэтому учет опыта экономических реформ, проводимых в нашей стране, может обеспечить достижение актуальных целей. Данное понимание является необходимой основой для формирования современных стратегий развития экономической сферы социума. Оно также подчеркивает необходимость сбалансированного подхода, который сочетает в себе как преимущества рыночной экономики, так и важность роли государства в обеспечении общенациональных интересов и сохранения стабильности.

Необходимость реиндустриализации, а затем и неоиндустриализации в России становится все более актуальной в связи с вызовами, с которыми сталкивается экономика страны. Эти процессы представляют собой восстановление и модернизацию утраченных отраслей производства, конкретных предприятий, занимавшихся выпуском готовой продукции, а также развитие новых технологий производства и переход к инновационным отраслям промышленной индустрии. Такая стратегия развития приведет к повышению конкурентоспособности как отдельных производителей на мировой арене, так и национальной экономики в целом. Развитие собственной промышленности значительно снизит зависимость страны от импорта различных

товаров и технологий, что, в свою очередь, приведет к укреплению позиций отечественных производителей и возможности развития экспорта при достаточном уровне качества продукции.

### Список литературы

1. Перечень поручений по реализации Послания Президента Федеральному Собранию: [текст электронный]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/copy/73759> (Дата обращения 03.04.2024)
2. Постановление ЦК КПСС, Совмина СССР от 12.07.1979 N 695 «Об улучшении планирования и усилении воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы» // Сайт «КонсультантПлюс» – [Электронный ресурс]. URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=ESU&n=2832#ХКҮВЕ6Uqg7НО2ОТе> (Дата обращения: 06.02.2024)
3. Алексеев Г.М. Власть и рынок в условиях нэпа // Власть. 2011. №8. С.129–132.
4. Бабкина Н.М. Экономическая реформа 1965 г. в СССР: Механизм отбора предприятий для внедрения новой системы планирования и экономического стимулирования // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество). 2017. № 3. С. 76–90.
5. Гимпельсон Е.Г. Политическая система и НЭП. Неадекватность реформ // Отечественная история. 1992. №2. С. 35.
6. Гладков В.А. Новая экономическая политика // Политическая экономия: в 4 т. -Т. 3. М. : Советская энциклопедия. 1979. С. 103–105.
7. Кирсанов Р.Г., Кирсанова Е. Г. Экономическая реформа 1979 г. В СССР как попытка модернизации социалистической системы хозяйствования // Вестник российской нации – [Электронный ресурс]. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36507554> (Дата обращения: 10.02.2024)
8. Кузнецова Е., Старостина Ю. Счетная палата назвала главные проблемы российской науки, РБК: [электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/politics/07/02/2020/5e3c1bf19a7947cse149aa99> (Дата обращения 03.04.2024).
9. Кульков В.М. Новая индустриализация в контексте экономического развития России // Экономика. Налоги. Право. 2015. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/novaya-industrializatsiya-v-kontekste-ekonomicheskogo-razvitiya-rossii> (Дата обращения: 03.04.2024).
10. Лазарева Л.Н. Экономическая реформа 1965 года: предпосылки, ход, итоги. // М.: Информационно-издательское управление московского государственного управления, 2021. С. 181–203.
11. Углицких О.Н., Шитова О. В. Экономическая реформа 1965 года // Организационно-экономические и инновационно-технологические проблемы модернизации экономики России. Сборник статей IX Международной научно-практической конференции, 2019. С. 176–178. – [Электронный ресурс]. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_39149187\\_24560677.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_39149187_24560677.pdf) (Дата обращения: 06.02.2024)
12. Упрощенная система налогообложения: [Электронный ресурс]. URL: <https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/TAXES/usn/> (дата обращения: 03.04.2024)
13. Экономика СССР 1929–1955 годы. Причины феноменального роста: [Электронный ресурс]. URL: <https://vkpb-skb.ru/index.php/ideologiya-ekonomika-politika/6733-ekonomika-sssr-1929-1955-gody-prichiny-fenomenalnogo-rosta> (Дата обращения 03.04.2024).
14. Яхутль Ю.А. Кризисы нэпа: второй кризис новой экономической политики 1925 г // ИСОМ. 2012. – №3. С.64–68.

ГАВРИЛОВА Елизавета Алексеевна – студентка 1 курса Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва, 236941@edu.fa.ru

СЕМУШКИНА Анна Александровна – студентка 1 курса Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва, 230845@edu.fa.ru

ШЕВЧЕНКО Анна Викторовна – студентка 1 курса Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва, 2236955@edu.fa.ru

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.

Дата принятия в печать 27.08.2024.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕЁ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Джалилова Айшан Ейвазовна,  
Ермолаева Арина Станиславовна**

Тверской государственный университет, г. Тверь,  
e-mail: [el.alieva18@gmail.com](mailto:el.alieva18@gmail.com)

*Научный руководитель: Козлова Т.М., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* Статья посвящена рассмотрению возможностей совершенствования управления кредиторской задолженностью организации для обеспечения её экономической безопасности. Цель исследования – рассмотреть организацию управленческого учета на предприятии с целью контроля просроченной кредиторской задолженности и эффективного управления ею.

*Ключевые слова:* кредиторская задолженность, управленческий учет, организация, риски, совершенствование управления.

Устойчивость организации во многом определяется качеством управления дебиторской и кредиторской задолженностью. При этом на практике руководство предприятия в большей степени озабочено решением проблемы взыскания просроченной дебиторской задолженности покупателей, чем погашением просроченных долгов перед кредиторами компании. Однако опыт работы отечественных предприятий свидетельствует о том, что несвоевременное исполнение компаниями своих обязательств перед кредиторами чаще сопровождается угрозой приостановки деятельности и даже банкротства, чем наличие просроченных долгов со стороны покупателей.

Кредиторская задолженность возникает в результате разнообразных операций в зависимости от деятельности и формы ведения бизнеса. Состояние кредиторской задолженности позволяет делать выводы о финансовой устойчивости и платежеспособности компании, проводимой ею финансовой политике. Анализ и управление кредиторской задолженностью помогают спрогнозировать дальнейшее развитие бизнеса. Важно учитывать, что кредиторская задолженность выступает также важным источником финансирования деятельности компании. Однако для недопущения негативного исхода нельзя бездумно использовать данный инструмент.

В соответствии с действующим законодательством несвоевременное погашение разных видов кредиторской задолженности имеет различные по своей значимости последствия (табл.1).

Для эффективного управления кредиторской задолженностью компании необходимо структурирование информации. Все платежи, относящиеся к кредиторской задолженности, можно распределить по следующим группам:

- срочные и важные;
- основная величина
- иные обязательства.

Однако структура кредиторской задолженности представляет собой только общую картину долга.



## Риски для бизнеса при наличии просроченной задолженности\*

Виды кредиторской задолженности	Санкции за просрочку долгов	Последствия возникновения задолженности
Просроченная задолженность по налогам и сборам	Штраф в размере 20 % от суммы налога, подлежащего уплате (статьи 120, 122 НК РФ). При умышленной неуплате налоговых платежей сумма штрафа до 40 % (п. 1.3 ст. 122 НК РФ).	Безакцептное списание денежных средств со счета должника или блокировка других операций при недостатке денежных средств для уплаты налога и штрафа.
Просроченная задолженность по оплате труда	Штраф от 30 до 50 тыс. руб., а при повторном нарушении – от 50 до 100 тыс. руб. (ст. 5.27 КоАП РФ). Возможность дисквалификации директора и главного бухгалтера за просроченные долги по заработной плате на срок 1-3 года.	При дисквалификации должностных лиц необходимость смены руководства компании
Просроченная задолженность по кредитам и займам	Возможны как • финансовые санкции (штраф или неустойка), так и • уголовные (подача заявления в правоохранительные органы о привлечении руководства должника к уголовной ответственности) при большой сумме просроченного долга и отказе его погашения.	Невозможность получения новых кредитов, использования арестованных денежных средств и имущества, судебные разбирательства с кредиторами, ухудшение репутации компании как заемщика.
Просроченная задолженность по авансам покупателей	Отказ от сделки по поставке продукции с требованием возврата аванса, начисление пени за использование чужих денежных средств.	Упущенная выгода от продажи продукции, необходимость возврата аванса, ухудшение деловой репутации компании.
Просроченная задолженность перед поставщиками	Штраф или неустойка в соответствии с заключенным с поставщиком договором с расторжением договора, подача заявления в арбитражный суд о признании должника банкротом при условии, что сумма долга и период просрочки соответствуют законодательству РФ о банкротстве [1].	Прекращение поставок, необходимость поиска новых поставщиков, ухудшение деловой репутации компании. Признание организации банкротом и введение внешнего управления.

Составлено авторами на основе [3, с. 15-18].

С целью детализации кредиторской задолженности, следует распределить долги по видам в зависимости от сроков, источников и возможностей. Например, по срокам погашения (краткосрочная – до одного года; долгосрочная – от одного года), по источникам возникновения (внешняя – перед поставщиками, покупателями, арендодателями, налоговыми органами и др.; внутренняя – перед сотрудниками);

по возможности погашения (нормальная – организация погасит долг; безнадежная – истёк срок исковой давности, кредитор больше не ведёт свою деятельность).

Общий подход к управлению кредиторской задолженностью предполагает [2, с.84-85]:

- определение рациональной структуры долга;
- анализ оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженностей;
- отслеживание сроков погашения кредитов и займов;
- анализ соотношения видов обязательств;
- корректировка коммерческих условий кредиторской и дебиторской задолженности;
- инвентаризация кредиторской и дебиторской задолженности.

На практике многие компании в управленческом учете дополнительно группируют поставщиков по приоритетности. Управленческий учет должен давать информацию о критичности долгов с учетом того, что разным поставщикам они имеют разную степень критичности с учетом их приоритетности. Но при этом важно осуществлять контроль как самих просроченных долгов, так и их динамики, анализировать их влияние на деятельность компании. Так, например, для производственной компании важнее своевременно погасить задолженность перед поставщиками сырья и материалов, чем перед поставщиком спецодежды или канцтоваров.

Соответственно, в платежном календаре в первую очередь будет предусмотрено погашение задолженности перед поставщиками первой категории с учетом приоритетности, потом – второй и т. д. При этом для контроля состояния просроченной задолженности организации используются нормативы максимально допустимой просрочки платежей.

На основе анализа критичности задолженности будет формироваться реестр очередности погашения просроченных долгов поставщикам, данные которого должны отражаться в платежном календаре предприятия. Это поможет значительно облегчить работу финансово-экономической службы по контролю и управлению кредиторской задолженностью.

На основе данных анализа критичности задолженности формируется реестр очередности погашения просроченных долгов поставщикам. Информация из этого реестра должна переноситься в платежный календарь предприятия.

Таблица 2

Анализ критичности просроченных долгов организации на 01.04.2024 г.

Категория поставщиков	Поставщики	Норматив просрочки	Всего задолженность	В том числе				
				Текущая	Просрочка до 7 дней	Просрочка до 10 дней	Просрочка до 15 дней	Просрочка свыше 15 дней
Основные материалы	АО«КСК»	7	2176	1367	420	126	263	0
	ООО «Восток»	7	1051	683	263	105	0	0
	ИП Воронова	15	946	420	263	105	158	0
	АО «Стеклотара»	10	1208	788	210	105	105	0

Категория поставщиков	Поставщики	Норматив просрочки	Всего задолженность	В том числе				
				Текущая	Просрочка до 7 дней	Просрочка до 10 дней	Просрочка до 15 дней	Просрочка свыше 15 дней
	ООО «Парето»	10	627	347	143	0	137	0
	<b>Итого</b>		<b>6008</b>	<b>3605</b>	<b>1299</b>	<b>441</b>	<b>663</b>	<b>0</b>
Вспомогательные материалы	ООО «Астра»	10	820	662	158	0	0	0
	ТД «Упаковка»	10	630	525	105	0	0	0
	ООО «Ленга»	7	760	508	147	105	0	0
	ИП Догилев	10	468	263	158	47	0	0
	<b>Итого</b>		<b>2678</b>	<b>1958</b>	<b>568</b>	<b>152</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Энергетические ресурсы	Энергосбыт	7	1092	882	210	0	0	0
	Водоканал	7	504	378	126	0	0	0
	Горгаз	7	1000	1000	0	0	0	0
....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
	<b>Итого</b>		<b>2596</b>	<b>2260</b>	<b>336</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Всего долги поставщикам и подрядчикам</b>			<b>14113</b>	<b>9986</b>	<b>2448</b>	<b>946</b>	<b>733</b>	<b>0</b>

Пример реестра очередности погашения просроченных долгов организации приведен в табл. 2. При этом вся просроченная задолженность детализирована по поставщикам и группам критичности:

- погашение первой очереди – это суммы из темных ячеек рассматриваемой формы;
- погашение второй очереди – суммы из светлых заштрихованных ячеек;
- третья очередь – данные из серых ячеек формы.

Для управления кредиторской задолженностью могут быть использованы следующие методы:

- оптимизация бизнес-процессов закупки и оплаты товаров и услуг, в том числе пересмотр условий договоров с поставщиками, установление приоритетности категорий поставщиков и критичности просроченных долгов, регулярный анализ и контроль задолженности перед поставщиками;
- диверсификация круга поставщиков и покупателей, что может снизить риски неплатежей и проблем с поставками товаров и услуг;
- использование систем управления кредиторской задолженностью, программ автоматизации процессов и контроля платежей и задолженности перед контрагентами [4, с.165–166].

В отдельных случаях кредиторская задолженность требует списания, тогда долг признается внереализационным доходом. Это возможно в случаях, когда истёк срок исковой давности или организация-кредитор ликвидирована.

Вариантами управления кредиторской задолженностью может быть также достижение договоренности с кредиторами, когда судебного иска можно избежать:

- должник признал претензию кредитора (направляется соответствующее письмо);
- должник подписал дополнительное соглашение к договору о признании долга (и, например, о дальнейшей рассрочке);
- одна из сторон изменила условия договора;
- стороны подписали акт сверки.

Таким образом, кредиторская задолженность обычно рассматривается в качестве важного источника финансирования текущей деятельности организации. Недостаточное внимание к этому виду долговых обязательств влечет проблемы для организации и повышает риск ее банкротства. Для избежания негативных последствий требуется систематический анализ кредиторской задолженности и выбор эффективных средств для ее управления.

### Список литературы

1. Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (с изм. от 04.06.2024).
2. Анализ финансовой отчетности / под ред. М.А. Вахрушиной. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 434 с. [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2005177> (Дата обращения: 22.06.2024).
3. Гребенников А.А. Как наладить управленческий учет просроченных долгов предприятия? // Справочник экономиста 2023. №5 (230). С. 14–25
4. Должикова Д.А., Шипунова В.В. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью на предприятии // Молодежь. Наука. Будущее. Сборник статей IV Международной научно-практической конференции. Петрозаводск, 2023. С. 164–168.

ДЖАЛИЛОВА Айшан Ейвазовна – студент 2 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, el.alieva18@gmail.com

ЕРМОЛАЕВА Арина Станиславовна – студент 2 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, el.alieva18@gmail.com

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

## СОВРЕМЕННЫЕ ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТЕЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Кузнецов Олег Сергеевич,  
Силютин Владимир Владимирович,  
Федорова Татьяна Александровна

ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте» (Филиал в г. Рязани), г. Москва,  
ubkostr@mail.ru

*Научный руководитель: Кострова Ю.Б., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* В данной статье рассматриваются современные особенности системы дополнительного образования детей в Российской Федерации. Особое внимание уделяется изменениям, произошедшим в данной области за последние годы, таким как внедрение новых образовательных технологий, развитие цифровизации образования, расширение предложения курсов и занятий для детей. Также анализируются проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются родители, педагоги и учебные заведения при организации дополнительного образования детей. Работа содержит подробное описание текущего состояния системы дополнительного образования детей в России и предлагает рекомендации по ее улучшению.

**Ключевые слова:** *дополнительное образование, управление, образовательное учреждение, образовательная политика, образовательные услуги.*

В последние годы наблюдается рост рождаемости, что приводит к увеличению числа детей, нуждающихся в качественном дополнительном образовании.

В современном обществе все большее значение приобретает развитие личности ребенка, его творческий потенциал и готовность к самостоятельной жизни. Дополнительное образование играет важную роль в формировании этих качеств у детей, так как способствует развитию их индивидуальных способностей, социализации и подготовке к школе. Современные технологии позволяют разрабатывать новые, более эффективные методы обучения, которые можно применять в дополнительном образовании. Во многих странах, включая Россию, государство активно поддерживает развитие дополнительного образования, что делает исследование этой темы еще более актуальным.

Однако на данный момент недостаточно изучены методы и подходы к совершенствованию управления деятельностью бюджетных учреждений дополнительного образования.

Современная национальная образовательная политика имеет цель по развитию потенциала населения. Это включает в себя оказание образовательных услуг, направленных на экономический рост и высокую конкурентоспособность национальной экосистемы.

Дополнительное образование (ДО), являющееся неотъемлемой частью образования в целом, способствует формированию всесторонне развитой личности и социальной адаптации, что установлено Федеральным Законом № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г.

Законодательством в области образования формируются основные учебные программы и стандарты преподавания. Программы дополнительного образования

не всегда согласуются с интересами национальной политики и могут быть не ориентированы на современный уровень социально-экономического развития, но являются значимыми для образовательного процесса. Они регламентируют постепенный, состоящий из ряда конкретных действий процесс, что позволяет структурировать обучение учащихся в специально сформированной среде, способствующей достижению заданных результатов.

Функционирование и условия работы всей системы регулируются Министерством образования и науки Российской Федерации и его ведомством – Департаментом государственной политики в сфере воспитания детей и подростков, который, согласно государственной образовательной тенденции в сфере ДО, устанавливает нормативно-правовую базу и развитие программ. На профессиональном и местном уровне политика дополнительного образования реализуется соответствующими профессиональными и муниципальными органами власти.

Поэтому реализацию дополнительного образования можно определить, как необходимость, продиктованную социальной востребованностью, которая должна быть удовлетворена на всех указанных выше уровнях.

Оно не заменяет обязательное общее образование на любом уровне и не должно мешать или негативно влиять на его завершение, а может предоставляться только в свободное время обучающихся.

В то время как специфика обязательного образования обуславливает его меньшую гибкость в аспекте изменений и адаптации к новым тенденциям, дополнительное образование часто использует инновационные методы, технологии и формы обучения. Дополнительное образование ориентируется на потребности общества, способствует постоянному развитию личности ребенка, использует творческие методы и обеспечивает индивидуальный подход.

Наличие дополнительной образовательной программы по обучению детей и подростков обусловлено потребностями семьи и общества в дополнительном развитии.

Универсальность программы дополнительного образования заключается также в ее целесообразности применения на всех возрастных этапах образовательного процесса с учетом формирования целей согласно психолого-педагогической специфике контингента.

В состав системы дополнительного образования включают следующие типы учреждений:

- 1) центры дополнительного образования;
- 2) дома/дворцы творчества;
- 3) школы искусств;
- 4) государственные и автономные образовательные учреждения.

Дополнительное образование финансируется государством, но часть его программ являются платными.

Организации придерживаются подхода, ориентированного на ученика, поскольку формируют широкие возможности проявления инициативы, индивидуальности, творчества в различных видах деятельности. Это реализуется посредством свободного выбора вида деятельности, созданием ситуации успеха и собственной траектории обучения для каждого, мотивируя на активное вовлечение в познание.

Также важное значение имеют показатели, обеспечивающие соблюдение санитарно-гигиенических норм:

- 1) количество обучающихся в группе;
- 2) расписание занятий;
- 3) продолжительность занятий.

Дополнительное образование реализуется в различных формах, одной из которых являются детские центры. Они представляют собой специфическую систему, созданную с целью наиболее эффективной коммуникации между воспитанниками, родителями и педагогами для достижения определенных образовательных результатов.

В рамках функционирования данных организаций возможна работа различных тематических направлений, включая творческие, в форме разнообразных объединений.

Модель дополнительного образования, согласно методологии синергетики, представляет собой динамично функционирующую систему, внутри которой происходят собственные процессы, развитие которых взаимосвязано с влиянием окружающих факторов [6].

Применение ресурсного метода обусловлено тем, что функционирование дополнительного образования связано с использованием собственных ресурсов и возможностей, обусловленных внешними условиями.

Ресурсы, как условия, необходимые для эффективной реализации процесса, в контексте системы дополнительного образования представляют собой внешние – педагогический и дидактический опыт, средства обучения, материальное оснащение, а также внутренние – индивидуальные способности и особенности обучающихся, исходя из которых и конструируется образовательный процесс. Собственно, задачей образовательного процесса в системе дополнительного образования и является их определение и организация деятельности для эффективного развития. Тогда модель системы дополнительного образования, методологически обоснованная на базе ресурсного подхода, состоит в конструировании субъективных условий для применения внешних ресурсов согласно параметрам внутренних ресурсов воспитанников.

Применение методологии контекстного подхода к системе дополнительного образования связано с изучением особенностей обучения воспитанников в условиях организации дополнительного образования с учетом выбранного направления (спортивного, творческого, исследовательского) развития. Фактически, образовательный процесс приобретает контекстную сущность, проявляющуюся в определенном предмете и социальном содержании знаний, которое формируются посредством имеющихся педагогических и дидактических методов, средств и форм: различном для каждого направления. Важным показателем внутри структуры такой модели является степень включенности учащегося в познавательные процессы, его активность в деятельности, так как компетенции определяют меру применения их на практике [5]. Тогда модель, обоснованная контекстным подходом, представляет собой взаимосвязь особенностей выбранного для дополнительного обучения направления с процессом усвоения знаний.

Рассматривая образование, как систему, состоящую из некоторого числа взаимосвязанных его видов, можно сказать, что ДО также будет иметь собственную структуру и функциональные элементы, зависящие от категориального аппарата – целей, задач и т.д. В таком дифференцировании следует принимать во внимание исключительно взаимосвязанные элементы внутри самой системы, которые целесообразно изучать только в контексте их значения для нее. Но противоречие системы, выражающееся

в ее эмергентности как обладающей собственными свойствами, а не суммарными качествами ее составляющих, устанавливает самостоятельность в направленности и функциях для каждого ее элемента.

Результаты работ по системному анализу свидетельствуют о дуализме в характере дополнительного образования, проявляющемся в педагогическом и социальном воздействии на учащихся [4]. Педагогическое воздействие реализуется посредством учебно-воспитательного процесса, а социальное – в социализации ребенка в пространстве организации дополнительного образования.

Представляется своевременным заключить, что система дополнительного образования также является открытой, так как ей свойственны изменения в результате протекания внешних процессов. Поэтому ее изучение представляет интерес в аспекте главных элементов, основных взаимосвязей, величин параметров и зависимостей от внешних воздействий.

Деятельность такой системы, сравнимой с педагогической, но имеющей собственную специфику, включающая несколько направлений, будет реализовываться посредством собственных функций, имеющих схожую – образовательно-педагогическую и отличную – социальную природу.

Можно заключить, что системный подход при анализе дополнительного образования устанавливает в ее основе взаимосвязь структурных элементов, направленных согласно образовательной цели, функционально сочетающих требования нормативов, традиционные и инновационные методы и формы.

Главные элементы модели системы дополнительного обучения показаны на рис. 1.

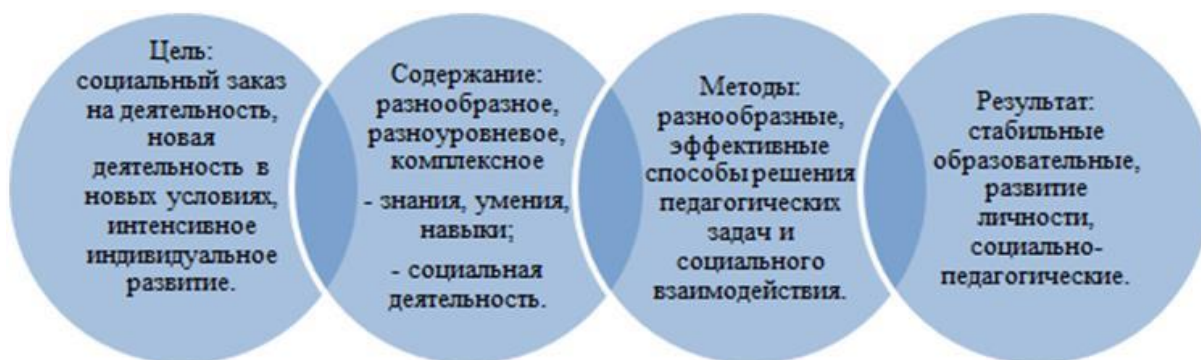


Рис. 1. Модель системы дополнительного образования

Личностно-ориентированный подход применим к моделированию дополнительного дошкольного образования в связи с непосредственной направленностью его как системы на развитие личности, ее ценностей и позиционирования. Это обусловлено также тем, что первостепенно любой воспитанник – это личность в субъективном смысле, для которой необходимо создать условия, подкрепляющие выражение его индивидуальности, являющиеся основанием для знаний, способствующих его саморазвитию в будущем, готовности к решению задач [1].

Главенствующая позиция принадлежит личностно-ориентированному подходу, как определяющего главное направление функционирования по индивидуальному развитию и формированию собственной образовательной траектории [3]. При этом происходит не просто развитие по индивидуальному сценарию, но и выстраивается



личностная заинтересованность воспитанника, его собственный интерес к выполняемым действиям, что объединяют в понятие личностного смысла, трактуемого современной педагогикой как образ жизни.

Однако эта же категория имеет объяснение и с точки зрения средового подхода, как посредника между средой и личностью. Для дополнительного образования среда имеет ключевой смысл, как пространство, где происходит непосредственно процесс, а также как перспектива для получения знаний, умений и навыков в выбранной области. Она обуславливает личностное развитие человека, как субъекта, и изучается исключительно наряду с ним, чтобы не выступать только как пространство организации дополнительного образования.

Деятельность ребенка в рамках дополнительного образования, которое обладает определенной средой и влияет на развитие его личности, является основанием деятельностного подхода. Он же, с учетом психологического и социального воздействия на субъект, формирует системно-деятельностный подход, который, наряду с личностно-ориентированным, задает ключевое направление в развитии современной российской системы образования, включая дополнительное [2].

Можно заключить, что дополнительное образование создает общекультурный и эмоционально окрашенный фон для позитивного восприятия и более успешного обучения в дополнении к основному, посредством включения дошкольников в личностно значимые виды деятельности, способствуя развитию различных качеств и реализацию собственных способностей. Но администрации и педагогическому коллективу учреждения дополнительного образования для обеспечения наибольшей результативности функционирования требуется поиск современных способов достижения целей ДО.

### Список литературы

1. Афанасьева Ю.С. Деятельность некоммерческих организаций в условиях цифровой трансформации: проблемы и перспективы // Вестник Института мировых цивилизаций. 2022. Т. 13, № 1(34). С. 42–46.
2. Герова Н.В., Мерецков О.В., Клочков А.В. Анализ возможностей применения сквозной цифровой технологии «искусственный интеллект» в контексте учебной деятельности // Наука о человеке: гуманитарные исследования. 2023. Т. 17. № 3. С. 122–130.
3. Герова Н.В., Рогатинская А.В. Духовно-нравственное воспитание детей в условиях цифровой трансформации образования // Наука о человеке: гуманитарные исследования. 2021. Т. 15. № 3. С. 73–79.
4. Кадомец А.В., Горбачева Л.А., Шибаршина О.Ю. К вопросу о сущности интеллектуального капитала в культуре XXI века // Роль интеллектуального капитала в экономической, социальной и правовой культуре общества XXI века: Сборник научных трудов. – Санкт-Петербург: Негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Санкт-Петербургский университет управления и экономики, 2015. – С. 66–71.
5. Кострова Ю.Б. К вопросу о сущности непрерывного образования в условиях трансформации современного // Социально-гуманитарное знание в эпоху электронно-сетевых взаимодействий: Материалы научно-практической конференции. – М.: МУ им. С.Ю. Витте, 2020. С. 70–75.
6. Кузнецов О.С., Кострова Ю.Б. Особенности деятельности бюджетных образовательных учреждений и ее эффективность // Юность и знания - гарантия успеха -2023 : Сборник научных статей 10-й Международной молодежной научной конференции. – Курск: ЗАО "Университетская книга", 2023. С. 145–148.

КУЗНЕЦОВ Олег Сергеевич – студент 3 курса Филиала ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте» в г. Рязани, г. Рязань, ubkostr@mail.ru

СИЛЮТИН Владимир Владимирович – студент 3 курса Филиала ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте» в г. Рязани, г. Рязань, ubkostr@mail.ru

ФЕДОРОВА Татьяна Александровна – студент 3 курса Филиала ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте» в г. Рязани, г. Рязань, ubkostr@mail.ru

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.

Дата принятия в печать 27.08.2024.

## РАЗВИТИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭКОНОМИКЕ

**Куличенко Мария Юрьевна**

Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации  
имени В.Я. Кикотя, г. Москва, kuli4enko.masha@mail.ru

*Научный руководитель: Михеева М.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* В данной статье автором рассматривается влияние искусственного интеллекта на экономику России. Также, анализируются текущие тенденции применения искусственного интеллекта в различных секторах экономики, оценивается его значение для повышения производительности труда, качество товаров и услуг и создание новых рынков и рабочих мест. Особое внимание уделяется мерам государственной поддержки развития искусственного интеллекта в России, а также вызовам, с которыми сталкиваются его внедрение. В заключении автор делает вывод о том, что искусственный интеллект имеет огромный потенциал для развития экономики нашего государства. При грамотном подходе и устранению существующих проблемных зон искусственный интеллект может стать одним из ключевых факторов повышения конкурентоспособности России на мировой арене.

*Ключевые слова:* искусственный интеллект, развитие, экономика, внедрение, пример.

Искусственный интеллект представляет собой технологию, с помощью которой удается имитировать человеческий интеллект и поведение и использовать в компьютерных системах. На сегодняшний день искусственный интеллект применяется в различных сферах жизнедеятельности таких, как медицина, наука, инженерия, образование и другие.

Что касается внедрения искусственного интеллекта в экономику, то это может оказать довольно положительное влияние на ее развитие. Использование искусственного интеллекта в экономике предоставит всем возможность оптимизировать многие производственные процессы, сократить время производства товаров и продукции, повысить качество производимых товаров, а также уменьшить количество ошибок и брака. Искусственный интеллект можно применить для оптимизации затрат на производстве, что позволит организациям вложить эти деньги в что-нибудь более важное и существенное.

Еще одной тенденцией развития искусственного интеллекта в настоящее время выступает создание новых продуктов и услуг. С помощью искусственного интеллекта можно создавать новые товары и продукцию, а также услуги, которые в силу ряда причин были невозможны к созданию. В пример можно привести использование искусственного интеллекта в розничной торговле. Искусственный интеллект производит анализ покупок и предпочтений клиентов и на базе своего анализа создает персональные предложения, которые могут заинтересовать покупателей. Если заглянуть в сферу медицины, то и здесь искусственный интеллект нашел свое применение. В данной сфере искусственный интеллект применяют для создания индивидуального хода лечения на основе генетических данных пациентов.

Кроме этого, использование искусственного интеллекта в организациях может позволить повысить качество и эффективность управления своим бизнесом.

Искусственный интеллект можно применять для анализа больших массивов данных и выявления тенденций, которые позволят руководителям принимать более рациональные и эффективные решения в пользу своего дела. К примеру, можно привести использование искусственного интеллекта с целью выявления спроса на те или иные товары. Исходя из его анализа, руководитель сможет понять на какие товары уже нет большого спроса и убрать их из производства и заменить на те, которые люди действительно хотят покупать. В результате данного применения руководитель организации сможет оптимизировать свое производство и затраты.

Помимо всех положительных моментов использования искусственного интеллекта, также, существуют и отрицательные стороны его использования. Возникает достаточно много вопросов и обсуждений по поводу использования искусственного интеллекта в решении важных задач, зачастую напрямую связанных с риском человеческой гибели из-за его применения. Например, это может быть применение искусственного интеллекта при управлении транспортных средств, так как в случае неисправности или ошибки человек может лишиться из-за него своей жизни. Тоже самое касается и медицины, так как искусственный интеллект не может нести ответственность за свои поступки, а уж тем более знать особенности каждого человека.

Помимо этого, существует еще одна большая проблема, связанная с заменой рабочей силы на искусственный интеллект. В данном случае, руководители в целях экономии средств заменяют реальных работников на искусственный интеллект, так как для них это является выгодным решением, однако, с другой стороны, они увеличивают процент безработицы в стране, что также является негативным фактором.

Еще одной проблемой в использовании искусственного интеллекта выступает отсутствие правовой базы. На данный момент единственным документом, регламентирующим деятельность искусственного интеллекта в России, является Указ Президента Российской Федерации от 10 декабря 2019 г. «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации». Отсутствие нормативно-правовой базы в данной сфере может привести к увеличению количества совершаемых преступлений с его использованием, а самое главное – к гибели граждан.

Далее перейдем к рассмотрению основных областей экономики, где внедрение искусственного интеллекта будет максимально эффективным:

1) прогнозирование спроса. С помощью анализа данных от покупателей искусственный интеллект сможет определить товары, которые интересны покупателям, а также те товары, на которые спрос снижается;

2) финансовые рынки. С помощью внедрения искусственного интеллекта в данный сектор экономики появится возможность прогнозирования цен на ценные бумаги, рынок валюты и иные финансовые инструменты. Внедрение таких технологий подарит инвесторам возможность принимать более рациональные и обоснованные решения;

3) роботизация производства. Искусственный интеллект можно попробовать внедрить в автоматизацию процесса производства, что, в свою очередь, позволит ускорить процесс производства товаров и снизить издержки производства. Наиболее эффективно это может сказаться на производстве автомобилей и электронных приборов;

4) риск-менеджмент. Искусственный интеллект можно использовать для выявления потенциальных рисков для компаний в повседневной работе. К примеру, можно привести банковские и страховые компании, которые с помощью искусственного

интеллекта намного быстрее смогут получать информацию о потенциально рискованных клиентах. Кроме этого, внедрение такой технологии позволит компаниям своевременно вырабатывать меры по снижению таких рисков;

5) контроль качества. Внедрение искусственного интеллекта для проверки качества продукции позволит компаниям своевременно и быстро находить дефекты в продукции и также быстро их устранять и тем самым снижать издержки по восстановлению или замене дефектных товаров.

На сегодняшний день мы видим, что все страны мира активно инвестируют сферу развития искусственного интеллекта. Согласно данным, представленным IDS, расходы на развитие искусственного в мире к 2021 г. составили 383,3 млрд долларов. Конкретно в России, согласно Федеральному проекту «Искусственный интеллект», бюджетное финансирование в 2021 г. по данному направлению составило 24,1 млрд рублей, а внебюджетное – 5,1 млрд рублей.

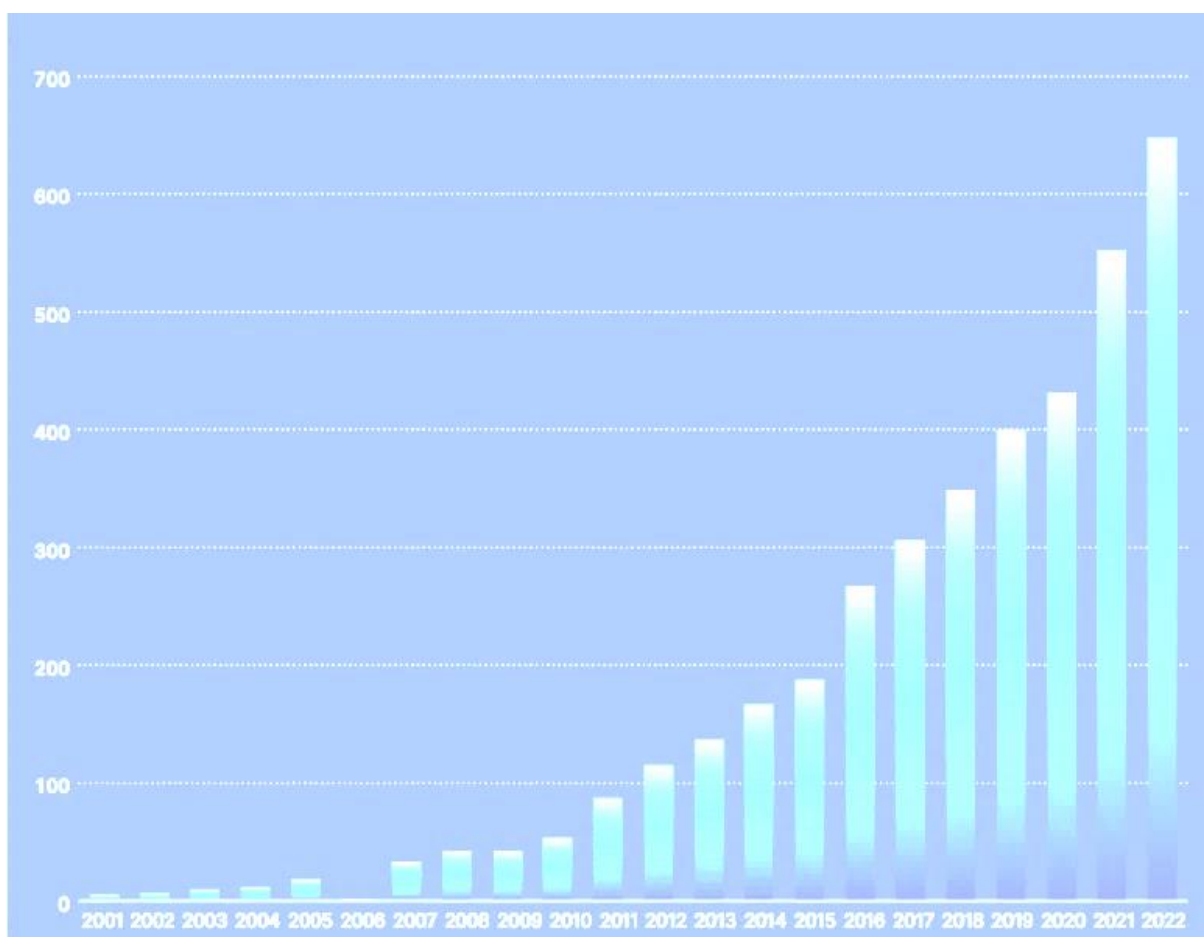


Рис. 1. Динамика объема рынка искусственного интеллекта в России, млрд руб.

На рис. 1 мы четко видим, что объем рынка искусственного интеллекта в России значительно увеличивается с каждым годом, особенно последние 3 года. Инвестиции и внедрении ИИ-решений в России увеличиваются. Ожидается, что к 2025 г. инвестиции в рассматриваемой сфере составят 1 трлн рублей.

Искусственный интеллект позволяет повысить производительность труда, снизить издержки и улучшить качество производимых товаров и услуг. Кроме этого, ожидается, что к 2025 г. искусственный интеллект позволит увеличить показатель ВВП

в России на 1,5 трлн рублей. Также, искусственный интеллект преподносит возможность создавать новые рынки и рабочие места.

Но, несмотря на все положительные стороны внедрения искусственного интеллекта в экономику, существуют и некоторые вызовы, которые связаны с развитием искусственного интеллекта в России, а именно:

- недостаток квалифицированных кадров. Это означает, что необходимо повышать уровень подготовки специалистов в области ИИ;
- низкий уровень доверия к искусственному интеллекту. Нужно рассказывать людям и повышать их уровень осведомленности о преимуществах и возможностях внедрения и использования искусственного интеллекта.

Таким образом, можно сделать вывод, что искусственный интеллект стремительно становится одним из важнейших факторов развития российской экономики. Его внедрение в различные отрасли уже сейчас оказывает значительное влияние на производительность труда, качество продукции и услуг, а также на создание новых рынков и рабочих мест. На сегодняшний день наше государство активно поддерживает развитие и внедрение искусственного интеллекта путем выделения средств на исследования и разработки, создания центров компетенций и программ поддержки. Кроме того, необходимо разрабатывать и внедрять механизмы контроля этических норм использования искусственного интеллекта в России.

Безусловно, данная сфера до конца не изучена и имеет много проблем, однако в скором будущем все может кардинально измениться и, даже, в лучшую сторону, ведь мир не стоит на месте, как и прогресс.

### Список литературы

1. Указ Президента РФ от 10.10.2019 N 490 (ред. от 15.02.2024) "О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации" (вместе с "Национальной стратегией развития искусственного интеллекта на период до 2030 года"). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_335184/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_335184/) - (Дата обращения: 17.05.2024).
2. Абдуллаев Э.А. Искусственный интеллект и его влияние на экономику и бизнес – Текст : непосредственный // Молодой ученый. 2023. № 6 (453). С. 2–3. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/453/99908/> - (Дата обращения: 17.05.2024).
3. Искусственный интеллект Российской Федерации [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://ai.gov.ru/national-strategy/> - (Дата обращения 15.05.2024)
4. Официальный сайт СБЕР ПРО. Будущее сейчас. Как технологии искусственного интеллекта влияют на экономику и бизнес. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sber.pro/digital/publication/budushhee-sejchas-kak-tehnologii-iskusstvennogo-intellekta-vliyaet-na-ekonomiku-i-biznes/> – (Дата обращения: 18.05.2024).
5. Центр компетенций НТИ «Искусственный интеллект». Отчет «Рынок ИИ в России 2021». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://airussia.ru/static/ai\\_market\\_report\\_2021.pdf](https://airussia.ru/static/ai_market_report_2021.pdf) - (Дата обращения: 18.05.2024).
6. IDC. Worldwide Artificial Intelligence Spending Guide. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.idc.com/getdoc.jsp?containerId=IDC\\_P33198](https://www.idc.com/getdoc.jsp?containerId=IDC_P33198) – (Дата обращения: 18.05.2024).

КУЛИЧЕНКО Мария Юрьевна – курсант 703 взвода 4 «Э» курса ФПСЭБиПК Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя, г. Москва, [kuli4enko.masha@mail.ru](mailto:kuli4enko.masha@mail.ru)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.

Дата принятия в печать 27.08.2024.

## **ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА**

**Милойчикова Анастасия Владимировна**

Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича  
и Николая Григорьевича Столетовых, г. Владимир  
nastyamiloychikova.02@mail.ru

*Научный руководитель: Гундорова М.А., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* В настоящей работе автором рассматривается влияние цифровых технологий на финансовый сектор экономики. В рамках работы производится анализ финансовых технологий, применяемых в различного рода финансовых операциях, а также приводятся основные преимущества и недостатки FinTech. Кроме того, в статье отражены основные перспективные направления финансовых технологий и изменения, связанные с их внедрением.

*Ключевые слова:* финансовый сектор, аутсорсинг, финансовые технологии, искусственный интеллект, блокчейн, облачные хранилища.

Современное общество непрерывно развивается во всех сферах научных знаний и отраслях экономики. Модернизация и автоматизация систем контроля ресурсов и управления ими позволяет минимизировать число ошибок, связанных с человеческим фактором.

Большая роль в развитии человеческого общества отводится финансовому сектору, который, зачастую, и определяет динамику этого развития. В своих работах австрийский экономист Йозеф Шумпетер доказал, что именно предпринимательский сектор и технологические инновации вкупе с финансовой и кредитной поддержкой позволяют стимулировать экономический рост [4].

В работе, написанной молодыми немецкими учеными в 2019 г., отмечается рост спроса на цифровые консультативные и торговые системы, мобильные платежные сервисы. Расширяется область внедрения и применения искусственного интеллекта и машинного обучения, а также повсеместно распространяется краудфандинг, позволяющий аккумулировать инвестиции на целевые проекты [2].

Таким образом, цифровизация финансового сектора позволяет компаниям экономить на помещениях и оплате труда сотрудников при помощи вывода на аутсорсинг административного персонала. Многие компании уже пользуются услугами сторонних бухгалтеров, финансистов, юристов, проектных менеджеров, PR-менеджеров и SMM-специалистов. Нанимая сторонних специалистов, компания экономит на:

- а) социальных отчислениях;
- б) офисных помещениях.

Так, например, создание различных программ, таких как «1С», «Парус», «Контур Эльба» и «Контур Бухгалтерия», «БухСофт» и многих других, которые позволяют автоматизировать бизнес-процессы, дали возможность для удаленного доступа к информации сотрудникам организаций в режиме реального времени. Кроме того, имея определенные права доступа, сотрудники различных подразделений могут без труда

найти необходимую информацию о наличии ресурсов и их движении, финансовом состоянии и процессах, происходящих в компании.

В книге «Digital Transformation in Financial Services» [3] Клаудио Скардови выделил наиболее перспективные направления развития различных составляющих финансового сектора (табл. 1).

Таблица 1

Перспективные направления развития финансовых технологий

Механизмы и инструменты	Описание актуального состояния	Перспективы
Риск-менеджмент	Проведение анализа и оценки специалистами и экспертами	Применение прикладных аналитических методов, использование машинного оборудования и автоматизированных систем
Платежи	Механизм обмена товарами и услугами основан на заключении сделок и отслеживании их результативности	Распространение криптовалюты и минимизация частоты обращения к финансовым посредникам
Депозиты и кредиты	Обмен средствами между контрагентами при помощи традиционных банков	Соединение нескольких нетрадиционных участников, потенциально выступающих в качестве посредников в обход банков
Сбережения и инвестирование	Сохранение и передача стоимости капитала во времени, а также распределение денежных средств между различными слоями населения и поколениями	Процесс инвестирования становится социальным бизнес-проектом. ИИ и машинное обучение дают возможность управления активами без участия трейдеров
Фонды и проектное финансирование	Аккумуляирование различного рода доступных источников инвестиций в рамках ограниченных возможностей инвесторов	Распространение краудфандинга для обеспечения возможности привлечения венчурных инвестиций, позволяющих снижать влияние инвестиционных банков, что обуславливает большую демократизацию процесса инвестирования
Банкинг	Ключевой игрок в процессе распределения и минимизации рисков – инвестиционный банк	Создание наиболее точных прогнозов на основе анализа структурированных и неструктурированных данных при использовании ИИ

Таким образом, распространение цифровых сервисов в долгосрочной перспективе позволит автоматизировать ряд трудоемких и энергозатратных процессов и переключить сотрудников на решение более серьезных задач.

В настоящее время огромную роль играют финансовые технологии (FinTech), включающие в себя ИИ, технологии блокчейн, биометрию, Big Data, облачные хранилища и многое другое.

FinTech технологии используются повсеместно – рассмотрим более подробно области их применения.

1. Переводы и платежи – при помощи финансовых технологий создаются мобильные приложения, позволяющие осуществлять переводы и оплачивать покупки. Наиболее распространенные примеры – мобильные приложения банков (Сбер, Tinkoff, Альфа-Банк и пр.), QIWI-кошелек, SberPay и пр.



2. Криптовалюта – переводы криптовалюты обладают абсолютным преимуществом с точки зрения исключения посредников при осуществлении финансовых операций, обеспечивая абсолютную приватность и анонимность этих операций.

3. Кредиты – финансовые технологии позволяют вступать в кредитные отношения без участия кредитных организаций, а ряд платформ и вовсе предполагает прямое взаимодействие заемщика и кредитора.

4. Страхование – теперь для собственников имущества доступно онлайн-страхование, причем объектом страхования может быть как движимое или недвижимое имущество, так и жизнь и здоровье.

5. Инвестирование – использование финансовых технологий в этой сфере набирает все большие обороты. Удаленное открытие брокерских счетов при помощи мобильных сервисов позволяет инвестировать любому человеку из разных точек мира в различные акции разнообразных компаний. Кроме того, такие сервисы чаще всего оснащены ботами-помощниками, которые дают советы при совершении операций.

6. Безопасность – это одна из ключевых сфер, в которой финансовым технологиям отводится значимое место. В современном мире защита информации является важнейшим направлением деятельности в области обеспечения экономической безопасности страны. Таким образом, технологии позволяют сокращать число мошеннических операций.

FinTech компании обладают абсолютным преимуществом перед традиционными банковскими институтами. Так, например, для них доступен большой охват потенциальной клиентской базы, широкое разнообразие предлагаемых услуг, оптимизация ресурсов и минимизация издержек.

Кроме того, для FinTech компаний характерны меньшие обязательства и требования со стороны законодательства, более инновационные IT-системы и бизнес-процессы, а также более низкие (по сравнению с традиционными посредниками) затраты на эксплуатацию.

Однако при наличии такого большого количества плюсов, FinTech обладает и рядом недостатков, главным из которых является недоверие со стороны пользователей в виду недостаточных знаний о мобильных сервисах. К недостаткам также стоит отнести:

1. сложность цифровых платформ для использования лицами почтенного возраста;
2. сложность в обеспечении безопасности и конфиденциальности систем;
3. дороговизна тарифов;
4. высокие операционные риски.

Говоря о финансовых технологиях, нельзя не сказать о ключевых трендах их развития:

1. возможность бесконтактного осуществления сделок;
2. доступные для различного уровня дохода и спроса услуги и продукты по подписке;
3. совершение моментальных сделок;
4. совместное использование сервисов;
5. персональные боты, дающие рекомендации по сделкам и операциям;
6. микротаргетинг;
7. реализация экосистемного подхода;

8. инвестирования как альтернатива вкладам и сбережениям;
9. развитие финансовой культуры [1].

Таким образом, применение финансовых технологий значительно ускоряет процесс совершения финансовых сделок, а также обуславливает возможность выбора наиболее подходящих для потребителей сервисов в зависимости от предпочтений и финансовых возможностей. Кроме того, использование цифровых технологий в компаниях позволяет автоматизировать и ускорять процессы, оптимизируя ресурсы, что приводит к достижению наиболее высоких результатов.

Так, в рамках работы автором были рассмотрены основные положения цифровизации финансового сектора, приведены наиболее перспективные направления развития и внедрения финансовых технологий. Произведен анализ преимуществ и недостатков применения финансовых технологий и выявлены основные тренды их будущего развития.

В заключение хотелось бы сказать, что за финансовыми технологиями стоит не только будущее финансовой системы, но и развитие всего общества. Большая свобода действий и демократизация непременно приводят к большей уверенности граждан в суверенности и независимости в принятии решений.

Финансовые технологии – ключевой драйвер развития современного общества.

### **Список литературы**

1. Храменко А.А., Мелконян А.С., Алхазов Ш.Р. Проблемы и преимущества использования финансовых технологий в банках // Вестник Академии знаний № 45 (4), 2021. С. 421–427.
2. Junger M., Mietzner M. Banking goes digital: The adoption of FinTech services by German households. Finance Research Letters, 2019. 8 p. Available at: <https://doi.org/10.1016/j.frl.2019.08.008> (дата обращения: 26.05.2024).
3. Scardovi C. Digital Transformation in Financial Services. Springer International Publishing AG, 2017.
4. Schumpeter J. The Theory of Economic Development: An Inquiry Into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle. Cambridge, MA: Harvard University Press, 1949. 250 p. URL: <https://archive.org/details/in.ernet.dli.2015.187354/page/n1/mode/2up> (дата обращения: 26.05.2024).

МИЛОЙЧИКОВА Анастасия Владимировна – студентка 4 курса Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых, институт экономики и туризма, г. Владимир, [nastya.miloychikova.02@mail.ru](mailto:nastya.miloychikova.02@mail.ru)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

## НЕОПРОТЕКЦИОНИЗМ КАК ГЛОБАЛЬНЫЙ ВЫЗОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОСИСТЕМЫ

**Горбачёва Ангелина Алексеевна,**

**Худакова Диана Сергеевна**

Тверской государственный университет, г. Тверь,  
gorba4ova9101@mail.ru , diana.hudakova04@mail.ru

*Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация:* Авторы рассматривают сущность неопротекционизма, его цели, виды и формы, применяемые в мировой практике. Приведены факторы, способствующие усилению применения мер протекционизма в торговой политике. Отмечены особенности современного этапа введения отдельных неопротекционистских мер, последствия от которых характеризуются многосубъектностью и многоуровневостью.

*Ключевые слова:* неопротекционизм, неопротекционистские ограничительные меры, санкции, эмбарго, последствия неопротекционистских мер, формы ограничений.

Современная мировая экономика характеризуется открытостью хозяйственных систем большинства стран. Протекционизм в мировой торговле становится актуальным в последнее время и приобретает несколько иные цели и соответственно формы. Для начала следует рассмотреть, что же такое неопротекционизм в международной торговле. Сравним несколько определений, представленных отдельными авторами.

Так А.Ф. Мухамедьянова трактует неопротекционизм (от гр. *neos* – молодой, новый + лат. *protection* – прикрытие) как ограничения на международную торговлю, вводимые странами в дополнение к традиционным формам ограничения нежелательного импорта товаров [4].

Электронный ресурс РБК Инвестиции трактует понятие неопротекционизма следующим образом: неопротекционизм – это экономическая политика, направленная на защиту внутреннего рынка от иностранной конкуренции путем использования различных торговых барьеров [7].

Сравнивая данные определения, можно понять, что неопротекционизм – это национальная внешнеэкономическая политика, направленная на ограничение разных форм международных экономических отношений, таких как, торговля товарами и услугами, движение рабочей силы и капитала, валютные отношения и др.

Авторы исследования представили факторы, способствующие росту протекционистских мер в мировой экономике странами мира, которые отметили российские ученые в Вольном экономическом обществе при обсуждении доклада «Мировое экономическое положение и перспективы – 2024». Российские ученые обозначили следующие факторы: нарастание фрагментации мировой экономики, новая биполярность, распространение недостоверной информации, протекционизм, рост долговой нагрузки и ужесточение денежно-кредитной политики Центробанков стран [9].

Многие правительства стран используют протекционистские меры как инструмент для защиты национальных интересов и создания рабочих мест. Другим фактором, который приводит к усилению протекционистских мер, является неравенство в мировой торговле. Некоторые страны имеют конкурентное преимущества

в производстве определенных товаров и услуг, что делает их более конкурентоспособными на мировых рынках. При этом, такие страны, которые не могут побороться за значимое место на мировой арене за неимением ресурсов, являются зависящими странами. По данным ООН, рейтинг экономик мира на 2022–2023 гг. возглавляют Китай, США, Индия, Япония и Россия [5]. Основным показателем данного рейтинга является ВВП стран, который исчисляется в долларах. Стратегии политики протекционизма отличаются по странам, поскольку они преследуют разные цели его применения. В России это связано с такими факторами, как усиление геополитической и геоэкономической конфронтации между субъектами экономической системы [15, с. 120–122]. То есть применение мер неопротекционизма в России оправдано как ответная мера на политику ряда стран Коллективного Запада.

Выделяют несколько видов неопротекционизма: селективный, отраслевой коллективный и скрытый [2, с. 105]. Основным видом является коллективный неопротекционизм, что обусловлено санкциями, применяемыми коллективным Западом, и порождает тенденцию регионализации мировой экономики.

Формами неопротекционистских мер являются санкции, торговое эмбарго, административные барьеры, субсидии для производителей в разных сферах, импортные квоты и др., но чаще всего, страны вводят санкции и эмбарго.

Санкции – это ограничительные меры различного характера, которые могут быть направлены на всех, то есть на физические и юридические лица, а также на государство или группу государств, с целью оказания влияния для того, чтобы те, на кого они наложены отказались от своих целей, мировоззрения и т.д. [8, с. 80]. Их могут вводить не только страны, но и международные организации и интеграционные группировки.

Таким образом санкции вводятся как инструмент политического давления на конкурентно сильных стран-лидеров. Начатая в феврале 2022 г. специальная военная операция России на Украине вызвало активное противодействие со стороны США, европейских стран и десятков других государств.

Против России было введено беспрецедентное количество ограничений со стороны стран Евросоюза и США. В связи с чем она считается лидером по количеству санкций за всю историю человечества, их было введено более 10 тысяч. На данный момент против Российской Федерации введено 13 пакетов санкций [6].

Санкционные пакеты включают разные объекты, сферы и формы международных экономических отношений. Это международная торговля товарами и услугами, движение рабочей силы, валютные отношения и др. Но не все страны вводили санкции против России. Союзниками страны являются: Беларусь, Бразилия, Венесуэла, Вьетнам, Египет, Израиль, Индия, Индонезия, Иран, Китай, КНДР, Пакистан, Саудовская Аравия, Сербия, Сирия, Таиланд, Тунис, Турция, Шри-Ланка, ЮАР и др. [12].

Кроме санкций, существует еще один вид неопротекционистских мер, а именно эмбарго.

*Эмбарго* – вид санкций, который предполагает запрет на ввоз или вывоз определенных товаров, услуг, валюты и иных ценностей в какую-либо страну [3]. Срок запретительных мер может длиться от одного года до нескольких десятилетий. Эмбарго бывает полным – запрет всей внешнеэкономической деятельности, то есть любого сотрудничества и частичным – запрет ввоза и вывоза по отдельным категориям товаров. Оно подразделяется на следующие формы: торговое, стратегическое и санитарное эмбарго [3].

Говоря о последствиях политики неопротекционизма, следует различать положительное и отрицательное их влияние на экономических субъектов на разных

уровнях. В табл. 1 приведены положительные и отрицательные последствия для экономической и внешнеэкономической деятельности страны [11].

Таблица 1

Отрицательные и позитивные последствия применения неопротекционистских мер

Позитивные последствия	Отрицательные последствия
<i>Для внешнеэкономической деятельности</i>	
Увеличение экспорта продукции в другие страны	Обвал рубля, связанный с уходом западного бизнеса из России
Развитие параллельного импорта ввоза необходимых товаров через третьи страны	Сокращение экспорта нефти
Применение активной внешнеэкономической политики импортозамещения	Прекращение конвертирования валютной выручки в рубль
Укрепление внешнеэкономического суверенитета страны	Уменьшение валюты на рынке из-за перехода экспортеров на юань
	Ухудшение условий развития бизнеса
	Ухудшение внешнеторговых отношений
	Усиление социальных и политических напряжений внутри страны из-за ухудшения внешнеэкономической ситуации
	Подрывы экономических и политических отношений между странами (снижение экономических показателей)
<i>Для экономической сферы</i>	
Адаптация к новым рыночным условиям	Снижение иностранных инвестиций
Развитие отечественной промышленности	Рост инфляции
Уменьшение зависимости от зарубежных производителей (иностранный импорт)	Рост потребительских цен
Улучшение финансового положения страны	Рост дефицита бюджета
Увеличение поступления прибыли в бюджет России от отечественного производства	Снижение ВВП

В связи с значительными последствиями введения санкций, и в первую очередь, для тех стран, кото их вводил возникает вопрос: нужны ли экономические санкции миру?

Нужно осознавать, что помимо прямых санкций дают о себе знать и косвенные. Они выражаются в виде нежелания или опасений третьих стран развивать отношения с блокадными государствами из-за неопределённости внутренней и внешней перспективы в отношении конъюнктуры, притока товаров и капитала. Население рассматривает санкции как угрозу национальному суверенитету страны, как вмешательство во внутренние дела, как враждебную политику и в ухудшении условий жизни и винит при этом, прежде всего, внешние силы. На этом фоне степень сплочённости в обществе не уменьшается, а возрастает и солидарность крепнет [14].

Исходя из исторического опыта, следует считать, что гарантированного мирного разрешения противоречия между двумя принципами (национальное самоопределение и неизменность границ) не существует. Каждый случай взаимостолкновения этих принципов решается индивидуально под влиянием соотношения сил противоборствующих сторон.

Современный период применения неопротекционистских мер сильно отличается целями, формами, масштабами влияния на развитие международных экономических

отношений и последствиями для всех субъектов мировой экономической системы.

Растут количественные и качественные изменения вводимых санкций и ответных мер со стороны субъектов мировой экономики. Они выступают не как экономический, а как политический инструмент влияния на геополитическую ситуацию.

Для России они открыли новые возможности укрепления экономического суверенитета страны, расширения ее внешнеэкономического участия и активного применения новых форм государственной поддержки бизнеса. Действия ряда стран в условиях санкций вносят серьезные изменения в межгосударственные торговые отношения, вызывают изоляцию и производителей, и потребителей, в том числе и в сфере продовольствия.

Очень важно, что Президент России Путин В. В., выступая на Валдайском форуме в 2023 году сформулировал принципы мироустройства, которые представлены ниже:

1. **Безбарьерная среда** – никто и никогда не должен пытаться возводить искусственные барьеры на пути общения людей.

2. **Разнообразие** мира должно сохраняться и закрепляться, навязывание чужих правил должно быть запрещено.

3. **Максимальная представительность** – никто не должен решать за других или от имени других, решения должны приниматься коллективно.

4. **Всеобщая безопасность и прочный мир**, построенный на уважении интересов и больших, и малых стран, надо освободить мир от блокового мышления и колониальных подходов;

5. **Справедливость для всех**, никакой эксплуатации одних другими, всеобщий доступ к благам цивилизации, искусственные ограничения должны рассматриваться как акт агрессии;

6. **Равноправие**, никто не должен подчиняться, зависеть от более сильных соседей или партнеров [13].

Придерживаясь этих принципов, страны могут выйти на новый уровень партнерского сотрудничества по решению ряда вопросов и соответственно проблем. Также в целях обеспечения устойчивого экономического и социального развития Российской Федерации, укрепления государственного, культурно-ценностного и экономического суверенитета, увеличения численности населения страны и повышения уровня жизни граждан В.В. Путин ставит национальную цель на период до 2030 г. и на перспективу 2036 г., которая заключается в обеспечении устойчивой и динамичной экономики [1].

Становится очевидным, что последствия неопротекционистских мер будут нарастать, а значит пришло время трансформировать институты мирового развития на новых принципах деятельности, основанные на глобальных партнерских отношениях, способных справедливо влиять на устойчивость и процветание мира.

### Список литературы

1. Указ Президента РФ от 07.05.2024 N 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года" : [Электронный ресурс] // URL: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/84648.html> // (Дата обращения: 23.04.2024)

2. Авшаров А.Г. Государственная внешнеэкономическая политика Российской Федерации: учебник для вуза. СПб.: Питер, 2012. С. 105. – ISBN 978-5-459-01111-1.
3. Банки.ру : [Электронный ресурс] // URL: <https://www.banki.ru/wikibank/embargo/> // (Дата обращения: 12.03.2024 г.)
4. Мухамедьянова Алсу Фанисовна Неопротекционизм в современной внешнеторговой политике // УЭКС. 2011. №26. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/neoproteksionizm-v-sovremennoy-vneshnetorgovoy-politike> (Дата обращения: 09.04.2024).
5. Организация Объединенных Наций: база основных агрегированных данных по национальным счетам: [Электронный ресурс]// URL: [https://translated.turbopages.org/proxy\\_u/en-ru.ru.17ef8f68-65f08dd5-e7e5102e-74722d776562/https/unstats.un.org/UNSD/snaama/Index](https://translated.turbopages.org/proxy_u/en-ru.ru.17ef8f68-65f08dd5-e7e5102e-74722d776562/https/unstats.un.org/UNSD/snaama/Index) // (Дата обращения: 12.03.2024 г.).
6. Официальный сайт Европейского союза: [Электронный ресурс] // URL: [https://european-union.europa.eu/index\\_en?prefLang=ru](https://european-union.europa.eu/index_en?prefLang=ru) // (Дата обращения: 12.03.2024 г.).
7. РБК Инвестиции: [Электронный ресурс] // URL: <https://quote.rbc.ru/news/article/634d2e7b9a7947b52da6b49a> // (Дата обращения: 12.03.2024 г.).
8. Санкции: всерьез и надолго / А.Ю. Кнобель, К.М. Багдасарян, А.Н. Лощенкова, К.А. Прока. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2019. С.80 (Научные доклады: экономика).
9. Сайт Вольного экономического общества России: [Электронный ресурс] // URL: <https://www.veorus.ru/события/хроника-мероприятий/prezentatsiya-doklada-oon-mirovogo-ekonomicheskoe-polozhenie-i-perspektivy-2024/> // (Дата обращения: 12.03.2024 г.).
10. Сеферова Ф.С. Современные формы протекционизма в экономике // Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства: сборник научных трудов, Симферополь, 10 апреля 2020 года. Том Выпуск 6. – Симферополь: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2020. С. 568–570. – EDN WWDADT.
11. Сидоров А.А. ОСОБЕННОСТИ СОВРЕМЕННОГО ПРОТЕКЦИОНИЗМА США И ЕС В ОТНОШЕНИИ РОССИИ // Вестник МГИМО. 2022. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-sovremennogo-proteksionizma-ssha-i-es-v-otnoshenii-rossii> (Дата обращения: 04.06.2024).
12. Союзники России: какие страны выступили против санкций в отношении РФ: [Электронный ресурс] // URL: <https://actualcomment.ru/soyuzniki-rossii-kakie-strany-vystupili-protiv-sanktsiy-v-otnoshenii-rf-2203111527.html> // (Дата обращения: 12.03.2024 г.).
13. Российская газета: Путин на заседании клуба «Валдай»: Мир будущего – это мир коллективных, а не единоличных решений: [Электронный ресурс] // URL: <https://rg.ru/2023/10/05/vladimir-putin-vystupil-pered-uchastnikami-kluba-valdaj-zhit-po-pravu-a-ne-po-chim-to-pravilam.html> // (Дата обращения: 15.04.2024).
14. Фёдоров Валентин Петрович Нужны ли обязательства? // Современная Европа. 2015. №3 (63). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/nuzhny-li-ekonomicheskie-sanktsii> (Дата обращения: 04.06.2024).
15. Ченцова Д.В. Последствия и перспективы международной торговли в условиях растущего протекционизма: факторы и риски // Тенденции развития науки и образования. – 2023. – № 98-6. – С. 120–122. – DOI 10.18411/trnio-06-2023-327. – EDN PZVISS.

ГОРБАЧЁВА Ангелина Алексеевна – студентка бакалавриата, Институт экономики и управления, Тверской государственный университет, г. Тверь, [gorba4ova9101@mail.ru](mailto:gorba4ova9101@mail.ru)

ХУДАКОВА Диана Сергеевна – студентка бакалавриата, Институт экономики и управления, Тверской государственный университет, г. Тверь, [diana.hudakova04@mail.ru](mailto:diana.hudakova04@mail.ru)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

*СЕКЦИЯ 3. «Цифровизация национальных экономических систем:  
проблемы, противоречия и пути решения»*

---

УДК 338.27 : 69.003

**«УМНЫЕ» ГОРОДА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**Атаманова Анастасия Ильинична,  
Трубникова Диана Дмитриевна**

ФГОБУ ВО Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва  
230432@edu.fa.ru, 239440@edu.fa.ru

*Научный руководитель: Королева И. В., кандидат экономических наук,  
доцент*

*Аннотация.* Предметом исследования является концепция «умных» городов России. Внедрение «умных» городов подразумевает под собой разработку и развитие слаженной системы коммуникаций и технологий, которые позволяют объединить различные сферы городской жизни, такие как транспорт, инфраструктура, состояние окружающей среды, потребление энергии и многие другие в единую платформу. Актуальность концепции «умных» городов в современном мире трудно переоценить. С каждым годом население городов увеличивается, и активно растет спрос на инновационные технологии, направленные на улучшение качества жизни жителей и оптимизацию городской инфраструктуры. Особое внимание уделяется положительным и отрицательным сторонам данной концепции. Для выявления плюсов и минусов были использованы теоретические, статистические и сравнительные методы, а также документальный анализ. В результате были сформулированы основные выводы исследования.

*Ключевые слова:* город, концепция, интернет вещей, статистика, технологии, инновации, искусственный интеллект.

«Умные города» – это концепция, которая предполагает использование передовых технологий для улучшения управления и жизни в городе. Это включает в себя широкий спектр инноваций, таких как цифровые технологии, интернет вещей, искусственный интеллект, аналитика данных и многое другое.

Цель «умного города» – создать более эффективную, устойчивую и удобную среду для жизни его жителей, оптимизировать использование ресурсов и улучшить услуги города.

Процесс развития концепции «умных» городов начался в конце XX века, когда развитие информационных технологий стало интенсивно влиять на городскую среду. Первые концепции умных городов были предложены в 1990–2000 гг., однако реальное внедрение началось только в последние десятилетия. Важными технологическими аспектами умных городов являются интернет вещей, облачные технологии, аналитика данных, искусственный интеллект, блокчейн и др.

Рассмотрим же преимущества концепции. Внедрение умных городов подразумевает под собой разработку и развитие множества систем, технологий и сфер. Первое, это система Интернета вещей. В «Умных» городах существует система «Интернета вещей», также называемая ИОТ (Internet of things). ИОТ – это сеть взаимосвязанных устройств и сенсоров, которые собирают, обмениваются



и анализируют данные, чтобы управлять и оптимизировать различные аспекты городской инфраструктуры. Собирая информацию по всем вышеперечисленным аспектам, мы сможем правильно распределять наши ресурсы и экономить их. К примеру, датчики уровня воды могут быть установлены в водопроводных системах и позволяют контролировать и регулировать расход воды. Датчики энергопотребления могут использоваться для измерения энергетической эффективности зданий и других объектов [2].

«Умные» города, которые успешно внедряют передовые технологии и инновационные проекты, становятся привлекательными для инвесторов. Это способствует притоку капитала, созданию новых рабочих мест и развитию экономики. Привлечение новых проектов и инноваций способствует развитию цифровой экономики. Создание новых отраслей и бизнес-моделей ведет к увеличению доходов, а также к созданию новых возможностей для предпринимателей.

Развитие инфраструктуры за счет введения концепции умных городов позволит сделать города более экологически чистыми, комфортными для проживания и привлекательными для инвестиций. Кроме того, умные города способствуют развитию инновационной экономики и созданию новых рабочих мест в сфере высоких технологий.

Такое использование новых и усовершенствованных концепций способствует повышению уровня жизни граждан. За счет привлечения инвесторов и предпринимателей создается большое количество рабочих мест с комфортными условиями работы и большим заработком. Новые технологии помогают повысить уровень безопасности и доступности услуг. Улучшается качество жизни. Увеличение уровня удовлетворенности жителей приводит к экономическому росту и развитию социальной сферы [1].

Есть и еще одна немаловажная отрасль, которую затрагивает концепция «умных городов». Туризм является фундаментальной основой экономики многих развитых и развивающихся стран мира.

Вместе с развитием «умных городов» развивается и туризм, появляется понятие «Умный туризм». Развитие технологий, а именно: удобная система навигации, помогающая выстроить наилучшие маршруты, сети 5G, интерактивные табло в разных частях города (на остановках, к примеру), а также технологии виртуальной реальности, которые можно применить в музеях и у достопримечательностей – все это невероятно успешные способы привлечения туристов. В двадцать первом веке люди с большей вероятностью выберут посетить тот город, который обладает не только красивой архитектурой и достопримечательностями, но и высокими технологиями. Говоря о реальных примерах «Умных городов» и их прибыли от туризма, то мы приведем список городов, которые по статистике заработали больше всего на туризме в 2022 г. [3]:

1. Париж – 36 млрд долл.
2. Пекин – 32,6 млрд долл.
3. Орландо – 31,1 млрд долл.
4. Шанхай – 29,7 млрд долл.
5. Лас-Вегас – 22,99 млрд долл.

Затем идут Нью-Йорк (6 место, 21,09 млрд долл.), Токио (7 место, 17,97 млрд долл.), Мехико (8 место, 16,76 млрд долл.) и Лондон (9 место, 14,92 млрд долл.). Если мы посмотрим на данную статистику стран по заработку на туризме, то мы поймем, что каждый из этих городов мы сможем найти в списках «умных городов».

Тем самым легко сделать выводы о том, насколько данная концепция важна для развития туризма и экономики.

Не стоит забывать, что каждая концепция имеет и негативную сторону, и концепция «Умных городов» – не исключение.

Первое, это, конечно же рост безработицы. Каждый год за ненадобностью исчезает множество профессий, и по прогнозам, их число будет лишь расти. Технологическая безработица – это потеря рабочих мест, вызванная технологическими изменениями. В «Умных городах» новейшие технологии – это залог успеха. Тем самым развитие подобных городов может стать угрозой потери работы для людей, живущих в них, что отразится на экономике и города, и страны.

Так же, нельзя не упомянуть, что любые технологии, особенно новейшие требуют немалых затрат. В подобных городах, из-за того, что технологии внедряются во все сферы жизни, может произойти большой рост цен на жилье, транспорт и многие другие базовые блага. При этом может сильно упасть уровень жизни горожан, так как они просто не смогут позволить себе многие вещи, ведь вся их заработная плата будет уходить лишь на закрытие базовых потребностей.

Еще одна проблема, которая может возникнуть вследствие роста цен – неравенство между различными слоями общества. В условиях развития цифровых технологий и умных систем возникает риск того, что некоторые группы граждан могут быть исключены из доступа к новым возможностям и сервисам. Неравенство может возникать по различным причинам, включая недостаточную доступность интернета, низкую технологическую грамотность, отсутствие финансовых возможностей, а также ограниченную доступность сервисов для меньшинства и уязвимых групп населения.

Это неравенство может привести к усугублению существующих социальных проблем, усилению разрыва между богатыми и бедными слоями общества, а также к ограничению доступа к информации, образованию, здравоохранению и другим важным ресурсам. Поэтому для успешной реализации концепции «Умных городов» необходимо учитывать и смягчать эти неравенства, обеспечивая всеобщий доступ к цифровым технологиям и умным решениям для всех слоев населения.

В наши дни все больше стран стараются развивать свои города, «умных» городов становится все больше. Россия – не исключение, в нашей стране с 2018 г. реализуется проект Минстроя России – «Умный город». Этот проект подразумевает собой формирование и развитие эффективной системы управления городским хозяйством, создание безопасных и комфортных условий для жизни людей. Успехи цифровой трансформации оцениваются с помощью индекса IQ городов. Сейчас в проекте принимают участие более 200 городов России, а их средний показатель IQ с 2018 г. вырос на 40 процентов [4]. В качестве примера «умного» города России, мы бы хотели рассмотреть Москву, как самый развитый город данной концепции [5].

У Москвы имеется план развития «Москва 2030», который ставит перед собой цели: 1) Обеспечение устойчивого роста качества жизни москвичей; 2) Централизованное, сквозное и прозрачное управление городом на основе Больших данных и с использованием Искусственного интеллекта; 3) Повышение эффективности государственных расходов за счет внедрения государственно-частного партнерства в сфере информационных и цифровых технологий и связи.

Несмотря на то, что еще множество нововведений ждет страну в будущем, у Москвы уже имеется множество результатов. Вот некоторые примеры того, что уже

работает и приносит пользу Москве: Различные системы, такие как ЕМИАС (ЕМИАС — это единая медицинская информационно-аналитическая система. **Основные функции ЕМИАС:** хранение медицинских карт москвичей, управление потоками пациентов, сбор и анализ данных о посещении пациентами медицинских учреждений города), система видеонаблюдения и распознавания лиц(которая за 3,5 года помогла выявить около 1,5 тыс. преступников в Москве [6]), говоря об интернете вещей, в городе есть Автоматизированная система учета потребления ресурсов (АСУПР), также хорошо развита интеллектуальная транспортная система, помогающая регулировать транспортные потоки и обеспечивать безопасность.

Среди сервисов, платформ, сайтов: сервисы «Активный гражданин» и «Наш город», платформа «Город идей», портал государственных услуг Москвы.

Так же среди достижений Москвы, как умного города можно назвать цифровизацию образования, во всех московских школах есть интерактивные панели, Wi-Fi, ноутбуки для учителей и другие технические средства, а также наличие бесплатного московского Wi-Fi.

Москва интересна и туристам. Мэр города сообщил о том, что по итогам 2023 г., столицу посетили 24,5 млн туристов. А объемы туристического потребления достигли 1,3 трлн рублей, это даже больше, чем в 2019 г, до пандемии [7].

Ранее упоминались такие проблемы умных городов как безработица. В Москве же эта проблема не стоит так остро. В 2023 году в соответствии с данными Департамента труда и социальной защиты населения города Москвы достигла показателя 0,33 % [8]. Если мы посмотрим на статистику, то увидим, что безработица в столице после кризиса в 2020 г. лишь снижается, да и до него она не была слишком высокой.

Что касается роста цен, то тут все не так гладко. Так, к примеру, за последние годы цены на транспорт и интернет в столице лишь растут. Получается, что с одной стороны, эти сферы развиваются, а с другой стороны становятся недоступными.

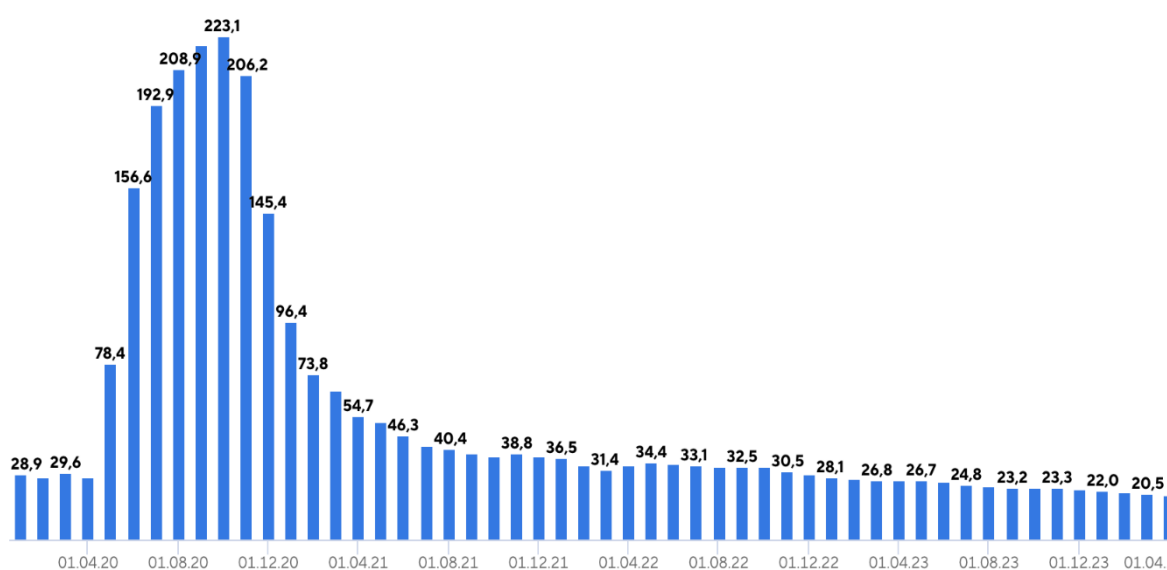


Рис. 1. Численность безработных граждан в тыс. чел., Москва. 2020–2022 гг. [9].

Необходимо упомянуть и о возможном расслоении общества. Основной показатель данного явления – коэффициент Джини. Данный коэффициент в Москве

в 2022 г составил - 0,412. Из этого мы можем сделать вывод, что расслоение общества присутствует в столице, однако если мы посмотрим на данные Росстата, то за последние годы коэффициент имеет свойство снижаться.

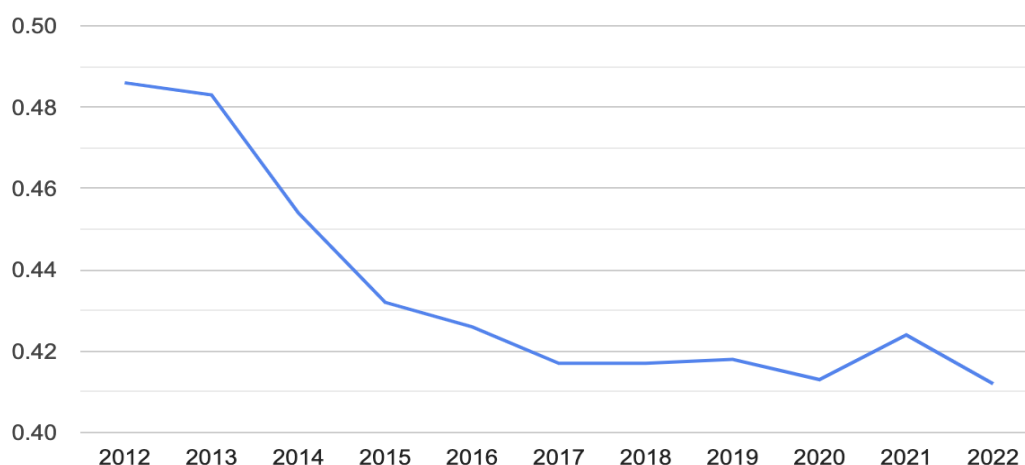


Рис. 2 Коэффициент Джини Москвы 2012–2022 г. [10].

В заключение, хочется отметить то, что концепция «Умных городов» имеет большое будущее и огромный шаг в развитии технологий и уровня жизни граждан. Она обладает огромным потенциалом для развития и является привлекательной не только для государства, которое стремится развить свою экономику, но и для обычных граждан. Однако, эта концепция требует еще множества доработок и решения различных проблем. Данная концепция активно развивается и в России. Москва, столица страны, отличный пример умного города, который продолжает совершенствоваться и внедрять новые технологии. Будущее за технологиями, поэтому развитие «умных городов» необходимо как нашей стране, так и всему миру.

### Список литературы

1. Ильина И.Н., Коно М. Трансформация подходов к развитию «умного города» 2023 г. - [Электронный ресурс] URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/ustoychivye-umnye-goroda-ot-kontseptsii-do-realizatsii> (Дата обращения: 10.03.2024 г.).
2. Дорофеева Л.В., Рослякова Н.А. Концепция умных городов как инструмент формирования умной специализации регионов. 2019 г. - [Электронный ресурс] URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-struktury-kontseptsii-umnogo-goroda> (Дата обращения: 10.03.2024 г.).
3. 10 городов, которые заработали больше всех на туризме в 2022 году. - [Электронный ресурс] URL: <https://journal.tinkoff.ru/short/powerful-city/?ysclid=lur56dxe4170572048> (Дата обращения: 10.03.2024 г.).
4. Каламацкий М. В проекте "Умный город" принимают участие уже более 200 российских городов // Интернет-портал «Российской газеты» - URL:<https://rg.ru/2023/12/14/tehnologichnaia-sreda-obitaniia.html>
5. В Москве за время работы системы распознавания лиц выявлено 1,5 тыс. преступников // Журнал «Коммерсант» - URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6492887> (Дата обращения: 10.03.2024 г.).
6. Как меняются экологические показатели Москвы - [Электронный ресурс] URL:<https://www.mos.ru/news/item/91918073/> (Дата обращения: 10.03.2024 г.).

7. Туристические итоги Москвы 2023 года. 24,5 млн гостей: туристические итоги года. //Сергей Собянин личный блог - [Электронный ресурс] URL: <https://www.sobyanin.ru/turisticheskie-itogi-goda> (Дата обращения: 10.03.2024 г.).
8. Информация о безработице в Москве. Уровень безработицы в Москве достиг показателя десятилетней давности - [Электронный ресурс] Департамент труда и социальной защиты населения города Москвы - URL:<https://dszn.ru/press-center/news/11367> (Дата обращения: 10.03.2024 г.).
9. Коэффициент Джини Москвы 2012-2022 г. // Аналитический центр Москвы - URL:<https://ac-mos.ru/dashboards/key-indicators/labour-market/> (Дата обращения: 10.03.2024 г.).
10. Коэффициент Джини (индекс концентрации доходов в целом по России и по субъектам Российской Федерации // Росстат - URL: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/tab1-2-5.xlsx> (Дата обращения: 10.03.2024 г.).

АТАМАНОВА Анастасия Ильинична – студентка 1 курса Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва, 230432@edu.fa.ru

ТРУБНИКОВА Диана Дмитриевна – студентка 1 курса Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва, 239440@edu.fa.ru

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ В РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**Вендерских Никита Романович**

Курсант факультета подготовки сотрудников для подразделения экономической безопасности и противодействия коррупции Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя.  
venderskikhn@bk.ru

*Научный руководитель:* Целиков Андрей Александрович, старший преподаватель

*Аннотация.* Экономика России сталкивается с трудностями и проблемами, которые препятствуют её росту и благополучному развитию. В сложившейся ситуации очень важным является умение оказать государственное воздействие, а также принять соответствующие меры, необходимые для реализации поставленных макроэкономических задач. Большинство таких мер напрямую связано с пересмотром действующего законодательства и принятием дополнительных нормативно-правовых актов. Актуальность данной статьи вызвана необходимостью установления и нейтрализации факторов, оказывающих негативное влияние на экономический рост в России.

*Ключевые слова:* экономический рост, внутренний валовый продукт, финансы, государственная экономическая политика, макроэкономика.

«Экономический рост — это увеличение производства и потребления одних и тех же товаров со временем». Йозеф Шумпетер, 1911.

В экономической теории экономический рост определяется как «увеличение объемных показателей экономической деятельности в связи с увеличением числа используемых факторов производства или совершенствования техники и технологии».

Несмотря на провозглашение свободного рынка, подразумевающее минимальное вмешательство государства в экономические процессы, в руках государства находятся значительные рычаги управления, которые могут, как способствовать, так и препятствовать развитию и росту экономики. Основная задача государства в сфере экономики — это ведение взвешенной и прагматичной экономической политики, направленной главным образом, на рост экономики страны. Главная же цель экономического роста — увеличение объемов производства, благ и услуг, улучшение их качества, повышение благосостояния населения и обеспечение более высокого уровня жизни.

Под экономическим развитием подразумевают долгосрочные изменения в структуре экономической системы, ведущие к формированию новых видов экономической деятельности. Оно влияет на изменение уровня и качества жизни населения страны.

Экономический рост включает в себя деятельность, направленную на расширение воспроизводства, а также на увеличение получаемого дохода.

Экономический рост, как правило, рассматривается на макроэкономическом уровне в соотношении с национальной экономикой. Для его оценки используются показатели внутреннего валового продукта или валового продукта на душу населения.

Вопрос экономического роста стал рассматриваться в начале XX века. Ученые пришли к выводу о том, что современные технологические достижения способны существенно изменить глобальную экономическую систему и усложнить ее структуру.

Экономический рост является одним из ключевых показателей для оценки развития экономического сектора государства и его потенциала. Увеличение валового национального продукта свидетельствует о росте производства и доходов в стране, что способствует улучшению уровня жизни граждан. Таким образом, высокие темпы экономического роста могут быть связаны с улучшением социально-экономических показателей.

Не всегда увеличение валового национального продукта гарантирует улучшение качества жизни населения. Именно поэтому необходимо также анализировать другие социально-экономические показатели, влияющие на благосостояние граждан.

Согласно прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 г. и на плановый период 2024 и 2025 гг. основным драйвером восстановления и последующего роста экономики называется потребительский спрос [5]. Обосновывается это тем, что показатели розничной торговли, платных услуг, доходов населения, реальных заработных плат превысят к 2025 г. уровень 2021 г. на 3–6% [5]. О том, что происходит с потребительским спросом, можно судить по целому ряду показателей. Во-первых, важно то, что происходит с реальными располагаемыми доходами населения. Начиная с весны 2022 г. реальные располагаемые доходы населения демонстрировали не очень хорошую динамику. В целом по итогам 2022 г. реальные располагаемые денежные доходы населения снизились, по оценке Росстата, на 1 % [2].

С сентября по декабрь 2022 г. наблюдается снижение оборота по группе товаров «Пищевые продукты, включая напитки, и табачные изделия» составляло, по данным Росстата, уже от 3,4 до 4,5% ежемесячно в годовом выражении [2], т.е. речь идет о снижении потребительского спроса. потребители сокращают свои расходы на продукты питания. При этом отмечается рост объема платных услуг населению на 3,2% [2].

Вывод: потребительский спрос в России с весны 2022 г. находится явно под давлением, поэтому он не способен стать драйвером экономического роста. Несмотря на временный всплеск инвестиционной активности в 2022 г., дальнейшие ее перспективы не представляются обнадеживающими. В этих условиях инвестиции в основной капитал не способны стать драйвером быстрого экономического роста [3].

Традиционные драйверы экономического роста – потребительский спрос, инвестиции, экспорт – не имеют в настоящее время перспектив ускорить экономическое восстановление экономики России, находящейся под сильнейшим санкционным давлением.

Экономический рост может быть обусловлен рядом причин: увеличением производительности труда, внедрением инновационных технологий. Поэтому для успешного развития экономики страны важно создание благоприятных условий для развития различных секторов экономики и повышения её конкурентоспособности на мировом рынке [1].

Таким образом, экономический рост является одним из главных показателей, характеризующих непрерывное и динамичное развитие государства. При этом необходимо учитывать не только количественные, но и качественные аспекты его роста. Кроме того, следует предвидеть и проанализировать возможные негативные последствия этого процесса.

Экстенсивный уровень экономического развития ввиду отсутствия современных технологий может стать причиной истощения природных ресурсов и полезных ископаемых, а также привести к загрязнению окружающей среды. Увеличение производства без учета возможных экологических последствий зачастую становится основной причиной ухудшения здоровья населения и снижения качества жизни. Недостаток эффективного потребления природных ресурсов также приводит к их истощению, что в последствии существенно замедляет экономический рост.

Более того, экстенсивный тип экономического развития становится причиной роста социальной напряженности и неравномерного распределения доходов среди населения. Данный фактор может привести к увеличению уже существующей разницы в уровне материального обеспечения богатых и бедных граждан, что способствует формированию нестабильной социальной и политической ситуации.

Важно учесть краткосрочность и изменчивость экстенсивного экономического развития. При отсутствии инновационных технологий, применяемых для улучшения производства, экономический рост замедляется и со временем прекращается. Именно поэтому возникает потребность в обеспечении устойчивого и долгосрочного экономического развития, которая может быть удовлетворена исключительно посредством эффективного использования ресурсов и стимулирования внедрения инновационных технологий.

Мировая экономика на сегодняшний день находится в состоянии затяжной экономической стагнации, характеризующейся низким ростом и отсутствием развития факторов производства.

В отношении российской экономики эксперты прогнозируют увеличение ВВП на 2,7 % в 2024 г. и на 3,1 % в 2025 г. Уменьшение неопределенности будет ключевым фактором восстановления национальной экономики.

Прогнозирование и утверждение российского бюджета осуществляется Правительством Российской Федерации на трехлетний срок. Прогнозируется, что в период с 2023 по 2025 гг. бюджет преимущественно будет дефицитным. Уменьшение цен на нефть приведет к дефициту в размере 7,2 %, что, в свою очередь, приведет к снижению ВВП на 0,6 %–1,5 %. Основные риски для экономического роста в России связаны с мировой экономической рецессией, падением цен на энергоресурсы, экономическими санкциями и нарушением глобальных производственных цепочек.

На экономический рост с точки зрения экспертов ЦЭМИ влияют рыночные факторы (затраты на НИОКР, темпы снижения цен на новые технологии, платёжеспособный спрос со стороны новых субъектов инновационного потребления), а также нерыночные факторы (социальная ориентация государства, политика).

Наличие определенных трудностей в реализации образовательных программ также оказывает негативное воздействие на производственные процессы. Несмотря на наличие научных программ, способных обеспечить индивидуальный подход к повышению квалификации задействованных на производстве сотрудников, данные программы не уделяют внимания командной работе. Таким образом, для преодоления стагнации в существующих производственных процессах, необходимо создание прочной и качественной научной базы, которая станет основой для переподготовки специалистов.

В настоящий момент российская экономика претерпевает адаптацию к политическим решениям, принятым в условиях санкционных ограничений. Проблемы экономического роста в большей степени взаимосвязаны с *низким уровнем внутреннего*



*потребления и медленным ростом реальных доходов населения.* В последнее время наиболее остро встает вопрос о пересмотре систем налогообложения и распределения доходов. Несмотря на наличие экономического роста, в стране наблюдается рост инфляции и снижение численности населения. По прогнозам демографов предполагается, что к 2036 г. численность населения РФ может уменьшиться до 134 млн человек.

Таким образом, исходя из вышеизложенного можно сделать вывод о том, что экономика России на протяжении всего периода своего становления и развития сталкивается со всевозможными экономическими трудностями и проблемами вследствие глобализации экономических и социальных процессов, резкого роста уровня конкуренции на мировой арене, введения санкционных ограничений и волатильности цен на мировом рынке энергоресурсов. Тем не менее, важно отметить, что при всех внутренних и внешних воздействиях на российскую экономику, органы государственной власти должны предпринимать все необходимые меры для минимизации и предотвращения негативных последствий, а также для обеспечения стабильного экономического роста и роста благосостояния населения.

Поэтому часть исследователей работают над совершенствованием методики оценки технологических факторов экономического роста. Практическая значимость такого исследования обусловлена возможностью использования разработанной методике для формирования программы развития отдельных отраслей экономики РФ.

### **Список литературы**

1. Ахметова Г.Ф., Тухватуллина А.А. Проблемы экономического роста в современной экономике Российской Федерации // Педагогические науки. №21. 25.09. 2019.
2. Доклад «Социально-экономическое положение России». 2022. <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-12-2022.pdf>
3. Николаев И.А. Драйвер экономического роста // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2023. №1. С. 58- 74.
4. Николаев И.А., Марченко Т.Е., Точилкина О.С. Инвестиции как источник экономического роста // Общество и экономика. 2019. № 5. С. 5–27.
5. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов. [https://www.economy.gov.ru/material/file/ea2fd3ce38f2e28d51c312acf2be0917/prognoz\\_socialno\\_ekonom\\_razvitiya\\_rf\\_2023-2025.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/ea2fd3ce38f2e28d51c312acf2be0917/prognoz_socialno_ekonom_razvitiya_rf_2023-2025.pdf)
6. Розанова Н.М., Комарницкая А.Н. Политика поддержки конкуренции как драйвер экономического роста // Вопросы регулирования экономики. 2016. Т. 7. № 1. С. 19–33.
7. Щербинина М.Ю., Стефанова Н.А. Конкуренция как драйвер экономического роста // Современные научные исследования и инновации. 2016. № 6. <https://web.snauka.ru/issues/2016/06/69360> (дата обращения: 16.01.2023).

ВЕНДЕРСКИХ Никита Романович □ курсант факультета подготовки сотрудников для подразделения экономической безопасности и противодействия коррупции Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя. г. Москва, [venderskikh@bk.ru](mailto:venderskikh@bk.ru)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

## ГЛОБАЛЬНЫЙ ЭНЕРГОСЫРЬЕВОЙ КРИЗИС: ПУТИ РЕШЕНИЯ И РОССИЙСКИЙ ОПЫТ СИБИРИ

Емельянова Лидия Павловна

Тверской государственной университет, г. Тверь,  
lremelyanova@edu.tversu.ru

*Научный руководитель: Новикова Н.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* Автор акцентирует внимание на том, что роль энергетического сектора в экономическом развитии любой страны и для мировой экономики в целом неоспорима. Электрификация Сибири<sup>1</sup> с ее растущим потенциалом, в условиях глобального энергосырьевого кризиса и развития мировой “зеленой” экосистемы необходима для повышения потенциала России и участия в глобальной повестке в области устойчивого развития. Это обуславливает актуальность темы данного исследования. Цель статьи – проанализировать опыт и пути решения глобального энергетического кризиса на примере российского опыта в Сибири. Авторы предлагают для достижения этой цели решение следующих задач: анализ современного состояния мирового энергетического потенциала, оценка влияния современного кризиса на обозначенный сектор, а также российский опыт его преодоления на примере Сибири.

*Ключевые слова:* возобновляемые источники энергии, энергетический кризис, “зеленая” энергетика, Россия, Сибирь, энергетический потенциал.

В XXI веке мировое сообщество сталкивается со значительными проблемами в области энергетики. В условиях, когда месторождения углеводородов истощаются, цены на энергоносители нестабильны, политика стран в области энергетики изменяется, происходит переосмысление потребностей в области энергетической безопасности во многих странах. Это ведет к коренной перестройке торговли энергоносителями и инвестиционного ландшафта.

Энергетический кризис был вызван несколькими факторами. В-первую очередь, это увеличение численности населения, и как следствие увеличение потребления электроэнергии. За последнее десятилетие (2010 г.) численность населения увеличилась на 116 % (2024 г.), соответственно с 6,98 млн человек до 8,12 млн человек. В долгосрочной перспективе рост численности населения в тенденции до 2050 г. влияет на потребление электроэнергии [13]. Рост глобального потребления электроэнергии в основном происходит за счет развивающихся стран (так как это 85 % всего населения). В этом регионе наблюдалась и стабильная тенденция роста душевого потребления. В развитых странах демонстрируется снижение потребления энергии в расчете на душу населения, что объясняется снижением производства и затрат на энергоресурсы, а также требованиями к повышению энергоэффективности. Это позволило сделать вывод о долгосрочной тенденции повышения потребления электроэнергии и о необходимости обеспечивать этот спрос.

Кризис показал, что зеленая повестка, призванная обеспечить защиту окружающей среды и снизить последствия глобального изменения климата

---

<sup>1</sup> Под обозначением “Сибирь” в статье понимается – обширный природный и исторический регион в Северной Азии, ограниченный с запада — Уральскими горами, с востока — водораздельными хребтами, разделяющими бассейны Северного Ледовитого и Тихого океанов (исторически — Тихим океаном), с севера — Северным Ледовитым океаном, с юга — государственной границей России.

и возникающих, в связи с этим проблем, также испытывает определенные трудности. Стратегические цели зеленого перехода также сейчас наиболее труднореализуемыми и причин тому две. Первая – это поворот к ископаемому топливу. Так, 2022 г. стал периодом роста чистой прибыли нефтегазовых компаний на 103 %. Более того, вложения в нефтегазовую отрасль, которые до этого демонстрировали отрицательный тренд, вновь начали расти в 2021 и 2022 гг. [13]. Вторая причина вытекает из первой: закономерная необходимость увеличения инвестиций в ВИЭ сферу. При росте инвестиций в нефтегазовую отрасль, инвестиции в ВИЭ не только не увеличились, но даже были приостановлены некоторыми компаниями [13].

Еще одна составляющая кризиса – рост цен на энергоносители и минеральные ресурсы в 2022 г., когда цены на газ и карбонат лития достигли рекордных уровней [18]. Это, в свою очередь, привело к ценовому кризису и серьезному снижению стоимости жизни во многих странах, так как высокие цены на энергоносители наносят ущерб домашним хозяйствам и предприятиям, меняя выбор видов топлива и сдерживая прогресс в достижении всеобщего доступа к энергии. Более того они усиливают инфляционное давление; сочетание падения реальных доходов и роста цен создает надвигающийся риск глобальной рецессии.

Для обеспечения надежности энергоснабжения в условиях увеличивающегося потребления электроэнергии, энергосырьевого кризиса и борьбы с изменением климата, страны должны гарантировать устойчивое развитие данной отрасли.

Надежное или устойчивое энергоснабжение определяется экономическим потенциалом страны, а его поддержание составляет основу энергетической безопасности в Российской Федерации [1; 17, с. 668]. В научно-экономической литературе ряд авторов определяет экономический потенциал как совокупность имеющихся ресурсов в стране для удовлетворения общественных потребностей ее населения [9; 4, с. 603]. Перспективное планирование в сфере ресурсопользования определяет также вектор развития энергетической отрасли, которые на современном этапе всеобщей электрификации играют жизненно важную роль для всего государства.

Устойчивое энергоснабжение зависит от многих факторов, определяющих региональные особенности энергетических систем: неравномерности размещения запасов топливно-энергетических ресурсов, природно-климатической и географической спецификой, социально-экономических условий и т.д. [5, с. 28–47].

Это определяет уникальность энергетической системы Российской Федерации – Единой энергосистемы (ЕЭС) России, состоящей из семи объединенных энергосистем (ОЭС) и территориально изолированных энергосистем [3].

Энергоресурсный потенциал России определяется статистическими данными электроэнергии по стране с учетом показателей производства, мощности электроустановки<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> **Мощность электроустановки** - наибольшая активная электрическая мощность, с которой электроустановка может длительно работать без перегрузки в соответствии с техническими условиями или паспортом на оборудование [8].

Таблица 1

Статистика мощности электростанций, производства электроэнергии в РФ  
за период с 2020. по 2023 гг.

Годы	Мощность электростанций, млн.кВт	в том числе				Производство электроэнергии, млрд. кВт·ч	в том числе			
		ТЭС	ГЭС	АЭС	ВИЭ		ТЭС	ГЭС	АЭС	ВИЭ
2020	270,2	185,6	52,3	29,4	2,9	1090	656	214	216	3,7
2021	270,1	184,6	52,4	29,6	3,5	1159	715	216	222	6,0
2022	269,7	183,7	52,5	29,6	3,9	1170	738	199	224	8,6
2023	248,1	163,7 (66%)	50,2 (20,2%)	29,5 (11,9%)	4,7 (1,9%)	1178	750	203	217	8

Исследуя приведенные Росстатом источники (табл. 1), можно утверждать, что производство продолжает расти: за 2023 г. к 2022 на 100,7 % [14]. При этом по производству электроэнергии лидируют тепловые электростанции (ТЭС), затем гидроэлектростанции (ГЭС). Потребление электрической энергии по ЕЭС России в 2022 г. составило 1 106 млрд кВт·ч, максимум потребления мощности составил 158 864 МВт [14].

Таблица 2

Сведения о структуре установленной мощности электростанций ЕЭС России и объединенных энергосистем Сибири и Востока на 01.01.2024 г.

Энерго система	Всего, МВт	ТЭС		ГЭС		АЭС		ВЭС		СЭС	
		МВт	%	МВт	%	МВт	%	МВт	%	МВт	%
ЕЭС России	248 165	163 712	66	50 223	20,24	29 543	11,9	2 518	1,01	2 169	0,87
ОЭС Сибири	52 377	26 600	50,8	25 377	48,4	–	–	–	–	400,2	0,76
ОЭС Востока	11 212	6 594	58,8	4 617	41,2	–	–	–	–	–	–

Источник: Российский статистический ежегодник [14].

Исходя из приведенных данных в табл.1 и 2, можно утверждать, что бóльшая часть энергии, в том числе в ОЭС Сибири и ОЭС Востока, все еще производится на ТЭС, использующих газ и нефть. Но в стране увеличивается доля производства электроэнергии ГЭС и АЭС, активно внедряются ВИЭ. Несмотря на удаленность и сложную инфраструктуру, в отдаленных районах нет проблем с энергоснабжением. В то же время, важность развития энергетического сектора на этих территориях остается актуальной с целью сделать регион более привлекательным для миграции и инвестиций. Более того, развитие ВИЭ-энергетики, обусловлено необходимостью сокращения выбросов парниковых газов и замещения углеводородного топлива, сжигаемого при производстве на традиционных угольных или газовых электростанциях. Актуальность электростанций на возобновляемых источниках являются основой глобальной повестки зеленой энергетики, отвечающей целям устойчивого развития ЦУР, установленные в 2015 г. резолюцией Генеральной Ассамблеей ООН (A/70/L.1) от 18 сентября 2015 года «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области

устойчивого развития на период до 2030 года». [16; 10, с. 56]. В России также развивается концепция зеленой энергетики [2].

Анализируя возможности развития сектора данных территорий, следует отметить, что природно-климатическая и географическая специфика страны позволяет реализовывать производство энергии на основе ВИЭ, а также выделять наиболее перспективные территории и потенциалы для их размещения.

Так наиболее популярным типом сооружения в Сибири являются солнечные электростанции (СЭС). Однако размещение световых электростанций ограничено: в основном, это, южные территории Сибири (ОЭС Сибири, ОЭС Востока и технологически изолированной зоны), где наблюдается наибольшая продолжительность солнечного сияния в год: наибольшее число часов солнечного сияния характерно для южных зон – Забайкалья, Амурской области и юга Приморского края (более 2400–2600 часов), наименьшее – для северных районов, юга Камчатки и Курильских островов (1200 часов и менее) [11]. Строительство СЭС также дорогостоящий процесс, более того, среди издержек выделяют зависимость от погодных условий и времени суток, низкую мощность (КПД 30–40 %), связанную с выделением огромного количества тепла, необходимость использования аккумуляторов, которые входят в категорию опасных продуктов переработки.

Огромные реки Сибири, такие как Енисей, Амур и Лена, обладают значительным потенциалом для развития гидроэнергетических проектов. Наиболее перспективный из них – Нижнеленская ГЭС, которая находится на стадии разработки. Это объясняется тем фактом, что здесь сооружались мощные ГЭС для энергоснабжения основных производственных комплексов [7]. В настоящее время ситуация изменилась, нагрузка на обеспечение промышленного сектора падает, а населения и сферы услуг растет, например, в 2022 г. по сравнению с 1989 г. нагрузка населения увеличилась с 4 до 15 % [12, с. 26]. Однако ГЭС невозможно использовать полноценно, т.к. реки и водоемы замерзают на полугодовую зиму. Более того, интенсивность речного стока – природное явление, не подлежащее прогнозированию, в особенности, ввиду естественной нестабильности годового стока сибирских рек.

Сибирь – малонаселенный регион, его население (УрФО, СФО и ДФО) по данным Росстата составило за 2022 год 37 275 609 человек [16], состоящий преимущественно из изолированных и труднодоступных районов, и ввиду перевода многих мощностей на нужды населения, потребление энергии небольшое. Поэтому активизация работы в этом регионе по сооружению источников генерации энергии идет на основе строительства ВИЭ малой и средней мощности.

Однако необходимо понимать, что отрасль ВИЭ несет в себе риски для формирования устойчивого энергоснабжения Сибири, связанные с сезонными и суточными колебаниями доступности ВИЭ, как уже было отмечено ранее. Кроме того, доступность населения к энергии обеспечивается также существующими системами, использующими невозобновляемые источники энергии (ТЭС на угле, дизельное топливо), связанные с дешевизной использования данного вида топлива и его распространенности. Это объясняет невозможный полный отказ от данного вида топлива, и на правовом уровне может расцениваться как вызов для обеспечения энергетической безопасности страны [1].

Эти факторы определяют единственный вероятный для удаленных районов Сибири подход – использование автономных гибридных электроустановок (АГЭУ), работающих на ВИЭ, так и на ископаемых источниках электроэнергии (дизель, мазут, уголь). Однако существуют меры, для улучшения систем, которые позволяют станциям круглосуточно использовать альтернативные источники энергии – это автономные гибридные электросистемы (АГЭС), работающие от попеременной выработки энергии

солнца и ветра, а также предполагающие систему хранения и накопления энергии. Системы позволяют электроустановкам снизить зависимость от погодных и суточных условий генерируя необходимую энергию. Такие установки могут обеспечивать электроэнергией небольшие поселения и частные хозяйства. Это один из наиболее перспективных способов потенциальной электрификации Сибири, так как регион не требует повышения производства, и создает систему самообеспечения электроэнергией. Более того АГЭС представляют перспективы для развития ВИЭ сектора и продвижения зеленой повестки в стране.

Таким образом, мы исследовали развитие энергетического потенциала Сибири на основе использования ВИЭ. Было отмечено, что Сибирский регион обладает необходимой спецификой и природно-климатическими ресурсами для развития данного типа электростанций. Проекты ВИЭ «зеленой энергетики» становятся более актуальными для российских территорий, в особенности в удаленных регионах страны, в экологической повестке. Так, по прогнозам АРВЭ<sup>3</sup>, совокупная мощность ВИЭ-генерации в России вырастет в 4 раза к 2035 г. и достигнет 20 ГВт, а к 2050 г. может увеличиться в 20 раз и достигнуть около 100 ГВт установленной мощности [6]. Однако развитие «зеленой энергетики» в России должно отвечать требованию в ее доступности, поэтому в регионе будут совместно работать электростанции на невозобновляемых источниках энергии, гибридные электроустановки, использующие потенциалы ВИЭ и традиционные уголь и дизель. Новая тенденция – это АГЭУ, основанные полностью на возобновляемых источниках энергии.

### Список литературы

1. Указ Президента российской Федерации от 13 мая 2019 года №216 г. «Об утверждении Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации» – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201905140010>
2. Указ Президента российской Федерации 21.07.2020 г. № 474“О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года”– Режим доступа: <http://government.ru/docs/all/128943>
3. АО «СО ЕЭС» [Электронный ресурс] // Единая энергетическая система России. – Режим доступа: <https://www.so-ups.ru/functioning/ups/ups2023/> (Дата обращения 01.04.2024).
4. Архипов А.И., Велби Т.К. / Экономический словарь. М: Проспект, 2005. Экономическая энциклопедия / под общ. ред. Абалкина Л.И. М.: Экономика, 1999. – 669 с.
5. Благодатских В.Г., Богатырев Л.Л., Бушуев В.В., Воропай Н.И. Влияние энергетического фактора на экономическую безопасность регионов Российской Федерации. Екатеринбург, Изд-во Уральского университета, 1998. – 288 с.
6. В Сибири развивают отрасль ветряной энергетики [Электронный ресурс] // Умная Россия. – Режим доступа: <https://cleverrussia.ru/v-sibiri-razvivajut-otrasl-vetrjanoj-jenergetiki/> (Дата обращения: 23.03.2024). – Загл. с экрана.
7. ГИС Возобновляемые источники энергии в России [Электронный ресурс] // ГИС ВИЭ. – Режим доступа: <http://gisre.ru> (Дата обращения:23.03.2024). – Загл. с экрана.
8. Глоссарий АО «СО ЕЭС». Режим доступа: <https://www.so-ups.ru/future-planning/glossary> (Дата обращения: 23.03.2024).
9. Ермакова А.А. Теоретические подходы к определению понятия «экономический потенциал» // Молодой ученый. 2016. № 10.1 (114.1). С. 15–19.
10. Ефимова Е.Г., Мальцев А.А., Чупина Д.А. «Зеленая» повестка в современной практике стран и регионов: в поисках единого подхода // Вестник Санкт Петербургского университета. Экономика, 2023. 39 (1). С. 55–72.

---

<sup>3</sup> Ассоциация развития возобновляемой энергетики

11. Национальный атлас России [Электронный ресурс] // Т.2 «Природа. Экология». – Режим доступа: <https://nationalatlas.ru/tom2/152.html> (Дата обращения: 23.03.2024). – Загл. с экрана.
12. Проблемы и перспективы развития электроэнергетики в восточных регионах России / Коллективная монография // Энергетическая политика. Общественно-деловой научный журнал, 2023. №6. С. 20–37.
13. Раста нельзя стагнировать. Время общих решений [Электронный ресурс] // Energy Institute, анализ “Яков и Партнёры”. – Режим доступа: <https://www.yakov.partners/publications/energy-balance-2050/> (Дата обращения: 23.03.2024). – Загл. с экрана.
14. Российский статистический ежегодник. 2023: Стат.сб./Росстат. – Р76 М., 2023 – 701 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegodnik\\_2023.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegodnik_2023.pdf). (Дата обращения: 23.03.2024). – Загл. с экрана.
15. Самойлова Г.С. Сибирь // Большая Российская энциклопедия : в 35 т. / Отв. ред.: С.Л. Кравец; Пред. науч.-ред. совета: Ю.С. Осипов. – М. : Большая Российская энциклопедия, 2004–2017. – ISBN 5-85270-320-6.
16. Цели устойчивого развития (ЦУР), установленные в 2015 г. резолюцией Генеральной Ассамблеей ООН (A/70/L.1) от 18 сентября 2015 года «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года». Режим доступа: <https://documents.un.org/doc/undoc/ltd/n15/285/75/pdf/n1528575.pdf?token=6nZjIPKHuWBv9mLtSb&fe=true> (доступ на русском языке) (Дата обращения: 23.03.2024).
17. Язев В.А. Энергетическая безопасность России: внутренние и международные аспекты // Безопасность Евразии, 2003. №2. С. 667–681.
18. Energy Institute Statistical Review of World Energy 2023 [Электронный ресурс] // Energy Institute. – Режим доступа: <https://www.energyinst.org/statistical-review>. (Дата обращения: 23.03.2024). – Загл. с экрана.
19. [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Popul\\_Comp2022\\_site.xls](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Popul_Comp2022_site.xls) (Дата обращения: 23.03.2024).

ЕМЕЛЬЯНОВА Лидия Павловна – студентка 3 курса Тверского государственного университета, г. Тверь, [lpemelyanova@edu.tversu.ru](mailto:lpemelyanova@edu.tversu.ru)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ: ПРОБЛЕМЫ, ПРОТИВОРЕЧИЯ И ПУТИ РЕШЕНИЯ**

**Рыбакова Дарья Михайловна  
Табагари Валерия Давидовна**

Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва,  
ribakova2005@gmail.com, Vtabagarii@mail.ru

*Научный руководитель: Королёва И.В., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* В статье раскрывается тема цифровизации национальной экономической системы. НТП привел к усложнению всех сфер жизни, таким образом, на первую ступень вышел цифровой сектор. Переход к цифровой экономике стоит в ряду приоритетных задач государства. Интенсивное внедрение цифровых решений способствует усилению позиций российского производства на мировых рынках и укрепляет национальную обороноспособность. Целью работы является объяснение причин появления проблем цифровизации, выявление противоречий и представление системы путей решения сложностей данного сектора. Для России на данный момент характерно небольшое отставание от мировых лидеров, анализируя экономическую ситуацию, можно сделать вывод, что государство недостаточно оснащено оборудованием для более интенсивного цифрового развития.

*Ключевые слова:* цифровая экономика, драйверы развития экономики, экономические проблемы, национальные системы, проблемы цифровизация экономики.

Быстрое развитие цифровых технологий меняет все аспекты жизни. В условиях мировой экономической глобализации усиливается конкуренция между странами. Цифровая трансформация становится важным фактором повышения эффективности и конкурентоспособности национальных экономик. Она способствует появлению новых продуктов, услуг и рынков, стимулируя инновации и создавая огромные возможности для экономического роста. Актуальность темы цифровизации национальных экономических систем связана с необходимостью адаптации к изменяющимся условиям глобальной экономики. Изучение этой темы необходимо для разработки эффективных стратегий цифровизации на национальном и региональном уровнях, обеспечения безопасности и устойчивого развития в условиях цифровой трансформации, а также для понимания текущих тенденций и вызовов, связанных с цифровыми технологиями.

На начало 2023 г. 5,44 млрд человек пользуются мобильными телефонами, что составляет 68 % от общей численности населения мира, что свидетельствует о положительном динамике и росте цифровизации. Сегодня в мире насчитывается 5,16 млрд пользователей интернета. Это значит, что 64,4 % мирового населения имеют доступ в интернет. За год количество интернет-пользователей выросло на 1,9 %. Тенденция показывает, что заинтересованность в интернет-ресурсах у населения растёт.<sup>4</sup>

Сокращение или полное отсутствие инвестиций в цифровые технологии, способно сильно влиять на уровень развития страны и как следствие на место государства в системе международных экономических отношений. В текущей геополитической и экономической обстановке проблема сокращения инвестиций

---

<sup>4</sup> Из исследования журнала WeAreSocial в 2015г.



в цифровые технологии становится особенно актуальной. Такие факторы как военные конфликты и политическое напряжение в странах становятся причинами, из-за которых сокращается международное сотрудничество, таким образом уменьшается количество потенциальных инвесторов, а высокорисковые сферы, к которым относятся и цифровые технологии, терпят недостаток финансирования и впадают в состояние стагнации. В некоторых странах наблюдается переориентация инвестиций с цифровых технологий на другие сферы, например, оборонную промышленность или энергетику. Это связано с изменением приоритетов развития в условиях геополитической нестабильности. Мировая экономика переживает период замедления роста и высокой инфляции, что заставляет компании и государства сокращать инвестиционные программы. Цифровая среда является недостаточно стабильной, поэтому многие инвесторы предпочитают с осторожностью относиться к таким проектам, поскольку их часто воспринимают как долгосрочные и рискованные, поэтому именно они нередко первыми попадают под сокращение. В условиях неопределенности и рисков бизнес и государства сосредотачиваются на решении неотложных проблем и достижении краткосрочных целей. Инвестиции в цифровизацию, которые окупаются в долгосрочной перспективе, отходят на второй план. Для решения проблемы недостатка инвестиций необходимы комплексные меры, включающие создание благоприятного инвестиционного климата, развитие государственно-частного партнерства, стимулирование венчурного инвестирования, повышение уровня цифровой грамотности населения, разработка национальных стратегий цифровизации.

Только при наличии достаточного финансирования и эффективных механизмов поддержки цифровые технологии смогут стать драйвером экономического роста и социального развития.

Ещё одной преградой для установления стабильного цифрового экономического развития является отсутствие активного участия бизнеса в формировании нормативно-правовой базы для цифровизации - серьезная преграда на пути развития этого сектора. Бизнес, как основной пользователь и двигатель цифровых технологий, обладает ценным практическим опытом и пониманием потребностей рынка. Без его участия законы и регуляции могут оказаться неэффективными, тормозить инновации и создавать дополнительные барьеры для развития цифровых технологий. С каждым днём технологии совершенствуются, очень быстро меняясь, они создают сложность государству, поскольку оно не может оперативно уследить за всеми нововведениями и своевременно адаптировать законодательство. И поэтому участие бизнеса позволяет ускорить реакцию на изменения и создать более гибкие и актуальные способы регулирования законов. Процесс разработки и принятия законов часто бывает слишком сложным и бюрократизированным, что отталкивает бизнес от участия в нем; бизнес не всегда имеет достаточную информацию о планах государства в сфере цифровизации и возможностях участия в формировании нормативно-правовой базы.

Проанализировав данную проблему, было составлено несколько её решений. Во-первых, создание площадок для диалога между бизнесом и государством, то есть необходимы механизмы для регулярного обсуждения вопросов цифровизации, обмена опытом и выработки совместных решений. Во-вторых, необходимо повышение цифровой грамотности государственных служащих. Они должны иметь достаточный уровень знаний в сфере цифровых технологий, чтобы эффективно взаимодействовать с бизнесом и разрабатывать компетентные законы. И, в-третьих, важно сделать акцент

на развитии государственно-частного партнерства. Оно может стать эффективным инструментом для реализации проектов в сфере цифровизации, объединяющим ресурсы и экспертизу государства и бизнеса. Отставание правового регулирования от темпов развития технологий несёт за собой массу отрицательных последствий. Быстрое развитие цифровых технологий часто опережает скорость адаптации законодательства. Это отставание правового регулирования становится серьезным барьером для развития цифровизации национальных экономических систем. Отсутствие четких и актуальных норм права создает неопределенность для бизнеса и тем самым тормозит инновации и снижает инвестиционную привлекательность цифрового сектора. В современных условиях проблема отставания правового регулирования от темпов развития технологий становится все более острой. Цифровые технологии не имеют границ, что создает дополнительные сложности для их регулирования на национальном уровне. Необходима международная координация и сотрудничество в этой сфере, ведь они являются сложными и новыми, что затрудняет их правовое регулирование. Государству необходимы специальные знания и экспертиза для разработки эффективных и актуальных норм права.

На данный момент искусственный интеллект развивается очень быстрыми темпами, однако правовые нормы в этой сфере еще не сформированы, что в свое время создает риски для безопасности и этики использования ИИ. Также в экономической структуре появились тоже своего рода инновации. Криптовалюты и блокчейн технологии представляют собой новый вызов для правового регулирования. Многие страны еще не определились со своим отношением к этим технологиям и не имеют четких норм права в этой сфере.

Своевременная адаптация правового регулирования к развитию цифровых технологий является ключевым фактором успешной цифровизации национальных экономических систем.

В современном мире цифровые технологии проникают во все сферы жизни, и цифровая грамотность становится необходимым условием для успешной социализации, трудоустройства и участия в общественной жизни. Низкий уровень цифровой грамотности населения – препятствие на пути цифровизации национальных экономических систем.

Если граждане не обладают необходимыми навыками и знаниями для использования цифровых технологий, это снижает эффективность внедрения цифровых решений и тормозит развитие цифровой экономики, что создает ряд проблем: разрыв между теми, кто владеет цифровыми навыками, и теми, кто не владеет, увеличивается, что приводит к социальной исключенности и экономическому неравенству; люди с низким уровнем цифровой грамотности чаще становятся жертвами кибермошенников и других киберугроз; если население не умеет пользоваться цифровыми сервисами, то инвестиции в их разработку и внедрение не приносят ожидаемого эффекта. К причинам низкой цифровой грамотности следует отнести такие факторы, как неравенство в доступе к образованию: не все граждане имеют равный доступ к качественному образованию и возможностям развития цифровых навыков. Отсутствие мотивации также является важным аспектом, поскольку часть населения, особенно старшего возраста, не видит необходимости в освоении цифровых навыков. Технологии меняются так быстро, что многим людям сложно уследить за ними и освоить новые навыки.

Рассмотрев данные проблемы, выдвигаем ряд решений. Осуществляя акцент на информационных кампаниях, необходимо, во-первых, повышать осведомленность населения о важности цифровой грамотности и преимуществах использования цифровых технологий. Во-вторых, развивать цифровую инфраструктуру. Важно обеспечить доступ к интернету и цифровым устройствам для всех граждан, особенно в отдаленных регионах. Последнее время стала очень актуальна тема цифровой дихотомии мира.

Доступ к интернету, говорят эксперты Всемирного банка и ООН, является неотъемлемой частью прав каждого человека. По состоянию на апрель 2021 г. в мире только 4,72 млрд людей (60 % населения Земли) могли выходить в сеть. Это отправная точка цифрового неравенства. Неравномерный доступ к компьютерам, информации, интернету и телекоммуникациям на любом из уровней: глобальном, региональном, локальном пагубно сказывается на общей динамике отраслей.

Несмотря на постоянное развитие и внедрение новых технологий, прогресс в области экономики часто ограничивается несовершенством уже введенных технологий. Одной из основных причин, почему цифровой сектор экономики развивается медленнее, чем ожидалось, является недостаточное совершенство технологий, которые уже были введены в использование. Устаревшие программные и аппаратные системы, которые были созданы десятилетия назад, могут стать препятствием для дальнейшего развития и внедрения новых технологий. Такие системы могут быть несовместимыми с современными стандартами или требованиями, что затрудняет процесс обновления и интеграции новых технологий. Медленное развитие цифрового сектора является причиной недостаточное внимание к качеству разработки и внедрения технологий. В некоторых случаях компании могут стремиться быстро выпустить на рынок новый продукт или услугу, не уделяя должного внимания его качеству. Это может привести к возникновению ошибок и недоработок, которые затрудняют использование и внедрение технологий в повседневную жизнь. Для того чтобы преодолеть проблему несовершенства уже введенных технологий и стимулировать развитие цифрового сектора экономики, необходимо уделить особое внимание модернизации существующих систем и процессов. Это включает в себя постоянное обновление программного и аппаратного обеспечения, а также внедрение новых технологий и методик разработки. Кроме того, важно уделять особое внимание обучению и повышению квалификации специалистов в области информационных технологий, чтобы обеспечить качественное внедрение новых решений.

Говоря о развитии технологий, важно отметить качественный скачок, благодаря которому мы можем осуществлять финансовые операции в любое время и в любом месте, совершать покупки онлайн, пользоваться электронными платежными системами. Однако вместе с этим возникают новые угрозы для безопасности наших финансовых данных. Проблема финансовой конфиденциальности данных становится все более актуальной в условиях цифровой экономики.

Все больше людей сталкиваются с мошенничеством в интернете, взломами счетов, кражей личной информации пользователей различных платформ. Недостаточная защита финансовых данных может привести к значительным финансовым потерям, утечке личной информации, шантажу и другим отрицательным последствиям.

Перечислим несколько основных угроз для финансовой конфиденциальности данных в цифровой экономике. Во-первых, это кража личных данных через взломы баз

данных и соцсетей. Во-вторых, это фишинговые атаки. Наконец, третья угроза – это небезопасные интернет-сервисы и приложения, которые не обеспечивают надёжной защитой своих пользователей. В целом, проблема финансовой конфиденциальности данных и безопасности в цифровой экономике требует внимания и осознанного подхода со стороны каждого человека. Соблюдение мер безопасности, использование надежных и проверенных сервисов и приложений, а также обучение и информирование в области кибербезопасности помогут защитить финансовые данные от угроз и сохранить их конфиденциальность.

Ещё одной важной проблемой является нехватка квалифицированных специалистов в сфере цифровой экономики – это одна из основных проблем, с которой сталкиваются многие компании в наше время. С развитием информационных и цифровых технологий спрос на специалистов, обладающих соответствующими навыками и знаниями, становится все более актуальным. Однако на рынке труда наблюдается дефицит таких специалистов, что затрудняет развитие отрасли и сдерживает ее потенциал.

Одной из причин нехватки квалифицированных специалистов в сфере цифровой экономики является быстрое развитие технологий. Постоянное обновление программного обеспечения и появление новых цифровых инструментов требуют от специалистов постоянного обучения и совершенствования своих навыков. Однако не все работники готовы или имеют возможность актуализировать свои знания, что приводит к нехватке специалистов на рынке. Кроме того, сфера цифровой экономики требует от специалистов не только технических знаний, но и умения работать в команде, принимать быстрые и сложные решения, а также обладать аналитическим мышлением. Нехватка квалифицированных специалистов в данной сфере также связана с тем, что не все работники готовы к таким вызовам и имеют необходимые навыки. Для решения проблемы нехватки квалифицированных специалистов в сфере цифровой экономики необходимо разработать комплексные меры. В первую очередь важно инвестировать в образование и повышение квалификации работников, о чём уже говорилось ранее.

Также, развивая данную тему, нужно простимулировать молодежь выбирать профессию в области цифровой экономики. Государство может предоставлять гранты и скидки на обучение в данной сфере, а также поддерживать стартапы и инициативы молодых специалистов.

Таким образом, нехватка квалифицированных специалистов в сфере цифровой экономики – это серьезная проблема, которая требует комплексного подхода и совместных усилий со стороны бизнеса, государства и образовательных учреждений. Только через совместные усилия можно решить данную проблему и обеспечить стабильное развитие отрасли.

И в заключение, несовершенство общего состояния цифровой экономики является основной причиной медленного развития всего экономического сектора. Для того чтобы преодолеть эту проблему и обеспечить стабильный прогресс в области информационных технологий, необходимо уделять особое внимание модернизации существующих систем, качественной разработке новых технологий и повышению квалификации специалистов, именно такой способ организации позволит системе эффективно функционировать и быстрее развиваться.

## Список литературы

1. Дудин М.Н., Шкодинский С.В. Тенденции, возможности и угрозы цифровизации национальной экономики в современных условиях // Экономика, предпринимательство и право. 2021. Т. 11. № 3. С. 689–714.
2. Формирование цифровой экономики в России: проблемы, риски, перспективы: Коллективный научно-аналитический доклад // под ред. д.э.н. Е.Б. Ленчук и Власкин Г.А: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-tsifrovoy-ekonomiki-v-rossii-problemy-riski-perspektivy>: (Дата обращения 8.05.2024).
3. Ирина Печёрская «Каким будет финтех в мире и России: тренды и прогноз» [Электронный ресурс]/2023/ежим доступа : <https://rb.ru/longread/future-of-fintech/?ysclid=lvzdyyis88471499391> : (Дата обращения 8.05.2024).
4. Евгений Чуранов «Статистика интернета и соцсетей на 2023 год — цифры и тренды в мире и в России» [электронный источник] /WebCanape-2023/ Режим доступа: <https://www.web-canape.ru/business/statistika-interneta-i-socsetej-na-2023-god-cifry-i-trendy-v-mire-i-v-rossii/>: (Дата обращения 8.05.2024).
5. Дудин М.Н., Шкодинский С.В. Тенденции, «Интернет как роскошь: что такое цифровое неравенство и как его преодолеть» [Электронный источник] /РБК- 2023/ режим доступа : <https://trends-rbc-ru.turbopages.org/trends.rbc.ru/s/trends/industry/6172591c9a79471433d3fd60> : (Дата обращения 8.05.2024).

РЫБАКОВА Дарья Михайловна – студентка 1 курса Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва, [ribakova2005@gmail.com](mailto:ribakova2005@gmail.com)

ТАБАГАРИ Валерия Давидовна – студентка 1 курса Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва, [Vtabagarii@mail.ru](mailto:Vtabagarii@mail.ru)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

УДК 336.2

**ИНФОРМАЦИОННЫЕ СЕРВИСЫ ФНС:  
НАЗНАЧЕНИЕ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ**

**Серёгин Максим Александрович, Меткин Артём Евгеньевич,**

**Шептала Игорь Алексеевич**

Тверской государственной университет, Институт экономики и управления, г. Тверь  
maks.seregin.008@mail.ru, aemetkin@edu.tversu.ru

*Научный руководитель: Козлова Т.М., кандидат экономических наук, доцент*

*Аннотация.* В современных условиях налогоплательщики должны учитывать современные тренды бизнес-процессов, их цифровизации и налогового контроля. Цель статьи – провести обзор основных сервисов Федеральной налоговой службы РФ, позволяющих налогоплательщикам осуществлять более эффективное и качественное их взаимодействие с налоговыми органами на основе сочетания интересов участников налоговых правоотношений. Большинство предлагаемых ФНС сервисов помогает решать бизнесу различные задачи, облегчать работу по добросовестному исполнению обязанностей по уплате налогов, повышая в обществе уровень налоговой культуры и дисциплины.

*Ключевые слова:* цифровые технологии, налоговое администрирование, электронные сервисы, личный кабинет налогоплательщика, налоговые органы.

Сегодня цифровизация охватывает все сектора экономики и сферы жизни общества, выступая фундаментальным технологическим трендом. Использование цифровых технологий является необходимостью для повышения эффективности деятельности хозяйствующих структур [4, с. 137]. Особенно активно используются цифровые технологии в налоговом администрировании.

С помощью онлайн-ресурсов государственных органов предприниматели могут выполнять все необходимые действия: зарегистрировать бизнес, проверить контрагентов, сдать отчеты, уплачивать налоги, менять режим налогообложения и многое другое. Использование данных инструментов является бесплатным и представляет полезность для пользователей. Практически все необходимые услуги бизнес может получить именно здесь. Уже сейчас на сайте ФНС России более 70 электронных сервисов; 86 наборов открытых данных, 12 государственных реестров, 6 мобильных приложений, а именно [6]:

Личный кабинет налогоплательщика - физического лица – «Налоги ФЛ»;

Личный кабинет налогоплательщика – индивидуального предпринимателя – «Личный кабинет ИП»;

Онлайн-сбор данных с кассовой техники – «Проверка чека»;

Для самозанятых – налог на профессиональный доход – «Мой Налог»;

Для малого бизнеса, применяющего автоматизированную – упрощенную систему налогообложения (АУСН) – «УСН On-line».

Сервисы ориентированы на любую категорию налогоплательщиков и для удобства пользователей распределены на 14 тематических категорий: «Личные кабинеты», «Меры поддержки», «Регистрация бизнеса», «Сведения об ИНН», «Уплата налогов и пошлин», «Риски бизнеса», «Сведения из реестров», «Налоговые калькуляторы», «Налоговый учет», «Электронный документооборот», «Справочная

информация», «Обратная связь/Помощь», «Международное налогообложение», «Программные средства» [6]. Рассмотрим наиболее важные для пользователей информационные сервисы, их назначение и возможности.

При помощи личного кабинета налогоплательщика физическое лицо может контролировать налоговые платежи, получать необходимую информацию, отслеживать имеющуюся задолженность, подавать декларации, а также отслеживать результаты проверок. Юридические лица могут получить таким образом сведения, содержащие информацию о начисленных и уплаченных налогах, имеющейся задолженности, получить выписки по расчетам с бюджетом, направить запросы и отследить те решения, которые по ним принимаются.

Сервис «Прозрачный бизнес» позволяет в режиме онлайн получать комплексную информацию о юридических лицах. Например, можно посмотреть открытую информацию о потенциальном контрагенте, проверить наличие задолженности и тем самым оценить риски сотрудничества. Таким образом, сервис позволяет осуществить проверку информации о юридическом лице, индивидуальном предпринимателе с точки зрения его надежности, проверить сведения о физических лицах, например, не дисквалифицированы ли они, просматривать средние показатели по компаниям определенных отраслей в регионах Российской Федерации.

Частью сервиса «Прозрачный бизнес» является калькулятор налоговой нагрузки, который используется для оценки необходимости проведения выездной налоговой проверки организации и выступает инструментом контроля текущей деятельности налогоплательщика. Позволяет налогоплательщикам на общем режиме сравнить свою налоговую нагрузку, в том числе по отдельным налогам, со средними значениями по отрасли (виду экономической деятельности) в разрезе регионов. «Прозрачный бизнес» объединил информацию из нескольких электронных сервисов ФНС России [6].

Сервис «Как меня видит налоговая» позволяет организациям и индивидуальным предпринимателям увидеть себя глазами налоговых органов, обратить внимание на проблемные показатели, выявить на ранней стадии налоговые риски, заранее устранить конфликт с налоговыми органами. Сервис включает блок показателей финансово-хозяйственной деятельности, подраздел показателей для партнёров, и является достаточно полезным как для самой компании, так и для проверки контрагентов [2].

Хорошо работающим, удобным и полезным сервисом является система предоставления выписки ЕГРЮЛ, ЕГРИП в электронном виде. Такая выписка часто нужна самим налогоплательщикам для банка, лизинговых компаний и др. При этом можно получить и сведения на любого контрагента. Можно запросить официальное подтверждение о том, что хозяйствующий субъект является субъектом малого и среднего предпринимательства. Такие сведения необходимы самому субъекту о подтверждении его права на определенные льготы. Банки на основе этого сервиса также проверяют возможность выдачи льготных кредитов компаниям.

С помощью сервиса «Система информирования банков о состоянии обработки электронных документов» можно узнать, заблокирован ли счет хозяйствующего субъекта. Однако ограниченная полезность сервиса вызвана тем, что выяснить причину блокировки счета сложно даже для собственников. Кроме того, необходимо указывать БИК конкретного банка, что снижает полезность сервиса при проверке контрагента.

С мая 2023 г. заработал в тестовом режиме сервис «Реестр субсидиарных ответчиков», который содержит актуальную информацию о лицах, привлеченных к гражданско-правовой ответственности. Используемая в сервисе информация подтягивается, в том числе из баз данных по делам о банкротстве. Он полезен для оценки партнеров компании, есть ли претензии к конкретным проверяемым лицам; при этом

имеется ввиду субсидиарная ответственность в рамках и вне рамок о банкротстве, взыскании убытков, ущерба, долгов. Ранее для уточнения факта привлечения конкретного лица к ответственности необходимо было долго изучать картотеку арбитражных дел. Практика работы хозяйствующих субъектов свидетельствует о необходимости совершенствования сервиса с целью повышения корректности его работы [3, с. 134].

На сайте ФНС есть и другие информационные сервисы налоговой службы. В частности, для физических лиц и предпринимателей: налоговый калькулятор, калькулятор расчета страховых взносов, калькуляторы транспортного, земельного налога, налога на имущество физических лиц, расчета налоговой нагрузки, выбора подходящего режима налогообложения и др.

Все они отличаются простотой в использовании и полезны для лиц, которые не имеют специального образования и соответствующего опыта работы.

Сервис «Цифровой портрет организации» предназначен для пользования налоговыми органами. Система предполагает сбор информации о крупных должниках перед ФНС РФ из всех доступных источников, в том числе из публикаций СМИ. В перспективе планируется и обработка данных социальных сетей. Возможности данного сервиса будут расти, поэтому необходимо учесть, что каждое авторизованное действие оставляет свой информационный след, и всё это может быть оцифровано новым сервисом.

Федеральная налоговая служба развивается, внедряя в свою работу различные электронные сервисы, большинство из которых удобны для пользователей и имеют высокую полезность. При этом отдельные сервисы пока не отличаются эффективной реализацией задуманной идеи и требуют совершенствования.

В результате проведенного исследования информационных сервисов Федеральной налоговой службы России можно сделать следующие выводы. Во-первых, сервисы ФНС играют ключевую роль в предоставлении налоговой отчетности и информационной поддержке для налогоплательщиков, что способствует повышению прозрачности и эффективности налоговой системы. Во-вторых, уровень автоматизации и удобства использования информационных сервисов ФНС позволяет значительно упростить процесс взаимодействия между налоговой службой и налогоплательщиками. Цифровизация стала нормой жизни и неотъемлемой стратегией для роста бизнеса. Предпринимателям необходимо адаптироваться к быстро меняющемуся миру и принимать новые форматы работы, чтобы оставаться конкурентоспособными.

Таким образом, информационные сервисы Федеральной налоговой службы России являются важным инструментом для повышения эффективности налоговой системы и обеспечения удобства для налогоплательщиков. Дальнейшее развитие и совершенствование этих сервисов будет способствовать улучшению налогового администрирования и увеличению доверия к налоговой системе со стороны граждан и бизнеса [5].

Налоговая реформа в соответствии с национальным проектом «Цифровая экономика Российской Федерации» предполагает два параллельных направления [1]:

- оцифровка налоговых процедур;
- реформа налоговой политики, анализ предоставляемых налоговых льгот.

Цифровые технологии в системе налоговых органов России направлены на совершенствование налогового администрирования, что предполагает максимальный объем сбора налоговых платежей при наименьших административных затратах.

Цифровые технологии позволяют:

- заменить ручную работу налогового инспектора на автоматизированные бизнес-процессы;



- минимизировать ошибки, зависящие от человеческого фактора;
- усилить борьбу со злоупотреблениями, фирмами-однодневками с помощью автоматизированных процессов встречных проверок;
- устранить необходимость выезда на проверки, можно сделать это в автоматизированном режиме;
- создавать для добросовестных налогоплательщиков комфортную налоговую среду с предоставлением льготных условий налогового администрирования и исполнения налоговых обязательств.

Будущее налогового администрирования будет основываться на использовании высоких технологиях и добровольном соблюдении всеми налогоплательщиками налогового законодательства.

### Список литературы

1. Постановление Правительства РФ от 02.03.2019 N 234 (ред. от 13.05.2022) "О системе управления реализацией национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации"
2. Приказ ФНС России от 17.05.2024 № ЕД-7-31/398@ О внесении изменений в приказ ФНС России от 24.03.2023 № ЕД-7-31/181@ «Об утверждении Методики проведения оценки юридического лица на базе интерактивного сервиса «Личный кабинет налогоплательщика юридического лица» АИС «Налог-3».
3. Васильев А.В. Информационные сервисы ФНС: для чего они нужны и как работают? //Справочник экономиста 2023. № 6(240). С. 126–137
4. Козлова Т.М., Бойко О.Г., Пальцева Г.Н. Оценка промышленного потенциала регионов Центрального федерального округа // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2018. № 3. С. 132–142.
5. Семенова Г.Н. Цифровые технологии в системе администрирования налоговых органов в России //Технологические инновации и научные открытия. Сборник трудов по материалам XII Международного конкурса научно-исследовательских работ. Уфа, 2023. С. 141–151.
6. Официальный сайт Федеральной налоговой службы РФ ([www.nalog.gov.ru](http://www.nalog.gov.ru)) - информация об электронных сервисах, личном кабинете налогоплательщика и др.

МЕТКИН Артём Евгеньевич – студент 2 курса Тверского государственного университета, т. Тверь, [aemetkin@edu.tversu.ru](mailto:aemetkin@edu.tversu.ru)

ШЕПТАЛА Игорь Алексеевич – студент 2 курса Тверского государственного университета, т. Тверь, [aemetkin@edu.tversu.ru](mailto:aemetkin@edu.tversu.ru)

СЕРЁГИН Максим Александрович – студент 2 курса Тверского государственного университета, т. Тверь, [maks.seregin.008@mail.ru](mailto:maks.seregin.008@mail.ru)

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.  
Дата принятия в печать 27.08.2024.

## ИСТОЧНИКИ ИНВЕСТИЦИЙ И ФАКТОРЫ ИХ РОСТА В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ

**Обухович Алексей Романович, Гаджимагомедов Ибрагим Умрудинович**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва  
Aobuhovic2@gmail.com

*Научный руководитель: Терская Г.А., кандидат экономических наук, доцент*

Аннотация. Инвестиции играют важную роль в экономике страны и оказывают влияние на экономические категории, определяющие дальнейшее развитие национального хозяйства. Хорошо налаженная инвестиционная деятельность для любой экономики имеет большое значение и во всем мире считается важным признаком эффективности управления государством. Необходимость инвестиций объясняется тем, что они способствуют развитию и накоплению общественного капитала, увеличивают производственные возможности, а также благодаря инвестициям осуществляется расширенное воспроизводство. Именно инвестиции способствуют ускоренному экономическому росту, росту значимых экономических показателей, таких, как валовый внутренний продукт, валовый национальный продукт, чистый экспорт, национальное богатство.

**Ключевые слова:** факторы роста инвестиций, стратегия развития инвестиций.

Внедрение в производство новых технологий, разработки методов управления бизнеса оказывает существенное влияние на общий экономический рост, но нужно учитывать, что это ведет за собой значительные капитальные затраты. Зачастую такие затраты компенсируются инвестициями предприятий, государства, институтами развития. Активная инвестиционная деятельность создает благоприятные условия развития для всех экономических агентов, а, следовательно, для экономики страны, этот процесс является локомотивом технического развития общества.

Необходимо учитывать, что инвестиции способствуют развитию не только производственных возможностей, но и оказывают значительное влияние и на социальную и культурную сферы, а именно на достижение социально значимых целей, что обеспечивает устойчивое развитие общества. Строительство заводов, открытие новых предприятий, развитие инфраструктуры, увеличение жилищных площадей, вследствие чего, и создание новых рабочих мест, определяется процессом инвестирования или реальным капиталовложением.

Разработка стратегии управления развитием инвестиционных процессов является важным этапом для обеспечения долгосрочного экономического роста и привлечения инвестиций, однако требует комплексного подхода, учета специфики рынка, экономических условий и потребностей инвесторов. Ниже перечислены основные этапы и принципы разработки стратегии управления инвестиционными процессами.

1. Анализ текущего состояния: Первый шаг в разработке стратегии управления инвестиционными процессами – проведение анализа текущего состояния экономики и инвестиционной среды. Необходимо изучить основные показатели рынка, уровень инвестиций, привлекательность для инвесторов, наличие препятствий и проблем.

2. Определение целей и приоритетов: Следующим шагом является определение целей и приоритетов стратегии управления инвестиционными процессами. Цели могут включать привлечение больших объемов инвестиций, развитие определенных отраслей, стимулирование инноваций, улучшение инвестиционного климата и др.

3. Разработка стратегии: на основе проведенного анализа и определенных целей необходимо разработать конкретные стратегические мероприятия и действия. Это включает в себя выбор оптимальных инструментов и методов привлечения инвестиций, разработку инвестиционных программ, согласование с различными заинтересованными сторонами.

4. Имплементация и мониторинг: после разработки стратегии важно приступить к ее имплементации и проведению мониторинга результатов. Необходимо оценивать эффективность принимаемых мер, корректировать стратегию в случае необходимости, отслеживать достижение поставленных целей.

5. Примеры практической реализации: в качестве примеров успешной реализации стратегий управления инвестиционными процессами можно упомянуть Японию с ее политикой стимулирования инвестиций в инновационные технологии, а также Швейцарию с активной поддержкой финансового сектора и развития локальных предприятий.

Чтобы проанализировать эффективность инвестиционной политики Российской Федерации необходимо рассмотреть реальные показатели инвестиций в основной капитал на данный момент и рассчитать прогнозные значения.

Рассчитывая прогнозные значения методом наименьших квадратов, средняя относительная ошибка выборки составила 13,84 %, в приведенном методе трёхчленной скользящей средней значение средней относительной ошибки выборки менее 10 % (3,18 %) - точность прогноза оценивается как высокая, потому полученные данные можно оценивать как достаточно достоверные. Согласно анализу данных таблицы 1, несмотря на стабильный рост абсолютных значений инвестиций в основной капитал с 2010 г., в 2024–2025 гг. прогнозируется их снижение. Это можно объяснить изменением темпов прироста скользящей средней в 2021–2023 гг., когда рост на почти 4754 млрд рублей сменился на 2664 млрд рублей. В целом, прогнозные значения с высокой точностью описывают возможные изменения в объемах инвестиций, из полученных данных следует, что инвестиции в основной капитал будут оставаться стабильно высокими, что является позитивным показателем.

Таблица 1

Прогнозирование объёмов инвестиций в основной капитал  
методом скользящей трёхчленной средней

Год	Инвестиции в основной капитал всего, млрд руб.	Скользящая трёхчленная
2010 г.	6625	
2015 г.	10496,3	9467,93333
2016 г.	11282,5	11347
2017 г.	12262,2	12387,5667
2018 г. [1, с.38]	13618	13535,2
2019 г.	14725,4	14593,6667
2020 г.	15437,6	15957,1333
2021 г.	17708,4	18325,0667
2022 г. [2, с. 40]	21829,2	23079,2
2023 г. [3]	29700	25744
Прогноз 2024	25702,8	26604,8
Прогноз 2025	24411,6	25429,6
Прогноз 2026	26174,4	25534,4
Прогноз 2027	26017,2	25891,2
Прогноз 2028	25482	

Источник: составлено авторами по данным Росстата

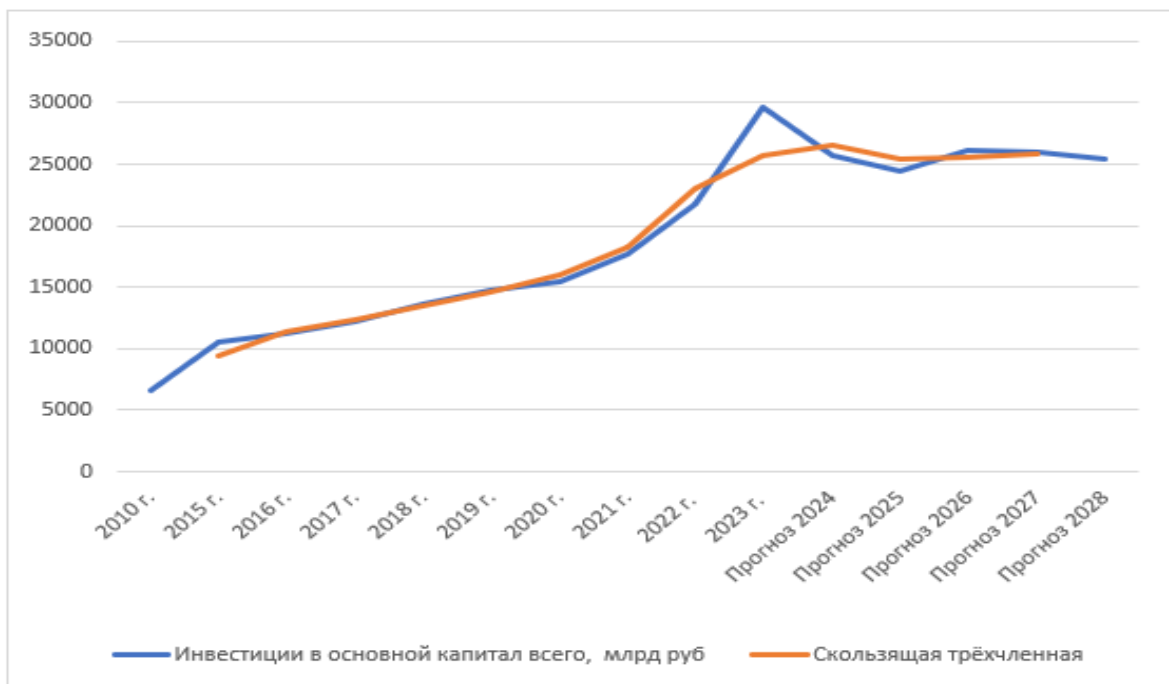


Рис.1. Прогнозирование объёмов инвестиций в основной капитал методом скользящей трёхчленной средней

Источник: составлено авторами по данным Росстата

Исходя из прогноза, инвестиционная политика Правительства РФ, которая организует инвестиционный климат, сегодня может считаться достаточно последовательной и предсказуемой.

Как было отмечено ранее, прямые иностранные инвестиции играют важную роль в развитии экономики Российской Федерации, однако для дальнейшего устойчивого экономического роста страны необходимо активизировать усилия по привлечению большего объема прямых инвестиций. Но для начала необходимо разобраться, какие проблемы, сопровождающие российскую экономику, в большей степени влияют на инвестиционную деятельность. Как отмечают эксперты, приток иностранных инвестиций в значительной степени зависит от общей степени недоверия, которое действует на различных рынках. Данное явление может служить падением общего уровня иностранных инвестиций в основной капитал. К тому же ухудшились условия для иностранных инвесторов инвестировать денежные средства в российскую экономику. Также, Россия на данный момент является страной с высоким риском, что не улучшает условия инвестирования.

Причиной недоверия и настороженности как иностранных, так и отечественных инвесторов остается проблема возвратности и прибыльности инвестиций. Также к проблемам, влияющим на инвестиционный климат в стране, можно отнести: высокую стоимость кредитов на внутреннем рынке; постоянное изменение в законодательстве по налогообложению; высокий уровень коррупции и самоуправство местных властей; недостаточная защита прав акционеров и интеллектуальной собственности; несоответствие правил ведения бухгалтерского учета по международным стандартам, создают высокие риски для ведения бизнеса в стране. В целом создание стабильной и точной законодательной базы в сфере инвестиционной деятельности предприятий,

способствует созданию благоприятных ожиданий иностранных инвесторов, что приведет к инвестиционному росту.

Наука и образование естественным образом влияют на инвестиционную деятельность в стране. Постоянные неудачи в разработке инновационных технологий являются ключевым фактором в безуспешной или малоуспешной инвестиционной политике. Недостаток квалифицированных кадров не позволяет оснащать предприятия и экономику в целом инновационными технологиями. Как отметил президент Владимир Путин, в стране на данный момент рекордно низкая безработица, которая составляет лишь 2,9 % [4]. Владимир Путин отметил этот показатель как «хорошим интегрированным показателем состояния экономики», но низкая безработица сопровождается дефицитом кадров на рынке труда. Недостаток финансирования, утечка кадров за границу не позволяют России увеличить темпы роста научно-технического потенциала.

На данный момент, приоритетными отраслями в Российской Федерации остаются добывающие отрасли, что является серьезной угрозой для нашей страны. Россия находится в зависимом от экспорта природных ресурсов (нефти, природного газа и др.) положении. Так в 2023 г. доля нефтегазовых доходов от экспорта в федеральном бюджете превысила 30 %, а для ТЭК в ВВП страны – более 20 % [5]. В основном за счет экспорта нефтегазовой и ТЭК продукции снижаются перспективы устойчивого долгосрочного экономического роста, так как экономика РФ находится в высокой зависимости от добывающей отрасли, что затрудняет полноценное экономическое развитие в стране и снижает ее конкурентоспособность на международном уровне.

Существуют следующие пути и меры по увеличению объемов прямых инвестиций в России с использованием актуальных цифр и чисел.

1. Создание благоприятного инвестиционного климата. Для привлечения больших объемов прямых инвестиций необходимо создать благоприятные условия для иностранных инвесторов. Повышение прозрачности, устранение бюрократических преград, улучшение правовой защиты прав инвесторов - ключевые шаги для обеспечения стабильности и привлекательности инвестиционного климата. По статистическим данным Центрального банка России, в 2023 г. баланс прямых инвестиций составляет - 19,75 %, то есть разница между движением капитала за границу и обратно отрицательная. Но стоит отметить, что по сравнению с предыдущим 2022 г., где баланс прямых инвестиций имел значение -31,46 %, в 2023 удалось сократить отрицательное значение движения инвестиций в основной капитал [6].

2. Развитие инфраструктуры. Инфраструктурные проекты привлекают значительные инвестиции и способствуют развитию экономики страны. Модернизация транспортной сети, строительство ЖКХ, развитие энергетики - области, требующие крупных инвестиций. По данным Дом.РФ в 2023 г. объем средств, направленных на создание инфраструктуры возрастет на 16 % - до 7,42 трлн рублей. Так же отмечается, что на внебюджетные ресурсы придется более 60 % вложений в развитие инфраструктуры – около 4,52 трлн рублей, что на 0,76 трлн рублей больше, чем в 2022 г. [7].

3. Поддержка инноваций и цифровизации. Инвестиции в инновационные сектора и цифровые технологии сегодня становятся ключевым фактором конкурентоспособности. Государственные программы по поддержке инноваций, стимулированию высокотехнологичных проектов и цифровизации экономики России

играют важную роль в привлечении инвестиций. По данным Министерства цифрового развития, за последние пять лет объем инвестиций в цифровизацию экономики составил 1,52 трлн рублей, что способствовало увеличению доли цифровой экономики в ВВП до 2,19 % [8].

4. Расширение экспортного потенциала. Увеличение экспортного потенциала России может привлечь дополнительные инвестиции. Развитие сельского хозяйства, добывающих отраслей, финансовая поддержка экспортеров - важные меры для стимулирования притока инвестиций. По данным Министерства экономического развития, в 2023 г. объем инвестиций в сельское хозяйство вырос на 6,22 % и составил 877,9 млрд рублей [9].

5. Проблема нехватки квалифицированных кадров на сегодняшний день остается острой. Данная проблема является фактором, замедляющим экономический рост. Стоит отметить, что нехватка квалифицированных специалистов имеется не в определенно одной отрасли экономики, нехватка имеется именно в различных областях. Долгое время работодатели переводили специалистов из одного предприятия в другое, так как это экономически выгоднее, нежели тратиться на переквалификацию и обучение новых специалистов. Однако на данный момент, данный метод не решает проблему. Для решения проблемы с нехваткой специалистов, предприятиям предлагаются следующие меры:

1) Необходимо проводить переговоры с учебными заведениями, в целях введения в учебный процесс востребованных дисциплин для качественной подготовки специалистов;

2) Организовывать собственные центры переквалификации и обучения специалистов.

Таким образом, рассмотренные выше меры по созданию благоприятного инвестиционного климата, развитию инфраструктуры, поддержке инноваций, расширению экспортного потенциала и обучению новых квалифицированных специалистов имеют потенциал увеличить объемы прямых инвестиций в России, обеспечивая ей устойчивый и долгосрочный экономический рост.

### Список литературы

1. Инвестиции в России. 2019: Стат. сб./ Росстат. М., 2019. 228 с.
2. Инвестиции в России. 2023: Стат. сб./ Росстат. М., 2023. 229 с.
3. Илья Торосов: инвестиции в основной капитал в 2023 году должны достичь 29,7 трлн рублей - Министерство экономического развития - 15.06.2023 - URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/ilya\\_torosov\\_investicii\\_v\\_osnovnoy\\_kapital\\_v\\_2023\\_godu\\_dolzhny\\_dostich\\_297\\_trln\\_rublej.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/ilya_torosov_investicii_v_osnovnoy_kapital_v_2023_godu_dolzhny_dostich_297_trln_rublej.html) (Дата обращения: 31.03.2024).
4. Экономика РБК // Кадровый голод и рост зарплат (05.01.2023 год) URL: <https://www.rbc.ru/economics/05/01/2024/6589738d9a794798dc106898> (Дата обращения: 20.05.2024)
5. ТАСС // Россия в 2023 году снизила добычу нефти URL: <https://tass.ru/ekonomika/19912883> (Дата обращения: 20.05.2024).
6. Платежный баланс - Банк России - URL: [https://cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/p\\_balance/](https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/p_balance/) (Дата обращения: 29.03.2024).
7. Финансирование инфраструктуры 2020-2023 – Дом.рф - URL: [https://xn--d1aqf.xn--p1ai/upload/documents/Budzhет\\_na\\_infrastrukturu\\_2023.pdf](https://xn--d1aqf.xn--p1ai/upload/documents/Budzhет_na_infrastrukturu_2023.pdf) (Дата обращения: 29.03.2024).
8. Доклад о реализации Плана деятельности Министерства цифрового развития, связи

и массовых коммуникаций Российской Федерации на период 2019–2024 годов за 2023 год - Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации- URL: <https://digital.gov.ru/ru/documents/9477/> (Дата обращения: 31.03.2024).

9. Сельское хозяйство в России. 2023: Стат.сб./Росстат –М., 2023. – 103 с.

ОБУХОВИЧ Алексей Романович – студент 2 курса Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, aobuhovic2@gmail.com

ГАДЖИМАГОМЕДОВ Ибрагим Умрудинович – студент 2 курса Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, aobuhovic2@gmail.com

Дата поступления рукописи в редакцию 23.07.2024.

Дата принятия в печать 27.08.2024.

ТВЕРСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ

**ИТОГОВЫЙ ПРОТОКОЛ**

**ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ  
МОЛОДЕЖНЫЙ ФОРУМ**

(с международным участием)

**«Россия в глобальном мире»,**

*посвященный Десятилетию науки и технологий,  
300-летию Российской академии наук и Году семьи*

**с 01 по 24 мая 2024 года, Россия, Тверь**

**ПОСТАНОВИЛИ:** по результатам суммарной оценки докладов присудить следующие места:

Мероприятия		Ф.И.О	Тема	Призовое место
<b>ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b>  <i>состоялось 15 мая 2024 года с 12.00-14.00 (онлайн)</i>	аспиранты	<b>Терский Алексей Александрович</b> – аспирант, ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет».	Искусственный интеллект в воспроизводстве человеческого потенциала	I место
		<b>Сироткина Анастасия Ильинична</b> – аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации.	Перспективы России как полюса силы в многополярном мире	I место
	магистранты	<b>Байрамова Ругайя Сабиркызы</b> – магистрант, Санкт-Петербургский государственный университет.	Кибербезопасность как фактор мирового развития	I место
	лиценцисты	<b>Бядретдинова Дарья Игоревна, Сомов Иван Денисович</b> – лиценцисты, Лицей Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.	Российский рынок туристических услуг: изменение потребительских предпочтений	I место
	бакалавры	<b>Зухрабов Ислам Амирович</b> – бакалавр, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации	Экономическая политика России в XXI веке: проблемы и перспективы	I место
	бакалавры	<b>Багдасарян Никита Александрович, Волошко Андрей Николаевич</b> – «», бакалавры, ФГБОУ ВО «Ярославский Государственный Университет им. П.Г. Демидова».	Анализ государственных информационных сервисов как ключевого элемента цифровой экономики РФ	II место
	ба	<b>Фейгин Егор Максимович</b> – «», бакалавр, ФГБОУВО	Глобальное партнёрства vs	III место



Мероприятия		Ф.И.О	Тема	Призовое место
		«Тверской государственный университет».	соперничество G7 и BRICS	
		<b>Абакумов Иван Андреевич</b> – бакалавр, ФГБОУ ВО «Ярославский Государственный Университет им. П.Г. Демидова».	Роль и значимость применения методологии PRINCE2 при реализации государственного управления проектами	I место
<b>КРУГЛЫЙ СТОЛ</b> <b>«Локомотивы роста российской экономики»</b>  <i>состоялось 16 мая 2024 года в 10.00</i>	бакалавры	<b>Попкова Ангелина Олеговна, Соколова Алиса Максимовна</b> – бакалавры, ФГОБУВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».	Перспективы применения налога на углерод в РФ на примере сингапурской и китайской практики	I место
		специалитет	<b>Обновленская Злата Дмитриевна, Чеханова Алина Романовна, Хилькевич Анастасия Алексеевна</b> – специалист, ТвГУ, ИнЭУ.	Кибербезопасность как главное направление снижения рисков неустойчивости развития страны
			<b>Цветкова Ксения Дмитриевна, Субботина София Владиславовна, Истошина Алина Владимировна</b> – специалист, ТвГУ, ИнЭУ.	Технологический суверенитет как путь мирового лидерства страны
	<b>СЕКЦИЯ 1.</b> <b>«Семья как национальная идея: мировой опыт стран»</b>  <i>состоялось 17 мая 2024 года в 10.00</i>	бакалавры	<b>Суханова Алина Сергеевна, Белова Виктория Александровна</b> – бакалавры, ТвГУ, филологический факультет.	Государственные меры поддержки семьи: опыт Китая
<b>Селимханова Светлана Алимовна, Корлюкова Елизавета Игоревна</b> – бакалавры, ТвГУ, филологический факультет			Мировой опыт поддержки семьи: Турция	II место
<b>Самиева Саёхат Азизовна, Алексеев Михаил Павлович</b> – бакалавры, ТвГУ, филологический факультет			Государственные меры по поддержке семьи: Монголия	III место
<b>Мельникова Злата Сергеевна, Тихонова Владислава Романовна</b> – бакалавры, ТвГУ, филологический факультет.			Государственные меры поддержки семьи: Испания	I место
<b>Фибих Александра Алексеевна, Кузнецова Анна Викторовна</b> – бакалавр, ТвГУ, филологический факультет			Мировой опыт поддержки семьи: Канада	II место
<b>Нелидов Иван Сергеевич, Гюлзадян Амалия Робертовна</b> – бакалавры, ТвГУ, филологический факультет			Государственные меры поддержки семьи: опыт Сербии	III место

Мероприятия		Ф.И.О	Тема	Призовое место
		<b>Пелевина Анна Денисовна, Емельянова Лидия Павловна</b> – бакалавры, ТвГУ, филологический факультет.	Государственные меры поддержки семьи: Бразилия	I место
	<b>бакалавры</b>	<b>Моржакова Полина Юрьевна, Скобелев Максим Станиславович</b> – бакалавры, ТвГУ, филологический факультет	Мировой опыт поддержки семьи: Италия	II место
<b>КРУГЛЫЙ СТОЛ «Глобальные вызовы: экстремизм и терроризм как главная угроза развития мировой экономики»</b>  <i>состоялось 20 мая 2024 года с 10.00-12.00</i>	<b>магистранты</b>	<b>Байрамова Ругайя Сабиркызы</b> – магистрант, Санкт-Петербургский государственный университет.	Кибербезопасность как гарант устойчивого развития мира	I место
	<b>бакалавры</b>	<b>Данченко Михаил Витальевич</b> – бакалавр, ТвГУ, юридический факультет.	Студенческие инициативы в профилактике распространения идеологии экстремизма и терроризма	I место
		<b>Кувшинова Екатерина Александровна</b> – бакалавр, ТвГУ, юридический факультет.	Осторожно - инфодиверсия	I место
		<b>Лалин Мирон Мохамедович</b> – бакалавр, ТвГУ, ИПОСТ.	Информационный патриотизм как тренд обеспечения национального суверенитета	I место
		<b>Третьякова Вероника Владимировна, Мизюкова Нина Владимировна</b> – бакалавры, ТвГУ, ИнЭУ.	Поведение экономического субъекта в условиях обеспечения информационной безопасности	I место
		<b>Якимова Елизавета Михайловна</b> – бакалавр, ТвГУ, юридический факультет.	Студенческий антитеррористический марафон	I место
<b>КРУГЛЫЙ СТОЛ «Экономика данных: новые вызовы и возможности»</b>  <i>состоялось 20 мая 2024 года в 12.00</i>	<b>бакалавры</b>	<b>Никифорова Дарья Сергеевна</b> - бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ	Разработка лендинга для цветочного салона	I место

Мероприятия		Ф.И.О	Тема	Призовое место
		Лукина Софья Евгеньевна – », бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ	«Разработка лендинга для пекарни	II место
		Трифанова Ангелина Романовна –бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ	Развитие детского клуба «Завидное детство» посредством социальных сетей	III место
<b>СЕКЦИЯ 4.</b> <b>«Учёт, анализ и контроль в условиях цифровизации»</b>  <i>состоялось 22 мая 2024 года в 10.30</i>	бакалавры	Горбачёва Ангелина Алексеевна – бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ.	Состав информации, формируемой в бухгалтерском учете для внешних пользователей	I место
	Номинация «За инновационность»	Серёгин Максим Александрович, Меткин Артём Евгеньевич, Шептала Игорь Алексеевич – бакалавры, ТвГУ, ИнЭУ.	Информационные сервисы ФНС: назначение и возможности для пользователей	I место
		Ермолаева Арина Станиславовна, Джалилова Айшан Ейвазовна – бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ.	Совершенствование управления кредиторской задолженностью организации для обеспечения её экономической безопасности	II место
		Худакова Диана Сергеевна – бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ.	Метод бухгалтерского учёта	III место
<b>КРУГЛЫЙ СТОЛ</b> <b>«Информатизаци я экосистем как тренд мирового лидерства: конкурентные преимущества и перспективы»</b>  <i>состоялось 22 мая 2024 года в 12.00</i>	бакалавры	Нурiev Али Рауф оглы, Соколова Алиса Максимовна – бакалавры, ФГОБУВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».	. Кибербезопасность как неотъемлемая часть экономической системы РФ: перспективы её развития	I место
		Крылова Екатерина Андреевна, Романенкова Марина Германовна – бакалавры, ФГОБУВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».	Развитие устойчивого морского туризма как путь к мировому лидерству в экологической и социальной сферах	I место

Мероприятия		Ф.И.О	Тема	Призовое место
		<b>Балашова Ева Сергеевна</b> – бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ	Современная криптовирология	II место
		<b>Белокопытов Данила Евгеньевич</b> – бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ.	Нейросети для бизнеса: оптимизация бизнес-процессов и прогнозирование	III место
<b>СЕКЦИЯ 2.</b> <b>«Проектный подход как форма реализации национальной и региональной макроэкономической политики»</b>  <i>состоялось 22 мая 2024 года в 12.00</i>	бакалавры	<b>Алиева Элина Тельмановна</b> – бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ	Популяризация экономических знаний как тренд развития финансовой грамотности	I место
		<b>Драньшева Полина Алексеевна</b> – бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ	Модели потребительского поведения при выборе профессионального обучения	I место
		<b>Воробьева Елизавета Владимировна, Рафиханова Диана Ровшановна</b> – бакалавры, ТвГУ, ИнЭУ	Профориентация молодежи как тренд реализации национальной проблемы подготовки кадров: опыт Тверской области	I место
		<b>Гусева Альбина Олеговна, Третьякова Вероника Владимировна</b> – бакалавры, ТвГУ, ИнЭУ	Мировой опыт по реализации потенциала развития молодежи	II место
		<b>Джалилова Айшан Ейвазовна, Ермолаева Арина Станиславовна</b> – бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ	Деолларизация как глобальный процесс формирования новой мировой финансовой системы	II место
		<b>Худакова Диана Сергеевна, Горбачёва Ангелина Алексеевна</b> – бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ	Неопротекционизм как глобальный вызов устойчивого развития экосистемы	II место
<b>СЕКЦИЯ 3.</b> <b>«Цифровизация национальных экономических систем: проблемы, противоречия и пути решения»</b>  <i>состоялось 22 мая 2024 года в 12.00</i>	бакалавры	<b>Иванникова Анастасия Александровна</b> – бакалавр, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации.	Проблемы развития российской системы образования: поиск новых путей их разрешения в цифровую эпоху	I место
		<b>Тихонова Владислава Романовна</b> – бакалавр, ТвГУ, ИнЭУ.	Сверхпотребление: причины и последствия	I место

Мероприятия		Ф.И.О	Тема	Призовое место
		<b>Дашкина Диана Ильдаровна, Глушков Максим Викторович</b> – бакалавры, ФГОБУВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».	Цифровизация сферы HR в текущие годы: актуальность, тренды, возможности и риски	II место
		<b>Маркова Марина Александровна, Плаксина Екатерина Вячеславовна</b> – бакалавры, ФГОБУВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».	Автомобильный рынок России: новый вектор развития в современных условиях	III место
<b>НАУЧНАЯ СЕССИЯ «Экономико-теоретические аспекты развития российской экономики»</b>  <i>состоялось 23 мая 2024 года в 10.00</i>	специалитет	<b>Хилькевич Анастасия Алексеевна</b> – специалитет, ТвГУ, ИнЭУ.	Теория человеческого капитала	I место
		<b>Обновленская Злата Дмитриевна</b> – специалитет, ТвГУ, ИнЭУ.	Электронная коммерция как форма предпринимательской деятельности	I место
		<b>Волкова Ульяна Александровна</b> – специалитет, ТвГУ, ИнЭУ.	Информация как экономический ресурс. Рынок информационных услуг в российской экономике	I место
		<b>Истошина Алина Владимировна</b> - специалитет, ТвГУ, ИнЭУ.	Влияние пандемии на малый и средний бизнес	II место
		<b>Субботина София Владиславовна</b> – специалитет, ТвГУ, ИнЭУ.	Малый бизнес: социально-экономическая природа, особенности и роль в экономике	II место
		<b>Цветкова Ксения Дмитриевна</b> – специалитет, ТвГУ, ИнЭУ.	Крупный бизнес: социально-экономическая природа, особенности функционирования и роль в экономике	II место
		<b>Близнюк Артём Евгеньевич</b> – специалитет, ТвГУ, ИнЭУ.	Влияние пандемии коронавируса на состояние крупнейших компаний России и запада	III место
		<b>Виноградов Матвей Романович</b> – специалитет, ТвГУ, ИнЭУ.	Новейшие формы предпринимательства: западный опыт и российская практика	III место
		<b>НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «Россия как стратегический</b>	бакалавры	<b>Татулян Каринэ Артуровна, Гафурова Карина Ринатовна</b> – бакалавр, ФГОБУВО «Финансовый университет при

Мероприятия		Ф.И.О	Тема	Призовое место
<p><b>партнёр: разноуровневый и многофакторный ориентиры» состоялось 24 мая 2024 года в 10.00</b></p>		Правительстве Российской Федерации».		
		<b>Пелевина Анна Денисовна, Емельянова Лидия Павловна</b> – бакалавр, ТвГУ, филологический факультет.	Россия как стратегический партнер: Бразилия	I место
		<b>Суханова Алина Сергеевна, Белова Виктория Александровна</b> – бакалавр, ТвГУ, филологический факультет.	Россия как стратегический партнер: Китай	I место
	бакалавры	<b>Нелидов Иван Сергеевич, Гюлзадян Амалия Робертовна</b> – бакалавры, ТвГУ, филологический факультет.	Россия и Сербия: стратегическое партнёрство	II место
		<b>Моржакова Полина Юрьевна, Скобелев Максим Станиславович</b> – бакалавр, ТвГУ, филологический факультет.	Россия как стратегический партнёр: Италия	III место

**Председатель: доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономической теории Л.А. Карасёва**

**Ответственный секретарь: к.э.н., доцент,  
доцент экономической теории Н.В. Новикова**

ТВЕРСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ

**ИТОГОВЫЙ ПРОТОКОЛ**

(в рамках проведения конкурса презентаций)

**ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ  
МОЛОДЕЖНЫЙ ФОРУМ**

**(с международным участием)**

**«Россия в глобальном мире»,**

*посвященный Десятилетию науки и технологий,  
300-летию Российской академии наук и Году семьи*

**с 01 по 24 мая 2024 года, Россия, Тверь**

**ПОСТАНОВИЛИ:** по результатам суммарной оценки докладов присудить следующие места:

	Ф.И.О	Тема	Σ Баллов	Призовое место
<b>ЛИЦЕИСТЫ</b>	Бредис Антон Александрович, Кочетков Иван Никитич - лицеисты, Лицей Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, 10 класс	Экономическое партнерство России и Китая в энергетическом секторе: проблемы и перспективы	49	<b>I место</b>
	Орусова Амулан Дмитриевна, Лицей Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Лицеисты, 11 класс	Рынок образовательных кредитов в РФ: современное состояние и перспективы развития	43	<b>II место</b>
	Чураков Андрей Алексеевич Лицей Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Лицеисты, 10 класс	Особенности развития сельского хозяйства: импортзамещение	40	<b>III место</b>
	Бядретдинова Дарья Игоревна, Сомов Иван Денисович Лицей Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Лицеисты, 10 класс	Российский рынок туристических услуг: изменение потребительских предпочтений	44	
<b>БАКАЛАВРЫ</b>	Крылова Екатерина Андреевна, Романенкова Марина Германовна Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, бакалавр, 3 курс	Интегрированный подход к экспансии морского туризма: взаимодействие экономических и экологических факторов в рамках регионального пространственного развития	50	<b>I место</b>

	Ф.И.О	Тема	Σ Баллов	Призовое место
	Попкова Ангелина Олеговна, Соколова Алиса Максимовна Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, бакалавры, 3 курс	Будущее углеродного налога в России. Датская и норвежская практика внедрения	49	<b>II место</b>
	Кудинов Алексей Андреевич, Чиркова Таисия Алексеевна Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, бакалавр, 3 курс	Поведенческие финансы и особенности их интеграции в экономику России	49	<b>II место</b>
	Емельянова Лидия Павловна, ТвГУ, филологический ф-т, бакалавр, 3 курс	Глобальный энергосырьевой кризис: пути решения и российский опыт Сибири	48	<b>III место</b>
	Нуриев Али Рауф оглы, Соколова Алиса Максимовна Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, бакалавр, 3 курс	Значение информационной безопасности экономических систем в успешной трансформации экономики РФ	47	
	Маркова Марина Александровна, Плаксина Екатерина Вячеславовна Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, бакалавр, 3 курс	Экономическое партнерство России и Китая: перспективы и вызовы	45	
	Иванникова Анастасия Александровна Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, бакалавр, 3 курс	Социально-экономические последствия введения безусловного базового дохода в современной России	40	
	Лаврова Анастасия Евгеньевна Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, бакалавр, 3 курс	Роботизация российского рынка труда: поиск баланса в условиях необходимости сохранения национальной идентичности	40	



	Ф.И.О	Тема	Σ Баллов	Призовое место
	Захлебина Екатерина Дмитриевна, Обушенко Екатерина Кирилловна Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, бакалавр, 3 курс	Влияние технологий 4.0 на экономику России	39	
	Акчурина Алия Рифаиловна, ТвГУ, ИнЭУ, бакалавр, 3 курс	Экономические санкции как препятствия реализации ЦУР	27	
БАКАЛАВРЫ	Никифорова Дарья Сергеевна ТвГУ, ИнЭУ, бакалавр, 2 курс	Разработка лендинга цветочного магазина	49	<b>II место</b>
	Лукина Софья Евгеньевна ТвГУ, ИнЭУ, бакалавр, 2 курс	Разработка лендинга для пекарни	43	
	Минина Серафима Сергеевна Сурикова Дарья Александровна Шуваева Юлия Викторовна ТвГУ, ИнЭУ, бакалавр, 2 курс	ПРОЕКТ Ресурсосбережение: Текстиль – новая жизнь	38	
	Желанова Виктория Алексеевна, Шутова Наталья Сергеевна ТвГУ, ИнЭУ, бакалавр, 2 курс	Экономическая эффективность перехода на экологические пакеты	37	
	Касулин Данил Сергеевич, Бойков Дмитрий Олегович ТвГУ, ИнЭУ, бакалавр, 2 курс	Популяризация кремации, как экологически эффективная альтернатива захоронению с учетом ресурсосбережения	33	
	Кузнецов Олег Сергеевич, Силютин Владимир Владимирович, Фёдорова Татьяна Александровна, ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте», (Филиал, г. Рязань), бакалавры	Современные особенности системы дополнительного образования детей в Российской Федерации	47	
	Афанасов Александр Сергеевич, Ветрова Карина Витальевна, Девяткин Никита Владимирович, ЧОУВО «Московский университет имени С.Ю. Витте», (Филиал, г. Рязань), Бакалавры	Исследование применения системы управления рисками в рамках таможенного контроля при декларировании таможенной стоимости товаров	48	<b>III место</b>

	Ф.И.О	Тема	Σ Баллов	Призовое место
БАКАЛАВРЫ	Варвус Артем Иванович Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, бакалавр, 1 курс	Особенности интернационализации российской системы образования в современных реалиях	47	
СПЕЦИАЛИТЕТ	Волкова Ульяна Александровна ТвГУ, ИнЭУ, специалитет, 1 курс	Информация как экономический ресурс. Рынок информационных услуг в российской экономике	43	<b>I место</b>
АСПИРАНТЫ	Терский Алексей Александрович, ФГБОУВО «Гверской государственный университет», аспирант	Искусственный интеллект в воспроизводстве человеческого потенциала	50	<b>I место</b>

**Председатель: доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономической теории Л.А. Карасёва**

**Ответственный секретарь: к.э.н., доцент,  
доцент экономической теории Н.В. Новикова**

## АВТОРСКИЙ УКАЗАТЕЛЬ

- Абакумов И.А., 15  
Алексеева А. М., 88  
Алиева Э. Т., 93  
Атаманова А. И., 88, 144  
Афанасов А.С., 100  
Багдасарян Н.А., 21  
Байрамова Р.С. кызы, 27  
Балаева Е.И., 60  
Боханов Н. Д., 107  
Вендерских Н.Р., 150  
Ветрова К.В., 100  
Волошко А.Н., 21, 42  
Гаврилова Е.А., 112  
Гаджимагомедов И.У., 170  
Горбачёва А.А., 139  
Девяткин Н.В., 100  
Джалилова А.Е., 120  
Емельянова Л.П., 73, 154  
Ермолаева А.С., 120  
Колосова М.С., 60  
Кузнецов О.С., 125  
Куличенко М.Ю., 131  
Маханьков А.Д., 107  
Мельникова З.С., 64  
Меткин А.Е., 166  
Милойчикова А.В., 135  
Михайлапова И.А., 52  
Моржакова П.Ю., 69  
Обухович А.Р., 170  
Пелевина А.Д., 73  
Рыбакова Д.М., 160  
Семушкина А.А., 112  
Сергеева В.С., 78  
Серёгин М.А., 166  
Силютин В.В., 125  
Скобелев М.С., 69  
Табагари В.Д., 160  
Терский А.А., 33  
Тиханин А.М., 38  
Тихонова В.Р., 64  
Трубникова Д.Д., 144  
Фёдорова Т.А., 125  
Хамраев А.А., 56  
Хилькевич А.А., 46  
Худакова Д.С., 139  
Чеботарев Д.Е., 84  
Шаймарданова М.В., 52  
Шевченко А.В., 112  
Шептала И.А. 166

## **РОССИЯ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ**

*(посвящается Десятилетию науки и технологий,  
300-летию Российской академии наук и Году семьи)*

Материалы Всероссийского научно-практического  
Молодежного форума (с международным  
участием)

**01–24 мая 2024 года, Россия, Тверь**

*Научное издание*

Редакционная коллегия:

канд. экон. наук, доцент Н.В. Новикова;

канд. экон. наук, доцент О.В. Смирнова.

Технический редактор Т.В. Буракова

Отпечатано с авторских оригиналов

Подписано к использованию 08.10.2024.

Электронный образовательный ресурс. Заказ № 98.

Издательство Тверского государственного университета.

Адрес: 170100, г. Тверь, Студенческий пер. 12, корпус Б.

Тел. (4822) 35-60-63.